



## الوحدة التدريبية رقم (3) تجارب الدول الناجحة في بناء اقتصاد قائم على المعرفة والدروس المستفادة



## عزيزتي المتدربة...عزيزي المتدرب

قبل البدء بهذا البرنامج التدريبي (اليوم الثالث – الجلسة الأولى)، ومن أجل قياس مكاسب وعوائد التدريب، أرجو بيان مستوى معرفتك لكل موضوع من الموضوعات التالية بدقة وموضوعية.

| ممتاز | جيد جدا | جيد | متوسط | ضعيف | الموضوع  |
|-------|---------|-----|-------|------|--|
| 5     | 4       | 3   | 2     | 1    |  |
|       |         |     |       |      | الدول الرائدة في مجال اقتصاد المعرفة                               |
|       |         |     |       |      | أهم مرتكزات نجاح الكثير من التجارب الآسيوية في مجال اقتصاد المعرفة |
|       |         |     |       |      | تجربة سنغافورة في مجال اقتصاد المعرفة                              |
|       |         |     |       |      | أهم أسباب نجاح التجربة السنغافورية                                 |
|       |         |     |       |      | دول عربية تمضي في نفس اتجاه الدول الرائدة في مجال اقتصاد المعرفة   |

## الوحدة التدريبية رقم (3)

# تجارب الدول الناجحة في بناء اقتصاد قائم على المعرفة والدروس المستفادة

|  |  |
|--|--|
| عدد الساعات التدريبية                      | 3 ساعات و45 دقيقة  |
| هدف الوحدة التدريبية                       | يهدف البرنامج إلى تعريف المشاركين بالتجارب الناجحة والرائدة في بناء اقتصاد قائم على المعرفة والدروس المستفادة من هذه التجارب وإمكانية تطبيقها على مستوى الدول العربية. إلى جانب ذلك، تستعرض هذه التجارب الآليات والمقومات التي ساهمت في نجاح تلك التجارب   |
| <b>الجلسة رقم (1) ورقم (2): 12:00-9:00</b> |  |
| هدف الجلسة                                 | تعريف المتدربين بأهم مرتكزات نجاح عدد من تجارب الدول الرائدة في التحول نحو اقتصاد المعرفة والأسباب التي ساهمت في نجاح هذه التجارب بهدف استخلاص العبر والدروس منها، ومدى الاستفادة منها على مستوى الدول العربية.  |
| موضوعات الجلسة                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ تجربة سنغافورة</li> <li>■ آليات ماليزيا في التحول إلى اقتصاد المعرفة</li> <li>■ تجربة إيرلندا</li> <li>■ تجربة فلندا</li> <li>■ تجربة المجر</li> <li>■ تجربة تشيلي</li> <li>■ تجربة الصين</li> <li>■ تجربة المكسيك</li> <li>■ تجربة البرازيل</li> <li>■ ملخص التجارب السابقة</li> </ul> |
| <b>الجلسة رقم (3) : 13:45 – 12:30</b>      |  |
| هدف الجلسة                                 | جعل المتدربين يدركون أسباب نجاح التجربة السنغافورية في مختلف مجالات التنمية، والتعرف على أهم المرتكزات التي استندت إليها هذه التجربة، ومدى الاستفادة من هذه التجربة بالنسبة للدول العربية وإمكانية تطبيقها.  |
| موضوعات الجلسة                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ عرض مرئي للتجربة السنغافورية ومناقشة أهم مرتكزات نجاح هذه التجربة</li> </ul>  |

## ١. تجربة سنغافورة

■ سنغافورة جزيرة صغيرة تقع في جنوب شرقي آسيا وجنوب ماليزيا ولا يتجاوز عدد نفوسها خمسة ملايين نسمة. ورغم ذلك أخذت تلعب دورا مهما في الاقتصاد العالمي وأصبحت أهم رابع مركز مالي في العالم بعد كوريا الجنوبية وتايوان (الصين) وهونغ كونغ.



## ١. تجربة سنغافورة

■ لقد استفادت سنغافورة من التجارب التنموية في عدد من بلدان العالم وفي مقدمتها ألمانيا واليابان، تلك الدول التي استطاعت تجاوز الكثير من الأخطاء والمعوقات واللاحاق بركب الدول الصناعية الكبرى، بحيث أصبحتا مثالا للإنجاز الاقتصادي السريع الذي ينبغي على الدول المتخلفة أو التي تسير في طريق النمو ان تحذو حذوهما وأن تستنير بمخططاتهما الاقتصادية، وخاصة الدول التي تمتلك موارد طبيعية هائلة كالعراق.

## ١. تجربة سنغافورة

■ نالت سنغافورة الاستقلال من الاحتلال البريطاني عام 1965 وكان الناتج المحلي حينذاك هو 511 ألف دولار فقط. ونتيجة لمرحلة الصعود المذهلة لها فقد ارتفع دخل الفرد الحقيقي فيها إلى ما يقارب 30 ألف دولار أمريكي خلال ثلاثة عقود فقط. وهي تمتلك اليوم أعلى احتياطي في العالم وتعتبر أقل دول العالم فسادا من قبل منظمة الشفافية الدولية. كما تعتبر من أنظف بلدان العالم، بل والأكثر نظافة من مونت كارلو، ومبانيها أكثر حداثة من ناطحات السحاب الأميركية، وهي في ذات الوقت من أكثر البلدان أمنا واستقرارا.

## ١. تجربة سنغافورة

■ في سنغافورة أصبحت الأنشطة المتعلقة بالمعارف المركزية لخلق الثروة الوطنية والنمو الاقتصادي قادرا على الاستمرار في ما يسمى بالاقتصاد القائم على المعرفة"، "والهدف من هذا التوجه التجديد المستمر للقدرات البشرية والتنظيمية وخلق البيئات التي تؤدي إلى الإبداع والابتكار، والتعلم.

■ وقد تم تصنيف سنغافورة باعتبارها واحدة من أفضل أنظمة التعليم في العالم في أداء ماكينزي دراسة أجريت عام 2007 عن وجود نظام تعليمي يلبي احتياجات اقتصاد تنافسي أفضل . في أعلى مستوى التعليم، وكان في المرتبة (34) الجامعة الوطنية في سنغافورة في العالم وأعلى تصنيفات الملحق التعليمي من الجامعات العالمية في عام 2010 وتطورت من اقتصاد متخلف راكد الى قائدة الاقتصاد والتعليم على مستوى العالم خلال فترة قصيرة من الزمن ويعود ذلك الى ريادتها للمعرفة الاقتصادية.

## ١. تجربة سنغافورة

■ وتعمل سنغافورة على اجتذاب العاملين في مجال المعرفة الموهوبين مثل تلك الموجودة في الاستشارات، الصناعات المصرفية الاستثمارية، والقانون، والعلوم والتكنولوجيا.

■ استطاعت سنغافورة في الارتقاء إلى أعلى مستويات الانتاج والتنافسية العالمية من خلال تركيزها على صناعات (متوسطة وعالية) التقنية،

■ تمكنت سنغافورة من ذلك بعد تفعيل الحكومة السنغافورية لمبادرة وطنية مدعومة شملت إنشاء عدة مناطق صناعات تقنية ذات معايير عالمية ،

■ تمكنت سنغافورة من خلال هذه المناطق من جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتوظيف آلاف المواطنين من مهندسين وباحثين وموظفين مما ساهم في دعم التنمية الاقتصادية المستدامة

## ١. تجربة سنغافورة

يوجد بهذه المناطق نظام متطور لقبول المنشآت في هذه المناطق يهدف إلى انتقاء المنشآت التي تركز على انتاج التقنيات العالية.

| Rank | Country            | KEI  | KI   | Economic Incentive Regime | Innovation | Education | ICT  |
|------|--------------------|------|------|---------------------------|------------|-----------|------|
| 1    | 2 Denmark          | 9.52 | 9.49 | 9.61                      | 9.49       | 9.78      | 9.21 |
| 2    | -1 Sweden          | 9.51 | 9.57 | 9.33                      | 9.76       | 9.29      | 9.66 |
| 3    | -1 Finland         | 9.37 | 9.39 | 9.31                      | 9.67       | 9.77      | 8.73 |
| 4    | 0 Netherlands      | 9.35 | 9.39 | 9.22                      | 9.45       | 9.21      | 9.52 |
| 5    | 2 Norway           | 9.31 | 9.25 | 9.47                      | 9.06       | 9.6       | 9.1  |
| 9    | -3 United States   | 9.02 | 9.02 | 9.04                      | 9.47       | 8.74      | 8.83 |
| 18   | 3 Taiwan, China    | 8.45 | 8.79 | 7.42                      | 9.27       | 7.97      | 9.13 |
| 19   | 1 Singapore        | 8.44 | 8.03 | 9.68                      | 9.58       | 5.29      | 9.22 |
| 20   | -4 Japan           | 8.42 | 8.63 | 7.81                      | 9.22       | 8.67      | 8    |
| 23   | 4 Hong Kong, China | 8.32 | 7.92 | 9.54                      | 9.04       | 5.37      | 9.33 |
| 29   | -5 Korea, Rep.     | 7.82 | 8.43 | 6                         | 8.6        | 8.09      | 8.6  |
| 48   | 0 Malaysia         | 6.07 | 6.06 | 6.11                      | 6.82       | 4.21      | 7.14 |
| 63   | -9 Thailand        | 5.52 | 5.66 | 5.12                      | 5.76       | 5.58      | 5.64 |
| 81   | 13 China           | 4.47 | 4.66 | 3.9                       | 5.44       | 4.2       | 4.33 |
| 89   | -10 Philippines    | 4.12 | 4.03 | 4.37                      | 3.8        | 4.69      | 3.6  |
| 100  | 13 Vietnam         | 3.51 | 3.74 | 2.79                      | 2.72       | 3.66      | 4.85 |
| 103  | 2 Indonesia        | 3.29 | 3.17 | 3.66                      | 3.19       | 3.59      | 2.72 |
| 109  | -2 India           | 3.09 | 2.95 | 3.5                       | 4.15       | 2.21      | 2.49 |
| 137  | -16 Cambodia       | 1.56 | 1.54 | 1.63                      | 2.07       | 1.93      | 0.62 |
| 140  | -2 Myanmar         | 1.34 | 1.69 | 0.31                      | 1.3        | 3.06      | 0.7  |

# مؤشر الابتكار العالمي للعشر الدول الأولى على مستوى العالم

## المراكز العشر الأولى ضمن مؤشر الابتكار العالمي

|                    |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| 1. سويسرا          | 6. هولندا                      |
| 2. السويد          | 7. الدنمارك                    |
| 3. سنغافورة        | 8. هونغ كونغ (الصين)           |
| 4. فنلندا          | 9. أيرلندا                     |
| 5. المملكة المتحدة | 10. الولايات المتحدة الأمريكية |

## ٢. تجربة ماليزيا

من بين أكبر 35 دولة جاذبة للاستثمار في الإبداع عالميا تأتي ماليزيا في المركز الـ 15، وتمثل ماليزيا نموذجا متفردا يمكن أن تحتذى به الدول العربية في طريق تحولها نحو نظام وطني للإبداع التكنولوجي لتشابه بعض الظروف التي تمر بها.



## ٢. تجربة ماليزيا

وقد اتسم هذا النظام بوضوح الرؤية وتكامل المؤسسات والأدوات والموارد وواقعية الأهداف وامتلاك القدر اللازم من الثقة والجدية في التنفيذ.

فمن اقتصاد زراعي مهيم منذ عام 1957 إلى أواخر السبعينيات، إلى رؤية للتحويل إلى الاقتصاد الإبداعي عام 2020 مع استمرارية حتى عام 2057.

وللوصول إلى هذا النوع من الاقتصاد ماليزيا وقيادتها العليا مجموعة أهداف وسياسات عامة وعملت بجدية علي تنفيذها وتحقيقها بإرادة ومثابرة وهي:

تطبيق سلسلة من المبادرات تقوم على مفهوم الإبداع في جميع القطاعات "الزراعية والصناعية والاقتصاد الجديد.

## ٢. تجربة ماليزيا

- رفع قدرة الدولة فيما يتعلق بالمعرفة والابتكار والإبداع بإعداد كوادر بشرية وطنية على أعلى مستوى.
- إزالة الفوارق الاقتصادية الاجتماعية الملحة من الناحية الإدارية والإنتاجية.
- تحسين المعايير القياسية واستدامة مستوى رفاهية الحياة المأمول.
- تعزيز قدرات التطبيق والتنفيذ والعمل للسياسات العامة في المؤسسات المختلفة.
- والاقتصاد القائم على الإبداع له نوعان :

## ٢. تجربة ماليزيا

- **الأول** هو نموذج الإبداع في التكنولوجيا الذي يمنح فيه العلماء تمويلا لإجراء البحوث والتطوير الذي ينطوي على قيمة مضافة عالية، وبالتالي تسلع الأفكار في شكل منتجات وتطرح في السوق.
- **والثاني** نموذج الإبداع الذي تحركه السوق، وفيه تحدد السوق الاتجاه الذي سيسلكه المبدعون من أصحاب المشروعات المعرفية والذين سيقومون بالحصول على العلوم والتكنولوجيا اللازمة لتحقيق ما يطلبه السوق.
- وهو ما اختارته ماليزيا في إطار نظام وطني للإبداع يعتمد على حزمة متكاملة من الرؤى والسياسات والمؤسسات والبرامج التنفيذية والأدوات والهياكل الإدارية التي تسعى لثلاثة أهداف:

## ٢. تجربة ماليزيا

**الأول:** تدفق التكنولوجيا والمعلومات والمعرفة بين الجمعيات الأهلية والشركات والجامعات والمؤسسات التعليمية والمؤسسات الحكومية ومراكز البحث والتطوير.

**والثاني:** أن يعمل نظام الإبداع الوطني من أجل زيادة الثقة في المنتج الوطني وبالتالي زيادة الثقة في الاقتصاد ككل.

**والثالث:** ربط هذه الكيانات ببعضها البعض في إطار علاقات سليمة وانسيابية وتأخذ هذه العلاقات شكل البحوث المشتركة وتبادل العمالة والبعثات وبراءات الاختراع المشتركة وشراء المعدات ومجموعة مختلفة من الوسائل وقنوات الاتصال الأخرى، لتشكل في النهاية نظاما مجتمعيا لإنتاج المعرفة وتوطينها.

## ٢. تجربة ماليزيا

### آليات ماليزيا في التحول إلى الاقتصاد الإبداعي .

- في عام 1994 تأسس مجلس تكنولوجيا المعلومات الوطني ليعمل كمستشار أساسي للحكومة في أمور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ويرأسه رئيس مجلس الوزراء الماليزي ويضم ممثلين للقطاع العام والخاص والمجتمع، وفي ذلك الوقت وضعت السياسات التي تهدف إلى تطوير نظام الإبداع الوطني الماليزي برؤية تمتد إلى عام 2020.
- إنشاء مؤسسة التنمية الماليزية، وهي كيان خاص شكلته الحكومة ليعمل كعامل مساعد محفز لصناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتعمل مؤسسة التنمية الماليزية ، وأهم قسم في هذه المؤسسة هو قسم الوسائط المتعددة الذي يضم أعلى الكفاءات في العلوم والتقنية، وجاء كمبادرة كبرى تستهدف أن يكون في ماليزيا صناعة تكنولوجيا معلومات حسب المعايير العالمية، ويعمل هذا القسم

## ٢. تجربة ماليزيا

في كوالالمبور ويغطي خمسة مشروعات أخرى للبنية الأساسية هي بتروناس توين تاورز وبوتراجايا العاصمة الإدارية الجديدة للحكومة وسيبرجايا وهي مدينة التنمية والبحوث "الذكية" ومركز ماليزيا للتكنولوجيا وبرج كوالالمبور، وخطت الحكومة لثمانية مشروعات تنفذ برعاية قسم الوسائط المتعددة، تهدف إلى جذب الشركات الرائدة لإنشاء مؤسسات بحوث وتطوير وقد أعطيت حزمة من الضمانات والحوافز للشركات التابعة لهذا القسم والتي كان من بينها 1000 شركة تصنيع أجنبية في التكنولوجيا وفي مراكز البيانات والاتصالات.

## ٢. تجربة ماليزيا

- إطلاق برنامج "نت ليب" التابع لقسم الوسائط المتعددة في عام 2004، كما تم توسيع مبادرة قسم الوسائط المتعددة لتتضمن بناء شبكة من المدن الإلكترونية المرتبطة بشبكات ومراكز إنترنت تنشئ على عدة مراحل. ومركز هذه الشبكة هو الحضانة المركزية في جامعة الوسائط المتعددة الذي يقدم ندوات وتدريب في مجالات مثل رأس مال المخاطر وتطوير خطط الأعمال والمحاسبة والتسويق.

- ويتضمن هيكل النظام الوطني للإبداع كل من وزارة العلوم والتكنولوجيا والإبداع ومجلس تكنولوجيا المعلومات الوطني ووزارة المعلومات ووزارة تكنولوجيا العلوم والبيئة ومؤسسة التنمية المالية ومجلس الإبداع الوطني، والتي تعمل كحلقات ربط أساسية مع مراكز البحوث والتطوير والجامعات والمجتمع الأهلي.

- رؤية تنموية طويلة الأجل (20) (مجتمع المعلومات (2005) ◀ مجتمع المعرفة (2010)
- ◀ الاقتصاد المعرفي (2020).
- إطار مؤسسي لتحقيق الرؤية التنموية (المجلس الوطني لتنمية المعلومات . السياسة الوطنية للاتصالات – مشروع الممر السريع للوسائط الإعلامية المتعددة – المخطط الاستراتيجي للاقتصاد المعرفي 2000).
- التركيز على قطاع التعليم والتدريب (صندوق التنمية البشرية) (جودة التعليم الفني والعام والتوسع في الكليات التقنية والهندسية والطب والحاسب الآلي) والربط بقطاع الأعمال والاهتمام بالمدارس الذكية والتمايز في التعليم الجامعي تطوير ونشر - السياسات الوطنية للاتصالات – مراكز اتصالات ريفية وبرامج مخصصة للتعليم الالكتروني بالمدارس من شبكات الانترنت لكافة المناطق.
- تنمية الصناعات التصديرية عالية التقنية (38% عام 1990 إلى 54% عام 2012).

## ٢. تجربة ماليزيا

| Rank | Country            | KEI  | KI   | Economic Incentive Regime | Innovation | Education | ICT  |
|------|--------------------|------|------|---------------------------|------------|-----------|------|
| 1    | 2 Denmark          | 9.52 | 9.49 | 9.61                      | 9.49       | 9.78      | 9.21 |
| 2    | -1 Sweden          | 9.51 | 9.57 | 9.33                      | 9.76       | 9.29      | 9.66 |
| 3    | -1 Finland         | 9.37 | 9.39 | 9.31                      | 9.67       | 9.77      | 8.73 |
| 4    | 0 Netherlands      | 9.35 | 9.39 | 9.22                      | 9.45       | 9.21      | 9.52 |
| 5    | 2 Norway           | 9.31 | 9.25 | 9.47                      | 9.06       | 9.6       | 9.1  |
| 9    | -3 United States   | 9.02 | 9.02 | 9.04                      | 9.47       | 8.74      | 8.83 |
| 18   | 3 Taiwan, China    | 8.45 | 8.79 | 7.42                      | 9.27       | 7.97      | 9.13 |
| 19   | 1 Singapore        | 8.44 | 8.03 | 9.68                      | 9.58       | 5.29      | 9.22 |
| 20   | -4 Japan           | 8.42 | 8.63 | 7.81                      | 9.22       | 8.67      | 8    |
| 23   | 4 Hong Kong, China | 8.32 | 7.92 | 9.54                      | 9.04       | 5.37      | 9.33 |
| 29   | -5 Korea, Rep.     | 7.82 | 8.43 | 6                         | 8.6        | 8.09      | 8.6  |
| 48   | 0 Malaysia         | 6.07 | 6.06 | 6.11                      | 6.82       | 4.21      | 7.14 |
| 63   | -9 Thailand        | 5.52 | 5.66 | 5.12                      | 5.76       | 5.58      | 5.64 |
| 81   | 13 China           | 4.47 | 4.66 | 3.9                       | 5.44       | 4.2       | 4.33 |
| 89   | -10 Philippines    | 4.12 | 4.03 | 4.37                      | 3.8        | 4.69      | 3.6  |
| 100  | 13 Vietnam         | 3.51 | 3.74 | 2.79                      | 2.72       | 3.66      | 4.85 |
| 103  | 2 Indonesia        | 3.29 | 3.17 | 3.66                      | 3.19       | 3.59      | 2.72 |
| 109  | -2 India           | 3.09 | 2.95 | 3.5                       | 4.15       | 2.21      | 2.49 |
| 137  | -16 Cambodia       | 1.56 | 1.54 | 1.63                      | 2.07       | 1.93      | 0.62 |
| 140  | -2 Myanmar         | 1.34 | 1.69 | 0.31                      | 1.3        | 3.06      | 0.7  |

## ٢. تجربة ماليزيا



## ٣. تجربة كوريا الجنوبية

- تمكنت كوريا الجنوبية من التحول من دولة فقيرة الموارد إلى واحدة من أهم الاقتصادات المعرفية على مستوى العالم، وواحدة من الدول الأسرع نمواً من حيث متوسط الفرد من الناتج.
- يعزى ذلك إلى اتجاه كوريا نحو خلق اقتصاد قائم على الصناعات المعرفية ومعتمد على التكنولوجيا في توليد الجزء الأكبر من الناتج والتشغيل.
- بدأ تحول الاقتصاد الكوري إلى اقتصاد المعرفة مع مطلع السبعينيات من القرن الماضي.
- انتهجت كوريا خلال تلك الفترة سياسات للاستدانة والاقتراض الخارجي لتمويل عمليات الاستثمار في رأس المال البشري ونقل التكنولوجيا على نطاق واسع والاتجاه نحو تكثيف الصناعات عالية التقنية.
- لقد ساعد ذلك على ارتفاع الانتاجية الكلية لعناصر الانتاج بشكل ملحوظ وجعلها تتفوق على الكثير من الاقتصادات المتقدمة.

## ٣. تجربة كوريا الجنوبية

- تحتوي كوريا على أعلى نسبة في العالم للمنازل الموصولة بالإنترنت بواسطة شبكات الألياف البصرية.
- لا يجب التغافل عن تأثير قدرات القطاع الصناعي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في كوريا على الاقتصاد المعرفي فيها.
- إن عددا كبيرا من مصنعي ومشغلي هذه الصناعة مركزها كوريا، ومنها شركة سامسونج وال جي وكوريا تليكوم.
- تشمل العوامل الأخرى التي تساهم في بناء اقتصاد معرفي قوي في البلد ارتفاع مستوى العلم والتعليم ووعي ودعم الحكومة الكورية لمشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

## ٣. تجربة كوريا الجنوبية

### استراتيجية كوريا القومية للتحول إلى اقتصاد المعرفة

قامت استراتيجية كوريا للتحول إلى اقتصاد المعرفة بشكل رئيسي على العناصر التالية:

- تبني نظام للحوافز الاقتصادية قائم على أساس حفز أنشطة البحث والتطوير وعمليات خلق المعرفة وبراءات الاختراع.
- إصلاح نظام التعليم ليتلاءم مع احتياجات التحول للاقتصاد المعرفي.
- تطوير بنية أساسية ومعلوماتية بشكل يتسق مع احتياجات الاقتصاد المعرفي.
- إصلاح منظومة الابداع التكنولوجي وجعلها اكثر كفاءة من خلال تشجيع مستويات التفاعل ما بين المؤسسات العلمية والصناعات المختلفة وزيادة مخصصات تمويل البحث العلمي وإصلاح منظومة الابتكار الحكومي وحفز الشركات على البحث والتطوير.

## ٣. تجربة كوريا الجنوبية

### استراتيجية كوريا القومية للتحويل إلى اقتصاد المعرفة

- لقد ساعد على نجاح الاستراتيجية في تحقيق أهدافها من خلال إطار من المشاركة الفعالة ما بين الحكومة والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني بل والأهم المشاركة الشعبية على نطاق واسع.
- لقد تبنت الحكومة خططا تنفيذية لتحقيق هذه الاستراتيجية ركزت على تطوير البنية الأساسية والمعلوماتية وتحسين مستوى جودة أنشطة الإبداع التكنولوجي ورقمنة الصناعات القائمة وتطوير رأس المال البشري ليتلاءم مع احتياجات الاقتصاد المعرفي.

تضاعف متوسط دخل الفرد  
28 مرة ( من 1000 إلى 28000 دولار)  
خلال الفترة 1960-2008م.

## كوريا الجنوبية

- استثمار حكومي مكثف في تطوير التعليم، وخاصة التعليم الالكتروني.
- الدعم الحكومي مع المشاركة الفعالة للمشروعات الكبيرة.
- التركيز على الإدارة الحكومية الالكترونية ودعم شركات التقنية الرائدة.
- حشد الموارد البشرية وتوجيهها وفقاً لمسارات التنمية والابتكار التقني.
- تحسّن متواصل في مناخ الاستثمار الأجنبي المباشر.
- زيادة الإنفاق على البحث والتطوير من 0.3% عام 1963 إلى 2.84% عام 2004  
من الناتج المحلي الإجمالي.
- زيادة مساهمة القطاع الخاص في الإنفاق على البحث والتطوير من 2% إلى 78%.

## ٣. تجربة كوريا الجنوبية

| Rank | Country            | KEI  | KI   | Economic Incentive Regime | Innovation | Education | ICT  |
|------|--------------------|------|------|---------------------------|------------|-----------|------|
| 1    | 2 Denmark          | 9.52 | 9.49 | 9.61                      | 9.49       | 9.78      | 9.21 |
| 2    | -1 Sweden          | 9.51 | 9.57 | 9.33                      | 9.76       | 9.29      | 9.66 |
| 3    | -1 Finland         | 9.37 | 9.39 | 9.31                      | 9.67       | 9.77      | 8.73 |
| 4    | 0 Netherlands      | 9.35 | 9.39 | 9.22                      | 9.45       | 9.21      | 9.52 |
| 5    | 2 Norway           | 9.31 | 9.25 | 9.47                      | 9.06       | 9.6       | 9.1  |
| 9    | -3 United States   | 9.02 | 9.02 | 9.04                      | 9.47       | 8.74      | 8.83 |
| 18   | 3 Taiwan, China    | 8.45 | 8.79 | 7.42                      | 9.27       | 7.97      | 9.13 |
| 19   | 1 Singapore        | 8.44 | 8.03 | 9.68                      | 9.58       | 5.29      | 9.22 |
| 20   | -4 Japan           | 8.42 | 8.63 | 7.81                      | 9.22       | 8.67      | 8    |
| 23   | 4 Hong Kong, China | 8.32 | 7.92 | 9.54                      | 9.04       | 5.37      | 9.33 |
| 29   | -5 Korea, Rep.     | 7.82 | 8.43 | 6                         | 8.6        | 8.09      | 8.6  |
| 48   | 0 Malaysia         | 6.07 | 6.06 | 6.11                      | 6.82       | 4.21      | 7.14 |
| 63   | -9 Thailand        | 5.52 | 5.66 | 5.12                      | 5.76       | 5.58      | 5.64 |
| 81   | 13 China           | 4.47 | 4.66 | 3.9                       | 5.44       | 4.2       | 4.33 |
| 89   | -10 Philippines    | 4.12 | 4.03 | 4.37                      | 3.8        | 4.69      | 3.6  |
| 100  | 13 Vietnam         | 3.51 | 3.74 | 2.79                      | 2.72       | 3.66      | 4.85 |
| 103  | 2 Indonesia        | 3.29 | 3.17 | 3.66                      | 3.19       | 3.59      | 2.72 |
| 109  | -2 India           | 3.09 | 2.95 | 3.5                       | 4.15       | 2.21      | 2.49 |
| 137  | -16 Cambodia       | 1.56 | 1.54 | 1.63                      | 2.07       | 1.93      | 0.62 |
| 140  | -2 Myanmar         | 1.34 | 1.69 | 0.31                      | 1.3        | 3.06      | 0.7  |

## ٤. تجربة الصين

• على الرغم من التقدم الكبير الذي حققته الحكومة الصينية في حقول مختلفة، لا تزال تواجه تحديات هائلة، خاصة في تلك التي تتعلق باقتصاد المعرفة، والتي لم يتسنّ مجابتهما دون إعادة إحلال لوضع الحكومة داخل الاقتصاد والمجتمع بشكل عام. أي أنه باختصار، على الحكومة أن تؤدي دور ربان السفينة، وتترك المجداف للآخرين.

### الإصلاحات الاقتصادية والتشريعية والتنظيمية:

• تفتقد الصين لهيكل قانوني واضح وقصور في التشريعات المصاحبة لاقتصاد السوق الاشتراكي. فالتشريع المرتبط بالحقوق الاقتصادية وحقوق الملكية الفكرية موجود ولكن المشكلة في التطبيق. وبالتالي يتعين وضع ضوابط تتعامل مع موضوعات كالأمن ومعايير الجودة وقضايا البيئة ومراقبة الغش التجاري ومناهضة الاحتكار.

## ٤. تجربة الصين

- قامت الحكومة في الصين بإنشاء مناطق صناعات تقنية كبرى ، كان لها دور هام في جذب استثمارات أجنبية هائلة، وتحفيز نشوء المئات من المنشآت الصينية والأجنبية الجديدة ، وتوفير الآلاف من الوظائف والارتقاء باقتصاد الإقليم الذي أنشئت به.
- انشأت الصين مناطق الصناعات التقنية على شكل مدن متكاملة ، تم توزيعها على مختلف المناطق مما ساهم في تنمية جميع أقاليم الصين،
- استطاعت الصين من خلال توفير العديد من الحوافز الاقتصادية إيجاد صناعات (متوسطة وعالية) التقنية كبيرة الحجم ، وأصبحت الصين بذلك عامل جذب قوي مكنها من أن تصبح أكبر مركز صناعي عالمي تتسابق إليه عمالقة الشركات في العالم.

## دول العالم من حيث عدد الأبحاث المنشورة 2012

| عدد الأبحاث | الدولة                     | الترتيب |
|-------------|----------------------------|---------|
| 311,975     | الولايات المتحدة الأمريكية | 1       |
| 159,121     | الصين                      | 2       |
| 86,544      | المملكة المتحدة            | 3       |
| 83,216      | ألمانيا                    | 4       |
| 66,820      | اليابان                    | 5       |
| 57,320      | فرنسا                      | 6       |
| 51,107      | كندا                       | 7       |
| 48,353      | إيطاليا                    | 8       |
| 44,935      | إسبانيا                    | 9       |
| 41,770      | كوريا الجنوبية             | 10      |
| 7,000       | المملكة العربية السعودية   | 38      |
| 6,800       | مصر                        | 39      |

| Rank | Country            | KEI  | KI   | Economic Incentive Regime | Innovation | Education | ICT  |
|------|--------------------|------|------|---------------------------|------------|-----------|------|
| 1    | 2 Denmark          | 9.52 | 9.49 | 9.61                      | 9.49       | 9.78      | 9.21 |
| 2    | -1 Sweden          | 9.51 | 9.57 | 9.33                      | 9.76       | 9.29      | 9.66 |
| 3    | -1 Finland         | 9.37 | 9.39 | 9.31                      | 9.67       | 9.77      | 8.73 |
| 4    | 0 Netherlands      | 9.35 | 9.39 | 9.22                      | 9.45       | 9.21      | 9.52 |
| 5    | 2 Norway           | 9.31 | 9.25 | 9.47                      | 9.06       | 9.6       | 9.1  |
| 9    | -3 United States   | 9.02 | 9.02 | 9.04                      | 9.47       | 8.74      | 8.83 |
| 18   | 3 Taiwan, China    | 8.45 | 8.79 | 7.42                      | 9.27       | 7.97      | 9.13 |
| 19   | 1 Singapore        | 8.44 | 8.03 | 9.68                      | 9.58       | 5.29      | 9.22 |
| 20   | -4 Japan           | 8.42 | 8.63 | 7.81                      | 9.22       | 8.67      | 8    |
| 23   | 4 Hong Kong, China | 8.32 | 7.92 | 9.54                      | 9.04       | 5.37      | 9.33 |
| 29   | -5 Korea, Rep.     | 7.82 | 8.43 | 6                         | 8.6        | 8.09      | 8.6  |
| 48   | 0 Malaysia         | 6.07 | 6.06 | 6.11                      | 6.82       | 4.21      | 7.14 |
| 63   | -9 Thailand        | 5.52 | 5.66 | 5.12                      | 5.76       | 5.58      | 5.64 |
| 81   | 13 China           | 4.47 | 4.66 | 3.9                       | 5.44       | 4.2       | 4.33 |
| 89   | -10 Philippines    | 4.12 | 4.03 | 4.37                      | 3.8        | 4.69      | 3.6  |
| 100  | 13 Vietnam         | 3.51 | 3.74 | 2.79                      | 2.72       | 3.66      | 4.85 |
| 103  | 2 Indonesia        | 3.29 | 3.17 | 3.66                      | 3.19       | 3.59      | 2.72 |
| 109  | -2 India           | 3.09 | 2.95 | 3.5                       | 4.15       | 2.21      | 2.49 |
| 137  | -16 Cambodia       | 1.56 | 1.54 | 1.63                      | 2.07       | 1.93      | 0.62 |
| 140  | -2 Myanmar         | 1.34 | 1.69 | 0.31                      | 1.3        | 3.06      | 0.7  |

## ٥. تجربة ايرلندا

- تمكنت إيرلندا من اجتذاب العديد من الشركات العالمية لإقامة مصانعها في إيرلندا واستعادت بذلك عدد كبير من علماءها ومهندسيها الذين هاجروا في السابق للبحث عن بيئة عمل أفضل. لقد تمكنت إيرلندا من ذلك بعد توفير مناطق صناعات تقنية عالية المستوى وجاذبة للشركات العالمية.

- ركزت الحكومة الايرلندية منذ السبعينات (من خلال استراتيجية وطنية) على بناء صناعة تقنية المعلومات في إيرلندا وأصبحت الآن الدولة الأكبر في العالم من حيث تصدير برامج الحاسب الآلي هذا بالإضافة إلى كونها مركز عالمي لصناعة الحاسبات.

## ٥. تجربة ايرلندا

تقوم الحكومة الايرلندية حاليا باستخدام نفس الأسلوب الذي اتبع في السابق لتنمية صناعات تقنية جديدة وهي صناعة الأدوية والتقنية الحيوية، وتطور إيرلندا حاليا عدة مناطق صناعات تقنية متخصصة في مجال الصحة والدواء والتقنية الحيوية.

### المراكز العشر الأولى ضمن مؤشر الابتكار العالمي

|                    |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| 1. سويسرا          | 6. هولندا                      |
| 2. السويد          | 7. الدنمارك                    |
| 3. سنغافورة        | 8. هونغ كونغ (الصين)           |
| 4. فنلندا          | 9. أيرلندا                     |
| 5. المملكة المتحدة | 10. الولايات المتحدة الأمريكية |

من دولة فقيرة تعتمد على الزراعة وتعاني من تدني مستويات الدخل وبطالة وهجرة للخارج.

**أيرلندا**

دولة متقدمة وسريعة النمو ( ٥ . ٦ ٪ سنوياً) وأكبر مصدر لبرامج إلى التشغيل في أوروبا وطاقات تشغيلية ( ٤ أمثال المملكة المتحدة).

**التحول**

التركيز على تطوير نظام التعليم (إتاحة التعليم الثانوي للجميع بالمجان / تحسين التعليم الفني والعالي، وخاصة كليات التقنية الإقليمية بدعم مالي من الصندوق الهيكلي للاتحاد الأوروبي).

**من خلال**

تحفيز الاستثمارات الأجنبية المباشرة – وخاصة الشركات الابتكارية عالية التقنية وتفعيل دورها الابتكاري في أيرلندا (المناطق الحرة – وفره عمالة ماهرة مدربة – تحرير التجارة وإصلاح الاقتصاد الكلي).

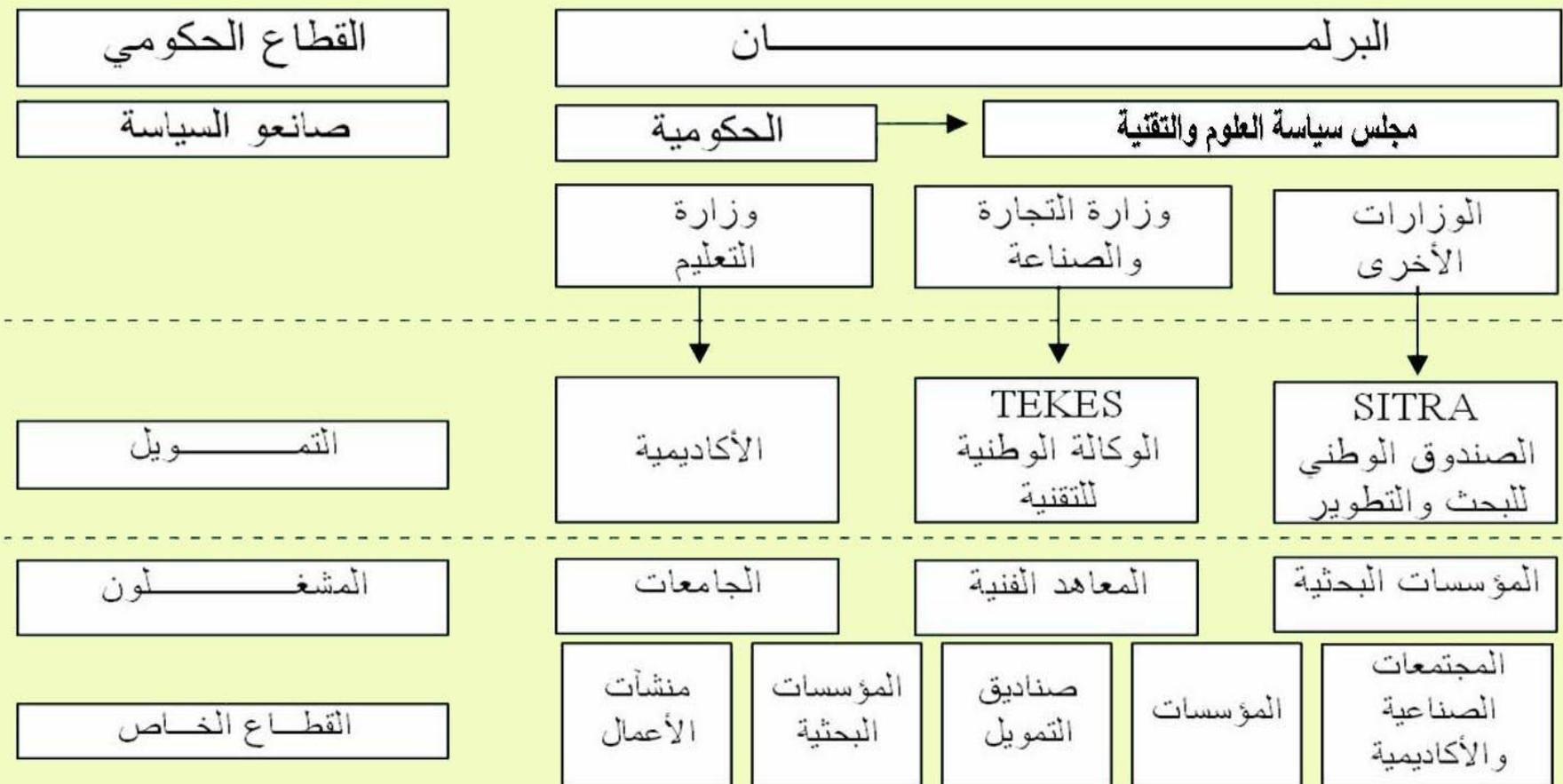
|                             |                            |  |
|-----------------------------|----------------------------|--|
| ٢٥ ٪<br>(بعد الانتقال ٢٠٠٠) | ٢ ٪<br>(قبل الانتقال ١٩٩٠) | (%)<br>الاستثمار الأجنبي للناتج المحلي |
|-----------------------------|----------------------------|--|

## ٦. تجربة فلندا

- استطاعت مناطق الصناعات التقنية المساهمة في التنمية الاقتصادية وبناء قاعدة صناعات تقنية قوية من خلال التركيز على مجالات استراتيجية (وهي الاتصالات وتقنية المعلومات والتقنية الحيوية وعلوم الزراعة والبيئة) وتوفير البنية التحتية والخدمات المتقدمة لها لإنجاحها عالميا.
- تعمل مناطق الصناعات التقنية في فنلندا ضمن أهداف وأساليب لتقديم الخدمات الموحدة على مستوى البلاد، مما جعلها أقوى منظومة وطنية للابتكار في العالم.

البحث و التطوير (وخاصة في صناعة الاتصالات)  
المطي من 0.0% إلى 0.0% من الناتج  
الإجمالي.

## الهيكل التنظيمي للنشاط الأبتكاري في فنلندا



| Rank |     | Country        | ✖ | ▲ KEI ?<br>▼ | ▲ KI ? | Economic<br>Incentive<br>Regime | ▲ ? Innovation ? | ▲ Education ? | ▲ ICT ? |
|------|-----|----------------|---|--------------|--------|---------------------------------|------------------|---------------|---------|
| 1    | +4  | Denmark        |   | 9.23         | 9.37   | 8.82                            | 9.42             | 9.20          | 9.48    |
| 2    | ◆   | Sweden         |   | 9.22         | 9.49   | 8.41                            | 9.72             | 8.98          | 9.77    |
| 3    | -2  | Finland        |   | 9.12         | 9.24   | 8.79                            | 9.71             | 9.16          | 8.84    |
| 4    | +11 | Iceland        |   | 8.83         | 9.03   | 8.25                            | 9.07             | 8.78          | 9.24    |
| 5    | +2  | Norway         |   | 8.80         | 8.89   | 8.54                            | 8.86             | 9.21          | 8.59    |
| 6    | -3  | United States  |   | 8.74         | 8.90   | 8.26                            | 9.42             | 8.38          | 8.91    |
| 7    | -1  | Australia      |   | 8.74         | 9.02   | 7.89                            | 8.82             | 9.15          | 9.11    |
| 8    | +1  | Netherlands    |   | 8.73         | 8.80   | 8.51                            | 8.63             | 8.67          | 9.08    |
| 9    | -5  | Canada         |   | 8.68         | 8.73   | 8.51                            | 9.05             | 8.52          | 8.63    |
| 10   | ◆   | United Kingdom |   | 8.67         | 8.77   | 8.36                            | 8.62             | 8.44          | 9.25    |

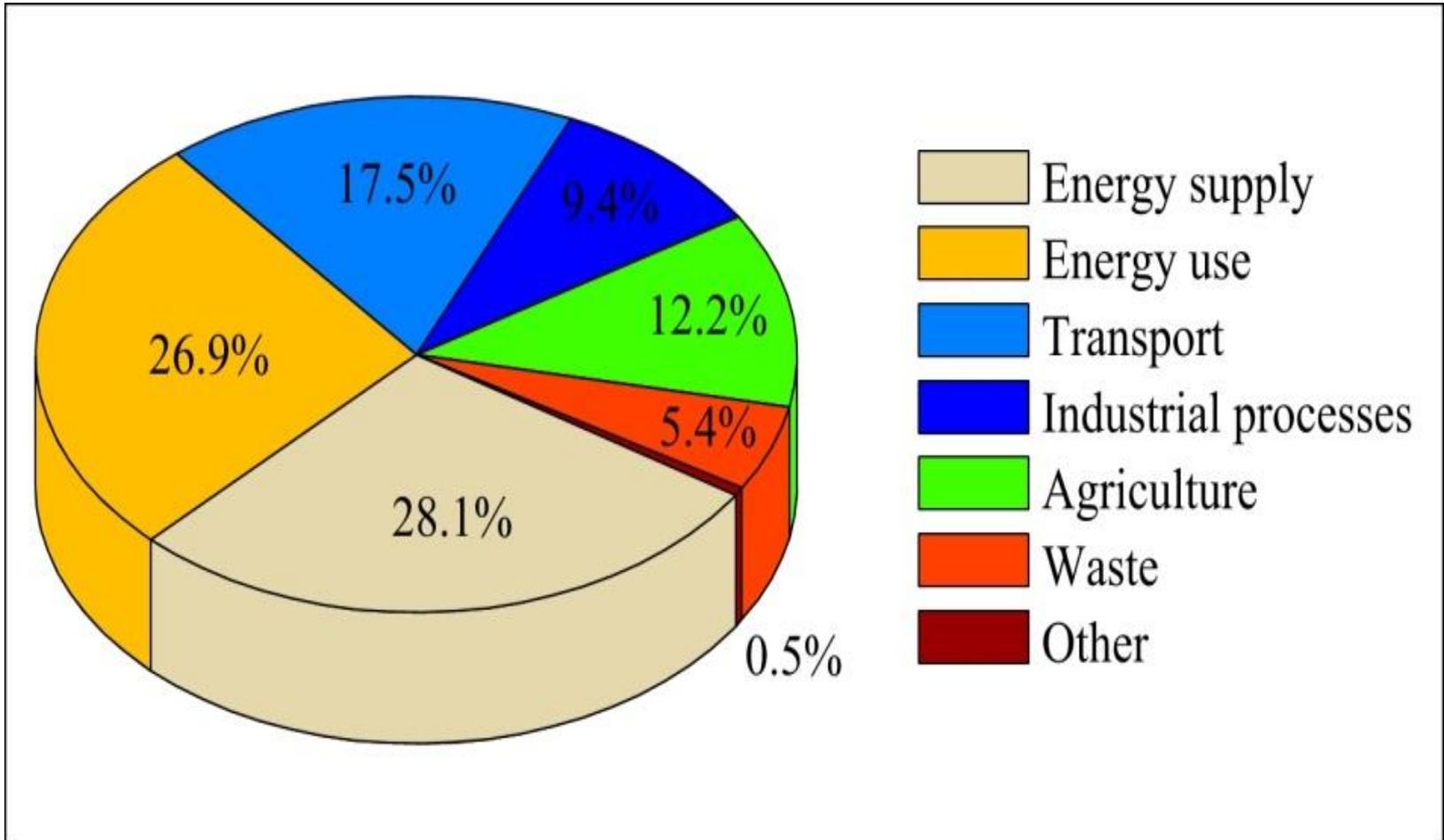
| Rank | Country            | KEI  | KI   | Economic Incentive Regime | Innovation | Education | ICT  |
|------|--------------------|------|------|---------------------------|------------|-----------|------|
| 1    | 2 Denmark          | 9.52 | 9.49 | 9.61                      | 9.49       | 9.78      | 9.21 |
| 2    | -1 Sweden          | 9.51 | 9.57 | 9.33                      | 9.76       | 9.29      | 9.66 |
| 3    | -1 Finland         | 9.37 | 9.39 | 9.31                      | 9.67       | 9.77      | 8.73 |
| 4    | 0 Netherlands      | 9.35 | 9.39 | 9.22                      | 9.45       | 9.21      | 9.52 |
| 5    | 2 Norway           | 9.31 | 9.25 | 9.47                      | 9.06       | 9.6       | 9.1  |
| 9    | -3 United States   | 9.02 | 9.02 | 9.04                      | 9.47       | 8.74      | 8.83 |
| 18   | 3 Taiwan, China    | 8.45 | 8.79 | 7.42                      | 9.27       | 7.97      | 9.13 |
| 19   | 1 Singapore        | 8.44 | 8.03 | 9.68                      | 9.58       | 5.29      | 9.22 |
| 20   | -4 Japan           | 8.42 | 8.63 | 7.81                      | 9.22       | 8.67      | 8    |
| 23   | 4 Hong Kong, China | 8.32 | 7.92 | 9.54                      | 9.04       | 5.37      | 9.33 |
| 29   | -5 Korea, Rep.     | 7.82 | 8.43 | 6                         | 8.6        | 8.09      | 8.6  |
| 48   | 0 Malaysia         | 6.07 | 6.06 | 6.11                      | 6.82       | 4.21      | 7.14 |
| 63   | -9 Thailand        | 5.52 | 5.66 | 5.12                      | 5.76       | 5.58      | 5.64 |
| 81   | 13 China           | 4.47 | 4.66 | 3.9                       | 5.44       | 4.2       | 4.33 |
| 89   | -10 Philippines    | 4.12 | 4.03 | 4.37                      | 3.8        | 4.69      | 3.6  |
| 100  | 13 Vietnam         | 3.51 | 3.74 | 2.79                      | 2.72       | 3.66      | 4.85 |
| 103  | 2 Indonesia        | 3.29 | 3.17 | 3.66                      | 3.19       | 3.59      | 2.72 |
| 109  | -2 India           | 3.09 | 2.95 | 3.5                       | 4.15       | 2.21      | 2.49 |
| 137  | -16 Cambodia       | 1.56 | 1.54 | 1.63                      | 2.07       | 1.93      | 0.62 |
| 140  | -2 Myanmar         | 1.34 | 1.69 | 0.31                      | 1.3        | 3.06      | 0.7  |

## المراكز العشر الأولى ضمن مؤشر الابتكار العالمي

|                    |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| 1. سويسرا          | 6. هولندا                      |
| 2. السويد          | 7. الدنمارك                    |
| 3. سنغافورة        | 8. هونغ كونغ (الصين)           |
| 4. فنلندا          | 9. أيرلندا                     |
| 5. المملكة المتحدة | 10. الولايات المتحدة الأمريكية |

## ٧. تجربة المجر

- سارعت المجر منذ تحريرها من النظام الشيوعي الى إنشاء مناطق للصناعات التقنية، مما جعلها أكثر الدول الأوروبية اجتذابا للاستثمارات الأجنبية،
- ركزت المجر في إنشاءها مناطق الصناعات التقنية على التنمية الاقتصادية ، وذلك من خلال استقطاب الكثير من رؤوس الأموال الأجنبية (خاصة من جارتها ألمانيا) وخلق فرص عمل عالية الأجر للمواطنين،
- تستخدم المجر نفس الأسلوب الذي استخدمته إيرلندا من قبل في تنمية صناعات تقنية ضمن استراتيجية وطنية شاملة تتضمن إنشاء مناطق صناعات تقنية ، مدعومة وموفر لها حوافز منافسة دوليا .



## ٨. تجربة تشيلي

- تعتبر تشيلي من أنجح الدول النامية التي حققت تنمية اقتصادية في العقود الثلاث الأخيرة، على الرغم من طوبوغرافية البلاد جبلية عسرة وموقعها المعزول عن الاسواق العالمية الكبرى،
- يرجع هذا النجاح إلى تبني الحكومة لاستراتيجية صناعية مبنية على اقتصاد متحرر وعلى الموارد البشرية الوطنية المدربة ،
- تعتبر المؤسسات العلمية في تشيلي من الأفضل في أمريكا اللاتينية،
- كان التوجه الحكومي القوي لبناء خدمات اتصالات قوية ذات بنية تحتية عالمية المستوى الأثر القوي في زرع بذور صناعة تقنية المعلومات والاتصالات في تشيلي، مما سيؤهلها لتكون رائدة (في هذا المجال) إقليمياً وعالمياً ، ويدعم ذلك التوجه إنشاء مناطق صناعات تقنية حديثة متخصصة في مجالات تقنية المعلومات والاتصالات.



|             |        |         |          |       |         |             |        |         |
|-------------|--------|---------|----------|-------|---------|-------------|--------|---------|
| صفحة المدخل | الأولى | الأخبار | الاقتصاد | الرأي | الملاحق | ملفات الشرق | اولى 2 | الوظائف |
|-------------|--------|---------|----------|-------|---------|-------------|--------|---------|

## تشيلي تستعد للولوج إلى نادي الدول الغنية

خفضت الفقر.. وثبتت الديمقراطية بقوة.. وتلقت دعوة لدخول «منظمة التعاون والتنمية»

ساليماخو: هوان فوريريو\*

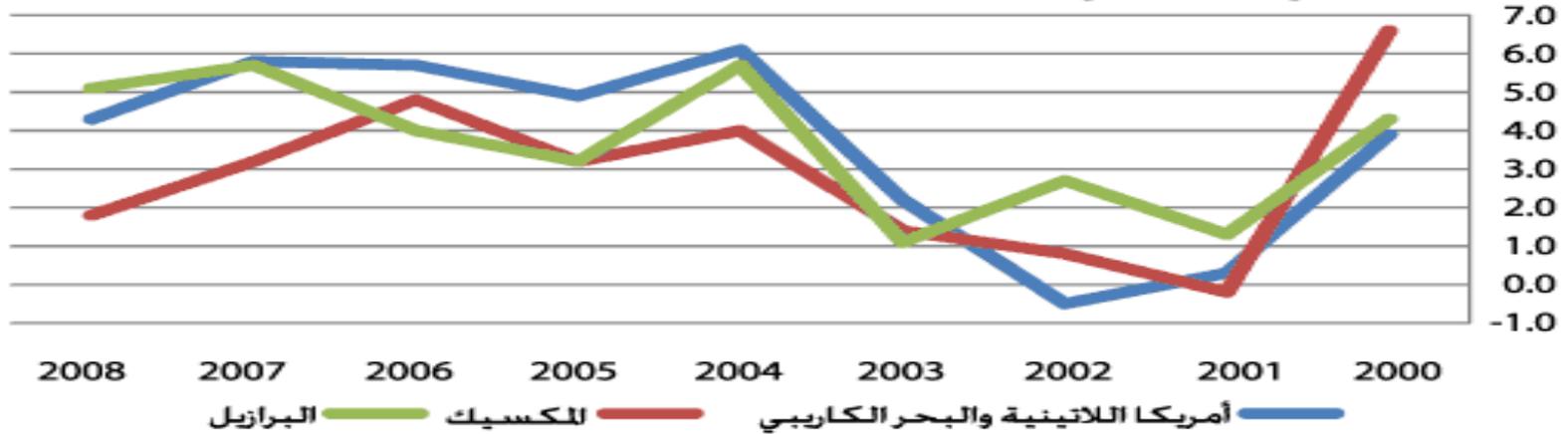
خلال الأسبوع الحالي، وجهت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، المنظمة التي تضم دولا غنية مثل الولايات المتحدة واليابان ودولا أوروبية، دعوة رسمية إلى تشيلي للانضمام، ولتكون بذلك أول دولة من أمريكا الجنوبية ضمن أعضاء المنظمة الذين يبلغون 30 دولة. وبعد هذا إشارة قوية على التقدم الثابت الذي أحرزته تشيلي منذ الثمانينات عندما كانت في قبضة الحكم الدكتاتوري. ويقول أندريس فلاسكو، وزير المالية التشيلي في حوار أجري معه الأسبوع الماضي: «ذلك تكثيل للجهود التي بذناها».

يذكر أن تحول إحدى الدول من دولة نامية إلى دولة متقدمة لم يحدث منذ أكثر من قرن، وكان آخر تلك الدول أيرلندا وكوريا الجنوبية. ولا يوجد من يستطيع تحديد التوقيت الذي ستضم فيه تشيلي، إلا أن الخبراء الاقتصاديين يقولون إن هذه الدولة التي تضم 17 مليون نسمة ستصبح أول دول أمريكا اللاتينية، تنتقل بين هاتين الفئتين في وقت ما خلال العقد القادم.

## ٩. تجربة المكسيك

- استطاعت المكسيك في تهيئة بيئة عمل مناسبة للصناعات (متوسطة وعالية) التقنية، وذلك من خلال إنشاء مناطق الصناعات التقنية وتحرير الاقتصاد، مع تسهيل الأنظمة ذات العلاقة بنقل التقنية والاستثمار،
- نتج عن هذه الاجراءات جذب للاستثمارات الاجنبية وتوظيف المواطنين وتدريب الأيدي العاملة على صناعة المنتجات (متوسطة وعالية) التقنية وتوطين هذه التقنيات في البلاد، مما أدى الى زيادة ملحوظة في الناتج الاجمالي.
- يتضح التوجه الاستراتيجي للمكسيك للدخول بقوة في مجال الصناعات (متوسطة وعالية) التقنية من خلال انشائها ودعمها لمنطقة الصناعات التقنية المعروفة بـ "سيليكون بوردرد"، التي يتوقع لها نجاحا باهرا.

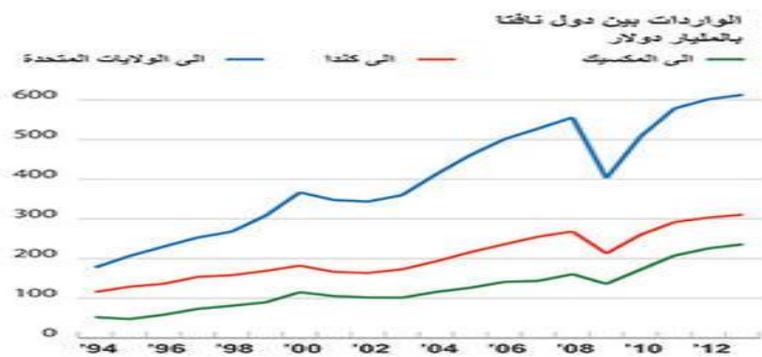
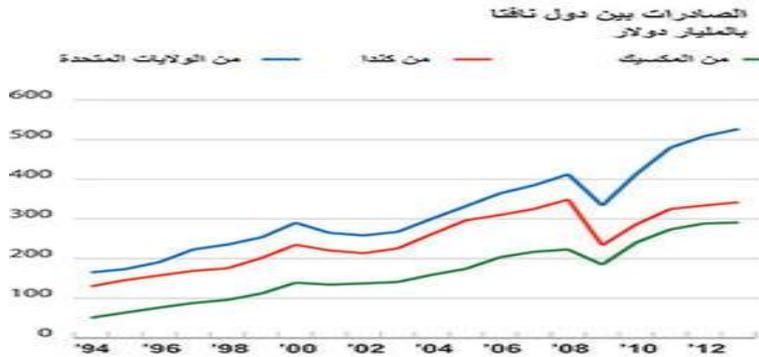
## نمو إجمالي الناتج المحلي (% سنوياً)



المصدر: الجدول 1-4، مؤشرات التنمية العالمية

## اتفاق التجارة الحرة في أمريكا الشمالية

تلتقي الدول المشاركة في اتفاق التجارة الحرة في أمريكا الشمالية (نافتا) خلال قمة قادة أمريكا الشمالية المقرر أن تنطلق الأربعاء في مدينة تولوكا المكسيكية. وحلت في يناير الماضي الذكرى العشرين لبدء العمل باتفاق نافتا.



## ١. تجربة البرازيل

- تمكنت البرازيل من جذب عدد كبير من الشركات العالمية إلى مناطق الصناعات التقنية من خلال توفير البيئة المناسبة لعمل هذه الشركات في هذه المناطق، مع دعم هذه المناطق والشركات القاطنة فيها بالحوافز المختلفة،
- تساهم الحكومة البرازيلية بمشاركة القطاع الخاص في تمويل إنشاء جميع مناطق صناعات التقنية في البرازيل،
- تنتهج البرازيل نهج كوريا الجنوبية من حيث حرصها على إنشاء مراكز أبحاث حكومية في جميع مناطق الصناعات التقنية في البلاد من أجل توطين التقنيات المتعلقة بصناعات استراتيجية والعمل على تطويرها وتصنيعها محليا.

## ١٠ . تجربة البرازيل

### الفرق بين النظرة الإيجابية والنظرة السلبية للدول العشر الأولى (2007 - 2014)



غرافيك : البيان

المصدر: مؤشر الثقة للاستثمار الأجنبي المباشر 2014

### البلدان الخمسة الأولى من حيث عدد مستخدمي الفيسبوك 6 سبتمبر / أيلول 2012

| البلد            | عدد المشتركين | الزيادة خلال الشهور الستة السابقة | نسبة الزيادة | الانتشار (نسبة إلى عدد السكان) |
|------------------|---------------|-----------------------------------|--------------|--------------------------------|
| الولايات المتحدة | 163,220,540   | 7,705,200                         | 4.94%        | 52.61%                         |
| البرازيل         | 56,725,420    | 14,363,640                        | 34.04%       | 28.21%                         |
| الهند            | 53,624,320    | 8,604,480                         | 19.11%       | 4.57%                          |
| أندونيسيا        | 39,762,600    | -3,761,140                        | -8.64%       | 16.37%                         |
| المكسيك          | 37,482,460    | 3,885,200                         | 11.56%       | 33.33%                         |

المصدر: [www.socialbakers.com](http://www.socialbakers.com)

## مقارنة مكانة الدول العربية بالدول المختارة

| الدول العربية | ماليزيا | كوريا | أيرلندا | فنلندا | أدلة الاقتصاد المعرفي                 |
|---------------|---------|-------|---------|--------|---------------------------------------|
| 3.72          | 4.14    | 7.97  | 9.08    | 9.78   | دليل التعليم                          |
| 3.98          | 6.83    | 8.47  | 9.04    | 9.66   | دليل الابتكار (R&D)                   |
| 4.83          | 7.08    | 8.71  | 8.33    | 8.56   | دليل الاتصالات وتقنية المعلومات (ICT) |
| 4.01          | 6.18    | 5.57  | 9.23    | 9.47   | دليل الإطار المؤسسي وبيئة الأعمال     |
| 4.21          | 6.6     | 7.68  | 8.92    | 9.37   | دليل الاقتصاد المعرفي                 |

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

1. أهمية التخطيط الاستراتيجي والرؤية الواضحة لكافة النشاطات المرتبطة بالعلوم والتقنية على مستوى الدولة، مع ضرورة وجود :
  - مرجعية وطنية على السياسات التطوير التقني، تحدد التوجهات التقنية الملائمة للبلاد، بما يلائم ميزتها التنافسية، واحتياجاتها المستقبلية، وخططها الاستراتيجية، وتوجهه وتقوم الانجازات في مختلف مراحلها،
  - الأنظمة واللوائح الواضحة، والحوافز المالية، والقنوات التمويلية، المشجعة على تطوير التقنية، وخلق التنافس، لتطوير التقنية والاستثمار في البحث والتطوير والتدريب،
  - بيئة علمية مولدة وحاضنة وداعمة للأعمال الابداعية والابتكارية،
  - منظومة ابداع وابتكار وطنية واضحة الاهداف والمعالم .

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

2. مناطق الصناعات التقنية محورية في النمو والتطور التقني والاقتصادي، والمحافظة على البيئة، وتحسين الوضع الاجتماعي، وتتكون في الغالب من :

- شركات انتاجية وأخرى متخصصة في توفير الخدمات المبتكرة، جميعها ذات اساس تقني لها علاقة بأهداف تلك المناطق،
- حاضنات تقنية وأعمال،
- مراكز أبحاث وتطوير تطبيقية،
- جامعات وكليات ومعاهد تدريب عليا،
- مرافق سكنية واجتماعية وتجارية وترفيهية.

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

3. يتم التركيز عادة على عدد محدود من التقنيات (من 1 إلى 5) في كل منطقة صناعات تقنية (إن لم يكن في كل دولة)، وذلك للاستفادة المثلى من الموارد المتاحة ، وتوحيد البنية التحتية والخدمات ، وزيادة القدرة التنافسية للمخرجات التقنية.

4. تهدف مناطق الصناعات التقنية (في الغالب) إلى إيجاد بيئة لإنتاج المنتجات (متوسطة وعالية) التقنية وتقديم خدمات مبتكرة، وهذا من شأنه :

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

- الحفاظ على الاستثمارات المحلية وجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة
- تحقيق قيم مضافة للاقتصاد الوطني تسهم في تنويع القاعدة الاقتصادية
- زيادة فرص العمل المتاحة ذات الدخل المرتفع
- تحويل الاقتصاد الوطني ليكون قائما على المعارف الحديثة،
- تحقيق الريادة العالمية في بعض الصناعات التقنية،
- تنمية المجتمع ليكون المبني على المعرفة والتقنية،
- زيادة قدرة المجتمع على المنافسة العالمية وتحقيق الأمن والرفاهية لأفراده.

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

5. المساهمة المشتركة بين القطاع الحكومي والخاص هام جدا لنجاح مناطق الصناعات التقنية :

- فدور الحكومة أساسي لإنشاء مناطق الصناعات التقنية ونموها ونجاحها،
- إذ تعتبر الحكومات إنشاء مناطق الصناعات التقنية ودعمها، مشروعات تنموية تساعد على إنعاش الاقتصاد وتوفير فرص العمل وزيادة القدرة التنافسية للدولة في المنتجات التقنية،

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

- وذلك دون القيام مباشرة بتطوير أو إدارة وتشغيل مناطق الصناعات التقنية، بل التركيز على دعمها ماديا ومعنويا، ودور القطاع الخاص أساسي أيضا لتحقيق الأهداف الاستراتيجية من إنشاء مناطق الصناعات التقنية،

- وذلك بالاستثمار في تطويرها، والقيام بتشغيلها وتطويرها وإنشاء الشركات القاطنة فيها، كما أن دور مراكز الأبحاث والتطوير الحكومية لا يقل أهمية في نجاح مناطق الصناعات التقنية، وذلك من خلال القيام بالأبحاث والتطوير المرتبطة بالتقنيات والصناعات والخدمات التي تخصص فيها المنشآت القاطنة في مناطق الصناعات التقنية التي تتواجد فيها هذه المراكز.

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

6. مناطق الصناعات التقنية لها هيئات عليا ترسم خطط تطويرها وتشرف على تنفيذها، يشارك في عضويتها ممثلون من الحكومة المحلية و الشركات القاطنة في المنطقة، وذو الخبرة في مجال تطوير التقنية ، بالإضافة إلى الحكومة المركزية ، وتقوم شركة أو مجموعة شركات متخصصة بتنفيذ خطط التطوير، تعتبر الصلاحيات الواسعة الممنوحة للهيئة المشرفة على المنطقة عاملا مهما في تحقيق المنطقة لأهدافها.

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

7. تتولى إدارة وتشغيل منطقة الصناعات التقنية شركة متخصصة ، تجمع بين المعرفة العلمية، والمهنية الإدارية، والقدرة على المساعدة في توفير التمويل اللازم للشركات الناشئة، والقيام بجهود إعلامية متخصصة لتسويق منتجات الشركات الناشئة. وكل ذلك بإتباع الأسلوب التجاري الهادف للربح،

8. التمويل المستمر لمناطق الصناعات التقنية ، ويتضمن طرق التمويل تأجير مبانيها ، وتأجير أو بيع أجزاء من أراضيها ، للشركات القاطنة وسكان المنطقة، حيث تساعد تلك العوائد على التوسع في إنشاء المنطقة، أو تجديد تطوير بنيتها التحتية والتجهيزات الأساسية، أو الإنفاق على إدارة وتشغيل المنطقة.

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

9. أهمية ملائمة التخطيط العمراني لمنطقة الصناعة التقنية، ويتضمن ذلك سهولة ربطها بالمطارات والموانئ وشبكة الطرق،

- مع وضوح المخطط التنفيذي لمنطقة الصناعات التقنية ومراحله المختلفة على المدى القصير والمتوسط والطويل منذ البداية ومسئولية تمويله وتنفيذه وآليات التنسيق بين الأطراف المختلفة.

10. أهمية التجربة الأولى لإنشاء مناطق الصناعات التقنية ، وضرورة توفير المقومات اللازمة لنجاحها، لاسيما مصادر التمويل والأنظمة المرنة التي تساعد على المنافسة عالميا ، خاصة في مراحل التطوير والتأسيس والنمو المبدئي، مع إعطاء ميزات للمبادرين الأوائل ، المفعلين للتجمع الأساسي، اللازم لانطلاق كل منطقة صناعية تقنية، مثل الشركات الكبيرة ومراكز الأبحاث والجامعات والحاضنات وشركات رأس المال المخاطر.

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

11. إنشاء وتطوير مناطق الصناعات التقنية يكون على مراحل، وعادة ما يتطلب الحصول على نتائج ملموسة تمكن من تقييم الوضع الحقيقي للمشروع ما يقارب 10 سنوات على الأقل.

12. يمكن التأكيد على أن دول العينة تشترك في نجاحها في الخصائص الأساسية التالية :

- الدعم القوي للمبادرات ، مع تبنيها من أعلى الهرم السياسي /
- الإعلام المركز على كافة المستويات ، بأهمية تبنى الصناعات التقنية وإنشاء المناطق الخاصة بها، ودورها الهام في التنمية المستدامة،
- الدعم المادي وتهيئة البيئة التشريعية والتنظيمية من البداية ،
- الاستمرار في الدعم المادي ، والتعديل المستمر للبيئة التشريعية والتنظيمية ،

## ملخص تجارب الدول المشار إليها

- تقديم التسهيلات والحوافز لكافة الأطراف المعنية ، مع اعطاء الاهمية المطلقة للعوائد غير المنظورة وطويلة المدى ، التي ستمتع بها الاجيال القادمة، كنتيجة لتبنى الصناعات التقنية وانشاء المناطق الخاصة بها،
- الاستمرار في تبنى الصناعات ذات القيمة الاكثراضافة ، لضمان الاستمرار في رقي سلم التنافسية العالمية .
- الاستثمار في رأس المال البشري هو الأساس.
- ضرورة وجود كيان مؤسسي (هيئة عليا / مجلس أعلى).
- أربعة أبعاد تكاملية (كمي / نوعي / كيني / مكاني).
- التدرّج في تطبيق الخطط والمراحل خطوة بخطوة (Step by Step)
- الريادة الحكومية مع مشاركة فاعلة من جانب القطاع الخاص.
- المحرك الاقتصادي ← الميزة التنافسية.
- المتابعة والتقييم المستمر.

## سؤال للنقاش !!!

كيف يمكن للدول العربية الاستفادة من تجارب الدول الرائدة في مجال اقتصاد المعرفة؟





## **الجلسة التدريبية الثالثة**

**عرض مرئي لتجربة سنغافورة  
في التنمية القائمة على المعرفة**

## عزيزتي المتدربة...عزيزي المتدرب

في نهاية هذه الوحدة التدريبية، ومن أجل قياس مكاسب وعوائد التدريب، أرجو بيان مستوى ما تم اكتسابه من معارف ومهارات في الموضوعات التالية:

| الموضوع   | ضعيف | متوسط | جيد | جيد جدا | ممتاز |
|---|------|-------|-----|---------|-------|
|   | 1    | 2     | 3   | 4       | 5     |
| الدول الرائدة في مجال اقتصاد المعرفة                                |      |       |     |         |       |
| أهم مرتكزات نجاح الكثير من التجارب الآسيوية في مجال اقتصاد المعرفة  |      |       |     |         |       |
| تجربة سنغافورة في مجال اقتصاد المعرفة                               |      |       |     |         |       |
| أهم أسباب نجاح التجربة السنغافورية                                  |      |       |     |         |       |
| دول عربية تمضي في نفس اتجاه الدول الرائدة في مجال في اقتصاد المعرفة |      |       |     |         |       |