



الجلسة التدريبية الثالثة

آلية تحديد مقومات نجاح استراتيجيات التنمية المحلية

مقدمة

- تشير التجارب الجيدة إلى أن التنمية الاقتصادية المحلية يجب أن تتحقق من خلال تبني استراتيجية لذلك. وسوف تشكل هذه الاستراتيجية أحد عناصر خطة أكبر للتنمية الاستراتيجية والتي تشمل عناصر اجتماعية وبيئية ومؤسسية.
- وتوفر استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية الفرصة للتركيز على تدعيم الاقتصاد المحلي وتعزيز القدرات المحلية.
- ويتراوح الإطار الزمني لتنفيذ استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية بين (3 - 8) سنوات، ويشمل خطط سنوية للتنفيذ. وسيتم لاحقاً استعراض وبايجاز هذا التسلسل المنطقي لمراحل التخطيط.

مقومات نجاح الاستراتيجية

1. اقتناع الجهات ذات العلاقة بالتنمية المحلية بأهمية التخطيط الاستراتيجي كأداة أساسية للنهوض بالواقع المحلي نحو التقدم والأزدهار.
2. اشراك جميع الأطراف ذات العلاقة بالتنمية المحلية في إعداد الاستراتيجيات.
3. توفير الاستعداد النفسي للمسؤولين.
4. اتقان القياديين للمهارات الادارية اللازمة لإعداد الاستراتيجيات :

- مهارات ادارة المعلومات

- مهارات التخطيط

- مهارات حل المشاكل واتخاذ القرارات

- مهارات ادارة التغيير



مقومات نجاح الاستراتيجية

5. إلمام قيادات التنمية المحلية بالمهارات الادارية اللازمة لتطبيق الاستراتيجيات:



- مهارات التنظيم
- مهارات توزيع الموارد
- مهارة التفاعل
- مهارة المتابعة

6. تأهيل وتدريب المسؤولين على إعداد وتطبيق الاستراتيجيات:

- شرح الاهداف وتوضيح الاساليب وتحديد المسؤوليات
- وأساليب العمل.

مقومات نجاح الاستراتيجية

7. اعتماد قواعد وأساليب ومعايير موحدة ومنطقية للاستراتيجي يراعي الواقع المتحرك للمدينة أو الإقليم والمحيط الذي تعمل به .

8. وضع البرنامج الزمني لإعداد الاستراتيجيات والتزامه .

9. التوافق مع هيكل التنظيم الاداري والترتيبات المؤسسية للمدينة أو

الإقليم .

10. الاعتماد على نظام فعال للمعلومات .

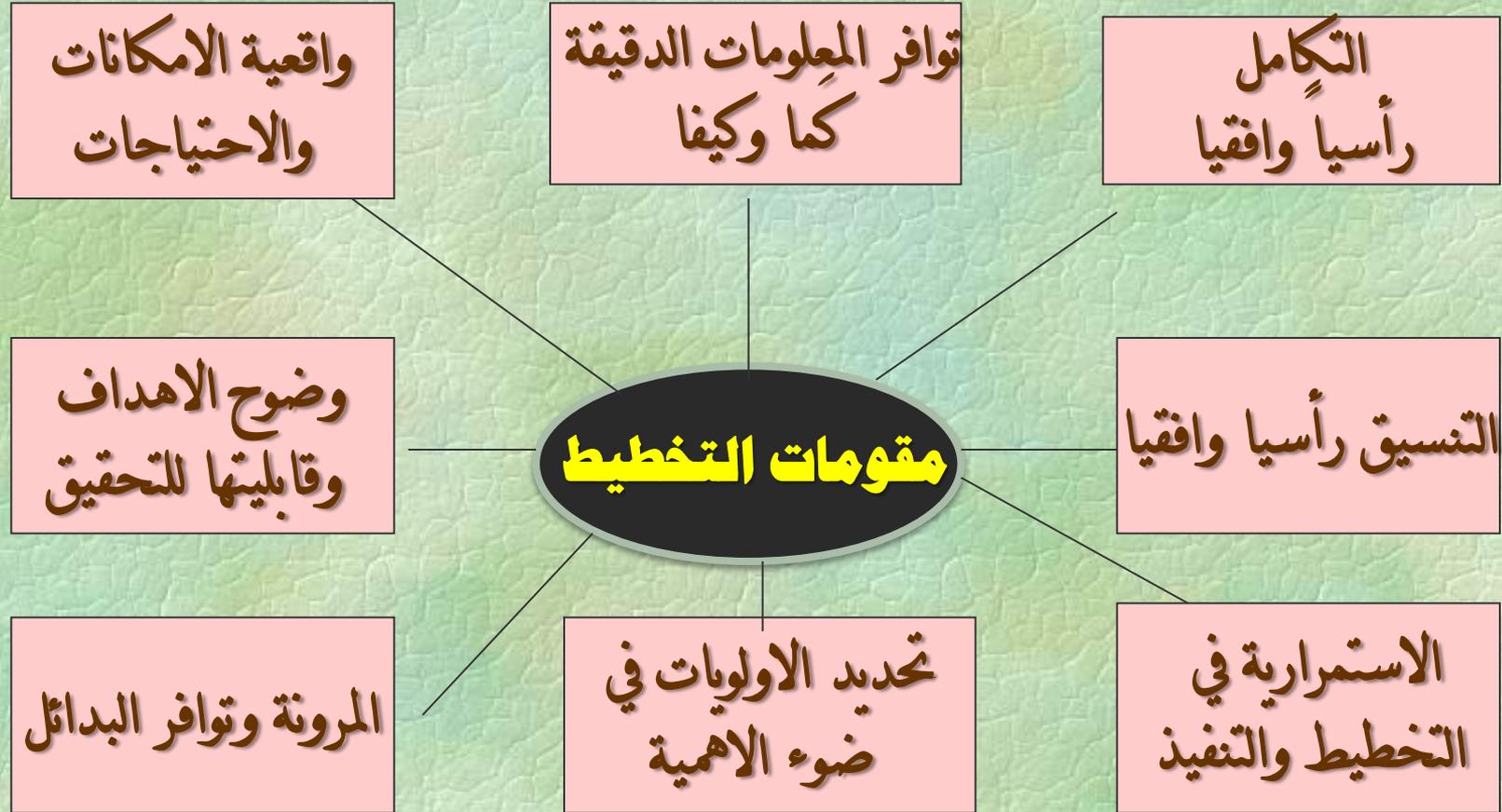


مقومات نجاح الاستراتيجية

11. الارتكاز على وقائع ملموسة وتوقعات وافتراسات صحيحة
لدى وضع التقديرات.
12. الواقعية في التقدير.
13. المرونة.
14. المتابعة الدقيقة للأداء.



مقومات نجاح الاستراتيجية



مقومات نجاح الاستراتيجية



المهارات

المعلومات



مقومات نجاح الاستراتيجية

معلوماتية

- المعرفة التامة والعميقة بتفاصيل الواقع المحلي وخلفياته وظروفه .
- المعرفة التامة بأولويات التنمية المحلية وقيمها ورسالتها واستراتيجيتها .
- وضع سيناريوهات مستقبلية .



مهارة شخصية

- مهارة والتفكير التحليلي والتفكير الإبداعي .
- التوازن والمرونة والواقعية (التفكير الإيجابي)
- التعامل مع تحديات التنمية بجدية والعمل على تجاوز العقبات .

الممارسات السليمة لنجاح الاستراتيجية

إن الممارسات السليمة في عملية التنمية الاقتصادية المحلية تتطلب توجهات مصممة لما يناسب الظروف المحلية. ويتبين أن المبادئ الإرشادية للممارسات السليمة على النحو التالي:

- يجب أن يكون التوجه شمولي نحو القضايا، بما في ذلك القضايا الاجتماعية والبيئية، بالإضافة إلى القضايا المحلية.
- يجب أن يكون هناك استراتيجية يتم تطويرها بعناية من قبل كل الشركاء وذاك بناء على رؤية ما مشتركة.
- أن تكون هناك سلسلة من المبادرات قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل تعمل على تشجيع تكوين شركات وبناء ثقة ذوي الشأن.

الممارسات السليمة لنجاح الاستراتيجية

- وجود قياديين محليين الذين يأتون بالعزم والمصداقية والقدرة على توحيد جميع ذوي الشأن.
- بناء قدرات الإدارة والفرق التي تعمل في الميدان هو ما يعد من اللوازم لتنفيذ البرنامج.
- لا بد من أن تمتلك الحكومة المحلية استراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية والتي اثبتت وجود عزم سياسي قوي نحو تنفيذ تلك الاستراتيجية.
- توفير دعم مالي وفني من المستويات الحكومية الأخرى يضيف للعملية قيمة هامة.

قضية للمناقشة

مدى توافر الممارسات المحلية الناجحة في المجتمعات المحلية

