التقرير السنوي للمعهد العربي للتخطيط

للعام 2023/2022

يناير 2024

بسم الله الرحمن الرحيم

المعهد العربي للتخطيط
ARAB PLANNING INSTITUTE

التقرير السنوي للمعهد العربي للتخطيط

للعام 2023/2022

المحتويات

تقديم 2

لمحة عامة عن المعهد العربي للتخطيط 4

الدول الأعضاء 5

أهداف ومنطلقات الاستراتيجية التاسعة الحالية للأعوام (2020-2025) 9

أولاً: مؤشرات الأداء 13

ثانياً: النشاط التدريبي 15

ثالثاً: النشاط الاستشاري 31

رابعاً: النشاط البحثي 34

خامساً: النشر 38

سادساً: تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية 40

سابعاً: اللقاءات التنموية 42

ثامناً: المعلوماتيــة 47

تاسعاً: التعاون العربي والدولي 51

عاشراً: تقرير حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة 59

دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر في عدد قادم من مجلة التنمية والسياسات والاقتصادية 70

تقديـــم

تسر إدارة المعهد العربي للتخطيط أن تضع بين أيديكم هذا التقرير حول ما تم إنجازه خلال العام (2023/2022)، والذي يمثل ثالث سنوات الخطة الاستراتيجية التاسعة "الحالية" للأعوام (2020-2025)، وقد تمّ تنفيذ هذه الأنشطة استناداً إلى خطة العمل السنوية التي اعتمدها المجلس في اجتماعه الثاني لعام (2022/2021) الذي عُقد في جمهورية مصر العربية بتاريخ 2022/6/2.

حرص المعهد في خطته للعام (2023/2022) على أن تكون جهوده الإنمائية المختلفة التي قدّمها للدول العربية مرتبطة بتحديات وقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وبشكل يخدم التنمية العربية ويُساعد في مواجهة التحديات التنموية المختلفة، وتعزيز جهوده الرامية إلى دعم المؤسسات التنموية وهيئات التخطيط في الدول العربية من خلال بناء القدرات والدراسات والخدمات الاستشارية والبحوث التطبيقية، إضافةً إلى التركيز على تطوير المهارات وتنمية القدرات التحليلية والعملية في مجالات التخطيط والتنمية وإدارة الاقتصاد، مع الأخذ بعين الاعتبار، التبعات الاقتصادية والاجتماعية للصدمات العالمية المتتالية، وبما يستجيب للمتطلبات والاحتياجات الإنمائية في الدول العربية ويُعزز العمل العربي المشترك، وكذلك توجهات مجلس أمناء المعهد الموقر خلال اجتماعه الثاني للعام (2022/2021).

يوجز هذا التقرير على التوالي مؤشرات الأداء العامة لتتبع ما تم إنجازه خلال عام (2023/2022) مقارنةً بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة "الحالية" للمعهد (2020-2025)، والنشاط التدريبي للمعهد، والنشاط الاستشاري، والنشاط البحثي، والنشر، بالإضافة إلى تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، واللقاءات التنموية، والمعلوماتية، وتقرير عن النشاطات التي تتعلق بالتعاون العربي والدولي، وتقرير حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد.

وتأمل إدارة المعهد أن تكون أنشطته للعام (2023/2022) قد أسهمت في تلبية الاحتياجات الإنمائية للدول العربية، وتعزيز علاقات التعاون بين المعهد والمؤسسات الإنمائية الوطنية والإقليمية والدولية، في إطار شراكة تعود بالنفع على الجميع، مع تأكيدها على استمرار سعي المعهد لتقديم كل ما يتوفر لديه من إمكانيات وقدرات لدعم جهود التنمية العربية والاستمرار بتطوير خدماته وجهوده الإنمائية كماً ونوعاً.

والله ولي التوفيق،،،

لمحة عامة عن المعهد العربي للتخطيط

المعهد العربي للتخطيط: مؤسسة عربية إقليمية مستقلة غير ربحية، مقرها دولة الكويت، تأسست عام 1980، وتهدف إلى دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية من خلال بناء القدرات الوطنية وإعداد البحوث ونشرها وتقديم الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي وعقد اللقاءات التنموية، وريادة الأعمال والمعلوماتية. ويسعى المعهد في ذلك أن يتسم أداؤه بالتميز والجودة وأن يستمر كأحد بيوت الخبرة المتميزة على المستويين الإقليمي والدولي وفقاً لأفضل الممارسات.

في مجال تنمية القدرات البشرية: يقدم المعهد الخدمات والبرامج التدريبية ذات الطابع الإنمائي التي تتناسب مع التطورات والتحديات التي يشهدها العمل الإنمائي العربي، وبخبرة تزيد عن الأربعين عاماً، ويسهم المعهد في تحقيق هذا الهدف من خلال منظومة تدريب متكاملة تتضمن مجموعة من البرامج التدريبية التي تستهدف تنمية مهارات وقدرات العاملين في مختلف المجالات الاقتصادية، والاجتماعية والتخطيط والتنمية.

في مجال الاستشارات والدعم المؤسسي ودعم صناعة القرار: يعمل المعهد كبيت خبرة عربي في مجالات اختصاصاته لتلبية احتياجات الدول العربية من الخدمات الاستشارية والفنية للمؤسسات العربية بناءً على طلبها، وذلك لمساعدة صُنّاع القرار في وضع السياسات والاستراتيجيات في مختلف المجالات الإنمائية.

في مجال البحوث والدراسات والنشر: يقوم المعهد بإعداد وإصدار مجموعة متميزة من الأبحاث العلمية عالية الجودة والمحكّمة، تغطي عدداً من المواضيع الجديدة والمطروحة على الساحة الدولية والتي تتناول مختلف قضايا التنمية في الوطن العربي وتحدياتها، ويوفر المعهد جميع إصداراته ورقياً وإلكترونياً على موقعه في شبكة الإنترنت بشكل مجاني.

في مجال اللقاءات التنموية والمؤتمرات: يحرص المعهد على عقد مجموعة من الملتقيات والفعاليات التنموية وورش العمل الهامة التي من شأنها إثارة الاهتمام بقضايا التنمية والتخطيط في الوطن العربي، والتي تُشكل منبراً يتم من خلاله تبادل الأفكار والخبرات بين الباحثين والمهتمين بقضايا التنمية وبين صناع القرار الإنمائي العربي.

في مجال تطوير قدرات الشباب العربي والتشجيع على الابتكار وريادة الأعمال: أنشأ المعهد عام 2014 مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، كأول مركز إقليمي عربي متخصص في مجال تنمية ريادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث يعمل على تقديم الخدمات التدريبية والاستشارية وخدمات الدعم الفني والنشر من أجل الارتقاء بمستوى أداء ومخرجات المؤسسات الحكومية ومؤسسات النفع العام العاملة ذات الصلة بتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات المختصة بالعمل الريادي والإبداع والابتكار.

في مجال المعلوماتية ونشر الفكر التنموي: يضم مركز المعلومات في المعهد، وهو مركز وثائقي إلكتروني متكامل، إصدارات المعهد المطبوعة/الورقية، والمكتبة الرقمية ويهدف إلى تقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية، والإصدارات الإلكترونية للمعهد وعدد من المؤسسات الدولية، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، باستخدام أحدث التقنيات والبرمجيات المتوفرة عالمياً ، وذلك من خلال عمل وحدة نظم المعلومات بالمعهد.

في مجال التعاون الدولي: يقوم المعهد بالتواصل والتعاون و إقامة شراكات مع مختلف المؤسسات الحكومية والمنظمات والجهات على المستويين العربي والإقليمي والدولي مما يُساهم في تحقيق أهداف المعهد الرامية إلى دعم المسيرة التنموية في الدول العربية.

المعهد العربي للتخطيط

الدول الأعضاء

يضم المعهد العربي في عضويته (20) دولة من الدول العربية وهي:

▪ المملكة الأردنية الهاشمية	▪ دولة الإمارات العربية المتحدة
▪ مملكة البحرين	▪ الجمهورية التونسية
▪ جمهورية جيبوتي	▪ جمهورية السودان
▪ الجمهورية العربية السورية	▪ جمهورية الصومال الفيدرالية
▪ جمهورية العراق	▪ سلطنة عُمان
▪ دولة فلسطين	▪ دولة قطر
▪ جمهورية القُمر المتحدة	▪ دولة الكويت (دولة المقر)
▪ الجمهورية اللبنانية	▪ دولة ليبيا
▪ جمهورية مصر العربية	▪ المملكة المغربية
▪ الجمهورية الإسلامية الموريتانية	▪ الجمهورية اليمنية

أهداف ومنطلقات الاستراتيجية التاسعة الحالية للمعهد العربي للتخطيط للأعوام(2020-2025)

1. تهدف الاستراتيجية التاسعة الحالية للمعهد للأعوام (2020 – 2025) الى تحقيق رسالة المعهد العربي للتخطيط كمؤسسة عربية إقليمية تسعى لدعم التنمية العربية من خلال بناء قدرات الكوادر العربية في مجالات التخطيط والتنمية وتقديم الاستشارات المتخصصة والدعم المؤسسي والبحوث والدراسات التطبيقية التنموية ومن خلال تنظيم اللقاءات التنموية المختلفة واجتماعات الخبراء.
2. يتبنى المعهد فكراً تطبيقياً عملياً يسعى من خلاله إلى تحديد مكامن القوة في الاقتصادات العربية والمساهمة في تلمس التحديات التنموية التي تواجه الدول العربية، والمساعدة في مواجهتها من خلال تقديم حلول ابتكارية عملية تنسجم مع أفضل الممارسات العالمية، مع التأكيد على ضرورة الاستفادة من التجارب التنموية التي مرت بها الدول العربية والنامية عموماً بحيث ينعكس ذلك على جهود المعهد الرامية إلى معالجة التحديات التنموية العربية ذات الأولوية.
3. تشكل التحديات التنموية التي تواجه الدول العربية الإطار العام الذي يحكم توجه المعهد التنموي والذي يركز على القضايا ذات الأولية ويحدد مجالات عمله، و انطلاقاً من قراءة نقدية لهذه التحديات فإنه يتم صياغة خططه السنوية، وتوجيه أنشطته المختلفة وموارده البشرية نحو العمل على فهم الأسباب التي تحدد مسارات التنمية العربية بكل أبعادها والمساهمة في معالجتها. تم حصر تحديات التنمية العربية في إطار تحقيق أهداف التنمية المستدامة وحصرها في المجالات التنموية الرئيسية التالية:

أ. **التخطيط والتنمية**: التحديات المتعلقة بإدارة التنمية وتحسين أداء المنظومات التخطيطية، حيث تُواجه الدول العربية إشكالات عند إعداد الخطط والاستراتيجيات التنموية ومُتابعة تنفيذها وتقييمها. ويتم صياغة برامج المعهد وفق احتياجات الدول العربية مع إعطاء أولوية لدراسة وصياغة وتقييم برامج إعادة الإعمار في مرحلة ما بعد الصراع لبعض الدول العربية. كما يتم العمل في مجال البحوث والدراسات نحو تطوير النماذج التخطيطية وكيفية المو ائمة بين التخطيط والسوق ومتطلبات التنمية العربية.

ب. **السياسات التنموية وتنظيم عمل الأسواق**: التحديات المتعلقة بعملية التحول الهيكلي في الاقتصادات العربية و انعكاساتها على تنوع هذه الاقتصادات مما يُحقق تسارعاً للنمو الاقتصادي، والذي ينعكس إيجاباً على أسواق العمل والتجارة الخارجية وقطاع المالية العامة وميزان المدفوعات وفتح الأسواق وتشجيع القطاع الخاص وجذب الاستثمارات الأجنبية وصياغة سياسات اقتصادية كلية متوازنة تحقق استدامة النمو الاقتصادي وتعزز التوجه نحو اقتصاد المعرفة.

ت. **التنمية البشرية وبناء رأس المال البشري واقتصاد المعرفة**: التحديات المتعلقة بإيجاد حلول مُبتكرة لرفع مُستوى التنمية البشرية العربية، وذلك من خلال تحسين مُعدلات النمو الاقتصادي التشغيلي، وتوجيه سياسات النمو وتحقيق التوزيع العادل للدخل والخدمات العامة والتعليم والصحة وتطوير رأس المال البشري خلال التدريب وكسب المهارات وتشجيع الابتكار والبحوث والتطوير والإبداع.

ث. **بناء المؤسسات وتحسين أداء القطاع العام**: التحديات المتعلقة بتحقيق التنمية والارتقاء بعمل المؤسسات التنموية ورفع مُستوى حوكمتها، وكذلك إضفاء الشفافية ومُحاربة البيروقراطية وتحسين عمل الأسواق ودعم المنافسة وزيادة وتفعيل دور القطاع الخاص.

ج. **البيئة والتنمية المستدامة**: التحديات المتعلقة بتحقيق الاستدامة الاقتصادية، وذلك من خلال تبني سياسات اقتصادية كفؤة وفعالة تتصف بالمرونة بحيث تعمل على تشجيع الاقتصاد الأخضر وتقليل الهدر وحماية البيئة وإدارة الموارد الناضبة بشكل يسمح باستدامتها في مواجهة التغير المناخي.

ح. **إعادة الإعمار في دول ما بعد الصراع**: التحديات المتعلقة بسياسات إعادة الإعمار في دول ما بعد الصراع، وذلك من خلال صياغة الاستراتيجيات والخطط التنموية لإعادة بناء البنى الاجتماعية والاقتصادية، والتطرق لكيفية تحقيق مطالبات السكان المحليين وأصحاب الأعمال، بما في ذلك العائدون من النزوح.، بالإضافة إلى التركيز على تأهيل كوادر فنية متخصصة لترجمة سياسات إعادة الإعمار إلى برامج عمل ومشاريع و أنشطة محددة تستجيب للأولويات والاحتياجات الملحة للسكان.

خ. **التقدم التكنولوجي**: دراسة طبيعة تحديات التقدم التكنولوجي في الدول العربية في ظل الثورة العلمية الحالية وخاصة في مجال الطاقة المتجددة بالإضافة إلى دراسة مصادر الطاقة التقليدية و أثر ذلك على أسعار الطاقة بشكل عام وتأثير ذلك على التدفقات النقدية للدول العربية المنتجة والمصدرة للنفط والغاز وتحديات توطين إنتاج التكنولوجيا.

د. **قضايا تمكين وتأهيل الشباب**: تولي استراتيجية المعهد اهتمام خاص بقضايا تمكين الشباب وتأهيلهم للمشاركة الفاعلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتطلعات مجتمعاتهم، حيث يتم تنفيذ العديد من البرامج التدريبية النوعية وورش العمل المتخصصة في مجال إعداد القيادات الشابة ورواد الأعمال، ناهيك عن القيام بتنفيذ عدد من الفعاليات الشبابية سواء من قبل المعهد أو من خلال المشاركة والتعاون مع الجهات ذات العلاقة بقضايا الشباب.

ذ. **سياسات التحول الرقمي**: أخذت برامج الاستراتيجية حيزاً لمواجهة التحديات التي تواجه الحكومات والمؤسسات العربية في التحول إلى اقتصاد المعرفة والاقتصاد بما في ذلك الرقمي من التحول في الفكر والسلوك لإحداث تحول جذري في طريقة العمل، ولبناء مجتمعات فعالة، تنافسية ومستدامة، وذلك بهدف الاستفادة من التطور التقني الكبير الحاصل لخدمة المستفيدين بشكل أسرع و أفضل. وتركز الاستراتيجية في برامجها على متطلبات التحول الرقمي المتمثلة في تمكين ثقافة الإبداع في بيئة العمل، ويشمل تغيير المكونات الأساسية للعمل، ابتداء من البنية التحتية، ونماذج التشغيل، و انتهاءً بتسويق الخدمات والمنتجات.

ر. **تمويل التنمية بعد الأزمة**: تمثل قضية تمويل التنمية أحد أهم القضايا التي أولتها الاستراتيجية اهتماما خاصا، حيث يتم التركيز على إجراء الدراسات بهدف الوقوف على أفضل السبل لمعالجة هذه الإشكالية التي تواجه بعض الدول العربية، ناهيك عن تنفيذ عدد من البرامج التدريبية لتدريب وتأهيل الكوادر العربية وتزويدهم بالمهارات العملية الضرورية لإدارة تمويل التنمية وسبل تعظيم وتجنيد الموارد المالية المحلية والأجنبية لتمويل الاقتصاد، وآلية تقدير الفجوة التمويلية بناءً على الأهداف التنموية وكيفية إعداد خطط لتجسيرها من مختلف المصادر الرسمية والخاصة مثل القروض المحلية والأجنبية والمساعدات والاستثمار الأجنبي المباشر.

4. وبناءً على هذه المسارات التنموية، فإن الأهداف الاستراتيجية تتمثل فيما يلي :

أ. **بناء قدرات الكوادر العربية** بشكل يساعد في التعامل مع التحديات التنموية ذات الأولوية في كُل المجالات التنموية المذكورة، وذلك من خلال تقديم خطط تدريبية مُتكاملة قائمة على صقل المهارات وتقديم حُلول مبتكرة لهذه التحديات، وتعزيز التفكير النقدي والعملي. وفي هذا الإطار فإن الخطة الاستراتيجية التاسعة تهدف إلى تقديم ما بين 65 – 70 برنامجاً تدريبياً، وتدريب نحو 15000 مُشاركاً في البرامج والورش التدريبية من مُختلف الدول العربية، سواء داخل دولة المقر أو خارجها.

ب. **تقديم حُلول مُبتكرة للتحديات التنموية** التي تُواجه مُتخذ القرار العربي في شتى المجالات التنموية من خلال تقديم خدمات استشارية مُتخصصة ودعم مُؤسسي حسب الحاجة. وتقوم استراتيجية المعهد على الترويج لخدمات المعهد الاستشارية بمختلف القنوات المختلفة، وكذلك دراسة كُل الطلبات المقدمة من مختلف الدول العربية والاستجابة وذلك في حدود الموارد المالية والبشرية المتاحة في المعهد. وبالنظر إلى الموارد المتوفرة مع بداية سريان الاستراتيجية التاسعة، فإن المعهد يهدف إلى تقديم حوالي 50 دراسة استشارية بواقع 10 دراسات سنوياً.

ت. **إنتاج ونشر الفكر التنموي** حيث يسعى المعهد إلى أن يكون بيت خبرة مُتميز يسهم في إنتاج المعرفة التنموية من خلال مجموعة واسعة من الأنشطة البحثية والدراسات المتخصصة والتي تصب في مجملها في إطار مُعالجة التحديات التنموية العربية ذات الأولوية، كما يسهم المعهد في نشر المعرفة التنموية من خلال إتاحة كُل إنتاجه العلمي لكافة شرائح المستفيدين بشكل مجاني من خلال ووضعه على الشبكة العنكبوتية لضمان وصوله إلى أقصى عدد من المستفيدين.

5. يتشكل التصوُّر العام للاستراتيجية التاسعة التي تنعكس على أهدافها وآليات العمل المتبعة، وذلك على النحو التالي:

أولاً – مؤشرات الأداء

حرص المعهد على تحقيق الانسجام والمواءمة بين نشاطه للعام (2023/2022) مع التوجهات والمستهدفات التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة "الحالية" (2020-2025)، والتي تؤكد حرص المعهد على مواصلة ريادته في المجالات الإنمائية المتخصصة: التدريب الإنمائي، الدراسات الاستشارية، البحوث والنشر، واللقاءات التنموية، مع الأخذ بعين الاعتبار مواكبة الاحتياجات والمستجدات التنموية في الدول العربية. ويتضمن الجدول التالي أهم مؤشرات الأداء لتتبع ما تم إنجازه خلال عام (2023/2022):

الجدول رقم (1): إنجازات المعهد خلال عام (2023/2022) مقارنة بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025)

الأهداف الكمية والنوعية للاستراتيجية التاسعة الحالية (2020-2025)	الخطة السنوية 2021/2020		الخطة السنوية 2022/2021		الخطة السنوية 2023/2022		نسبة الإنجاز في خطة 2023/2022 إلى المستهدفات الكمية والنوعية للاستراتيجية
	المستهدف	المُنجز	المستهدف	المُنجز	المستهدف	المُنجز	
1- النشاط التدريبي							
▪ المستهدفات الكمية							
عدد البرامج ضمن الهيكل الأساسي للتدريب سنوياً	64	76	98	90	100	100	143%
مجموع المشاركين في النشاط التدريبي سنوياً	--	14363 (منهم 4064 في مركز SMEs)	--	11111 (منهم 1484 في مركز SMEs)	--	8875 (منهم 3066 في مركز SMEs)	295%
إجمالي عدد البرامج التدريبية سنوياً	146	148 (منها 26 في مركز SMEs)	184	183 (منها 26 في مركز SMEs)	186	215 (منها 61 في مركز SMEs)	165%
مدة الموسم التدريبي (عدد الأسابيع)	36	45	35	45	35	45	150%
▪ المستهدفات النوعية							
مستوى الاستفادة من العملية التدريبية (وفق تقييم المتدربين)	ممتاز أو جيد جدا	%97	ممتاز أو جيد جدا	%96	ممتاز أو جيد جدا	%97	97%
2- النشاط الاستشاري							
عدد الاستشارات السنوية	حسب الطلب	4 منجزة 13 قيد الإنجاز	حسب الطلب	4 منجزة 12 قيد الإنجاز	حسب الطلب	9 منجزة 15 قيد الإنجاز	المنجز %38 قيد الانجاز %62
3- النشاط البحثي والنشر							
عدد البحوث السنوية	حوالي 20	50	35	35	26	37	33	165%
عدد الإصدارات السنوية	حوالي 20	42	20	26	19	37	28	140%
4- اللقاءات التنموية							
عدد اللقاءات السنوية	حوالي 10	6	11	10	18	11	24	240%

ثانياً - النشاط التدريبي

▪ الأهداف:

حرص المعهد على تحقيق الانسجام بين النشاط التدريبي للعام (2023/2022) مع التوجهات الاستراتيجية التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، حيث تتبنّى هذه الاستراتيجية مبدأ التركيز على تعزيز الإبداع والابتكار في تنفيذ النشاط التدريبي، وعلى تحسين المؤشرات النوعية والكمية على النحو الذي يضع المعهد ضمن أفضل المؤسسات الإقليمية والدولية في هذا المجال. وتجسيداً لهذه المرتكزات حرص المعهد من خلال نشاط التدريب على رفع عدد ومستوى جودة الحزم التدريبية المقدمة، وتحديث محتوياتها، والاستمرار في استحداث مسارات تدريبية جديدة تعزز مستوى الشمولية في البرامج التدريبية المقدمة، وتطوير وتنويع أساليب التدريب المستخدمة، ورفع معدل الوصول إلى الفئات المستهدفة. مع ضمان تنوع وشمولية ومرونة النشاط التدريبي من حيث الموضوعات، ومكان الانعقاد، ونوع التدريب، ومدة البرامج.

▪ إجراءات التنفيذ:

استمر المعهد بمراجعة وتقييم وتعزيز كفاءة آليات العمل وسلامة الإجراءات التنفيذية، وفيما يلي سيتم استعراض كافة الأنشطة التدريبية الافتراضية والحضورية التي نفذها المعهد ضمن وخارج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2023/2022) وفقاً للمخطط التالي:

يوضح المخطط أعلاه أن خطة النشاط التدريبي للعام (2023/2022) تتكون من جز أين رئيسيين هما:

أ. النشاط التدريبي ضمن الهيكل الأساسي للتدريبي، والذي يتكون من التالي:
- النشاط التدريبي الافتراضي الذي سيتم تنفيذه عبر منصة ZOOM الإلكترونية.
- النشاط التدريبي الحضوري.

ب. النشاط التدريبي خارج الهيكل الأساسي للتدريب (بناءً على طلب الدول) ، والذي يتكون من التالي:
- البرامج/الورش التدريبية (الافتراضية والحضورية) لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية.
- البرامج التدريبية التعاقدية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية.

وفيما يلي عرض لإحصائيات النشاط التدريبي للعام (2023/2022).

أ) النشاط التدريبي ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2023/2022)

- **البرامج التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:**

1. قام المعهد خلال العام (2023/2022) بتنفيذ (51) برنامجاً تدريبياً افتراضياً، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج (12644)مرشحاً، ونظراً للإقبال الكبير على هذه البرامج، وحرصاً من المعهد على ضمان جودة العملية التقنية لتنفيذ برامجه الافتراضية، فقد بلغ عدد المشاركين في هذه البرامج (1947) متدرباً، بنسبة مشاركة بلغت حوالي 15.4 %، كما هو موضح في الجدول رقم (2).

الجدول رقم (2): قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022)

ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البرامج التدريبية الافتراضية	فترة الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1. سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي	2022/10/19-17	251	31
2. استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية	2022/10/26-24	346	30
3. السلوكيات المهنية للوظيفة العامة	2022/11/2-10/31	237	88
4. المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة	2022/11/2-10/31	274	39
5. أساسيات التخطيط الاستراتيجي	2022/11/9-7	455	95
6. إدارة الأزمات وسياسات التعافي الاقتصادي والمالي	2022/11/16-14	229	32
7. التجارة الإلكترونية والتنمية	2022/11/16-14	198	28
8. بناء فرق العمل وإدارة الأزمات	2022/11/23-21	339	88
9. تحليل بيانات ومؤشرات التجارة الخارجية	2022/11/30-28	145	51
10. التنمية البشرية وبيئة العمل في القطاع الحكومي	2022/12/7-5	254	76
11. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي	2022/12/7-5	397	90
12. تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات	2022/12/14-12	188	38
13. الجدارات الوظيفية للقائمين على تنفيذ التدريب والتنمية المهنية	2022/12/14-12	176	50
14. المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة والتنمية	2022/12/21-19	178	28
15. التخطيط المالي لرواد الأعمال	2022/12/21-19	187	38
16. سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي	2022/12/28-26	149	29
17. الإبداع والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية	2022/12/28-26	218	49
18. اللامركزية وسياسات التنمية المحلية	2023/1/11-9	183	20
19. تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي	2023/1/11-9	246	53
20. آليات ومحددات تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالقطاع الحكومي	2023/1/18-16	165	34
21. الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية	2023/1/18-16	241	51
22. الإبداع والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/25-23	221	25
23. أفضل الممارسات في تجديد نظم الخدمة المدنية بالقطاع العام	2023/1/25-23	253	43
24. التدفقات المالية الخارجية والتنمية	2023/2/1-1/30	102	16
25. تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام	2023/2/1-1/30	122	24
26. التخطيط الاستراتيجي في القطاع التربوي	2023/2/8-6	225	13
27. طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام	2023/2/8-6	262	34
28. نماذج وأساليب التطوير المؤسسي والبشري	2023/2/15-13	333	48
29. سياسات إعادة الإعمار	2023/2/15-13	179	30
30. سياسات وبرامج تخفيف الفقر	2023/3/8-6	238	21
31. الشراء العام و أبعاده الاقتصادية والتنموية والتوجهات الحديثة	2023/3/8-6	137	16
32. التخطيط الإنمائي	2023/3/15-13	195	40
33. تمويل المشروعات التنموية في القطاع العام	2023/3/15-13	120	22
34. دور نظم المعلومات في دعم اتخاذ القرار	2023/5/3-1	406	43
35. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/5/3-1	507	50
36. مهارات تحليل السياسات العامة	2023/5/10-8	478	26
37. التخطيط الحضري	2023/5/17-15	159	18
38. إعداد الخرائط الاستثمارية	2023/5/24-22	187	25
39. الأنظمة الحديثة للإدارة	2023/5/24-22	466	58
40. الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية	2023/5/31-29	183	24
41. التغير المناخي و آثاره الاقتصادية وطرق التكيف	2023/6/7-5	361	46
42. أفضل الممارسات الدولية في التحول الرقمي	2023/6/7-5	492	59
43. تطوير العناقيد الصناعية	2023/6/14-12	194	36
44. سياسات تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات	2023/6/14-12	212	23
45. تحديات وسياسات التنويع الاقتصادي في الدول العربية	2023/6/21-19	198	26
46. التخطيط الاستراتيجي الحديث	2023/7/12-10	418	37
47. القيادة المؤسسية وتطبيقاتها	2023/7/19-17	321	48
48. تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام	2023/7/19-17	130	16
49. مهارات إعداد ورقة تحليل السياسات العامة	2023/7/19-17	170	13
50. مهارات تحليل كفاءة وفعالية البيئة المؤسسية	2023/8/2-7/31	160	16
51. استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية	2023/8/2-7/31	159	13
المجموع		12644	1947
النسبة		%100	%15.4

- **الورش التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:**

2. قام المعهد خلال العام (2023/2022) بتنفيذ (8) ورش تدريبية افتراضية حول مواضيع تتعلق بشكل مباشر بمسائل التخطيط الإنمائي والتنويع الاقتصادي والتنمية بمفهومها الشامل والمستدام، وبلغ عدد المرشحين في هذه الورش (1264) مرشحاً وتمت مشاركتهم جميعاً ، كما هو موضح في الجدول رقم (3).

الجدول رقم (3): قائمة الورش التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد حول مواضيع تنموية متنوعة خلال العام (2023/2022) وعدد المرشحين والمشاركين فيها

الورش التدريبية الافتراضية	تاريخ الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1.تطوير العناقيد الصناعية	2022/11/13	104	104
2.المديونية في الدول العربية: الو اقع والمخاطر والحلول	20222/12/11	123	123
3.متطلبات النمو الشامل التشغيلي في الدول العربية	2023/2/5	123	123
4.تحديات التنويع الاقتصادي في الدول العربية	2023/2/12	115	115
5.تطوير الأسواق والمؤسسات المالية لأغراض التنمية العربية	2023/3/5	142	142
6.تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية	2023/4/30	205	205
7.التخطيط الإنمائي في الدول العربية: الو اقع والمأمول	2023/5/28	125	125
8.التخطيط الاستر اتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/6/11	327	327
المجموع		1264	1264
النسبة		%100	%100

- **البرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:**

3. قام المعهد خلال العام (2023/2022) بتنفيذ (41) برنامجاً تدريبياً حضورياً في مقره بدولة الكويت، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج (3229) مرشحاً شارك منهم (840) مشاركاً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي 26%، كما هو موضح في الجدول رقم (4).

الجدول رقم (4): قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022)

ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البرامج التدريبية الحضورية	تاريخ الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1. التخطيط الإنمائي	2022/10/20-16	52	23
2. آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية	2022/10/27-23	50	18
3. بناء وتحليل المسوحات الميدانية	2022/10/20-16	28	15
4. تحليل مؤشرات سوق العمل	2022/10/27-23	33	14
5. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/11/3-10/30	52	21
6. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/11/10-6	51	13
7. طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام	2022/11/3-10/30	78	26
8. الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية	2022/11/10-6	93	27
9. المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة والتنمية	2022/11/24-20	42	7
10. التحول الرقمي وقضايا التنمية	2022/11/17-13	167	41
11. اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية	2022/11/24-20	131	26
12. سياسات وبرامج التشغيل	2022/12/1-11/27	32	10
13. سياسات وبرامج تخفيف الفقر	2022/12/8-4	35	8
14. نظم الحسابات القومية وتركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية	2022/12/1-11/27	38	15
15. استخدام النمذجة في التخطيط الإنمائي	2022/12/8-4	47	17
16. تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها	2022/12/15-11	92	22
17. البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي	2022/12/22-18	68	25
18. إدارة المخاطر الاجتماعية	2022/12/15-11	99	23
19. سياسات الحماية الاجتماعية	2022/12/22-18	61	21
20. تحديات العولمة وبناء التكتلات الإقليمية	2023/1/19-15	48	13
21. سياسات التجارة الدولية والتنمية	2023/1/26-22	61	18
22. إعداد التقارير الاقتصادية الكلية ورسم السياسات	2023/1/19-15	122	33
23. تحليل التقارير الاقتصادية الدولية ورسم السياسات	2023/1/26-22	80	26
24. آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام	2023/2/9-5	181	31
25. الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية في القطاع العام	2023/2/16-12	220	34
26. التنويع الاقتصادي والسياسات الصناعية الحديثة	2023/3/9-5	55	18
27. سياسات التنمية الزراعية	2023/3/16-12	40	15
28. أساسيات التدريب الحديثة	2023/3/9-5	149	30
29. أساليب ومهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/3/16-12	81	23
30. استراتيجيات التنمية البشرية	2023/5/11-7	140	17
31. سياسات التعليم والتدريب وسوق العمل	2023/5/18-14	115	11
32. سياسات تنمية القطاع الخاص	2023/5/11-7	39	8
33. استراتيجيات وأساليب استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر وترويج الفرص الاستثمارية	2023/5/18-14	63	12
34. القيادة الإبداعية والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية	2022/12/29-25	147	35
35. الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/12-8	45	28
36. مناهج استشراف المستقبل	2023/2/2-1/29	34	20
37. الطاقة المتجددة والتنمية المستدامة	2023/5/4-4/30	52	28
38. الإصلاح المؤسسي والحوكمة في القطاع الحكومي	2023/5/4-4/30	92	19
39. العون الإنمائي العربي والدولي	2023/5/25-21	30	10
40. الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتنمية المستدامة	2023/6/1-5/28	76	15
41. آليات ومحددات تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالقطاع الحكومي	2023/6/1-5/28	110	24
المجموع		3229	840
النسبة		%100	%26

(ب) النشاط التدريبي خارج برامج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2023/2022)

- **البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:**

4. قام المعهد خلال العام (2023/2022) بتنفيذ برنامجين تدريبيين افتراضيين لصالح معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، التابع لوزارة المالية بالجمهورية اللبنانية، حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (136)مرشحاً شارك منهم (102) مشاركاً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي 75%، كما هو موضح في الشكل رقم (5).

الجدول رقم (5): قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البرامج التدريبية الافتراضية	فترة الانعقاد	الجهة المستفيدة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1.طرق وأساليب إدارة المخاطر الاجتماعية	2022/11/23-21	لصالح معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي الجمهورية اللبنانية	55	41
2.مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة	2023/3/8-6		81	61
المجموع			136	102
النسبة			%100	%75

- **الورش التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:**

5. قام المعهد خلال العام (2023/2022) بتنفيذ ورشة تدريبية افتراضية لصالح منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)، حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (66) مرشحاً وتمت مشاركتهم جميعاً، كما هو موضح في الجدول رقم (6).

الجدول رقم (6): قائمة الورش التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

الورش التدريبية الافتراضية	فترة الانعقاد	الجهة المستفيدة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
التخطيط الاستراتيجي للقطاع النفطي	2023/6/4	منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)	66	66
المجموع			66	66
النسبة			%100	%100

- **البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:**

6. قام المعهد خلال العام (2023/2022) بتنفيذ (62) برنامجاً تدريبياً حضورياً لصالح عدد من الجهات المستفيدة في الدول العربية حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (2459) مرشحاً، شارك منهم (2417) مشاركاً، أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي 98.3%، كما هو موضح في الجدول رقم (7).

الجدول رقم (7): قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022) لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البرامج التدريبية الحضورية	فترة الانعقاد	الجهة المستفيدة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
دولة الكويت			913	886
البرنامج التخصصي: تنمية المهارات القيادية والإدارية الأسبوع الأول: المهارات الإدارية الفعالة	2023/7/6 – 2	الهيئة العامة للشباب	31	27
البرنامج التخصصي: تنمية المهارات القيادية والإدارية الأسبوع الثاني: تنمية المهارات القيادية	2023/7/13 – 9		33	30
البرنامج التخصصي: تنمية مهارات الإبداع والابتكار وحلّ المشكلات الأسبوع الأول: تنمية التفكير الإبداعي والابتكاري	2023/7/27 – 23		22	20
البرنامج التخصصي: تنمية مهارات الإبداع والابتكار وحلّ المشكلات الأسبوع الثاني: مهارات تحليل وحلّ المشكلات	2023/8/3 – 7/30		31	23
البرنامج التخصصي: التنمية ومهارات طرح المبادرات التنموية الأسبوع الأول: التنمية في دولة الكويت	2023/8/10 – 6		31	24
الأسبوع الثاني: مهارات طرح المبادرات التنموية وصياغتها	2023/8/17 – 13		33	33
إدارة الأزمات	2022/10/4-2	معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي	20	20
الثقافة الاقتصادية (مبادئ عامة)	2022/11/8-6		20	20
المنظمات والمجموعات الإقليمية، نشأتها وتطورها وأبرز التحولات والتحديات التي تمر بها	2023/2/7-5		20	20
التقلبات الاقتصادية العالمية وتأثيرها على الدول الأخرى	2023/3/7-5		20	20
ثقافة نفطية وتحليلات عامة عن قطاع النفط	2023/5/9-7		20	20
رؤية الكويت (2035)	2023/5/16-14		20	20
إدارة الأزمات	2022/10/4-2		20	20
الحوكمة المؤسسية في القطاع العام	2022/10/19-17	وزارة الشئون الاجتماعية	19	17
بناء فرق العمل وإدارة الأزمات	2022/12/20-18	وزارة النفط	24	24
التحول الرقمي وقضايا التنمية	2023/1/17-15		15	15
القيادة الإبداعية والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية	2023/1/31-29		15	15
تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها	2023/2/14-12		17	16
الأسبوع الأول: التخطيط الاستراتيجي	2023/3/9-5	قوة الإطفاء العام	20	20
الأسبوع الثاني: التخطيط الاستراتيجي	2023/3/16-12		20	20
الأسبوع الثالث: التخطيط الاستراتيجي	2023/3/23-19		20	20
الأسبوع الرابع: التخطيط الاستراتيجي	2023/3/30-26		20	20
إدارة المشاريع	2023/9/21-17	الهيئة العامة للقوى العاملة	12	12
رفع كفاءة المياه في الأبنية الحكومية في دولة الكويت	2022/10/6-2	جمعية المياه الكويتية	29	29
رفع كفاءة المياه في الأبنية الحكومية في دولة الكويت (صباحي)	2022/10/26-23		25	25
رفع كفاءة المياه في الأبنية الحكومية في دولة الكويت (مسائي)	2022/10/26-23		31	31
رفع كفاءة المياه في الأبنية الحكومية في دولة الكويت	2022/11/10-6		29	29
رفع كفاءة المياه في الأبنية الحكومية في دولة الكويت	2022/12/15-11		32	32
رفع كفاءة المياه في الأبنية الحكومية في دولة الكويت	2022/12/22-18		23	23
برنامج المفتاح الأخضر لاعتماد فنادق الكويت دولياً	2022/12/5-4		55	55
المدارس البيئية "جائزة العلم الأخضر"	2023/2/14-13		156	156
نحو مصادر مياه وبيئة خالية من البلاستيك والمواد الكيميائية السامة	2023/8/8-7		50	50

البرامج التدريبية الحضورية	فترة الانعقاد	الجهة المستفيدة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
المملكة الأردنية الهاشمية			19	19
الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/19-15	معهد الإدارة العامة	19	19
مملكة البحرين			205	205
مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	2022/10/6-2	جمعية الكلمة الطيبة	29	29
مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	2022/10/6-2	النسخة الثالثة من مبادرة: إعداد القادة الشباب جمعية الكلمة الطيبة	44	44
تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي	2023/6/5-3		44	44
تنمية المهارات القيادية	2023/6/8-6		44	44
مهارات بناء وصياغة المبادرات	2023/6/12-10		44	44
جمهورية العراق			62	62
تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها	2022/11/24-20	وزارة التخطيط	33	33
إدارة الأزمات وسياسات التعافي الاقتصادي والمالي	2022/12/1-11/27		29	29
سلطنة عُمان			8	7
التخطيط وصياغة وتنفيذ الأهداف وتحديد الأولويات	2023/5/25-21	وزارة الخارجية	8	7
المملكة العربية السعودية			209	202
مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	2023/2/23-19	الاتحاد العربي للتطوع ومؤسسة العنود الخيرية	25	18
تمكين الشباب	2022/10/31-29	الاتحاد العربي للتطوع ومؤسسة العنود الخيرية	46	46
القيادة الشبابية	2022/11/3-1		46	46
طرق وأساليب إعداد المبادرات والمشاريع الشبابية	2022/11/7-5		46	46
تطبيقات (تصميم المبادرات)	2022/11/10-8		46	46
جمهورية السودان			10	10
مهارات القيادة في مجال إدارة التنمية	2023/2/9-5	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	10	10
جمهورية مصر العربية			24	24
استخدام النمذجة في رسم وتحليل السياسات الاقتصادية	2022/10/13-9	معهد التخطيط القومي	24	24
المملكة المغربية			30	30
سياسات التجارة الخارجية وتعزيز القدرة التنافسية	2023/6/9-5	معهد المالية وزارة الاقتصاد والمالية	17	17
تخضير الموازنة وإدارة الدين العام	2023/6/9-5		13	13
دولة فلسطين			153	152
تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة وضمان القروض	2022/12/8-4	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار (بكدار)	26	26
مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	2023/2/9-5		26	26
مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	2023/5/11-7		27	26
التخطيط الاستراتيجي	2022/11/3-10/30		25	25
التحول الرقمي وقضايا التنمية	2023/2/9-5		25	25
تحليل البيانات المالية للشركات			24	23
الجمهورية اللبنانية			132	132
مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير في إطار الخارطة الاستثمارية	2023/7/28-24	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية	44	44
إعداد القادة الشباب وبناء المبادرات المجتمعية	2023/7/28-24		56	56
قواعد البيانات وتقارير متابعة تقييم الأداء	2023/9/22-18	معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي – وزارة المالية	32	32
الجمهورية اليمنية			670	670
تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال	2022/10/27-23	محافظة حضرموت وزارة الإدارة المحلية	300	300
تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال	2023/6/22-18	محافظة مأرب وزارة الإدارة المحلية	200	200
تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال			170	170
منظمات عربية			24	19
أساسيات الاقتصاد القياسي وتقدير العلاقات الاقتصادية والتنبؤ	2023/5/18-14	مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنموية-الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية	24	19
المجموع			2459	2417
النسبة			%100	%98.3

الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

7. قام المعهد خلال العام (2023/2022) بتنفيذ (50) ورشة تدريبية حضورية لصالح الدول العربية، وبلغ عدد المرشحين فيها (2239) مرشحاً تمت مشاركتهم جميعاً، كما هو موضح في الجدول رقم (8).

الجدول رقم (8): قائمة الورش التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022)

لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

عنوان الورش التدريبية الحضورية	تاريخ الانعقاد	المشروع الجهة المستفيدة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
دولة الكويت			1325	1325
1. مهارات استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة	2022/10/17	مشروع "تمكين وبناء قدرات رواد الأعمال الكويتيين" بالتعاون مع الحساب الخاص - الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	24	24
2. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة التسويقية	2022/10/19		30	30
3. نموذج العمل وخطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/10/24		36	36
4. القيادة الإبداعية	2022/10/26		34	34
5. دراسة الجدوى التفصيلية والأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة	2022/10/31		55	55
6. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة الفنية	2022/11/2		44	44
7. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة السوقية	2022/11/7		40	40
8. التخطيط المالي الفعال لرواد الأعمال	2022/11/9		38	38
9. أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/11/14		47	47
10. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة المالية	2022/11/16		38	38
11. تطبيقات عملية لحساب مؤشرات الربحية	2022/11/21		27	27
12. تطبيقات عملية حول اختبار الحساسية والتعامل مع المخاطر المحتملة	2022/11/23		36	36
13. قصص نجاح رواد الأعمال الكويتيين والدروس المستفادة	2022/11/27		45	45
14. إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/12/12		36	36
15. التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/12/14		34	34
16. مهارات اختيار الموارد البشرية وإدارتها	2022/12/19		48	48
17. مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة	2022/12/21		43	43
18. قانون العمل الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/12/26		69	69
19. مهارات التسويق من خلال وسائل التواصل الاجتماعي	2022/12/28		48	48
20. فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/9		35	35
21. إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/11		38	38
22. مهارات إعداد خطة التسويق	2023/1/16		43	43
23. الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/18		38	38
24. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/23		32	32
25. أسرار النجاح في خدمة العملاء لرواد الأعمال والمشروعات الصغيرة	2023/1/25		34	34
26. مرتكزات تحديد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/30		35	35
27. مهارات تطبيق خطط التشغيل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/2/1		34	34
28. متطلبات التشغيل التجريبي والتسويق والإنتاج	2023/2/6		21	21
29. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/2/13		46	46
30. عقود المشاريع الصغيرة والمتوسطة	2023/2/15		30	30
31. الجهات الداعمة والراعية لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دولة الكويت	2023/2/22		46	46
32. مهارات تحسين جودة السلع والخدمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/3/6		28	28
33. مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/3/8		20	20
34. ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/3/12		23	23
35. أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة	2023/3/13		18	18
36. مهارات ومتطلبات التعامل مع الأزمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/3/15		20	20
37. تطبيقات عملية لإعداد دراسة الجدوى المالية لرواد الأعمال الكويتيين	2023/6/4		12	12
سلطنة عُمان			99	99
38. الأخطاء الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/8/27	غرفة تجارة وصناعة عمان - فرع محافظة ظفار	52	52
39. فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/8/28		47	47
الجمهورية اللبنانية			96	96
40. الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/7/24	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية الجمهورية اللبنانية	54	54
41. إدارة المخاطر الاجتماعية في الدول العربية	2023/7/26		42	42

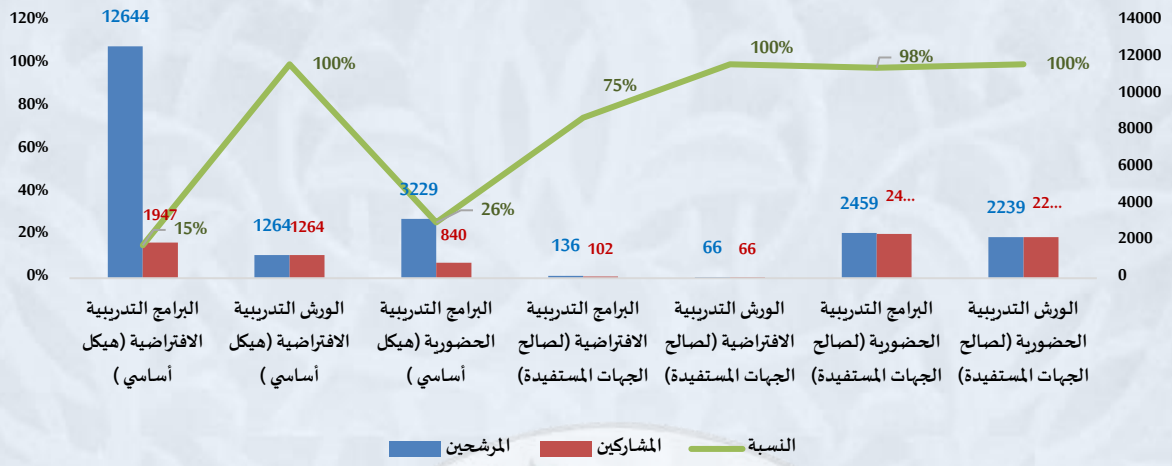
عنوان الورش التدريبية الحضورية	تاريخ الانعقاد	المشروع الجهة المستفيدة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
الجمهورية اليمنية			82	82
42. تنمية المهارات القيادية	2022/10/24	المكتب التنفيذي بمحافظة حضرموت الجمهورية اليمنية	39	39
43. أهمية إدارة المعرفة والتحول الرقمي	2022/10/25	هياكل السلطة المحلية بمحافظة حضرموت الجمهورية اليمنية	43	43
منظمات عربية			637	637
44. التحول الرقمي: مفهوم – أسس – تحديات	2023/9/17	المنظمة الكشفية العربية (عقد بمقر المعهد)	91	91
45. التحول الرقمي وإعادة تشكيل ثقافة الشباب	2023/9/18		91	91
46. الذكاء الاصطناعي وأمن المعلومات الرقمية: الفرص والتحديات	2023/9/18		91	91
47. دور التحول الرقمي في تعزيز الدور التنموي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/9/19		91	91
48. وظائف المستقبل في ظل التحول الرقمي	2023/9/19		91	91
49. تمكين الشباب في مجال التحول الرقمي	2023/9/20		91	91
50. متطلبات التحول الرقمي	2023/9/20		91	91
المجموع			2239	2239
النسبة			%100	%100

8. خلاصةً لما سبق، قام المعهد خلال العام (2023/2022) بتنفيذ (215) نشاطا تدريبياً (حضورياً و افتراضياً)، وبلغ عدد المرشحين للمشاركة في هذه النشاطات (22037) مرشحاً وعدد المشاركين فيها (8875) مشاركاً، أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي 40%، كما هو موضح في الجدول رقم (9)، ويبين الشكل رقم (1) التوزيع النسبي للمرشحين والمشاركين حسب الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022).

الجدول رقم (9): الأنشطة التدريبية الافتراضية والحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022) وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البيان	عدد الأنشطة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
النشاط التدريبي ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب			
1- النشاط التدريبي الافتراضي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب	59	13908	3211
2- البرامج التدريبية الافتراضية	51	12644	1947
3- الورش التدريبية الافتراضية	8	1264	1264
4- النشاط التدريبي الحضوري ضمن الهيكل الأساسي للتدريب	41	3229	840
5- البرامج التدريبية الحضورية	41	3229	840
النشاط التدريبي خارج برامج الهيكل الأساسي للتدريب			
6- النشاط التدريبي الافتراضي خارج الهيكل الأساسي للتدريب	3	202	168
7- البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة	2	136	102
8- الورش التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة	1	66	66
9- النشاط التدريبي الحضوري خارج الهيكل الأساسي للتدريب	112	4698	4656
10- البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة	62	2459	2417
11- الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة	50	2239	2239
المجموع (1) + (4) + (6) + (9)	215	22037	8875
النسبة		%100	%40.3

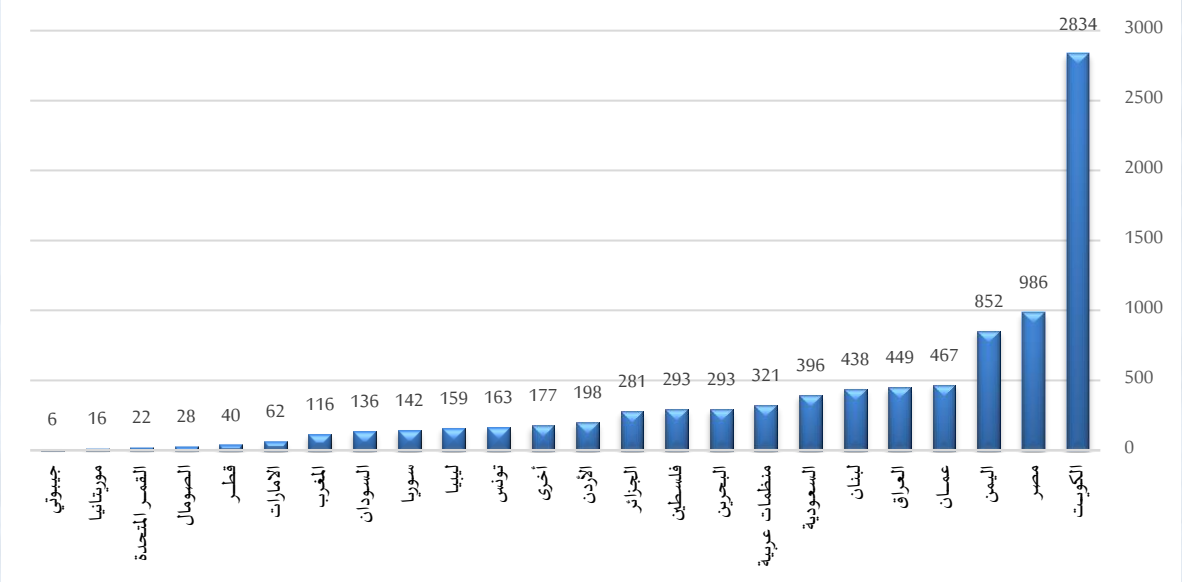
الشكل رقم (1) توزيع أعداد المرشحين والمشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022)



9. يتضمن الجدول السابق رقم (9) الأنشطة التدريبية الافتراضية والحضورية التي نفذها مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة ضمن أنشطة المعهد خلال العام (2023/2022)، حيث قام المركز بتنفيذ (61) نشاطاً تدريبياً ما بين حضورياً و افتراضياً، وبلغ عدد المرشحين (4020) مرشحاً شارك منهم (3066) متدرباً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي (34.6%) وبلغت نسبة المشاركين في أنشطة المركز حوالي (27.4%) من إجمالي عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية للمعهد، ويقدم القسم العاشر من هذه الوثيقة تقريراً مفصلاً حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

10. يبين الشكل رقم (2) توزيع أعداد المرشحين والمشاركين في البرامج/الورش التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022) حسب الدولة المستفيدة.

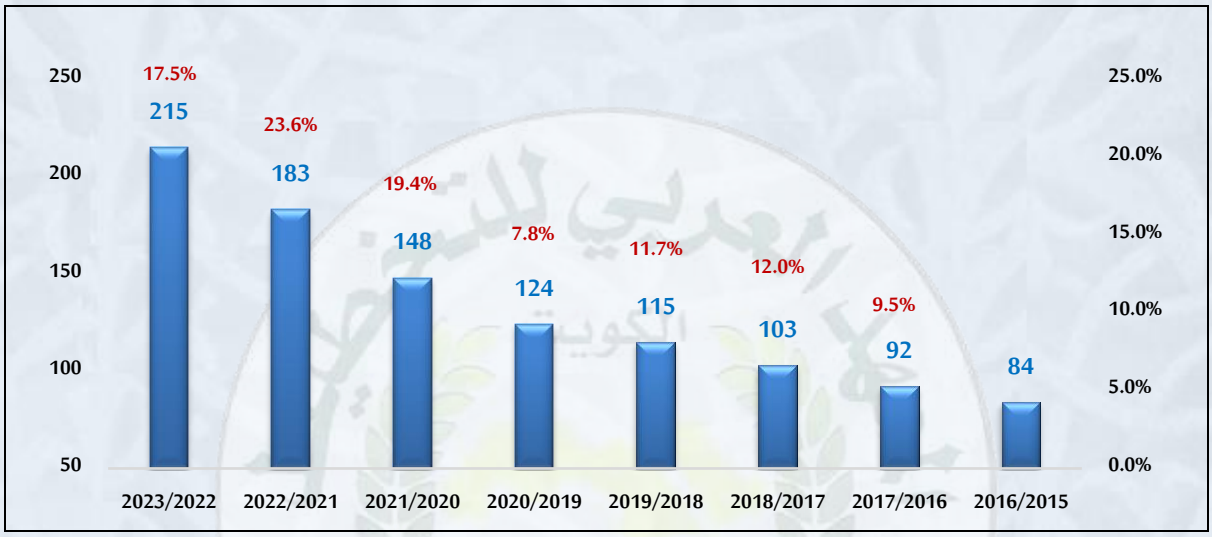
الشكل رقم (2): توزيع أعداد المشاركين في البرامج/الورش التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022) حسب الدولة المستفيدة



(ت) تطور مؤشرات النشاط التدريبي خلال الفترة (2023/2022-2016/2015)

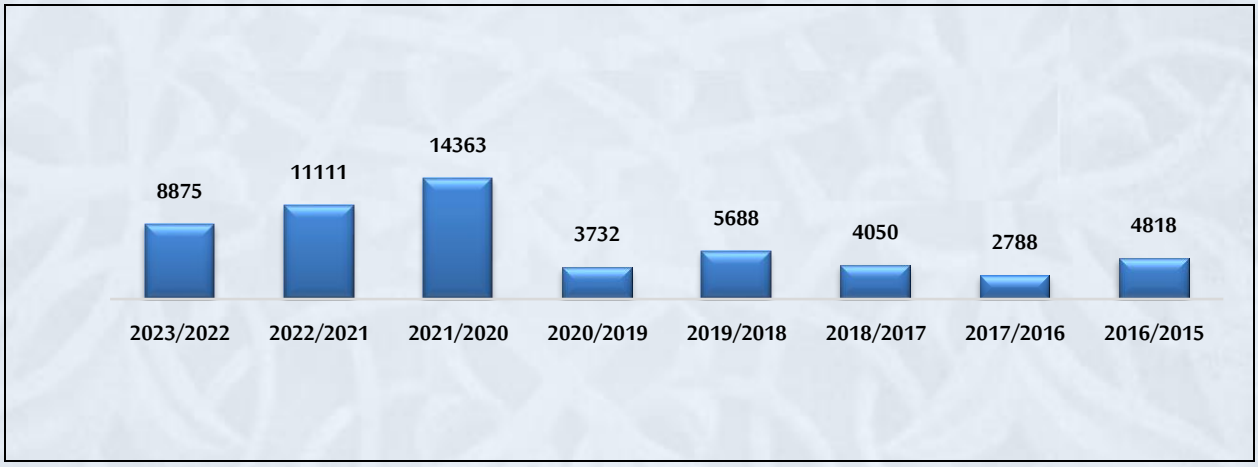
11. تطور حجم النشاط التدريبي في المعهد خلال العام (2023/2022) مقارنة بالسنوات السابقة، حيث وصل عدد الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد في هذا العام إلى (215) نشاطاً، بعد أن كان (183) نشاطاً في العام السابق (2022/2021)، أي بمعدل نمو بلغ حوالي 17.5%، ويبين الشكل رقم (3) تطور المجموع الكلي للأنشطة التدريبية التي قدمها المعهد للأعوام (2023/2022-2016/2015).

الشكل رقم (3): تطور المجموع الكلي للأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد
(منذ عام 2016/2015 حتى عام 2022/2021)

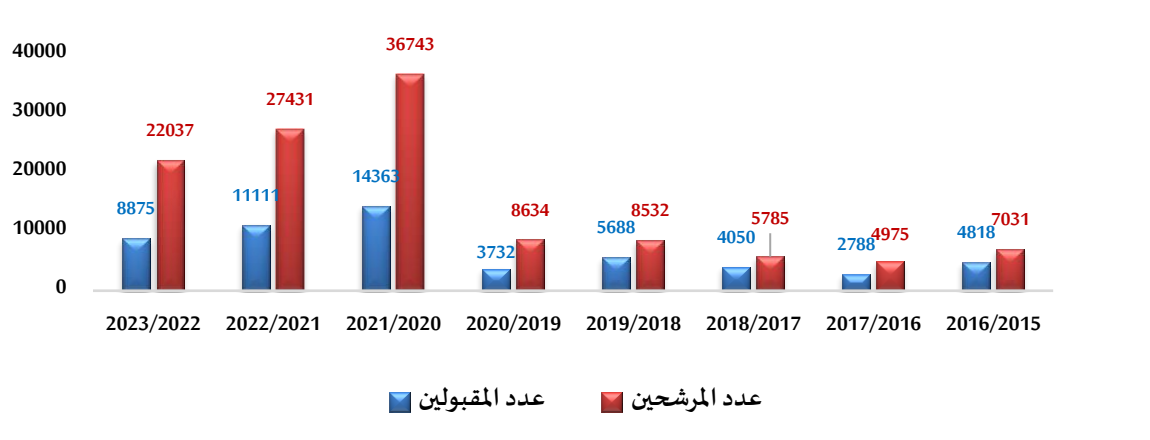


12. يبين الشكل رقم (4) تطور إجمالي أعداد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد (منذ عام 2016/2015 حتى عام 2023/2022). حيث كانت نسبة المشاركين إلى المرشحين في العام (2023/2022) أعلى من نظيرتها للعام السابق (2022/2021) وفقاً لما يوضحه الشكل رقم (5)، ويمكن أن يُعزى التراجع في عدد المشاركين إلى تراجع المشاركين في البرامج التدريبية الافتراضية التي شهدت رواجاً كبيراً خلال جائحة كوفيد-19.

الشكل رقم (4): تطور إجمالي أعداد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد
(منذ عام 2016/2015 حتى عام 2023/2022)



الشكل رقم (5): تطور عدد المرشحين ونسبة المقبولين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد
(منذ عام 2016/2015 حتى عام 2023/2022)



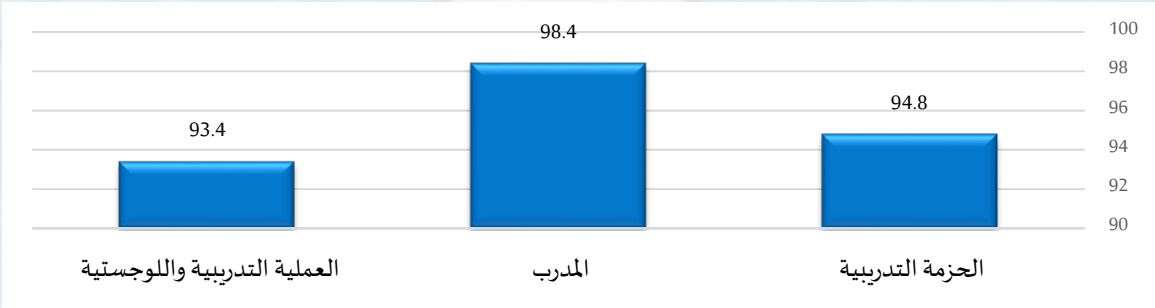
(ث) تقييم النشاط التدريبي (الافتراضي والحضوري) للعام (2023/2022):

13. تشير نتائج تقييم النشاط التدريبي الافتراضي خلال العام (2023/2022) إلى ارتفاع مستوى رضا المشاركين في البرامج التدريبية داخل دولة المقر وخارجها عن الحزم التدريبية التي تم تقديمها، وعن أداء مدربي هذه البرامج، وكذلك عن الخدمات اللوجستية والتقنية المرتبطة بالعملية التدريبية، وقد تبيّن أن حوالي (95.4%) من المشاركين كان مستوى رضاهم عن البرامج التدريبية "ممتاز أو جيد جداً"، وأن حوالي (97.6%) من المشاركين كان مستوى رضاهم عن المدربين "ممتاز أو جيد جداً"، وأن حوالي (94.7%) من المشاركين كان مستوى رضاهم عن الخدمات اللوجستية والتقنية "ممتاز أو جيد جداً".

الشكل رقم (6): تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الافتراضية للحزمة التدريبية والمدرب
والخدمات اللوجستية والتقنية "ممتاز أو جيد جداً" (%)

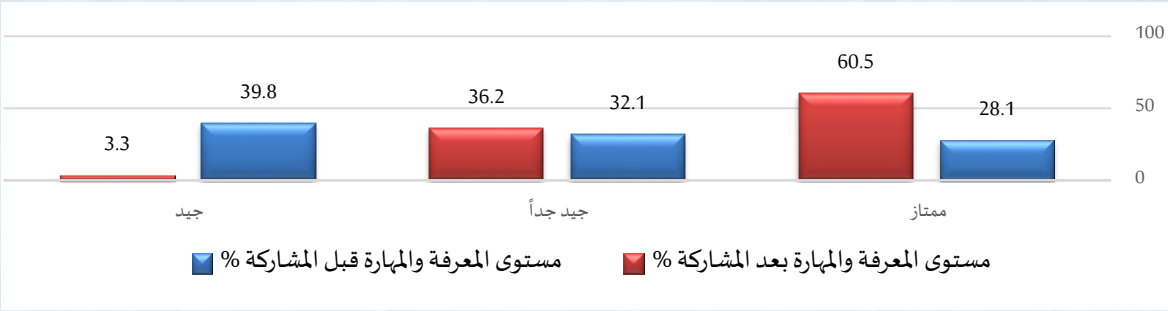
17. فيما يخص النشاط التدريبي الحضوري خلال العام (2023/2022)، تشير نتائج التقييم الموضحة في الشكل رقم (7) إلى ارتفاع مستوى رضا المشاركين في البرامج التدريبية داخل دولة المقروخارجها عن الحزم التدريبية التي تم تقديمها، وعن أداء مدربي هذه البرامج، واللوجستية والتقنية المرتبطة بالعملية التدريبية، وقد تبين أن حوالي (97.2%) من المشاركين كان مستوى رضاهم عن البرامج التدريبية "ممتاز أو جيد جداً"، وأن حوالي (99.7%) من المشاركين كان مستوى رضاهم عن المدربين "ممتاز أو جيد جداً"، وأن حوالي (94.6%) من المشاركين كان مستوى رضاهم عن الخدمات اللوجستية والتقنية "ممتاز أو جيد جداً".

الشكل رقم (7): تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الحضورية
للحزمة التدريبية والمدرب والخدمات اللوجستية والتقنية "ممتاز أو جيد جداً" %



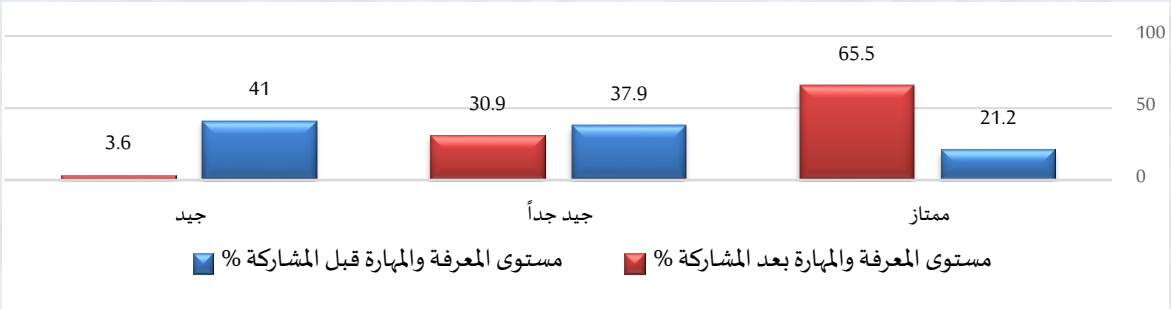
18. وتشير البيانات كذلك إلى أن مستوى معرفة ومهارة المشاركين نتيجة للمشاركة في البرامج التدريبية (الافتراضية والحضورية) – وذلك وفقاً لتقييمهم الشخصي – قد ارتفع وبشكل واضح كما هو مبين في الشكلين رقم (8) و (9).

الشكل رقم (8): تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الافتراضية
حول مستوى معرفتهم ومهارتهم قبل وبعد المشاركة في البرامج التدريبية %



الشكل رقم (9): تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الحضورية

حول مستوى معرفتهم ومهارتهم قبل وبعد المشاركة في البرامج التدريبية %



ثالثاً – النشاط الاستشاري:

▪ الأهداف:

هدف النشاط الاستشاري خلال العام (2023/2022) إلى الاستمرار في التميز النوعي والارتقاء بالنشاط الاستشاري ورفع جودته إلى مستويات جودة عالمية وتنافسية، وتوجيهه لمعالجة التحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية في مختلف المجالات التنموية. كما يواصل المعهد في هذا المجال تطوير آليات وإجراءات ومنهجيات إعداد هذه الاستشارات وفق أفضل الممارسات العالمية، والتي تنطلق من الواقع الاقتصادي والاجتماعي وآخر ما توصل إليه البحث العلمي من أدوات ومناهج ونماذج ليتم بعد ذلك اقتراح السياسات والحلول العملية ذات الفائدة لمتخذ القرار.

▪ إجراءات التنفيذ:

1. شهدت خطة النشاط الاستشاري للمعهد للعام (2023/2022) الانتهاء من إنجاز (9) دراسات استشارية، أعدّها المعهد بناءً على طلب جهات ومؤسسات إقليمية عربية وحكومية، وذلك وفقاً لما هو موضح في الجدول رقم (10):

الجدول رقم (10): الدراسات الاستشارية و (الدعم المؤسسي) التي تم الانتهاء من إنجازها

عنوان الدراسة	لصالح/ الجهة المستفيدة
دراسة استشارية حول "تقرير استشاري إجرائي حول الهيكل التنظيمي لوزارة الخارجية"	وزارة الخارجية – دولة الكويت
دعم مؤسسي واستشاري حول "استراتيجية العمل الخليجي المشترك لشئون المرأة بدول مجلس التعاون الخليجي GCC "	وزارة الشئون الاجتماعية– دولة الكويت
دراسة استشارية حول "دليل إجرائي للتخطيط التنموي لسلطنة عُمان"	وزارة الاقتصاد - سلطنة عُمان
دراسة استشارية حول "الدليل الوطني للسياسات العامة"	وزارة الاقتصاد- سلطنة عُمان
دراسة استشارية حول "تقييم بيئة الاستثمار للمؤسسات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في سلطنة عمان والحلول المقترحة"	هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة – سلطنة عُمان
دعم مؤسسي واستشاري حول "كلفة الطالب حسب المراحل التعليمية بالمدارس الحكومية"	وزارة التربية والتعليم – مملكة البحرين
دعم مؤسسي واستشاري حول "الاستراتيجية الوطنية للطفولة"	وزارة التنمية الاجتماعية - مملكة البحرين
دعم مؤسسي واستشاري حول "طلب تنقيح وتطوير الاستراتيجية الوطنية للمسنين بمملكة البحرين"	وزارة التنمية الاجتماعية - مملكة البحرين
دراسة استشارية حول "إعداد استراتيجية منظمة المدن العربية ومؤسساتها"	منظمة المدن العربية – دولة الكويت

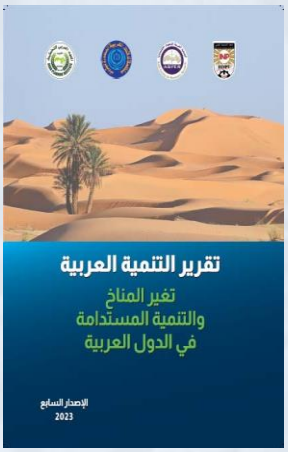
1. كما شهدت خطة النشاط الاستشاري للمعهد للعام (2023/2022) البدء في إعداد (15) دراسة استشارية، ومازالت قيد الإنجاز، وذلك وفقاً لما هو موضح في الجدول رقم (11):

الجدول رقم (13): الدراسات الاستشارية قيد الإنجاز

	عنوان الدراسة	لصالح/ الجهة المستفيدة
.1	دعم مؤسسي واستشاري حول: تحديث استراتيجية وزارة النفط	وزارة النفط – دولة الكويت.
.2	دعم مؤسسي واستشاري حول "إعداد خطة استراتيجية لصالح الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب"	الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب - دولة الكويت.
.3	دراسة استشارية حول "التمكين الاقتصادي والمؤسساتي للدولة الفلسطينية في ظل التحديات القائمة"	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار/بكدار– دولة فلسطين.
.4	دراسة استشارية حول "قياس الأثر التنموي من التمويلات التي يقدمها بنك التنمية العُماني"	بنك التنمية العُماني - سلطنة عُمان .
.5	دعم مؤسسي واستشاري حول "تطبيق نظام إدارة الجودة "ISO9001-2015	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل - دولة الكويت.
.6	دراسة استشارية حول "إعداد خارطة استثمارية في الجمهورية التونسية"	وزارة الاقتصاد والتخطيط - الجمهورية التونسية
.7	دراسة استشارية حول "إعداد الخارطة الاستثمارية القومية لجمهورية السودان"	وزارة الاستثمار والتعاون الدولي -جمهورية السودان.
.8	دعم مؤسسي واستشاري حول "إعداد الخطة الاستراتيجية 2025 - 2030 لبنك الاستقلال للاستثمار والتنمية"	بنك الاستقلال للاستثمار والتنمية - دولة فلسطين.
.9	دعم مؤسسي واستشاري حول "الخُطة الوطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في فلسطين"	بنك الاستقلال للاستثمار والتنمية - دولة فلسطين.
.10	دراسة استشارية حول "دراسة الجدوى لمقترحات الشراكة مع القطاع الخاص"	وزارة التربية والتعليم – مملكة البحرين .
.11	التقرير العربي الموحد حول المخاطر الاجتماعية المرتبطة بالتغيرات الديمغرافية في الدول العربية وسبل مواجهتها	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية - دولة الكويت.
.12	تقرير حول "المبادرة الثالثة لتعزيز علاقة القطاع غير الربحي بالقطاعين الحكومي والخاص بدول مجلس التعاون"	وزارة الشؤون الاجتماعية - دولة الكويت.
.13	دعم مؤسسي واستشاري حول "إعداد الاستراتيجية الوطنية للمياه"	جمعية المياه الكويتية - دولة الكويت.
.14	دراسة استشارية حول "المرصد التنموي بمحافظة الخليل ومحافظة جنين بدولة فلسطين"	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار/ بكدار- رام الله - دولة فلسطين
.15	دراسة استشارية: "تطوير قدرة المشتريات العامة في المنطقة العربية"	معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي – وزارة المالية - الجمهورية اللبنانية.

تقرير التنمية العربية
مديونية الدول العربية
الواقع والمخاطر وسبل المواجهة
الإصدار الخامس 2021

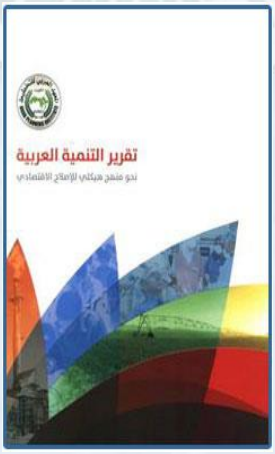
تقرير التنمية العربية
"النمو الاقتصادي العربي في ظل الأزمات:
جائحة كوفيد - 19 وما بعدها"
الإصدار السادس
2022


تقرير التنمية العربية
تغير المناخ
والتنمية المستدامة
في الدول العربية
الإصدار السابع
2023

تقرير التنمية العربية
الإدارة الاقتصادية والاجتماعية
للنمو الشامل التشغيلي
الإصدار الثاني
2015

2018

تقرير التنمية العربية
2019


تقرير التنمية العربية

رابعاً – النشاط البحثي:

▪ الأهداف:

هدف النشاط البحثي للعام (2023/2022) إلى الاستمرار في توجيه الأنشطة البحثية لدراسة التحديات التنموية الاقتصادية والاجتماعية ذات الأولوية وصياغة السياسات الكفيلة بمواجهتها. وتركزت هذه البحوث على المجالات التنموية الهامة الواردة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025) والتي تشتمل على قضايا إدارة التنمية، وقضايا التنمية المستدامة والتنويع الاقتصادي، وقضايا التنمية الاجتماعية، وقضايا التعاون الإقليمي والدولي من أجل التنمية للتنمية، وقضايا التطوير المالي، وقضايا المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والقضايا المؤسسية.

▪ إجراءات التنفيذ:

❖ تقرير التنمية العربية:

في إطار استمرار جهود المعهد واهتمامه بإصدار التقرير الدوري الذي يُعنى بشؤون التنمية العربية، شهد النشاط البحثي لعام (2023/2022) ما يلي:

- الإصدار السابع من تقرير التنمية العربية بعنوان "تغير المناخ والتنمية المستدامة في الدول العربية"، حيث تم ما يلي :
  - توسعاً في شراكاته لتضم إلى جانب المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي بجمهورية مصر العربية، كلاً من الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، ومنظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (الأوابك).
  - إطلاق التقرير خلال جلسة مخصصة عُقدت بتاريخ 2023/11/5، ضمن أعمال المؤتمر العلمي السابع عشر للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية الذي عُقد خلال الفترة (2023/11/5-4) في مدينة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة.
- الإصدار الثامن من تقرير التنمية العربية، حيث تم ما يلي:
  - تحديد عنوان الإصدار حول "دور البيانات وتوافرها في دعم عملية التنمية في الدول العربية".
  - تحديد المؤسسات الشريكة في الإعداد، حيث سيستمر هذا الإصدار في نفس شراكاته السابقة لتضم إلى جانب المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي، كلاً من منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية.
  - تشكيل هيئة تحرير الإصدار بعضوية المؤسسات الشريكة فيه.
  - تشكيل أعضاء لجنة قراء التقرير.
  - عقد اجتماعين للمؤسسات الشريكة في إعداد الإصدار، تم خلاله مناقشة و إقرار الخطة الزمنية لإعداد التقرير وقضاياه الأساسية.

❖ سلسلة موجز السياسات:

في إطار تعزيز دور المعهد كمؤسسة فكرية رائدة في الوطن العربي، وتوسيع قاعدة الحوار وتبادل الآراء وتنوير متخذ القرار وجمهور المهتمين بالقضايا التنموية العربية و اقتراح السياسات العملية لمواجهة التحديات التنموية، قام المعهد خلال هذا العام بإعداد (4) أوراق بحثية ضمن هذه السلسلة على النحو التالي :

- المخاطر الاجتماعية في الدول العربية وسُبل مواجهتها.
- التنويع الاقتصادي في الدول العربية والحاجة إلى سياسات صناعية حديثة: المبررات والتطبيق.
- ارتفاع معدلات التضخم في الدول العربية: تنوع الأسباب وعُمق المخاطر ومدى فعالية السياسات.
- إفلاس بنك وادي السيليكون "Silicon Valley Bank" وتداعياته على الاقتصادات العربية.

❖ سلسلة أدلة تنموية:

في إطار استمرار جهود المعهد التنموية في تعزيز العمل التنموي في الجهات الحكومية بالدول العربية، قام المعهد بمواصلة إصدار سلسلة أدلة تنموية، حيث تمّ هذا العام إعداد الدليلين التنمويين التاليين:

- دليل إعداد استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- دليل تطوير العناقيد الصناعية.

وتجدر الإشارة إلى أن المعهد بدأ إجراءاته لإعداد الدلائل التنموية التالية:

- دليل النمذجة الاقتصادية.
- دليل تصميم وبناء السياسات العامة.

❖ سلسلة دراسات تنموية:

قام المعهد بإعداد (3) أوراق بحثية ضمن هذه السلسلة على النحو التالي:

- دور برامج الحماية الاجتماعية في إدارة الأزمات بالتركيز على جائحة كوفيد-19.
- مداخل التنويع لمصادر تمويل التعليم في الدول العربية في ضوء الممارسات الدولية الرائدة.
- الذكاء الاصطناعي ومستقبل سوق العمل المصري.

❖ سلسلة جسر التنمية:

قام المعهد بإعداد (6) أوراق بحثية ضمن هذه السلسلة على النحو التالي:

- التدريب أثناء الخدمة.
- الجوانب النظرية والتطبيقية للتميز المؤسسي - نماذج دولية رائدة.
- دور الدبلوماسية الخضراء في تعزيز الحوكمة البيئية العالمية.
- النمو الأخضر: مدخلاً لتحقيق التنمية المستدامة.
- تحديد الاحتياجات التدريبية.
- البصمة البيئية والقدرة الحيوية: مفاهيم أساسية وإسقاطات على واقع الدول العربية.

اعتماداً على المحاور البحثية السبعة الواردة في استراتيجية النشاط التاسعة للمعهد (2020-2025)، قام المعهد خلال عام (2023/2022) بإعداد (33) ورقة بحثية موزّعة على عدد من المحاور البحثية المعتمدة، وذلك وفق ما هو موضح في الشكل رقم (10) التالي:

الشكل رقم (10): عدد الأوراق البحثية على المحاور البحثية المعتمدة

المعهد العربي للتخطيط
ARAB PLANNING INSTITUTE
دليل إعداد استراتيجية
تنمية قطاع المشروعات
الصغرى والصغيرة والمتوسطة
إعداد:
أ.د. إيهاب المقابلة
2023

المعهد العربي للتخطيط
ARAB PLANNING INSTITUTE
دليل
تطوير
العناقيد
الصناعية
إعداد:
أ.د. وليد عبد مولاه
أ.د. نواف أبو شمالة
2023

المعهد العربي للتخطيط
ARAB PLANNING INSTITUTE
دليل إعداد خرائط الإستثمار
سبتمبر 2022

المعهد العربي للتخطيط
ARAB PLANNING INSTITUTE
دليل التخطيط التنموي
سبتمبر 2022

موجز السياسات
02-2022
إشكالية المديونية وسبل مواجهتها في الدول العربية
د. نواف أبو شمالة

موجز السياسات
01-2022
تحديات التنمية العربية وضرورة إعادة ترتيب
أجندة السياسات التنموية

خامساً - النشر:

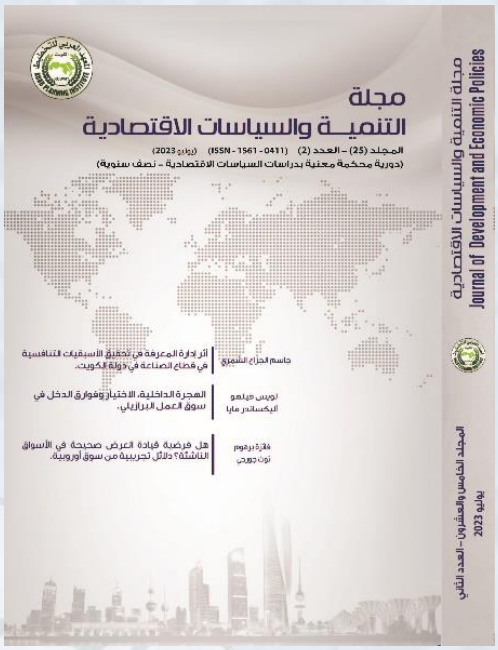
▪ الأهداف:

هدف نشاط النشر إلى الاستمرار في إيصال نتائج البحوث والدراسات إلى أكبر عدد من المستفيدين والقُرّاء، والتي تصب مباشرةً في قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية وتوفير المرتكزات لصناع القرار، بالإضافة الى حث الباحثين والخبراء العرب على المساهمة في نشاط المعهد البحثي مما يسمح بتعزيز دور ومكانة المعهد إقليمياً ودولياً في هذا المجال.

▪ إجراءات التنفيذ:

اشتملت منشورات المعهد لعام (2023/2022) على عدد من الإصدارات والمخرجات المتنوعة الورقية والإلكترونية التي تصب مباشرةً في قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية، وتساعد على إثراء المعرفة ورفع مستوى الوعي التنموي في الدول العربية، والجدير بالذكر، أن جميع إصدارات المعهد متاحة بالمجان في موقعه الإلكتروني، ومتوفرة عبر المكتبة الرقمية الخاصة بالمعهد، ويتم الإعلان عنها، في موقع المعهد بالإنترنت، وقنوات التواصل الاجتماعي، كما يتم توفير إهداءات ورقية من تقرير التنمية العربية ومجلة المعهد والأدلة التنموية .

- تقرير التنمية العربية: الإصدار السابع بعنوان "تغير المناخ والتنمية المستدامة في الدول العربية".
- مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: المجلد الخامس والعشرين من المجلة بعدديه الأول والثاني واللذين سيتم التطرق لهما بالتفصيل بالقسم السادس من هذا التقرير.
- سلسلة دراسات تنموية: تم نشر (3) أعداد.
- سلسلة جسر التنمية: تم نشر (6) أعداد.
- سلسلة موجز السياسات: تم نشر (4) أعداد.
- سلسلة أدلة تنموية: تم نشر دليلين.
- التدريب الإلكتروني: تم نشر (4) حزم تدريبية إلكترونياً على موقع المعهد بالإنترنت
- النشر الخارجي: تم نشر (5) دراسات بحثية لأعضاء الجهاز الفني بالمعهد في مجالات إقليمية مختلفة وكتب دولية محررة.
- التقرير السنوي للمعهد العربي للتخطيط: تم إصدار التقرير الذي يتضمن أنشطة المعهد التنموية التي أنجزها المعهد خلال العام 2022/2021، ويُقدّم فيه لمحة حول أبرز إنجازات هذا العام بالأرقام والمعطيات والمؤشرات.


مجلة
التنميــة والسياسات الاقتصادية
المجلد (25) – العدد (2) (ISSN - 1561 - 0411) (يناير 2023)
(دورية محكمة معنية بدراسات السياسات الاقتصادية – نصف سنوية)
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
Journal of Development and Economic Policies
المجلد الخامس والعشرون – العدد الثاني
يوليو 2023

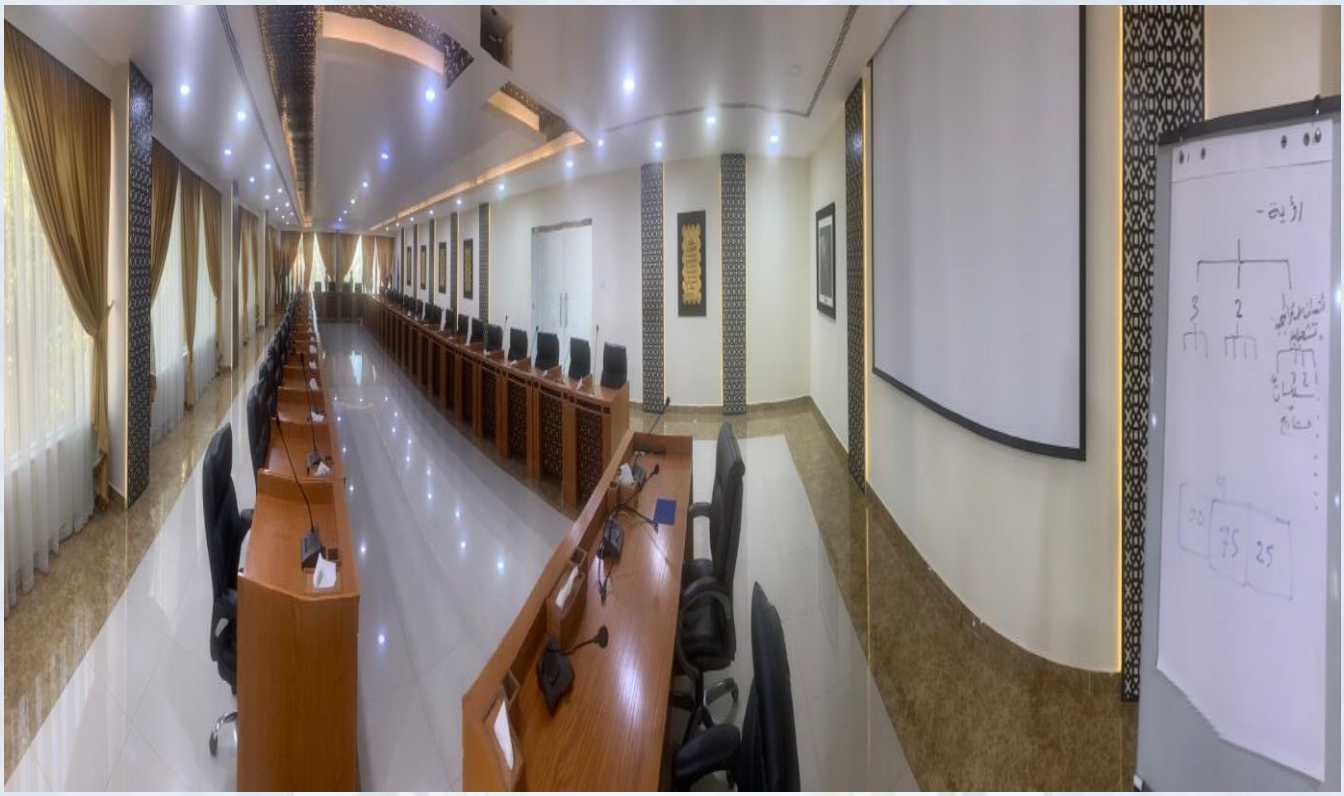
مجلة
التنميــة والسياسات الاقتصادية
المجلد (25) – العدد (1) (ISSN - 1561 - 0411) (يناير 2023)
(دورية محكمة معنية بدراسات السياسات الاقتصادية – نصف سنوية)
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
Journal of Development and Economic Policies
المجلد الخامس والعشرون – العدد الأول
يناير 2023

سادساً – تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية:

- شهد عام (2023/2022) إصدار العددين الأول والثاني من المجلد الخامس والعشرين من مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية المتاحة بالمجان للاطلاع والتحميل على موقع المعهد بالإنترنت ضمن مقتنيات المكتبة الرقمية للمعهد تحت الرابط الإلكتروني التالي(https://www.arab-api.org/dLibrary.aspx)، وقد تضمن العددان ما مجموعه (9) أوراق بحثية، وكانت الأوراق المنشورة في العدد الأول (4) أوراق باللغة العربية وورقتين باللغة الإنجليزية، أما العدد الثاني فقد اشتمل على ورقة واحدة باللغة العربية وورقتين باللغة الإنجليزية.
- عدد الأوراق العلمية المستلمة للنشر في المجلة منذ إصدارها وحتى تاريخ إعداد هذا التقرير هو 1560 ورقة بحثية، وتم قبول ونشر 280 ورقة منها، أي بنسبة قبول للنشر بلغت حوالي 18%، وهي نسبة قريبة من نسب القبول في المجلات الدولية المتخصصة والتي تبلغ حوالي 30%.
- وتجدر الإشارة بأن عدد الأوراق المستلمة منذ البدء بعملية إرسال النشرات التعريفية الى جهات محددة (جامعات/ كليات/ مراكز بحوث) قد ارتفعت بشكل ملحوظ خلال الأشهر القليلة الماضية (زيادة حوالي 25%) مقارنة بعدد الأوراق المستلمة خلال نفس الفترة في السنوات السابقة.
- اعتباراً من العدد الأول (يناير 2023) المجلد (25) من مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، أصبح لكل بحث يُنشر فيها معرف رقمي أو ما يعرف عالمياً بـ Digital Object Identifier (DOI)، إسوةً بالمجلات العلمية العالمية، والذي يعتبر هوية رقمية لكل ورقة بحثية، حيث أن الـ (DOI) يضمن ثبات رابط الحصول على البحث أكثر من الاستخدام المعتاد لرابط الحصول على الإصدارات (URL)، كما تم إضافة Citation/ الاستشهاد لكل ورقة في موقع المجلة للتسهيل على الباحثين والمهتمين الرجوع إليها.
- نجحت المجلة خلال العام (2023/2022) في تحقيق نتائج متميزة ضمن تصنيف معامل التأثير والاستشهادات المرجعية العربي "ارسيف Arcif"، وهو أحد مبادرات قاعدة بيانات "معرفة للإنتاج والمحتوى العلمي" المتوافقة مع المعايير العالمية والتي يبلغ عددها (32) معياراً، وكان معامل ارسيف للمجلة للعام 2023 هو (1.260)، وبذلك تكون المجلة حصلت على ما يلي:

- المرتبة (18) على المستوى العربي، من مجموع إجمالي المجلات في معامل "ارسيف Arcif" العام، والبالغ عددها (1155) مجلة.

- المرتبة (الأولى) على المستوى العربي في تخصص العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال، من إجمالي عدد المجلات والبالغ عددها (166)، علماً بأن متوسط المعامل لهذا التخصص هو (0.325)، وصُنفت المجلة في هذا المجال ضمن الفئة (Q1) وهي الفئة الأعلى.



سابعاً – اللقاءات التنموية:

▪ الأهـداف:

هدفت اللقاءات التنموية خلال العام (2023/2022) إلى الاستمرار بالارتقاء بمستوى المعرفة ومتابعة آخر التطورات ومواكبة آخر المستجدات في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وتأثيرها على اقتصادات الدول العربية.

▪ إجراءات التنفيذ:

واصل المعهد تنظيم عدد من المؤتمرات وورش العمل والحلقات النقاشية والملتقيات التنموية، من خلال تطوير شراكات مع المؤسسات التنموية العربية ذات العلاقة والمنظمات الدولية ومنها البنك الدولي، لزيادة وتعميم الفائدة من هذه اللقاءات لتكون منبراً لتبادل الخبرات بين الباحثين وصناع القرار والمهتمين بشكل عام، عُقدت بشكلين افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية وحضورياً. وقد عقد المعهد خلال عام 2022/2021 (24) لقاءً تنموياً، وفيما يلي تفاصيلها:

أ- ملتقيات تنموية عُقدت افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية ":

▪ ندوة بمناسبة "إطلاق الإصدار السادس من تقرير التنمية العربية المعنون النمو الاقتصادي العربي في ظل الأزمات: جائحة كوفيد-19 وما بعدها":

- عُقدت الندوة بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي، بتاريخ 2022/11/14، وذلك بهدف التعريف بهذا الإصدار الهام والإعلان عن صدوره وتبادل الأفكار والخبرات مع صناع القرار والباحثين والمعنيين عماّ تضمنته محاور التقرير ونتائجه.

ب- ملتقيات تنموية عُقدت حضورياً مع الأخذ بالاشتراطات والاحترازات الوقائية:

▪ "الملتقى الخليجي للتدريب والمدربين":

- استضاف المعهد هذا الملتقى في مقره بدولة الكويت، خلال الفترة 28-2023/9/30، والذي نظمته مجموعة البورد العالمي لمشاريع وخدمات التدريب والتعليم.

▪ "الملتقى الشبابي للتحول الرقمي (إبداع وابتكار)":

- شارك المعهد في تنظيم الملتقى بالتعاون مع المنظمة الكشفية العربية، والذي عُقد في مقر المعهد بدولة الكويت، خلال الفترة 16-2023/9/21.

- **"ملتقى الكويت مركز العمل الإنساني لعام 2023":**

- استضاف المعهد البرنامج التدريبي الدولي المتخصص تحت عنوان "التأثيرات العالمية للقوى الناعمة: نموذج العمل الإنساني لدولة الكويت"، ضمن فعاليات الملتقى، في مقره بدولة الكويت، خلال الفترة 5-2023/9/6، والذي نظمته الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية.

- **ملتقى "الاستباقية في الخدمات الحكومية المتكاملة 2023":**

- قام المعهد بالمشاركة في تقديم الرعاية للملتقى، الذي نظمته مؤسسة الرعاية الأولى لتنظيم الندوات والمؤتمرات، في مدينة صلالة بسلطنة عُمان، خلال الفترة 29-2023/8/30.

- **ورشة العمل "موارد مائية وبيئة خالية من المواد الكيميائية والبلاستيك في الكويت":**

- عُقدت الورشة بتنظيم مشترك بين المعهد وجمعية المياه الكويتية في مقر المعهد بدولة الكويت، خلال الفترة 7-2023/8/8.

- **"الدورة 57 للاتحادات العربية النوعية العاملة في نطاق مجلس الوحدة الاقتصادية العربية":**

- شارك المعهد في تنظيم أعمال الدورة بالتعاون مع اتحاد المدربين العرب، والتي عُقدت في مدينة عمّان بالمملكة الأردنية الهاشمية، خلال الفترة 28-2023/5/31 ، والفعاليات المصاحبة لها التالية:

  - المؤتمر الاقتصادي العربي بعنوان "الرؤى الاستثمارية للدول العربية... تحديات وفرص"، الذي عُقد بتاريخ 2023/5/29، وتم خلاله ترؤس أحد جلساته.
  - "المؤتمر العربي للتعليم والتدريب المهني والتقني"، والذي عُقد 2023/5/30، وتم خلاله تقديم ورقة حول: "الدور الإنمائي للمعهد العربي للتخطيط في دعم سياسات التشغيل والتدريب والتنمية البشرية".
  - "المؤتمر العربي للتميز في الأداء المؤسسي"، الذي عُقد بتاريخ 2023/5/31.

- **"مؤتمر وجائزة الجهات المانحة السابع لعام 2023":**

- شارك المعهد في تنظيم المؤتمر والجائزة بالتعاون مع الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، والمركز الأممي لخدمات المانحين، والذي عُقد في دولة الكويت، بتاريخ 2023/5/25.

- **برنامج تدريبي دولي "إدارة الأزمات والكوارث في مؤسسات رعاية الأيتام":**

- استضاف المعهد هذا البرنامج في مقره بدولة الكويت بتاريخ 2023/5/24، بتنظيم مشترك بين المركز العالمي للتنمية المستدامة والشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية ، وبرعاية ودعم من كرسي صاحبة السمو الملكي الأميرة الجوهرة بنت إبراهيم آل إبراهيمي لبناء القدرات البشرية في مؤسسات رعاية الأيتام في الدول العربية.

- **ورشة عمل حول "النمذجة الاقتصادية في الدول العربية":**

- عُقدت الورشة بتنظيم مشترك بين المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي، في مدينة القاهرة بجمهورية مصر العربية، خلال الفترة 13-2023/5/14.
- هدفت الورشة إلى تقييم واقع النمذجة الاقتصادية في الدول العربية والأدوار المطلوب القيام بها في ظل التبني العربي الواضح لمنهجية التخطيط التأشيري، كما هدفت الورشة إلى دراسة وتقييم مجمل القيود الهيكلية التي حالت دون بروز نشاط النمذجة في المؤسسات الحكومية وخاصة البحثية.

- **"المعرض المصاحب لمؤتمر التنمية التعليمية المستدامة في ظل رؤية الكويت 2023":**

- شارك المعهد في المعرض المصاحب للمؤتمر من خلال عرض أحدث إصداراته في ركن خاص به، والذي نظمه مكتب التربية العملية بكلية التربية الأساسية بالهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، في دولة الكويت، خلال الفترة 9-2023/5/10.

- **"ندوة حول "تمكين المرأة اقتصادياً ":**

- نظم المعهد الندوة في مقره بدولة الكويت، بتاريخ 2023/3/20.
- هدفت الندوة إلى مناقشة واقع وتحديات تمكين المرأة الكويتية، بمشاركة نخبة من الشخصيات الكويتية المختصة.

- **الملتقى الشبابي الكويتي - العربي الثالث بعنوان "دور الشباب في التنمية المستدامة واستدامة المياه":**

- عُقد الملتقى بتنظيم مشترك بين المعهد وجمعية المياه الكويتية في مقر المعهد بدولة الكويت، خلال الفترة 2/28 – 2023/3/2.

- **ندوة علمية حول "قانون الحماية الفكرية في الكويت":**

- استضاف المعهد هذه الندوة في مقره بدولة الكويت بتاريخ 2023/2/14، بتنظيم مشترك بين المعهد والجمعية الكويتية لدعم المخترعين والابتكار.

- **ورشة عمل حول "اعتماد المدارس البيئية في دولة الكويت":**

- استضاف المعهد هذه الورشة في مقره بدولة الكويت خلال الفترة 13-2023/2/14، بتنظيم مشترك بين المعهد وجمعية المياه الكويتية.

- **ورشة عمل حول "دليل إجرائي للتخطيط التنموي بسلطنة عُمان":**

- عُقدت الورشة لمناقشة الدليل الإجرائي الذي أعده المعهد لصالح ووزارة الاقتصاد بسلطنة عُمان، وذلك في مدينة مسقط، خلال الفترة 18-2023/1/19.

- **"مختبر الصناعات التحويلية: محور تقييم الاستراتيجية الصناعية 2040":**

- شارك المعهد في أعمال المختبر في إطار التعاون بين وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار في سلطنة عُمان، وذلك في مدينة مسقط، خلال الفترة 15-2023/1/17.

- **المعرض "دورنا الإعلامي" :**

- شارك المعهد في ركن خاص له ضمن المعرض الذي نظمته كلية الآداب بجامعة الكويت في دولة الكويت خلال الفترة 6 -2022/12/8.

- **ورشة "جائزة المفتاح الأخضر":**

- عُقدت الورشة بتنظيم مشترك بين المعهد وجمعية المياه الكويتية في مقر المعهد بدولة الكويت، خلال الفترة 4-2022/12/5.

- **المساهمة في التدريب الميداني المقدم لكلية الكويت التقنية:**

- الإشراف على طلبة مادة "إدارة المشاريع" في التدريب الميداني المقدم لكلية الكويت التقنية، في مقر الكلية، كل يوم ثلاثاء، منذ تاريخ 2022/11/29 وحتى 2022/12/27.

- **ورشة العمل "أفضل الممارسات العالمية في مجال جهود القضاء على الفقر وانعكاساتها على مؤسسات رعاية الأيتام":**

- عُقدت الورشة بتنظيم مشترك بين المعهد والشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، في مقر المعهد بدولة الكويت، بتاريخ 2022/11/15.

- **مراسم "تقليد الشيخ عزة جابر العلي الصباح – مؤسس ورئيس مجلس إدارة جمعية السدرة للرعاية النفسية لمرضى السرطان بالكويت بلقب سفير دولي للمسؤولية المجتمعية" وتدشين "كرسي الشيخة عزة الصباح لتمكين المنظمات الخيرية العربية من معززات التنمية المستدامة":**

- استضاف المعهد مراسم التقليد والتدشين في مقره بدولة الكويت بتاريخ 2022/11/16، والتي نظمتها الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية.

- **حفل "تكريم المتدربين المتميزين لخطة التدريب الشاملة في التخطيط الإنمائي والإدارة العامة – المرحلة الثانية":**

- أُقيم الحفل بمناسبة الانتهاء من تنفيذ البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية بدولة الكويت، ضمن خطة التدريب الشاملة في التخطيط الإنمائي والإدارة العامة في دولة الكويت، وذلك في مقر المعهد بتاريخ 2022/10/31.

- **ندوة حول "التعريف بالمباني الخضراء ونظام الليد (LEED)" والبرنامج التدريبي "التحضير لامتحان ليد (LEED) المعتمد عالمياً":**

- شارك المعهد بتنظيم الندوة والبرنامج بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية، من خلال استضافتهما في مقره بدولة الكويت، خلال الفترة 23-2022/10/25.

ثامناً –المعلوماتيـــــة:

▪ الأهـداف:

الاستمرار في توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين من ذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، ونشر البحوث والتقارير بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة بما يواكب آخر التطورات في نظم المعلوماتية، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث.

▪ إجراءات التنفيذ:

(أ) المكتبة الرقمية:

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهوده الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، استمرت جهود مركز المعلومات التابع للمعهد، بتقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل المكتبة الرقمية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الاجتماعي للأنشطة الإنمائية للمعهد، والإصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية. كما يشتمل مركز المعلومات على وحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين، ونشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة. ومن أبرز أنشطة مركز المعلومات خلال عام (2023/2022) هي:

- الاستمرار في تطوير وتغذية قاعدة بيانات الخبراء العرب، والتي تشتمل على بيانات الخبراء والمتخصصين العرب في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، إما من خلال تلقي السير الذاتية، من السادة أعضاء مجلس أمناء المعهد، للخبراء المتخصصين لدى مؤسساتهم في المجال الإنمائي الاقتصادي والاجتماعي، أو من خلال تلقي السير الذاتية مباشرة من الخبراء المتخصصين.
- الاستمرار في تغذية قاعدة بيانات وثائق المعهد، والتي تشمل وثائق المعهد المختلفة والناتجة عن مختلف الأنشطة الإنمائية التي نفذها المعهد، وهي قاعدة مصممة للاستخدام الداخلي.
- المشاركة في معارض الكتب التي تُقام على هامش المؤتمرات والندوات التي يُنظمها المعهد أو يُشارك بها على المستوى المحلي والإقليمي والدولي.
- مواصلة الجهود وتكثيفها لتعظيم الاستفادة من المكتبة الرقمية باعتبارها أحد المكتبات المتخصصة في الوطن العربي بالتخطيط الإنمائي وقضايا وموضوعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

- وفي إطار حرص المعهد على التعريف بمكتبته الرقمية، وتعزيز الاستفادة منها عربياً ودولياً للأفراد والمؤسسات، استمر المعهد بالتواصل مع الجهات المتخصصة ذات العلاقة بالدول العربية لإدراج الرابط الإلكتروني الخاص بمكتبة المعهد الرقمية على الموقع الإلكتروني الخاص بالجهة.
- والجدير بالذكر، بأنه حرصاً من المعهد على توسيع الاستفادة من جهوده التنموية في مجال المعلوماتية، يستمر المعهد في سعيه لتأسيس فرع لمكتبته لدى المكتبات الكبرى في مختلف الدول العربية، على غرار الفرع الذي تم إنشاؤه في مقر مكتبة الكويت الوطنية.

(ب) تقنية المعلومات والاتصالات الرقمية:

في إطار حرص المعهد على تعزيز جهوده الإنمائية للدول العربية والاستمرار في تقديمها وفق أفضل الممارسات والمعايير، واصل المعهد تقديم خدماته التنموية بشكل افتراضي خاصة في مجال تنفيذ البرامج التدريبية والدراسات الاستشارية والبحثية واللقاءات التنموية، وذلك باستخدام التقنيات ووسائل التكنولوجيا المتطورة والبرمجيات الحديثة، ومن أبرز الأنشطة التي قامت بها وحدة نظم المعلومات في المعهد خلال عام (2023/2022) ما يلي:

- مواصلة تطوير عملية التدريب الافتراضي من الجانب التقني وآلية التنفيذ، وتوفير الأدوات اللازمة لها، وتصميم وتطبيق الحلول التقنية لمتطلباته.
- الاستمرار في عملية تطوير وتحديث موقع المعهد على شبكة الإنترنت من حيث الشكل والمضمون، والحرص على توفير وتقديم أفضل الخدمات والدعم الفني.
- الانتهاء من عملية تحديث أجهزة الحاسب الآلي للجهاز الفني والجهاز الإداري.
- الاستمرار في تحديث وتوفير أحدث التطبيقات الإلكترونية لاستخدام موظفي المعهد.
- تطوير النظام الآلي الذي استحدث لإدارة ومتابعة البحوث والنشر في المعهد.
- الاستمرار في تطوير شبكة الإنترنت للمعهد بما يواكب احتياجاته التقنية المستجدة.
- الاستمرار في تحديث البنية التحتية للشبكة الداخلية للمعهد وتطويرها، والحرص على توفير الكفاءة للبريد الإلكتروني وتقديم أفضل الخدمات التقنية، وتوفير الحماية للشبكة الداخلية للمعهد من خلال جهاز (Firewall) في ظل تزايد الأنشطة الافتراضية وحرصاً على ضمان الحماية الأمنية لشبكة المعهد.
- الاستمرار في تطوير وصيانة أنظمة المعهد الداخلية.
- الاستمرار في تطوير ومتابعة وتغذية قنوات التواصل الإلكتروني للمعهد مثل Twitter, Instagram, Linkedin بالإضافة إلى Facebook و Youtube.

- الاستمرار في تغذية قناة المعهد الثانية على منصة اليوتيوب Youtube التي أنشأها المعهد لتحتوي على التسجيل الخاص بالورش التدريبية التفاعلية والمؤتمرات المسجلة (فيديو) والندوات والبرامج التدريبية المختارة.
- تطوير قاعدة بيانات لمشتركي موقع المعهد على الإنترنت.
- الاستمرار في تحديث وتطوير وتوفير أحدث التطبيقات الإلكترونية للمتدربين (نموذج التسجيل الإلكتروني في البرامج الافتراضية، بيانات المرشحين والمشاركين، توفير الروابط الإلكترونية للتسجيل في البرامج، والروابط الإلكترونية للبرامج، استمارة تقييم البرامج، واستحقاق الشهادات)،
- الاستمرار في تحديث برامج التحليل الإحصائي المستخدم في الاستشارات والتدريب.
- الاستمرار في تطوير النظام الإلكتروني للمعهد ليتضمن جميع الأنظمة والأجهزة الإلكترونية اللازمة للتدريب الافتراضي، بما في ذلك الاشتراك في منصة Zoom، وشبكة الإنترنت 5G.

تاسعاً – التعاون العربي والدولي:

إبرام مذكرات تفاهم: في إطار حرص المعهد المستمر على فتح آفاق جديدة للتعاون مع مختلف المؤسسات والمنظمات العربية والإقليمية والدولية وعقد اتفاقيات تعاون معها، فقد قام المعهد خلال عام (2023/2022) بإبرام (13) مذكرة تفاهم مع عدد من الجهات والمؤسسات بناءً على طلبها، حيث يتحدد من خلال هذه الاتفاقيات الإطار العام ومجالات وأُسس التعاون الإنمائي بين الطرفين، والخطة التنفيذية لعقد مجموعة من الأنشطة والبرامج ذات الاهتمام المشترك.

التعاون مع معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية: بناءً على النجاح الملحوظ والمتميز الذي حققه التعاون الإنمائي المشترك بين المؤسستين في إصدار الأعداد السابقة من تقرير التنمية (الرابع، والخامس والسادس، والسابع)، استمر التعاون بين المعهدين في إصدار العدد الثامن من التقرير. بالإضافة إلى التعاون المشترك القائم بين المعهدين من خلال وحدة النمذجة الاقتصادية والتي تمّ إنشاؤها في نهاية عام 2022، والتي تهدف إلى المساعدة في بناء قدرات الكوادر العربية الضرورية في مجال تطوير النماذج الاقتصادية والقياسية المناسبة على نحو يسمح بفهم ديناميكيات الاقتصاد وسُلوكياته أمام التغيرات والصدمات المحلية والخارجية وذلك لتقييم بدائل السياسات وتقييم السيناريوهات التخطيطية. وتزداد أهمية إنشاء هذه الوحدة وتفعيل دورها نظراً لما تُواجهه العديد من الاقتصادات العربية من تحديات تنموية في ظل عالم مُتغير ومُعقد كثير التقلبات والصدمات ذات الأثر الكبير والدائم على الأداء التنموي والنمو الاقتصادي، ولتحقيق أهداف الوحدة والغرض من إنشائها وضمان سلاسة سير أعمالها، تم توقيع مذكرة تفاهم بين المعهدين تُبين أهداف ومجالات عمل الوحدة المشتركة وتوزيع وتقاسم أعباء العمل بين المؤسستين بتاريخ 2023/1/5.

التعاون مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية في دولة الكويت:

- **برنامج "الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائحة كوفيد-19":** استمر العمل خلال عام (2023/2022) على الترتيب لتنفيذ هذا البرنامج لصالح الأمانة العامة للمجلس، وبتعاون استراتيجي مشترك بين المعهد ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، والذي يهدف إلى تقديم الدعم الفني والاستشاري لدعم عمليات الحوكمة لإنشاء برنامج جديد للحوكمة المستجيبة، ويُركز البرنامج على المحاور التالية: دراسة القوانين والتشريعات وتقييم آثارها، والقيادة وإدارة التغيير، وتحسين خُطط الأداء والإنجاز، والابتكار في القطاع العام.

- **المرحلة الثالثة من "خطة التدريب الشامل في المجالات المرتبطة بالتخطيط الإنمائي في دولة الكويت":** بناءً على المراسلات واللقاءات الفنية التي تمت بين المعهد والأمانة العامة للمجلس خلال العام 2023/2022، سيتم في المرحلة الثالثة من الخطة طرح (20) برنامجاً تدريبياً يتم تنفيذها إما "حضورياً" أو "افتراضياً".

التعاون مع مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنموية بالأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية:

بناءً على المقترح الفني الذي أعدّه المعهد لتنفيذ البرنامج التدريبي "استخدام النمذجة في رسم السياسات الاقتصادية والتنبؤ"، لصالح مكتب الهيئة، والذي يتكون من ثلاثة برامج متكاملة تنتقل من المستوى التمهيدي إلى المستوى المتوسط ثم المستوى المتقدم على نحو يسمح بمراكمة المعارف النظرية والعملية بالنظر إلى المكون التطبيقي الهام في كل من البرامج الثلاثة، تم خلال العام (2023/2022) تنفيذ البرنامج الأول حول "أساسيات الاقتصاد القياسي وتقدير العلاقات الاقتصادية والتنبؤ"، في مقر المعهد ، خلال الفترة 14-2023/5/18. ورغبةً للمؤسستين في تأطير العمل المشترك ورفع كفاءة الكوادر الخليجية بشكل عام والكوادر المتخصصة في مجال النمذجة الاقتصادية ورسم السياسات وإعداد التقارير والدراسات بشكل خاص، تم توقيع مذكرة تفاهم بين المؤسستين بتاريخ 2023/7/12، تبين أهداف ومجالات التعاون بين المؤسستين.

التعاون مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي ومقره دولة الكويت:

- **برنامج "بناء قدرات وتمكين رواد الأعمال الكويتيين":** في إطار السعي الدؤوب لتعزيز التعاون القائم والفعال بين المعهد العربي للتخطيط والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ونظراً للانسجام الكبير بين رؤى وأهداف المؤسستين فيما يتعلق بدعم ريادة الأعمال والمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، تمّ الاتفاق بين الصندوق والمعهد على تنفيذ البرنامج والذي تضمن ثلاثة مكونات "المكون التثقيفي" و "المكون التوجيهي والإرشادي" و"المكون التطويري"، وتضمنت هذه المكونات الثلاث (36) ورشة عمل، مُقدمة لصالح رواد الأعمال الكويتيين وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وامتدت فترة تنفيذها (8) أشهر عُقد أولها بتاريخ 2022/10/17، وكان آخرها بتاريخ 2023/6/4 .

- **البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم "تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة":** نظراً لما حققته نتائج تنفيذ المرحلة الأولى من البرنامج ، والتي نالت على إعجاب ورضا وتقدير الجهات المشاركة في تنظيم وتنفيذ هذا البرنامج، وذلك في ضوء ما يهدف إليه البرنامج من توفير شبكة من المدربين المعتمدين من قبل المعهد في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، دعم الجهود الرامية إلى نشر ثقافة ريادة الأعمال والعمل الحر لدى الشباب في كافة الدول العربية والمساهمة في بناء قدرات العاملين في المؤسسات المعنية بريادة الأعمال وتنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتلبية الطلب المتزايد على البرامج التخصصية في مجال التدريب الاحترافي والأساليب التدريبية الحديثة والابتكارية، والمساهمة في تمكين المدربين المبتدئين العاملين في مجال ريادة الأعمال من دخول سوق التدريب بكفاءة واحترافية عالية وتنافسية مرتفعة، استمر المعهد في سعيه خلال عام (2023/2022) لتنفيذ المرحلة الثانية منه بالتعاون مع الصندوق العربي ، لصالح عدد من الدول العربية

التعاون مع المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات ومقره دولة قطر: بناءً على مذكرة التفاهم المبرمة بين المعهد العربي والمركز العربي بتاريخ 2021/11/15، بهدف تعزيز التعاون في مجالات إعداد الدراسات والبحوث المشتركة في مجالات العمل الإنمائي والتدريب وتنظيم الفعاليات والورش في مختلف مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، شهد عام (2023/2022) الاتفاق على عقد مؤتمر دولي حول "المؤسسات والتنمية في الدول العربية: التحديات والفرص"، وذلك في مدينة الدوحة بدولة قطر خلال الفترة 28-2024/4/30، حيث يهدف المؤتمر إلى تسليط الضوء على مختلف التحديات والإشكاليات التي تواجه المؤسسات المعنية بأبعاد التنمية أو إدارتها في الدول العربية، إضافة إلى تحديد الاستراتيجيات والسياسات العامة التي يمكن من خلالها صياغة الحلول ووضع آليات بناء مؤسسات عامة فعالة تدعم التطور الاقتصادي والاجتماعي.

التعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ومقرها جمهورية فرنسا: بناءً على عدد من الاجتماعات التشاورية واللقاءات الفنية التي عُقدت بين المعهد والمنظمة، استمر العمل خلال (2023/2022) على الترتيب لتنفيذ برنامج "الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائحة كوفيد-19 "، والذي يهدف إلى تقديم الدعم الفني المتخصص للدول العربية في مجالات عديدة منها الحوكمة المفتوحة والمستجيبة والإبداع الحكومي والتحول الرقمي وتمكين الشباب والمرأة وجودة القوانين والأنظمة الحكومية والنزاهة، والذي يتضمن تنفيذ مجموعة من الأنشطة وهي التدريب المتخصص وتقديم الاستشارات والدعم المؤسسي حسب طلب ورغبات الدولة المستفيدة.

التعاون مع مرصد منتدى البحوث (ORF) ومقره جمهورية الهند: بناءً على المبادرة التي تقدم بها المنتدى وعلى عدد من الاجتماعات التشاورية التي تمت بين المؤسستين، والتي تمّ خلالها بحث سبُل التعاون في مجال علاقات الدول العربية مع الهند، واستكشاف وسائل لإحياء اتفاقية التجارة الحرة بين دول مجلس التعاون الخليجي والهند، استمر العمل خلال عام (2023/2022) على تعزيز سُبل التعاون معهم في هذا المجال، في إطار مذكر التفاهم التي تم توقيعها بين المعهد والمنتدى في مدينة بومباي بجمهورية الهند بتاريخ 2022/9/27.

التعاون مع المعهد الباكستاني للتنمية الاقتصادية (PIDE) في جمهورية باكستان الإسلامية: بناءً على المبادرة التي تقدم بها المعهد الباكستاني وعلى عدد من الاجتماعات التشاورية التي تمت بين المؤسستين، والتي تمّ خلالها بحث سبُل التعاون في مجال التنمية الاقتصادية والقضايا المتعلقة بالتجارة بين باكستان ودول مجلس التعاون الخليجي، استمر العمل خلال (2023/2022) على تعزيز سُبل التعاون معهم في هذا المجال، في إطار مذكرة التفاهم التي تم توقيعها بين المعهدين بتاريخ 2022/10/24.

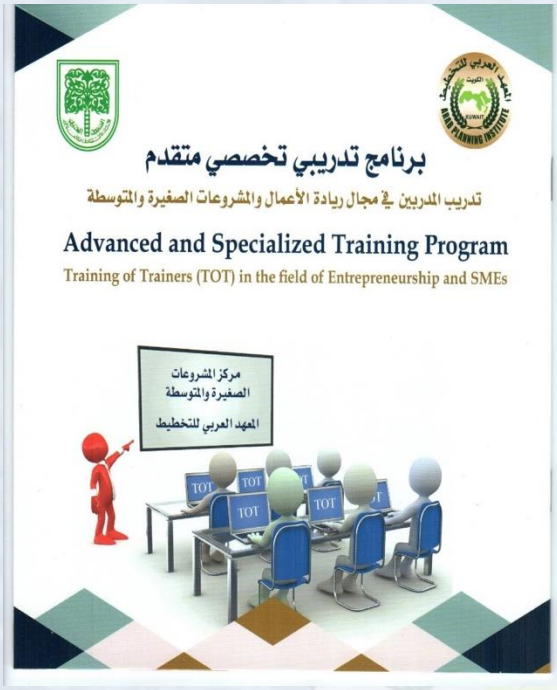
المشـاركات في الملتقيات التنموية: شـارك المعهد خلال العام (2023/2022) – افتراضـياً وحضـورياً - في (38) مُلتقىً على المســتوى المحلي والإقليمي والدولي، تخلل العديد منها إعداد وتقديم أوراق عمل ومداخلات وترؤس جلســات، وهي كالتالي:

- البرنامج التدريبي الافتراضي "تأهيل المدارس البيئية المستدامة للعام الدراسي 2023-2024"، الذي نظمته المبادرة المجتمعية لتقليل النفايات"، ضمن مبادرة نحميها، في دولة الكويت، بتاريخ 2023/9/26.
- "الملتقى الشبابي للتحول الرقمي (إبداع و ابتكار)"، الذي نظمته المنظمة الكشفية العالمية والمنظمة الكشفية العربية، وذلك في مقر المعهد بدولة الكويت، خلال الفترة 16-2023/9/21.
- ملتقى الكويت مركز العمل الإنسـاني لعام 2023م"، الذي نظمته الشـبكة الإقليمية للمسـؤولية الاجتماعية، وذلك في مقر المعهد بدولة الكويت، بتاريخ 2023/9/7.
- منتـدى "شــركاء المســؤوليـة الاجتمـاعيـة والاســتـدامـة"، الـذي نظمتـه جريـدة الرؤيـة العمـانيـة والشــبـكـة الإقـلـيـمـيـة لـلـمســؤوليـة الاجـتـمـاعـيـة، بـمـديـنـة صــلالـة - ســلـطـنـة عـمـان، خلال الفترة 28-2023/8/29.
- الحفل الختامي للنسـخة الثالثة من مبادرة سـمو الشـيخ عيسـى بن علي آل خليفة لإعداد القادة الشـباب، الـذي نـظـمـتـه جـمـعـيـة الـكـلـمـة الـطـيـبـة، وذلـك في مـديـنـة المـنـامـة – مـمـلـكـة الـبـحـريـن، بتاريخ 2023/8/13.
- Think20 Summit 2023, organized Observer Research Foundation (ORF) And T20 Core Group, in Mysuru - Karnataka from July 31 to August 2, 2023.
- حفل افتتاح "المؤتمر الافتراضـي الرابع لدعم منظومة الابتكار والإبداع والتكنولوجيا وريادة الأعمال"، والذي نظمته مؤسسة إيكوسيستم للاستشارات الإدارية، عبر منصة هوفا للذكاء الاصطناعي، خلال الفترة 20-2023/6/22.
- المؤتمر العلمي الـدولي للمســؤوليـة المجتمعيـة 2023م "المســؤوليـة المجتمعيـة في العـالم العربي.. إنجـازات وتـحـديـات"، الـذي نـظـمـتـه الشــبـكـة الإقـلـيـمـيـة لـلـمســؤوليـة الاجـتـمـاعـيـة، وذلك في مدينة الدوحة - دولة قطر، بتاريخ 2023/6/15.
- النسخة الرابعة من البرنامج التدريبي "الزمالة البحثية المهنية في مجال المسـؤولية المجتمعية"، الذي نظمته الشـبكة الإقليمية للمسـؤولية الاجتماعية، وذلك من خلال تقديم ورشـة عمل بعنوان "طرق وأسـاليب جمع البيانـات في البحوث العلميـة في حقـل المســؤوليـة المجتمعيـة: العينـة"، والتي عُقـدت افتراضــياً بتـاريخ 2023/6/11.
- "المؤتمر العربي للتعاون حول التغير المناخي"، الذي نظمه الصـندوق العربي للإنماء الاقتصـادي والاجتماعي ، في دولة الكويت، خلال الفترة 29-2023/5/30.
- مؤتمر وجائزة الجهات المانحة لعام 2023 "أولويات الجهات المانحة في مواجهة التحديات الوطنية والدولية لتعزيز اسـتدامة الأثر وتجديد المخرجات"، الذي نظمته الشـبكة الإقليمية للمسـؤولية الاجتماعية بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط، وذلك في مقر المعهد بدولة الكويت، بتاريخ 2023/5/25.

- مؤتمر "Enabling the Digital Economy's Leaders"، الذي نظمه الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات في دولة الكويت، بتاريخ 2023/5/22.
- "منتدى استدامة دور الأسرة في تنمية المجتمع"، الذي نظمه الاتحاد العربي للتنمية المستدامة والبيئة والاتحاد العام للخبراء العرب، وذلك في مقر جامعة الدول العربية – جمهورية مصر العربية، خلال الفترة 15-2023/5/16.
- "مؤتمر التنمية التعليمية المستدامة في ظل رؤية الكويت 2023" ، والمعرض المصاحب له، الذي عقدته كلية التربية الأساسية في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، خلال الفترة 9-2023/5/10.
- "المؤتمر العربي لمناصري مبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة لعام 2023م"، الذي نظمته الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، وذلك في مدينة المنامة - مملكة البحرين، بتاريخ 2023/5/4.
- "فعاليات القمة الاقتصادية الدولية للمسؤولية المجتمعية في قطاع الأعمال لعام 2023"، التي نظمها الاتحاد الدولي للمسؤولية المجتمعية، افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية، بتاريخ 2023/3/21.
- "المسابقة الدولية لدعم منظومة الابتكار والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا وريادة الأعمال"، التي نظمتها مؤسسة شركة إيكوسيستم للاستشارات الإدارية، في دولة الكويت، بتاريخ 2023/3/15.
- "أعمال المنتدى العربي للتنمية المستدامة"، الذي نظمته لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) بالتعاون مع جامعة الدول العربية وهيئات الأمم المتحدة العاملة في المنطقة العربية، في مدينة بيروت - الجمهورية اللبنانية خلال الفترة 14-2023/3/16.
- "الاجتماع الدوري العاشر لمسؤولي معاهد ومراكز التدريب وبحوث البترول في الدول العربية"، الذي عقدته منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)، افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية، خلال الفترة 14-2023/3/15.
- "مؤتمر التعليم تحت شعار: الاستثمار في الإنسان، وأولوية التعليم المستدام"، الذي نظمه معهد الإنجاز المتفوق للتدريب الأهلي للاستشارات الإدارية والاقتصادية والمالية، في دولة الكويت، بتاريخ 2023/2/13.
- "ملتقى قادة الإعلام العربي الثامن"، الذي نظمه الملتقى الإعلامي العربي، وذلك في مدينة عمّان – المملكة الأردنية الهاشمية، بتاريخ 2023/2/5.
- "الحفل الختامي لقلادة مؤسسة الأمير محمد بن فهد العالمية لأفضل الأعمال التطوعية" بنسختها الرابعة، الذي نظمه الاتحاد العربي للتطوع، وذلك في مقر جامعة الدول العربية بمدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية، بتاريخ 2023/2/1.
- "اجتماعات الدورة (42) لمجلس وزراء الشؤون الاجتماعية العرب"، التي نظمها قطاع الشؤون الاجتماعية بجامعة الدول العربية، وذلك في مدينة الدوحة - دولة قطر، خلال الفترة 25-2023/1/26.

- "الملتقى الحادي عشر لشركاء الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية لعام 2023م (شراكة 11)"، الذي نظمته الشبكة، افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية، بتاريخ 2023/1/19، والذي تم ضمن فعالياته تكريم المعهد بجائزة "الشريك المهني الموثوق".
- "الجلسة الحوارية "متطلبات التنمية وقواعد التطبيق – تجارب عربية"، التي نظمها الملتقى الإعلامي العربي، وذلك في دولة الكويت بتاريخ 2023/1/18.
- " احتفالية مرور 20 عام على تأسيس جمعية الكلمة الطيبة" ، التي نظمتها الجمعية، في مدينة المنامة – مملكة البحرين، وذلك بتاريخ 2022/12/28.
- "حفل جائزة الكويت للإبداع (الدورة العاشرة)"، الذي نظمه الملتقى الإعلامي العربي، في دولة الكويت، بتاريخ 2022/12/12.
- "المؤتمر السنوي الحادي والعشرين بعنوان: استدامة الموارد في ظل التغيرات المناخية وسبل الحد من تأثيراتها: رؤية إدارية"، الذي نظمته المنظمة العربية للتنمية الإدارية – جامعة الدول العربية بالتعاون مع وزارة العمل في سلطنة عُمان، وذلك في مدينة مسقط - سلطنة عمان، خلال الفترة 12-2022/12/13.
- المؤتمر التربوي الدولي الثالث: تعليم مبتكر لعصر متغير"، الذي نظمه المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج، وذلك في مدينة المنامة - مملكة البحرين، خلال الفترة 29-2022/11/30.
- النسخة الخامسة من ورشة عمل حول "تبادل الخبرات في مجال بناء واستخدامات النماذج الاقتصادية"، التي نظمها مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنموية التابع للأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، وذلك في مدينة الرياض - المملكة العربية السعودية، خلال الفترة 22-2022/11/24.
- المؤتمر الافتراضي الدولي لعام 2022 حول "الابتكار والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا وريادة الأعمال"، الذي نظمته شركة إيكوسيستم للاستشارات الإدارية، عبر منصة هوفا للذكاء الاصطناعي، خلال الفترة 15-2022/11/17.
- ورشة عمل حول "استشراف مستقبل حوكمة الشركات العائلية"، التي عقدتها وزارة الاقتصاد بدولة الإمارات العربية المتحدة بالتعاون مع الأمانة العامة لدول مجلس التعاون الخليجي، افتراضياً عبر منصة مايكروسوفت تيمز (MS TYeams) ، بتاريخ 2022/11/15.
- برنامج "تدريب مدربين في مجال جهود القضاء على الفقر المتعدد"، الذي نظمته الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، في دولة الكويت، خلال الفترة 13-2022/11/16.
- "الاجتماع التاسع لمبادرة الإحصاءات العربية (عربستات)"، والذي نظمه صندوق النقد العربي، افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية، خلال الفترة 9-2022/11/10.
- "مؤتمر القمة العالمية الثاني للابتكار الاجتماعي لعام 2022م"، الذي نظمته الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، وذلك في مدينة إسطنبول - الجمهورية التركية، خلال الفترة 26-2022/10/29.

- ندوة حول "دور صناعة البتروكيماويات في تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة"، التي نظمتها الأمانة العامة لمنظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (الأوابك)، افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية، بتاريخ 2022/10/25.
- الاجتماع التحضيري للمؤتمر التربوي الخليجي الأول حول "استشراف مستقبل التعليم في المرحلة الابتدائية ما بعد جائحة كوفيد-19"، الذي نظمته مدرسة عين جالوت الابتدائية في دولة الكويت، بتاريخ 2022/10/24.


برنامج تدريبي تخصصي متقدم
تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
Advanced and Specialized Training Program
Training of Trainers (TOT) in the field of Entrepreneurship and SMEs
مركز المشروعات
الصغيرة والمتوسطة
المعهد العربي للتخطيط
TOT

مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج الكوتشينج والتوجيه الفعال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
SMEs Coaching & Mentoring Program
Coaching & Mentoring

عاشراً - تقرير حول "إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة" خلال العام (2023/2022)

▪ الأهداف:

استمر مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد والذي تم إنشاؤه عام 2014 في تطوير حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها للدول العربية وكذلك زيادة مستوى الانتشار الجغرافي على نحو يُعززريادته في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، باعتباره أول مركز إقليمي عربي متخصص في مجال تنمية ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

▪ إجراءات التنفيذ:

❖ من خلال التدريب:

في إطار المساهمة في تنفيذ خطة النشاط التدريبي للعام (2023/2022) وتحقيق أهدافها التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020 - 2025)، استمر المركز بالعمل على تطوير الحقائب والحزم التدريبية الخاصة بالبرامج التي يقدمها، واستمرّ بإعداد الإصدارات الدورية والدراسات التنموية التي تدعم الحزم التدريبية التي يقدمها داخل دولة المقر وخارجها. كما عمل على تصميم عدد من المبادرات التنموية ذات العلاقة بقطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

(أ) النشاط التدريبي (الافتراضي والحضوري) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2023/2022):

- **البرامج التدريبية الافتراضية ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب:**

1. قام المركز بإعداد وتنفيذ (3) برامج تدريبية افتراضية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة ضمن الهيكل الأساسي للتدريب، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج (915) شارك منهم (113) متدرباً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي (12.4%)، كما هو مبين في الجدول رقم (14). وتجدر الإشارة إلى أن المركز قام بتحديث وتطوير الحزم التدريبية الخاصة بهذه البرامج لتلائم الاحتياجات التدريبية للمستفيدين ولتلائم طبيعة ومتطلبات البرامج الافتراضية.

الجدول رقم (14): قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها مركز SMEs خلال العام (2023/2022)
ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

برنامج تدريبي افتراضي	فترة الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1. التخطيط المالي لرواد الأعمال	2022/12/21 – 19	187	38
2. الإبداع والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/25 – 23	221	25
3. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/5/3 – 1	507	50
إجمالي عدد البرامج التدريبية الافتراضية (3) برامج	المجموع	915	113
	النسبة	%100	%12.4

- **الورش التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:**

2. قام المركز بتنفيذ ورشتين تدريبيتين افتراضيتين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وبلغ عدد المرشحين في هاتين الورشتين (532) مشارك، وقد شاركوا جميعاً، أي بنسبة مشاركة (100%)، كما هو مبين في الجدول رقم (15).

الجدول رقم (15): قائمة الورش التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022)
وعدد المرشحين والمشاركين فيها

ورشة تدريبية افتراضية	تاريخ الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1. تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية	2023/4/30	205	205
2. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/6/11	327	327
إجمالي عدد الورشة التدريبية الافتراضية (2) ورشة	المجموع	532	532
	النسبة	%100	%100

- **البرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:**

3. قام المركز بتنفيذ (4) برامج تدريبية حضورية في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مقره بدولة الكويت، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج (229) مرشحاً، شارك منهم (85) مشاركاً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي (37%) ، كما هو مبين في الجدول رقم (16).

الجدول رقم (16): قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2022)
ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البرامج التدريبية الحضورية	تاريخ الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/11/3-10/30	52	21
2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/11/10-6	51	13
3. الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/1/12-8	45	28
4. أساليب ومهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/3/16-12	81	23
إجمالي عدد البرامج التدريبية الحضورية (4) برامج	المجموع	229	85
	النسبة	%100	%37

(ب) النشاط التدريبي خارج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2023/2022):

- **البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:**

4. قام المركز بتنفيذ (10) برامج تدريبية حضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية، وبلغ عدد المرشحين في هذا البرنامج (866) مرشحاً، شارك منهم (858) مشاركاً، أي بنسبة مشاركة بلغت (99%)، كما هو موضح في الجدول رقم (17).

الجدول رقم (17): قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها مركز SMEs خلال العام (2023/2022) لصالح الدول المستفيدة في الدول العربية وعدد المرشحين والمشاركين فيها

برنامج تدريبي حضوري	الجهة المستفيدة	فترة الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	معهد الإدارة العامة (المملكة الأردنية الهاشمية)	2023/1/19-15	19	19
2. مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	جمعية الكلمة الطيبة (مملكة البحرين)	2022/10/6-2	29	29
3. مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	الاتحاد العربي للتطوع بالتعاون مع مؤسسة العنود الخيرية (المملكة العربية السعودية)	2023/02/23-19	25	18
4. تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال	محافظة حضرموت - وزارة الإدارة المحلية (الجمهورية اليمنية)	2022/10/27-23	300	300
5. تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال	محافظة مأرب - وزارة الإدارة المحلية (الجمهورية اليمنية)	2023/06/22-18	200	200
6. تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال		2023/06/22-18	170	170
7. تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة وضمان القروض	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار (بكدار)	2022/12/8-4	26	26
8. مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير		2023/2/9-5	26	26
9. مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير		2023/5/11-7	27	26
10. مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير في إطار الخارطة الاستثمارية	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية (الجمهورية اللبنانية)	2023/7/28-24	44	44
إجمالي عدد البرامج التدريبية الحضورية (10) برامج		الإجمالي	866	858
		النسبة %	%100	%99

▪ الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

5. قام المركز بتنفيذ (40) ورشة تدريبية حضورية لصالح عدد من الجهات المستفيدة في الدول العربية، وبلغ عدد المرشحين (1478) مرشحاً، وقد شاركوا جميعاً، كما هو موضح في الجدول رقم (18).

الجدول رقم (18): قائمة الورش التدريبية الحضورية التي نفذها مركز SMEs خلال العام (2023/2022) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

برنامج تدريبي حضوري	الجهة المستفيدة	فترة الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1. مهارات استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة	ضمن برنامج "تمكين وبناء قدرات رواد الأعمال الكويتيين) بالتعاون مع الحساب الخاص - الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي (دولة الكويت)	2022/10/17	24	24
2. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة التسويقية		2022/10/19	30	30
3. نموذج العمل وخطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2022/10/24	36	36
4. القيادة الإبداعية		2022/10/26	34	34
5. دراسة الجدوى التفصيلية والأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة		2022/10/31	55	55
6. ورشة: تطبيقات عملية لإعداد الدراسة الفنية		2022/11/02	44	44
7. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة السوقية		2022/11/07	40	40
8. التخطيط المالي الفعال لرواد الأعمال		2022/11/09	38	38
9. أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2022/11/14	47	47
10. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة المالية		2022/11/16	38	38
11. تطبيقات عملية لحساب مؤشرات الربحية		2022/11/21	27	27
12. تطبيقات عملية حول اختبار الحساسية والتعامل مع المخاطر المحتملة		2022/11/23	36	36
13. قصص نجاح رواد الأعمال الكويتيين والدروس المستفادة		2022/11/27	45	45
14. إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة		2022/12/12	36	36
15. التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2022/12/14	34	34
16. مهارات اختيار الموارد البشرية وإدارتها		2022/12/19	48	48
17. مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة		2022/12/21	43	43
18. قانون العمل الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2022/12/26	69	69
19. مهارات التسويق من خلال وسائل التواصل الاجتماعي		2022/12/28	48	48
20. فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/01/09	35	35

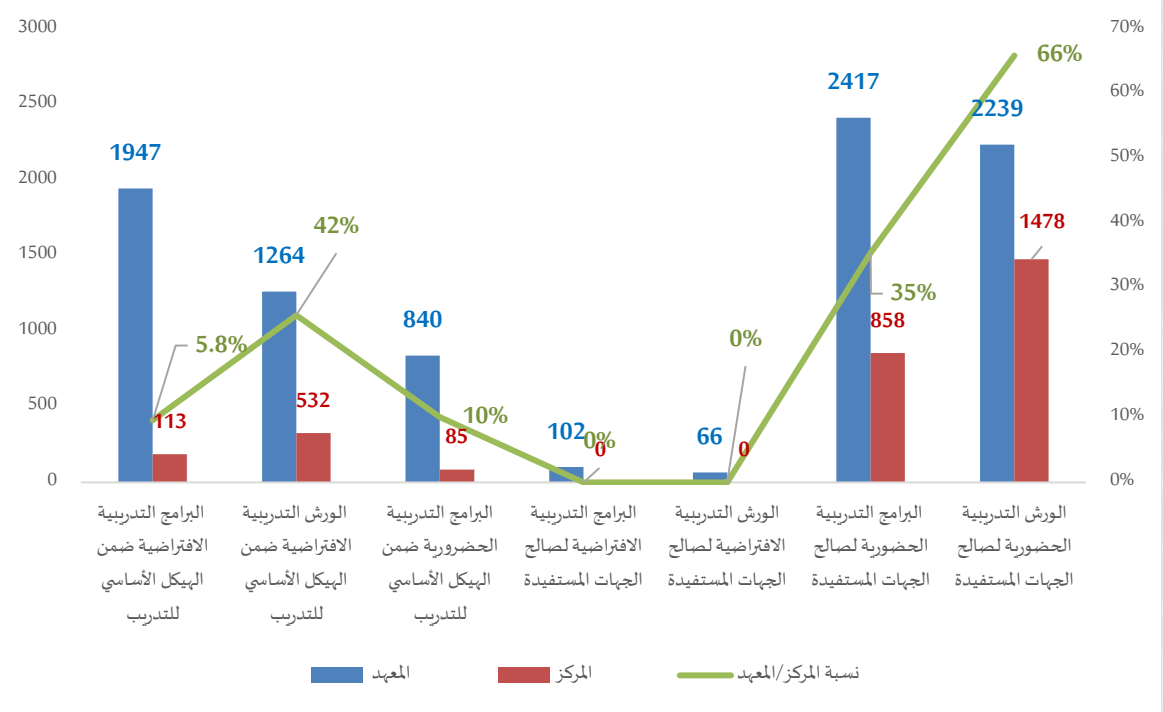
برنامج تدريبي حضوري	الجهة المستفيدة	فترة الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
21.إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	ضمن برنامج "تمكين وبناء قدرات رواد الأعمال الكويتيين) بالتعاون مع الحساب الخاص - الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي (دولة الكويت)	2023/01/11	38	38
22.مهارات إعداد خطة التسويق		2023/01/16	43	43
23.الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/01/18	38	38
24.إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/01/23	32	32
25.أسرار النجاح في خدمة العملاء لرواد الأعمال والمشروعات الصغيرة		2023/01/25	34	34
26.مرتكزات تحديد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/01/30	35	35
27.مهارات تطبيق خطط التشغيل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/02/01	34	34
28.متطلبات التشغيل التجريبي والتسويق والإنتاج		2023/02/06	21	21
29.الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/02/13	46	46
30.عقود المشاريع الصغيرة والمتوسطة		2023/02/15	30	30
31.الجهات الداعمة والراعية لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دولة الكويت		2023/02/22	46	46
32.مهارات تحسين جودة السلع والخدمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/03/06	28	28
33.مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/03/08	20	20
34.ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/03/12	23	23
35.أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة		2023/03/13	18	18
36.مهارات ومتطلبات التعامل مع الأزمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/03/15	20	20
37.تطبيقات عملية لإعداد دراسة الجدوى المالية لرواد الأعمال الكويتيين		2023/06/04	12	12
38.الأخطاء الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	غرفة تجارة وصناعة عمان - فرع محافظة ظفار (سلطنة عُمان)	2023/08/27	52	52
39.فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة		2023/08/28	47	47
40.الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية (الجمهورية اللبنانية)	2023/07/24	54	54
الإجمالي			1478	1478
النسبة %			100%	100%

9. يبين الجدول رقم (19) ملخص مؤشرات أداء و إنجازات المركز والتي تم تناولها بشكل مفصل سابقاً في هذا التقرير. ويبين الشكل رقم (11) نسبة عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية (البرامج والورش التدريبية – الحضورية والافتراضية) التي نفذها المركز إلى إجمالي عدد المشاركين في كافة الأنشطة التدريبية للمعهد. وبلغت نسبة المشاركين في برامج وورش المركز حوالي (34.6%) من إجمالي المشاركين في برامج وورش المعهد.

الجدول رقم (19): إحصائيات عدد البرامج/الورش التدريبية التي نفذها مركز SMEs إلى المعهد خلال العام (2023/2022) وعدد المرشحين والمشاركين فيها

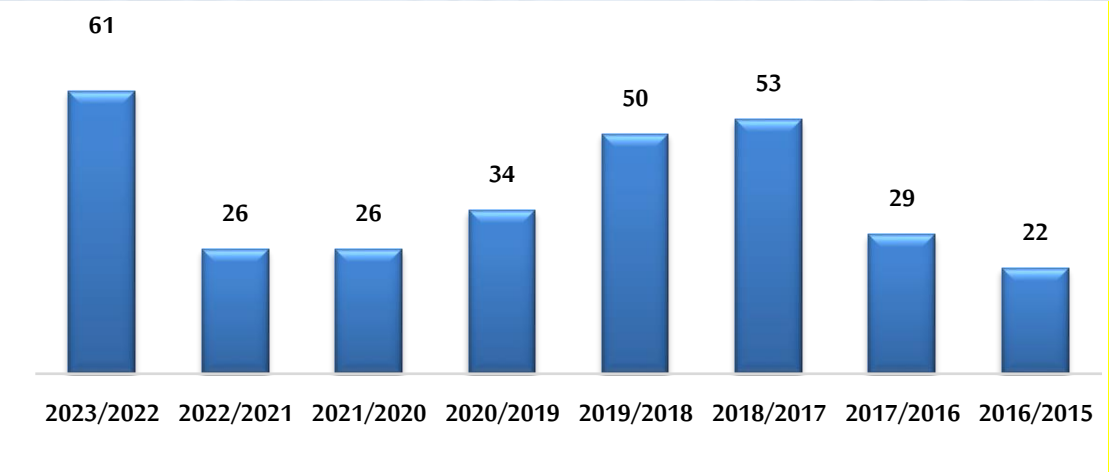
البيان	عدد الأنشطة		عدد المرشحين		عدد المشاركين	
	المعهد	SMEs	المعهد	SMEs	المعهد	SMEs
النشاط التدريبي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب						
1- النشاط التدريبي الافتراضي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب	59	7	13908	1447	3211	645
2- البرامج التدريبية الافتراضية	51	3	12644	915	1947	113
3- الورش التدريبية الافتراضية	8	2	1264	532	1264	532
4- النشاط التدريبي الحضوري ضمن الهيكل الأساسي للتدريب	41	4	3229	229	840	85
5- البرامج التدريبية الحضورية	41	4	3229	229	840	85
النشاط التدريبي خارج الهيكل الأساسي للتدريب						
6- النشاط التدريبي الافتراضي خارج الهيكل الأساسي للتدريب	3	-	202	-	168	-
7- البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة	2	-	136	-	102	-
8- الورش التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة	1	-	66	-	66	-
9- النشاط التدريبي الحضوري خارج الهيكل الأساسي للتدريب	112	50	4698	2344	4656	2336
10- البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة	62	10	2459	866	2417	858
11- الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة	50	40	2239	1478	2239	1478
المجموع (1) + (4) + (6) + (9)	215	61	22037	4020	8875	3066
نسبة المركز/المعهد	%27.4		%18.2		%34.6	

الشكل رقم (11): نسبة عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المركز
إلى إجمالي عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد

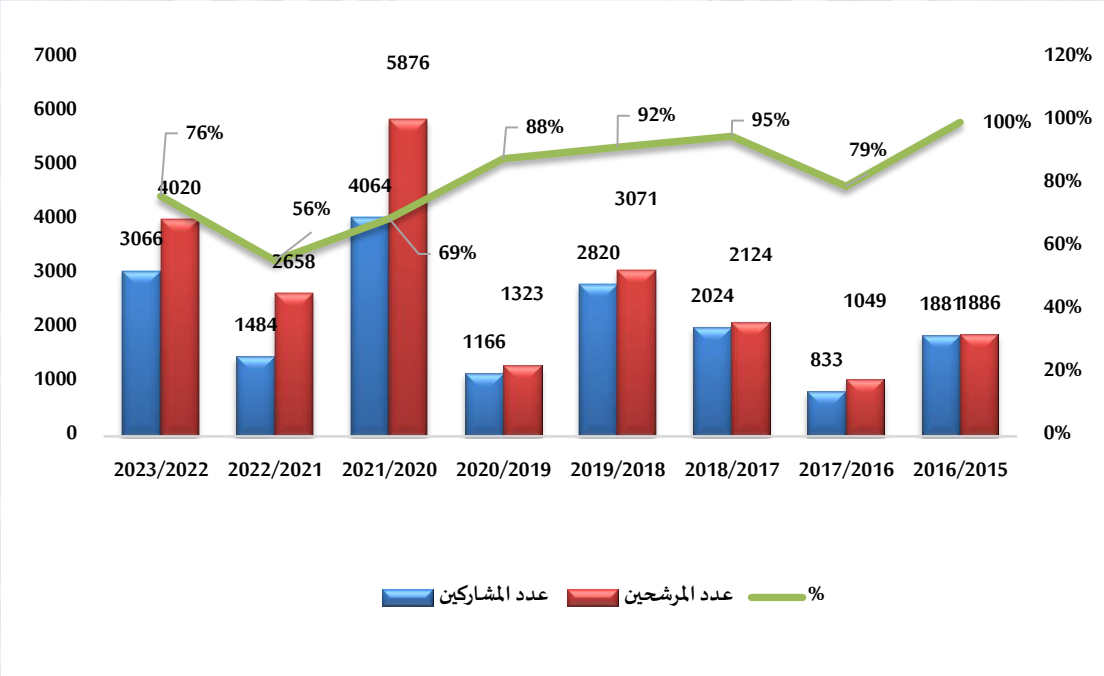


10. يبين الشكل رقم (12) تطور عدد الأنشطة التدريبية التي نفذها مركز SMEs (منذ عام 2016/2015 حتى 2023/2022)، بينما يبين الشكل رقم (13) تطور عدد المرشحين والمقبولين في الأنشطة التدريبية التي يقدمها مركز SMEs (منذ عام 2016/2015 حتى 2023/2022).

الشكل رقم (12): تطور عدد الأنشطة التدريبية التي نفذها مركز SMEs
(منذ عام 2016/2015 حتى 2023/2022)



الشكل رقم (13): تطور عدد المرشحين والمقبولين في الأنشطة التدريبية التي يقدمها مركز SMEs
(منذ عام 2016/2015 حتى 2023/2022)



❖ خلال المبادرات والبرامج:

في إطار السعي الدؤوب لتنفيذ رسالة المعهد العربي للتخطيط ونشر فكر المشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي يتبناه، قام مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بما يلي:

- تنفيذ مشروع: "تمكين وبناء قدرات رواد الأعمال الكويتيين" بالتعاون مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، والذي تكون من ثلاث مكونات "المكون التثقيفي" و"المكون التوجيهي والإرشادي" و"المكون التطويري" وتضمنت هذه المكونات الثلاث 36 ورشة عمل قُدّمت لصالح رواد الأعمال الكويتيين وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- إعداد وثيقة حديثة حول البرنامج التدريبي التخصصي: " تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" بما يتلاءم مع متطلبات واحتياجات سوق التدريب، ويتكون البرنامج من برنامجين تدريبيين أسبوعيين هما "أساسيات التدريب" و"مهارات متقدمة في التدريب في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" يستهدف رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة" ، وتجدر الإشارة بأن (14) دولة عربية قد أبدت رغبتها بالاستفادة من هذا البرنامج، وسيتم التعاون مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي لتنفيذها لصالح الدول الراغبة.

❖ من خلال الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي:

في إطار المشاركة في تعزيز النشاط الاستشاري وخدمات الدعم المؤسسي التي يقدمها المعهد العربي للتخطيط، يوضح الجدول رقم (20) الدراسات الاستشارية التي قام المركز بالعمل عليها خلال العام (2023/2022).

الجدول رقم (20): الدراسات الاستشارية التي تم الانتهاء من إنجازها أو قيد الإنجاز

عنوان الدراسة	لصالح/ الجهة المستفيدة	ملاحظات
1. تقييم بيئة الاستثمار للمؤسسات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في سلطنة عُمان والحلول المقترحة	هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة سلطنة عُمان	تم الانتهاء من إنجازها
2. قياس الأثر التنموي من التمويلات التي يقدمها بنك التنمية العُماني	بنك التنمية العُماني سلطنة عُمان	قيد الإنجاز
3. دعم مؤسسي واستشاري حول "الخُطة الوطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في فلسطين"	بنك الاستقلال للاستثمار والتنمية دولة فلسطين	قيد الإنجاز

❖ من خلال النشاط البحثي:

في إطار مشاركة مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بمجال النشاط البحثي:

- قام بإعداد دليل "إعداد استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة".
- ساهم في تحكيم عدد من الأوراق البحثية المقدمة للنشر في مجلة وإصدارات المعهد.

❖ من خلال الملتقيات التنموية:

شارك مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة خلال العام (2023/2022) في العديد من اللقاءات التنموية التي تناقش موضوعات ذات علاقة بريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وبعمل المعهد بشكل عام، وذلك على النحو التالي:

- ندوة "دور صناعة البتروكيماويات في تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة" والتي نظمتها الأمانة العامة لمنظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك) افتراضياً، بتاريخ 2022/10/25.
- "مؤتمر المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الكويت: فرص وتحديات" الذي نظمته كلية الكويت التقنية، في مقرها، بتاريخ 2022/11/23.
- ندوة "تمكين المرأة اقتصادياً"، التي نظمها المعهد في مقره، بتاريخ 2023/3/20.
- "الملتقى الشبابي الكويتي الثالث"، الذي نظمه المعهد بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية، في مقر المعهد، خلال الفترة 2/28-2023/3/2.
- "الدورة 57 للاتحادات العربية النوعية العاملة في نطاق مجلس الوحدة الاقتصادية العربية"، التي شارك المعهد في تنظيمها بالتعاون مع اتحاد المدربين العرب في مدينة عمّان – المملكة الأردنية الهاشمية، خلال الفترة 28-2023/5/31 ، والفعاليات المصاحبة لها.
- الملتقى الشبابي للتحول الرقمي "إبداع وابتكار"، الذي استضافه المعهد العربي التخطيط بمقره وشارك في تنظيمه مع المنظمة الكشفية العربية خلال الفترة من 16-21 /2023/9.

نهاية التقرير

دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر في عدد قادم من

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

Call for Papers in the

Journal of Development and Economic Polices

ISSN: 1561-0411 / DOI:10.34066/jodep.

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية هي مجلة علمية محكمة نصف سنوية تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت باللغتين العربية والإنجليزية. تنشر المقالات والبحوث في جميع مجالات اقتصاديات التنمية والمالية، بالإضافة الى مراجعات الكتب والتقارير.

صدر أول عدد في ديسمبر كانون الأول من عام 1998.

يسرنا دعوتكم لتقديم أوراقكم البحثية للنشر في المجلة

لماذا النشر في المجلة؟

مجلة مفتوحة: يمكن للباحثين قراءة وتحميل المقالات مجاناً، مما يسهم في انتشار البحث.

تحكيم معمي: تخضع الأوراق لتحكيم معمي مهني وسريع.

سرعة في عملية النشر: تستغرق عملية النشر عموماً أقل من ستة أشهر، ويُبلّغ الباحث بنتائج التحكيم الأولي خلال أسبوعين.

مجلة مفهرسة: المجلة مفهرسة في Google scholar، EBSCO وProQuest.

التصنيف: الفئة الأولى (Q1) لمعامل آرسيف الدولي (Arcif) في تخصص العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال.

الشهادة: تقدّم المجلة شهادة إلكترونية موقّعة رقمياً للمؤلفين بعد قرار النشر.

المعرف الرقمي (DOI): يتم نشر المجلة مع معرف DOI لكل مقال.

نسخ المجلة: تقدّم المجلة نسخ ورقية وإلكترونية لجميع المؤلفين ويتم كذلك توفيرها للمؤسسات الأكاديمية المتخصصة في الدول العربية.

موقع المجلة - قواعد النشر - تقديم ورقة

JODEP is a scholarly printed and online, open access, bi-annual, and fully blind-reviewed journal publishing original research articles in all fields of development economics and finance in English and in Arabic. Books and reports reviews are also welcomed.

JODEP is hosted by the Arab Planning Institute in Kuwait and was first published in December 1998.

You are invited to submit your original research papers.

Why publish with JODEP?

Open Access: Researchers can read and download articles free of charge, which increases authors' research visibility.

Blind Peer Review: Fast high-level double-blind peer review.

Rapid Publication Process: The publication process takes less than 6 months. A first prereview notification is sent within two weeks.

Esteemed indexes: JODEP is indexed in ProQuest, EBSCO, and Google Scholar.

Classification: (Q1) of Arcif International Impact Index.

Certificates: JDEP provides digitally signed e-certificates to authors.

DOI: A permanent Digital Object Identifier is assigned to each article.

Papers copies: Hard and electronic copies are available to authors, in addition to academic institutions in the Arab countries.

Jodep Website - Publication Guidelines - Online Submission

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
Journal of Development and Economic Polices

هاتف: 24844061 – 24848754 – 24843130 (965) / فاكس: 24842935 (965) / ص. ب. 5834 الصفاة 13059 دولة الكويت
البريد الإلكتروني: jodep@api.org.kw | موقع المعهد: www.arab-api.org

المعهد العربي للتخطيط

شارع الجاحظ المتفرع من شارع جمال عبد الناصر
الشويخ، دولة الكويت

صندوق البريد 5834 صفاة 13059 دولة الكويت

(965) 22093080

api@api.org.kw

WWW.arab-api.org

/APIKW

@Arab_API

@Arab_API

Arab Planning Institute

Arab Planning Institute

©جميع الحقوق محفوظة للمعهد العربي للتخطيط