



# سجل التطورات المؤسسية في الدول العربية

إعداد

د. حسين الطلافحه

العدد

(46)

سجل  
التطورات  
المؤسسية  
في  
الدول  
العربية

## سلسلة الخبراء:

سلسلة تنمية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً، وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات، وملخص المناقشات، التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد. ونظراً لحرص المعهد على توسيع قاعدة المستفيدين يقوم بتوزيع إصدارات السلسلة على أكبر عدد ممكن من المؤسسات والأفراد والمهتمين بقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية، آمليين أن تساهم هذه الإصدارات في دعم الوعي بالقضايا الاقتصادية والاجتماعية ونشر الآراء المختلفة للتعامل مع تلك القضايا في الدول العربية.

سلسلة الخبراء  
المعهد العربي للتخطيط بالكويت

# سجل التطورات المؤسسية في الدول العربية

إعداد

د. حسين الطلافحه

مارس 2013

العدد (46)



## المحتويات

5	..... تقديم
7	..... أولاً : المقدمة
8	..... ثانياً : مؤشرات قياس المؤسسات
12	..... ثالثاً : تطوّر المؤسسات في الدول العربية
19	..... رابعاً : الخاتمة
20	..... المراجع
21	..... الملاحق



## تقديم

تشكل المؤسسات بشكليها، الرسمية والتي تتكون من الدستور ومجموعة القوانين والأنظمة، وغير الرسمية والتي تتكون من العادات والتقاليد والأعراف، الإطار الذي يعمل فيه ومن خلاله الاقتصاد. والآلية التي من خلالها يتمكن الأفراد والمنظمات من ملكية الأصول واستخدامها وكذلك إطار العمل وآلية تخصيص الموارد وحواجز استغلالها لتحقيق الأهداف الاقتصادية. لذلك فإن مرونة وتطور المؤسسات تعني سهولة وكفاءة تخصيص الموارد وتحقيق معدلات نمو أفضل، كما أن فساد المؤسسات وتأخرها يعني بالضرورة تراجع عملية التنمية وإعاقتها.

وتناقش هذه الورقة سجل المؤسسات في الوطن العربي بالاعتماد على المؤشرات المستخدمة لقياس المؤسسات عالمياً مثل مؤشرات بيت الحرية ومؤشر دليل المخاطر الدولي ومؤشر الحاكمية وقد تبين من هذه الدراسة أن الدول العربية كانت متأخرة على جميع مقاييس المؤسسات. فعلى مؤشر بيت الحرية، كانت معظم الدول العربية غير حرة وقليل منها حرة جزئياً.

وبتطبيق مؤشر محاربة الفساد كانت معظم الدول العربية ضمن المستوى المتدني والمتوسط، وينطبق نفس القول على أداء الدول العربية على مؤشر فعالية الحكومة. وبشكل عام فقد أظهرت مؤشرات قياس المؤسسات الكلية ضعفاً في أداء الدول العربية خلال الفترة الماضية.

وقد جاء اختبار هذا الموضوع لتسليط الضوء على أهمية تطوير المؤسسات لتحقيق التنمية في جميع الدول العربية والخروج من الاختناقات التي تعاني منها الاقتصادات العربية..

د. بدر عثمان مال الله

مدير عام المعهد العربي للتخطيط



## أولاً: المقدمة

تعرف المؤسسات في الأدبيات الاقتصادية على أنها القيود الرسمية وغير الرسمية التي تحكم الأداء الاقتصادي في المجتمع. أي أن المؤسسات تتكون من جميع القيود التي تعارف عليها المجتمع لتحكم العلاقات التبادلية بين سكان البلد الواحد. وتتكون من:

(أ) المؤسسات الرسمية، التي تتكون من الدستور ومجموعة القوانين والأنظمة التي تحدد العلاقات التبادلية بين المتعاملين بشكل عام ومنها العلاقات الاقتصادية، وبالتالي التنمية، موضوع اهتمامنا في هذه الورقة (علي، عبدالقادر علي 2007)، (الإمام، عماد 2005).

(ب) العادات والتقاليد والأعراف، التي تتطور في المجتمع، والتي تؤثر بشكل مباشر على العلاقات التبادلية بين السكان، وتحدد شكل التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تتحقق. (علي، عبدالقادر علي 2007).

أي أن مفهوم المؤسسات هذا، الذي يتكون من مجموعة الضوابط الرسمية وغير الرسمية التي تحكم سلوك الإنسان في تفاعله مع الآخرين، وتختلف هذه بشكل واضح عن المفهوم السائد للمؤسسات، بمعنى المنظمات كالوزارات والمؤسسات الحكومية والشركات القائمة. فالمنظمات هي كيانات تهدف إلى تحقيق غايات محددة في إطار النظام المؤسسي القائم في أي بلد.

وتؤثر المؤسسات على التنمية لكونها المحدد الأهم لطرق التبادل بين الأفراد والمنظمات في المجتمع، كما تشكل الآلية التي تمكن الأفراد والمنظمات من ملكية الأصول واستخدامها، وبالتالي فإنها تشكل الإطار الأساسي لعمل آلية تخصيص الموارد وحوافز استغلالها وتوجيهها لتحقيق الأهداف الاقتصادية. لذلك فإن مرونة وتطور المؤسسات تعني سهولة وكفاءة تخصيص الموارد وتحقيق معدلات نمو أفضل، كما أن فساد المؤسسات وتأخرها تعني بالضرورة تراجع عملية التنمية وإعاقتها. وقد ثبت ذلك في دراسات كثيرة نظرية وتطبيقية منها Daron Acemoglu, Simon Johnson, and James Robinson. 2005, Limam, Imad 1999, Alston, Etal 1996, الإمام عماد 2005.

تهدف هذه الورقة إلى مراجعة سجل المؤسسات في الدول العربية. تتكون من جزئين، يناقش الجزء الأول مؤشرات قياس المؤسسات، ويعرض الجزء الثاني تطور المؤسسات في الدول العربية، ثم يتم تلخيص النتائج في خاتمة الدراسة.

## ثانياً: مؤشرات قياس المؤسسات

يقاس تقدم المؤسسات بمؤشرات دولية، أهمها: مؤشرات بيت الحرية، ومؤشرات الدليل الدولي للمخاطر القطرية، ومؤشر الحاكمية ومؤشرات إدارة الحكم. وفي ما يلي تعريف موجز لهذه المؤشرات:

(1) **مؤشر بيت الحرية**: هو مؤشر مركب لقياس مجموعة الحريات السياسية والمدنية التي يتمتع بها بلد معين، ويتكون من المتوسط الحسابي لمؤشرين: يقيس الأول الحقوق السياسية ويقيس الثاني الحريات المدنية.

ويقيس مؤشر الحقوق السياسية مدى اختيار الحكام بشكل عام، سواء كان الرئيس أو رئيس الوزراء وكذلك أعضاء السلطة التشريعية من خلال الانتخابات الحرة والنزيهة، وبناءً على قوانين انتخاب عادلة، كما يقيس حق الانتماء إلى الأحزاب من خلال قانون متقدم للأحزاب، ويقيس كذلك مدى هيمنة السلطة العسكرية والسلطات الدينية على الشعب، بالإضافة إلى تمتع الأقليات الثقافية والعرقية والدينية بحقوقها في تقرير مصيرها، إلى غير ذلك من الحقوق السياسية. ويتم بناء هذا المؤشر من خلال الإجابة على مجموعة أسئلة تتعلق بكل ما سبق من الحقوق السياسية.

يقيس مؤشر الحريات المدنية مدى تحرر المواطن من سلطة الحكومة، وتشمل الحريات المدنية حرية التعبير والاعتقاد، وتنظيم التجمعات، وحكم القانون، واستقلال الفرد والحقوق الاقتصادية. ويتم تكوين هذا المؤشر من خلال مجموعة أسئلة حول وسائل الإعلام، وحرية التجمع، والمناقشات العامة، والنظام القضائي، والحريات الاجتماعية وخاصة المساواة بين الرجل والمرأة وغير ذلك من الحريات.

ويتم تركيب كل من المؤشرين بحيث تتراوح قيمة المؤشر بين 1 (الدرجة الأعلى من الحرية) و 7 (الدرجة الأدنى من الحرية)، ويتم حساب مؤشر بيت الحرية كمتوسط بسيط للمؤشرين أعلاه (مؤشر الحريات المدنية، ومؤشر الحقوق السياسية). ويتم تصنيف الدول حسب هذا المؤشر إلى دول حرة، ودول حرة جزئياً ودول غير حرة، حسب قيمة المؤشر. فتصنف الدولة على أنها حرة إذا ما تراوحت قيمة المؤشر لهذه الدولة بين 2.5، 1، وتصنف على أنها حرة جزئياً إذا تراوحت قيمة المؤشر بين 2.5 و 5، وتصنف الدولة على أنها غير حرة إذا زادت قيمة المؤشر عن 5.

(2) **مؤشر الدليل الدولي للمخاطر القطرية ICRG**: يقيس هذا المؤشر في الأصل المخاطر التي يواجهها الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر في دول العالم، حيث تعطي المخاطر المختلفة قيمة رقمية يمكن اعتبارها نقاط مخاطرة، بحيث تعكس القيمة المتدنية مخاطر كبرى والقيمة الكبيرة مخاطر متدنية. ويتكون هذا المؤشر من مجموعة من المؤشرات الفرعية وهي:

أ. **الاستقرار الحكومي**: ويقس استقرار وثبات الحكومات والسياسات الحكومية، ويتكون من 12 نقطة.

ب. **الظروف الاقتصادية والاجتماعية**: ويعتمد على مجموعة من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية، منها معدل البطالة والنمو الحقيقي والتضخم وغيرها، ويتكون من 12 نقطة.

ج. **مؤشر ملف الاستثمار**: ويتكون من 12 نقطة.

د. **مؤشر النزاعات الخارجية**: ويتكون من 12 نقطة.

هـ. **مؤشر الفساد**: ويقس درجة الفساد الإداري، بما في ذلك العمولات والوسائط في أوساط صناعة القرار، ويتكون من 6 نقاط.

و. **التوتر العسكري والسياسي**: ويتكون من 6 نقاط.

ز. **التوتر الديني**: ويتكون من 6 نقاط.

ح. **حكم القانون**: ويقس نزاهة النظام القانوني والقضائي ونضوح مؤسساته، ويتكون من 6 نقاط.

ط. **التوتر العرقي**: ويتكون من 6 نقاط.

ي. **الديمقراطية والمساءلة**: ويتكون من 6 نقاط.

ك. **نوعية الإدارة العامة**: ويقس درجة إستقلال الخدمات العامة عن الضغوط والمصالح السياسية، ودرجة الحياد والإنصاف في التعيين على الوظائف الحكومية، ويتكون من 4 نقاط.

وبذلك يكون مجموع النقاط الكلية لمؤشر دليل المخاطر القطرية (ICRG) 100 نقطة، ويتم تصنيف المؤسسات حسب هذا المؤشر كما في الجدول رقم (1).

الجدول رقم (1)

حالة المؤسسات	مجموع النقاط %
متدنية للغاية (مخاطر مرتفعة جدا)	أقل من 50
متدنية (مخاطر مرتفعة)	60 - 50
متوسطة (مخاطر متوسطة)	70 - 60
جيدة (مخاطر متدنية)	80 - 70
متقدمة (مخاطر متدنية جدا)	100 - 80

المصدر: <http://www.prsgroub.com/icrg.aspx>

(3) مؤشر الحاكمية

طور كوفمان وكرادي وزيدا لوباتن Z ، مؤشراً مركباً لإدارة الحكم، سمي بمؤشر الحاكمية، واعتمد على مؤشرات فرعية تعدها هيئات متخصصة. وقد تم تعريف الحكم لغرض هذا المؤشر على أنه التقاليد والمؤسسات التي يتم بواسطتها ممارسة السلطة. ويتكون هذا المؤشر من ثلاثة مجالات رئيسية هي:

أ. مجال إختيار ومحاسبة وتغيير الحكومة: ويتكون من مؤشر التعبير والمساءلة (Voice and Accountability)، ومؤشر الاستقرار السياسي والعنف (Political Stability and Violence).

ب. مقدرة الحكومة: ويتكون من مؤشر كفاءة واقتدار الحكومة والعبء التنظيمي والرقابة (Government Effectiveness Regulatory Quality).

ج. احترام المؤسسات: ويتكون من مؤشر حكم القانون (Rule of Law) والفساد السياسي والإداري (Control of Corruption).

ويتم إعداد هذه المؤشرات لتأخذ القيمة بين سالب 2.5 للتعبير عن أدنى درجة للتطور المؤسسي، وموجب 2.5 للتعبير عن أعلى درجة للتطور المؤسسي. وبناءً على هذا المؤشر، فإنه يتم تصنيف المؤسسات كما في الجدول رقم (2).

الجدول رقم (2)  
تصنيف المؤسسات حسب مؤشر الحاكمية ويأخذ القيمة ( بين - 2.5 و+2.5 )

حالة المؤسسات	قيمة المؤشر
متدنية للغاية	تتراوح بين -2.5 و -1
متدنية	تتراوح بين -1 و صفر
متوسطة	تتراوح بين صفر و 1
متقدمة	تتراوح بين 1 و 2.5

المصدر: [http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc\\_\\_country.asp](http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc__country.asp)

(4) مؤشر إدارة الحكم<sup>(1)</sup>

يتكون هذا المؤشر الذي طوره البنك الدولي في عام 2004 من مؤشرين فرعيين، هما مؤشر المساءلة العامة ومؤشر نوعية الإدارة. ويأخذ قيمة تراوح بين صفر والواحد، وتدل قيمته المرتفعة على نوعية متقدمة من المؤسسات.

ويتكون مؤشر المساءلة العامة من 12 مؤشر فرعي، يتم تجميعها من مصادر مختلفة، لتقيس مستوى الانفتاح السياسي للمؤسسات العامة والمشاركة السياسية والتنافسية والعدالة، وكذلك احترام الحريات المدنية وحرية الصحافة وعدم خضوعها لمضايقات، وكذلك عدالة وتنافسية التوظيف الإداري ومستوى الديمقراطية والشفافية وحقوق الملكية ونوعية إدارة الموازنة العامة والمال العام. (علي، عبدالقادر علي 2007).

ويتضمن مؤشر إدارة الحكم مؤشرات فرعية مختلفة لقياس محاربة الفساد، واحتمال حدوثه، ومستواه ونوعية البيروقراطية، وتنظيمات ونشاطات السوق السوداء وعدد الإجراءات الرسمية. (علي، عبدالقادر علي 2007).

مما تقدم يلاحظ أن مؤشر إدارة الحكم هو المؤشر الأوسع، والذي يتضمن معظم مكونات المؤشرات الأخرى.

## ثالثاً: تطور المؤسسات في الدول العربية

### 1- حسب مؤشرات بيت الحرية

يبين الجدول رقم (3) حالة المؤسسات في الدول العربية حسب مؤشر بيت الحرية للحقوق السياسية، الذي يوضح أن الدول العربية حسب قيمة متوسط مؤشر الحقوق السياسية هي غير حرة. فعلى الرغم من تحسن قيمة المؤشر للدول العربية في السنوات الأخيرة، حيث انخفضت من 5.9 لعام 2008 إلى 5.7 في عام 2011، إلا أنها بقيت أعلى من 5 وهو الحد الأدنى لاعتبار الدولة غير حرة. ويشير نفس الجدول كذلك إلى أن عدد الدول العربية غير الحرة قد ارتفع من 15 دولة عربية في عام 2008 إلى 16 دولة في عام 2010 ثم عاد إلى 15 دولة في عام 2011.

جدول رقم (3): مؤشر بيت الحرية للحقوق السياسية

2011	2010	2009	2008	10-06	05-00	99-90	89-81	1972-80	
5.7	5.7	5.9	5.9	5.8	5.8	6.0	5.6	5.6	المتوسط
0	0	0	0	0	0	0	0	0	دول حرة 2.5 - 1.0
6	5	5	6	4	4	2	2	5.0	حرة جزئياً 5.0 - 2.5
15	16	16	15	17	17	19	20	17	دول غير حرة 7 - 5.0

المصدر: [www.freedomhome.org/reports](http://www.freedomhome.org/reports)

فقد تحسن تصنيف تونس من دولة غير حرة إلى دولة حرة جزئياً منذ عام 2010، حيث انخفضت قيمة مؤشر الحقوق السياسية لتونس من 7 في عام 2009 إلى 3.0 في عامي 2010 و 2011. في حين تراجع تصنيف دولة البحرين من دولة حرة جزئياً في عام 2007 إلى دولة غير حرة في عام 2008، وبقيت كذلك حتى عام 2011، حيث زادت قيمة مؤشر الحقوق السياسية لدولة البحرين من 5.0 لعام 2007 إلى 6.0 لعام 2008، وبقي على نفس القيمة حتى عام 2011. ويبين الملحق رقم (1) قيمة مؤشر الحقوق السياسية للدول العربية للفترة 1972-2011.

ويختلف وضع الدول العربية من حيث الحريات المدنية، حيث يلاحظ من الجدول رقم (4) أن متوسط قيمة مؤشر الحريات المدنية لبيت الحرية للدول العربية قد انخفض من 5.5 للفترة 2005-2000 إلى 5.2 للفترة 2006-2010. غير أن متوسط قيمة هذا المؤشر للدول العربية قد ارتفع من 5.2 في عام 2010، إلى 5.4 في عام 2011، أي أن الحريات المدنية في الدول العربية قد تراجعت في عام 2011 عما كانت عليه في عام 2010، وقد انعكس هذا على توزيع الدول العربية حسب مستوى الحريات

المدنية. فقد انخفض عدد الدول العربية المصنفة على أنها دول غير حرة من 13 دولة للفترة 2005-2000 إلى 6 دول خلال الفترة 2006-2010، ثم زاد عدد هذه الدول إلى 9 في عام 2011. أي أن مستوى الحريات المدنية قد تراجع في عام 2011.

الجدول رقم (4) : مؤشر الحريات المدنية للدول العربية للفترة 1972-2011

2011	2010	2009	2008	2006-2010	2001-2005	1990-2000	1981-1989	1972-1980	
5.4	5.2	5.2	5.2	5.2	5.5	5.7	5.6	5.3	متوسط قيمة المؤشر للدول العربية
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	دول حرة 2.5 - 1.0
12.0	15.0	15.0	15.0	15.0	8.0	6.0	9.0	11	حرة جزئياً 5.0 - 2.5
9.0	6.0	6.0	6.0	6.0	13	15	13	12	دول غير حرة 7 - 5.0

المصدر: [www.freedomhome.org/reports](http://www.freedomhome.org/reports)

ويشير الملحق رقم (2) إلى أن الدول المصنفة على أنها دول غير حرة للفترة 2007-2010 هي العراق وليبيا والسعودية والصومال والسودان وسوريا. وقد تراجعت الحريات المدنية في عام 2011 في كل من اليمن والإمارات العربية المتحدة وجزر القمر لتصبح غير حرة حسب تصنيف بيت الحرية للحريات المدنية، متطابقاً مع ما جاء في الملحق رقم (2). ولم تصنف أي من الدول العربية بين الدول الحرة حسب مؤشر الحريات المدنية هذا.

وعند النظر إلى مؤشر بيت الحرية المركب من المؤشرين السابقين كما هو موضح في الجدول رقم (5)، فإنه يلاحظ أن عدد الدول العربية التي يمكن وصفها بأنها حرة جزئياً كان أربعة دول في عام 2010، ارتفع إلى 5 دول في عام 2011 وهي جزر القمر والكويت ولبنان والمغرب وتونس، التي كانت الأخيرة غير حرة في عام 2010.

ويشير نفس الجدول إلى أن أيّاً من الدول العربية لم تكن حرة منذ عام 1972 وأن عدد الدول الحرة جزئياً ارتفع ليصل أقصاه في عام 2007 (9 دول) ثم تراجع ليصل إلى 4 دول في عام 2010 ومن ثم ارتفع إلى 5 دول في عام 2011. كما يلاحظ أن الدول العربية التي ظلت تصنف على أنها حرة جزئياً طوال العقدين الماضيين هي فقط جزر القمر والكويت. الملحق رقم (3).

الجدول رقم (5) : المؤشر المركب لبيت الحرية

2011	2010	2009	2008	2006-2010	2001-2005	1990-2000	1981-1989	1972-1980	
5.6	5.6	5.5	5.5	5.5	5.7	5.9	5.6	5.5	متوسط قيمة المؤشر للدول العربية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	دول حرة 2.5 - 1.0
5	4	5	8	3	4	2	2	5	حرة جزئياً 5.0 - 2.5
16	17	16	12	18	17	19	19	16	دول غير حرة 7 - 5.0

المصدر: [www.freedomhome.org/reports](http://www.freedomhome.org/reports)

خلاصة القول أن الدول العربية بشكل عام تعاني من ضعف المؤسسات مقاسة بمؤشرات بيت الحرية، وأن ضعف الحقوق السياسية هو الغالب، في حين أن أغلب الدول العربية كانت من الدول الحرة جزئياً من حيث الحريات المدنية خلال السنوات الخمس الماضية.

## 2- حسب مؤشر الدليل الدولي للمخاطر القطرية

يبين الجدول رقم (6) حالة المؤسسات في الدول العربية حسب الدليل الدولي للمخاطر القطرية ICRG، حيث يلاحظ تحسن حالة المؤسسات في الدول العربية خلال الفترة 1984-2010، وارتفع متوسط قيمة المؤشر من 43.5 للفترة 1984-1990 الذي يدل على مؤسسات متدنية للغاية إلى 63.0 للفترة 2006-2010 والذي يدل على مؤسسات متوسطة. ومع أن قيمة المؤشر تبين تراجعاً مستمراً خلال الفترة 2006-2010، حيث انخفض المؤشر وبشكل سنوي من 63.7 في عام 2006 إلى 62.1 في عام 2010، إلا أن حالة المؤسسات بقيت متوسطة، كما يبين ذلك الملحق رقم (4).

### جدول رقم (6)

حالة المؤسسات في الدول العربية حسب الدليل الدولي للمخاطر القطرية

2010	2008	2010-2006	2005-2004	2000-1990	1990-1984	حالة المؤسسات
62.1	62.8	63.0	62.3	57.2	43.5	متوسط
3	3	3	4	4	11	متدنية للغاية أقل من 50
4	2	2	0	2	5	متدنية 50-60
3	6	6	7	11	1	متوسط 60-70
8	7	7	7	1	0	... 70-80
0	0	0	0	0	0	متقدمة 80-100
18	18	18	18	18	17	المجموع

المصدر: <http://www.prsgroub.com/icrg.aspx>

كما يبين الجدول رقم (6) أن عدد الدول ذات المؤسسات المتدنية للغاية كان 3 دول في عام 2010 هي العراق والصومال والسودان، أما الدول ذات المؤسسات المتدنية فقد كانت 4 دول في عام 2010 هي مصر ولبنان وسوريا واليمن.

وكما يبين الملحق رقم (4)، فقد احتلت الإمارات المرتبة الأولى بين الدول العربية من حيث نوعية المؤسسات حسب مؤشر الدليل الدولي للمخاطر القطرية، وكانت مؤسساتها جيدة وبلغت قيمة المؤشر 78.5 تلتها عُمان بقيمة مؤشر 74 وقطر بقيمة مؤشر مقدارها 73. وقد كان عدد الدول التي صنفت مؤسساتها على أنها متوسطة 8 دول في عام 2010.

ويتجلى ضعف المؤسسات في الدول العربية بشكل واضح على مؤشر محاربة الفساد الفرعي، حيث يلاحظ أن أعلى قيمة لهذا المؤشر تحققت في عام 2010 في كل من الأردن والكويت والمغرب، وكانت (3) أي 50% من القيمة القصوى للمؤشر. وهذا يعني أن أفضل ما تحققت في الدول العربية كان ضمن المؤسسات المتدنية جداً. وينطبق ذلك على مؤشر البيروقراطية ونوعية الإدارة، حيث وصلت أقصى قيمة لهذا المؤشر في الدول العربية في عام 2010 (2) أي 50% من القيمة العليا لهذا المؤشر، باستثناء تونس، حيث كانت قيمة هذا المؤشر (3) أي 75% من القيمة القصوى للمؤشر. وهذا يعني أن المؤسسات في جميع الدول العربية باستثناء تونس بقيت ضمن المؤسسات المتدنية جداً. (الملحق رقم 5، والملحق رقم 6).

وقد كان تصنيف المؤسسات على مؤشر الديمقراطية والمساءلة أفضل بشكل عام، حيث كانت لبنان في المرتبة الأولى، التي أخذت قيمة المؤشر في عام 2010 (5) (83.3%)، الأمر الذي يضع المؤسسات اللبنانية ضمن المؤسسات المتقدمة. تلتها البحرين والمغرب بقيمة للمؤشر 4.5 (75.0%) أي أن مؤسسات البحرين والمغرب على مؤشر الديمقراطية والمساءلة من بين المؤسسات الجيدة. وجاءت العراق بعد ذلك، حيث صنفت مؤسساتها على أنها متوسطة، وجاءت بقية الدول العربية ضمن الدول ذات المؤسسات المتدنية أو المتدنية للغاية (الملحق رقم 7).

وعلى مؤشر الظروف الاقتصادية والاجتماعية الفرعي والمكون من 12 نقطة، فقد حققت الإمارات العربية أعلى قيمة للمؤشر بين الدول العربية (9.5، 79.2%) تلتها الكويت حيث حققت (9) نقاط أي (75%)، أي أن الظروف الاقتصادية والاجتماعية في كل من الإمارات والكويت جيدة. وجاء تصنيف كل من قطر والسعودية ضمن المؤسسات المتوسطة، وجاء تصنيف المؤسسات في بقية الدول العربية ضمن المؤسسات المتدنية والمتدنية للغاية (الملحق رقم 8). ويعكس هذا التأخير في الظروف الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية بما في ذلك النفطية، إلا أن نصيب الفرد من الدخل القومي

لم ينعكس على شكل تحسن في توزيع الدخل. كما أن جميع الدول العربية بما في ذلك الدول النفطية عانت من البطالة والتضخم، وأن نوعية الخدمات الاجتماعية لم تكن بالمستوى المتوقع.

وقد حققت معظم الدول العربية مستوى متقدماً أو جيداً من الاستقرار، مقاساً بمؤشرات استقرار الحكومة (الملحق رقم 9). وقد تأكد هذا من خلال المؤشرات الفرعية الأخرى التي تقيس النزاعات الدينية والعرقية والنزاعات الخارجية والداخلية أن معظم الدول العربية قد حققت مستويات مرتفعة (جيدة ومتقدمة) على كل هذه المؤشرات. كما حققت بعض الدول التي تعاني من نزاعات درجات متدنية جداً على مؤشرات النزاعات الدينية أو العرقية أو الخارجية والداخلية وهذه الدول هي بشكل عام العراق، والصومال والسودان ولبنان وسوريا. (الملاحق 10، 11، 12، 13، 14).

خلاصة القول أن المؤسسات في الدول العربية حسب مؤشر الدليل الدولي للمخاطر القطرية ومؤشراته الفرعية ضعيفة بشكل عام، خاصة حسب مؤشرات مكافحة الفساد وفعالية الحكومة وكذلك الديمقراطية والمساءلة. ولم تحقق معظم الدول العربية تحسناً يذكر خلال الفترة الأخيرة 2008-2010 حسب مؤشرات الدليل الدولي للمخاطر القطرية هذا، بل حققت في معظم الحالات تراجعاً واضحاً.

### 3- حسب مؤشر الحاكمية

يلخص الجدول رقم (7) الوضع المؤسسي للدول العربية حسب مؤشر الحاكمية للفترة 1995-2010. حيث يلاحظ تدني وضع المؤسسات في الدول العربية على مؤشر الحاكمية، فلم تحقق أي من الدول العربية قيمة موجبة لهذا المؤشر. أي أن المؤسسات في جميع الدول العربية كانت ضمن الدول التي تصنف مؤسساتها بالمتدنية للغاية، فقد زاد عدد الدول التي تصنف مؤسساتها بالمتدنية للغاية من 6 دول للفترة 1996 - 2000 إلى 9 دول للفترة 2006-2010. ثم إلى 10 دول في عام 2010. في حين تراجع عدد الدول التي كانت تصنف مؤسساتها بالمتدنية من 12 دولة للفترة 1996-2000 إلى 9 دول للفترة 2006-2010 وإلى 8 دول في عام 2010.

كما يلاحظ من الملحق رقم (17) تراجع قيمة المؤشر لمعظم الدول العربية في عام 2010. فقد كانت قيمة مؤشر الحاكمية الأدنى في ليبيا والسعودية وسوريا وتونس واليمن على الترتيب، كما يؤكد الملحق على أن قيمة المؤشر العام للحاكمية لجميع الدول العربية للفترة 1996-2010 كان أقل من الصفر.

الجدول (7)

الوضع المؤسسي للدول العربية حسب مؤشر الحاكمية

2011	2010	2010-2006	2005-2001	2000-1998	الفترة
	10***	9**	7*	6	متدنية للغاية 2.5-1.0
	8	9	11	12	متدنية 0.0 - 1.0
	0	0	0	0	متوسطة 1 - 0.0
	0	0	0	0	متقدمة 1-2.5
	18	18	18	18	المجموع

المصدر: [http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc\\_\\_country.asp](http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc__country.asp)

وقد كان وضع الدول العربية على مؤشر التغيير والمساءلة هو الأدنى، حيث كانت قيمة هذا المؤشر النوعي في جميع الدول العربية أقل من الصفر وكان عدد الدول العربية التي تصنف مؤسساتها حسب مؤشر التعبير والمساءلة على أنها متدنية للغاية 12 دولة في عام 2010 كما كان وضع التعبير والمساءلة في باقي الدول العربية وعددها 9 متدنٍ ولم تحقق أي من الدول العربية المستوى المتوسط على هذا المؤشر الفرعي منذ عام 1996. كما يبين الجدول رقم (8) والملحق رقم (18).

الجدول رقم (8)

حالة الدول العربية حسب مؤشر التعبير والمساءلة

2010	2009	2010-2006	2005-2002	2000-1996	الفترة
12	14	12	10	8	متدنية للغاية -1-2.5
9	7	9	11	13	متدنية -1 - صفر
0	0	0	0	0	متوسطة صفر-1
0	0	0	0	0	متقدمة 2.5 - 1
21	21	21	21	21	المجموع

المصدر: [http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc\\_\\_country.asp](http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc__country.asp)

وكان وضع الدول العربية أفضل بكثير على مؤشر محاربة الفساد على الرغم من تراجعها خلال الفترة 2010-1996، حيث يبين الجدول رقم (9) أن عدد الدول العربية التي عانت من مستوى متدنٍ للغاية لمحاربة الفساد قد زاد من 3 دول للفترة 1996 - 2000 إلى 6 دول في عام 2010، كما نقص عدد الدول العربية التي تتمتع بمستوى متوسط لمحاربة الفساد من (7) دول في الفترة 1996

2000- إلى (6) دول في عام 2010، ونقص عدد الدول العربية التي حققت مستوى متدنٍ لمكافحة الفساد من 11 دولة للفترة 1996 - 2000 إلى 8 دول في عام 2010. أما الدول التي تتمتع بمستوى متقدم لمحاربة الفساد، فقد زاد من صفر للفترة 1996 - 2000 إلى دولتين للفترة 2002 - 2005 ونقص إلى دولة واحدة في عام 2010.

جدول رقم (9)

حالة الدول العربية حسب مؤشر محاربة الفساد للفترة 1996 - 2000

2010	2009	2010-2006	2005-2002	2000-1996	
6	4	4	3	3	متدنية للغاية -1-2.5
8	9	10	10	11	متدنية 1 - صفر
6	6	5	6	7	متوسطة صفر-1
1	2	2	2	0	متقدمة 2.5 - 1
21	21	21	21	21	المجموع

المصدر: [http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc\\_\\_country.asp](http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc__country.asp)

وعند التركيز على الفترة 2009-2010، يلاحظ أن قيمة مؤشر مكافحة الفساد قد تراجع في كل من جيبوتي ومصر ولبنان وموريتانيا، إلا أن مستوى مكافحة الفساد في هذه الدول بقي ضمن المستوى المتدني، وقد تراجع وضع سوريا من متدنٍ إلى متدنٍ للغاية، أما وضع تونس فقد تراجع من متوسط إلى متدنٍ، كما يبين الملحق (19).

كما تراجعت قيمة المؤشر في بعض الدول العربية ذات المستوى المتدني للغاية مثل: ليبيا والسودان واليمن، كذلك فقد تراجعت قيمة المؤشر بين بعض الدول العربية التي تتمتع بمستوى متوسط من مكافحة الفساد مثل البحرين والأردن والكويت وعمان.

كما تراجع وضع الإمارات العربية من مستوى متقدم إلى جيد، وتراجعت قيمة المؤشر لدولة قطر بشكل طفيف لتبقى بالمستوى المتقدم وتحل بالمرتبة الأولى في مكافحة الفساد، تلتها الإمارات العربية المتحدة ثم الكويت فعمان. الملحق رقم (19).

وفي مجال فعالية الحكومة، فإن الجدول رقم (10)، يبين تراجعاً طفيفاً في أداء الدول العربية، حيث زاد عدد الدول العربية التي تعاني من مستوى متدنٍ للغاية في فعالية الحكومة من 4 دول للفترة 1996-2000 إلى 5 دول في عامي 2009 و2010، وزاد عدد الدول التي تعاني من مستوى متدنٍ على

مؤشر فعالية الحكومة من 8 دول للفترة 1996-2000 إلى 9 دول لعامي 2009 و2010. ونقص عدد الدول التي تتمتع بمستوى متوسط لفاعلية الحكومة من 9 دول خلال الفترة 1996-2000 إلى 7 دول في عام 2010، وحقت قطر مستوى متقدماً لفاعلية الحكومة لعام 2009، ثم تراجعت إلى مستوى المتوسط في عام 2010. ويشير الملحق رقم (20) أن قيمة مؤشر فعالية الحكومة قد تراجع في معظم الدول العربية، بغض النظر عن تصنيفها مابين عامي 2009 و2010، ويلاحظ عدم تحسن قيمة المؤشر إلا في عدد قليل جداً من الدول العربية وقد كان التحسن بشكل جزئي ولم يؤثر على مستوى فعالية الحكومة في هذه الدول، حيث ارتفعت قيمة المؤشر للجزائر من 0.59 إلى 0.56 والعراق من سالب 1.26 إلى سالب 1.23، ولبنان من سالب 0.67 إلى سالب 0.34، كذلك فقد تحسن مستوى فعالية الحكومة اليمنية من سالب 1.12 إلى سالب 1.03.

#### جدول رقم (10)

وضع الدول العربية حسب مؤشر فعالية الحكومة للفترة 1996 - 2010

2010	2009	2006-2010	2002-2005	1996-2000	
5	5	6	5	4	متدنية للغاية (-1) - (2.5)
9	9	8	9	8	متدنية (-1) - صفر
7	6	7	7	9	متوسطة صفر - (1)
0	1	0	0	0	متقدمة (1) - (2.5)
21	21	21	21	21	المجموع

المصدر: [http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc\\_\\_country.asp](http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc__country.asp)

## رابعاً؛ خاتمة

يتبين من التحليل السابق أن سجل التطورات المؤسساتية في الدول العربية لم يشهد أي تقدم ملموس على مر العقود الثلاثة الماضية. إذ يتضح من خلال مؤشرات بيت الحرية أن معظم الدول العربية تصنف ضمن الدول غير الحرة وقليل منها حرة جزئياً، بينما لم تصنف أي واحدة ضمن قائمة الدول الحرة.

ويشير مؤشر الدليل الدولي للمخاطر إلى تحسن متواضع للدول العربية خلال الفترة 2010-1984 رغم تسجيل تراجع مستمر في الفترة 2006-2010. ويتجلى ضعف المؤسسات في الدول العربية في المؤشرات الفرعية من خلال مؤشري محاربة الفساد والبيروقراطية ونوعية الإدارة. فيما يظهر تحسن المؤسسات في مجالات الديمقراطية والمساءلة في حال لبنان والمغرب والبحرين والظروف الاجتماعية والاقتصادية في حالة الإمارات والكويت مثلاً.

أما مؤشر الحاكمية للبنك الدولي فيكسر حالة الضعف المسجل في المؤسسات العربية. حيث تم تصنيف كل الدول في مراتب متدنية إلى متدنية للغاية. إذ كان وضع الدول العربية الأدنى في مجال التعبير والمساءلة رغم تحسن وضعها في مجال محاربة الفساد. إجمالاً، تظهر المؤشرات الكلية لقياس المؤسسات ضعفاً كبيراً في الدول العربية رغم تباين نتائج بعض المؤشرات الفرعية؛ حيث يلاحظ تقدم في بعضها وتراجع أو استقرار في بعضها الآخر.

## الهوامش

(1) تم وصف هذا المؤشر بالتفصيل في علي، عبد القادر علي 2007 واعتمد هذا الجزء من الورقة على نفس المصدر.

## المراجع العربية

علي، عبد القادر علي 2007: مؤشرات قياس المؤسسات، العدد 60، جسر التنمية، المعهد العربي للتخطيط؛ الكويت.  
الإمام، عماد 2005: المؤسسات والتنمية، العدد 42، جسر التنمية، المعهد العربي للتخطيط؛ الكويت.

## المراجع الانجليزية

Daron Acemoglu, Simon Johnson, James A. Robinson and Pierre Yared (2005), Income and Democracy, Massachusetts Institute of Technology WP/05/05

Limam, Imad (1999), Institutional reform and Development in the MENA Region, Arab Planning Institute and The Economic Research Forum for the Arab Countries, Iran and Turkey.

## المواقع الإلكترونية

مؤشر بيت الحرية: [www.freedomhome.org/reports](http://www.freedomhome.org/reports)

مؤشر الحاكمية: [http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc\\_\\_country.asp](http://info.worldbank.org/governance/ingi/sc__country.asp)

مؤشر الدليل الدولي للمخاطر القطرية: <http://www.prsgroub.com/icrg.aspx>

الملحق رقم (1): بيت الحرية للحقوق السياسية

2011-1972

2011	2010	2009	2008	2007	2010-2006	2005-2000	1999-1990	1989-1981	1980-1972	Year(s) covered
PR	PR	PR	PR	PR	PR	PR	PR	PR	PR	
6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6	5.9	5.9	6.1	الجزائر
6.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.4	5.5	6.4	5.1	5.6	البحرين
3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.2	5.0	4.5	5.2	4.6	جزر القمر
6.0	6.0	6.0	5.0	5.0	5.2	4.5	5.4	5.3	3.0	جيبوتي
6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	5.7	4.8	5.5	مصر
5.0	5.0	5.0	5.0	6.0	5.6	6.8	7.0	6.7	7.0	العراق
6.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.4	5.0	4.0	5.4	6.0	الأردن
4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	5.2	5.1	5.0	الكويت
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.8	5.9	5.2	3.3	لبنان
7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	6.1	6.6	ليبيا
6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	5.4	5.7	6.5	6.8	6.0	موريتانيا
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	4.0	4.4	المغرب
6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.5	عمان
6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.9	5.2	5.5	قطر
7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7	7.0	6.1	6.0	السعودية
7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	6.0	7.0	7.0	7.0	الصومال
7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	5.1	5.8	السودان
7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	5.9	5.9	سوريا
3.0	3.0	7.0	7.0	7.0	6.8	6.0	5.8	5.4	6.0	تونس
6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.1	5.1	5.6	الإمارات
6.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.4	5.3	5.2	5.8	6.1	اليمن
		..	..	..				5.3	5.5	اليمن، شمال
		..	..	..				6.2	6.8	اليمن، جنوب

المصدر: [www.freedomhome.org/reports](http://www.freedomhome.org/reports)

الملحق رقم (2): مؤشر بيت الحرية للحقوق المدنية

2011-1972

2011	2010	2009	2008	2007	2010-2006	2005-2000	1999-1990	1989-1981	1980-1972	Year(s) covered
CL	CL	CL	CL	CL	CL	CL	CL	CL	CL	
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.5	5.8	6.0	الجزائر
6.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.2	5.7	5.0	4.3	البحرين
4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	3.8	5.4	3.8	جزر القمر
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.8	5.9	4.0	جيبوتي
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.5	5.6	4.3	4.8	مصر
6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	7.0	6.9	6.9	العراق
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	4.6	4.5	4.1	5.3	6.0	الأردن
5.0	5.0	5.0	4.0	4.0	4.2	5.0	5.2	4.4	3.8	الكويت
4.0	3.0	3.0	3.0	4.0	3.6	4.8	4.8	4.4	3.3	لبنان
6.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7	7.0	6.1	6.3	ليبيا
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	4.6	4.8	5.9	6.0	6.0	موريتانيا
4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.5	4.7	4.9	4.4	المغرب
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.9	6.0	6.0	عمان
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.7	5.8	5.0	5.0	قطر
7.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.8	6.8	6.8	6.0	السعودية
7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	6.6	الصومال
7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7	5.5	5.6	السودان
7.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	7.0	7.0	7.0	6.6	سوريا
4.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	4.9	4.6	5.0	تونس
6.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.5	5.0	5.0	5.0	الإمارات
6.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.3	5.5	6.0	5.8	اليمن
	..	..	..	..				5.0	4.7	اليمن، شمال
	..	..	..	..				7.0	7.0	اليمن، جنوب

المصدر: [www.freedomhome.org/reports](http://www.freedomhome.org/reports)

الملحق رقم (3): مؤشر بيت الحرية

2011-1972

2011	2010	2009	2008	2007	2010-2006	2005-2000	1999-1990	1989-1981	1980-1972	Year(s) covered
Status	Status	Status	Status	Status	Status	Status	Status	Status	Status	Averages
5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.7	5.8	6.1	الجزائر
6	5.5	5.5	5	5	5.2	5.3	6.1	5.1	4.9	البحرين
3.5	3.5	3.5	3.5	4	3.6	4.5	4.2	5.4	4.2	جزر القمر
5.5	5.5	5	5	5	5.1	4.8	5.6	5.8	3.5	جيبوتي
5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.8	5.7	4.5	5.1	مصر
5.5	5.5	5.5	6	6	5.8	6.4	7.0	6.8	6.9	العراق
5.5	5.5	5.5	5	4.5	5.0	4.8	4.1	5.3	6.0	الأردن
4.5	4.5	4	4	4	4.1	4.5	5.2	4.7	4.4	الكويت
4.5	4	4	4.5	4.5	4.3	5.3	5.4	4.9	3.3	لبنان
6.5	7	7	7	7	7.0	7.0	7.0	6.1	6.4	ليبيا
5.5	5.5	5.5	5.5	4	5.0	5.3	6.2	6.4	6.1	موريتانيا
4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	4.8	4.9	4.4	4.4	المغرب
5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	6.0	6.0	6.2	عمان
5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.8	6.4	5.1	5.2	قطر
7	6.5	6.5	6.5	6.5	6.5	6.9	6.9	6.4	6.0	السعودية
7	7	7	7	7	7.0	6.5	7.0	7.0	6.8	الصومال
7	7	7	7	7	7.0	7.0	7.0	5.3	5.6	السودان
7	6.5	6.5	6.5	6.5	6.5	7.0	7.0	6.5	6.2	سوريا
3.5	6	6	6	6	5.9	5.5	5.4	5.0	5.5	تونس
6	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.8	5.6	5.1	5.3	الإمارات
6	5.5	5.5	5	5	5.2	5.3	5.4	5.9	6.0	اليمن
								5.1	5.1	اليمن، شمال
								6.6	6.8	اليمن، جنوب

المصدر: www.freedomhome.org/reports

الملحق رقم (4): مؤشر الدليل الدولي للمخاطر القطرية في الدول العربية

2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
61	62.5	62.4	48.3	48.2	61	الجزائر
72	74	73.4	74.4	65.4	50.5	البحرين
59	60.5	61.3	64.4	61.2	46.3	مصر
41.5	32.5	35.9	34.5	31.4	32.3	العراق
70	72	72	69.8	66.6	45.1	الأردن
73	78.5	76.8	73.6	64	49.0	الكويت
57	56.5	56.9	60.6	51.2	16.9	لبنان
67	68	67.3	62	59.5	38.4	ليبيا
70	68.5	70.6	71.1	66.6	46.4	المغرب
74	77	76.1	75.8	71.2	55.7	عمان
73	73	73.1	74.2	67.7	50.2	قطر
69.5	69	69	67.3	65	52.1	السعودية
24.5	24	24.5	27.8	23.3	35.1	الصومال
41	43.5	44.13	43.5	27	25.4	السودان
58	57.5	58.13	64.2	65	39.3	سوريا
72	72.5	72.5	73	68.4	50	تونس
78.5	79.5	78.88	75.9	67	45.1	الإمارات
56.5	62	60.88	61.3	60		اليمن

المصدر: [www.prsrgroup.com/icrg.aspx](http://www.prsrgroup.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (5): مؤشر محاربة الفساد

	2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
25.0	1.5	1.5	1.5	1.6	2.9	3.9	الجزائر
33.3	2.0	2.0	2.0	2.2	3.5	3.0	البحرين
33.3	2.0	2.0	1.9	1.6	2.8	1.9	مصر
25.0	1.5	1.0	1.1	1.3	1.1	2.7	العراق
50.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.8	3.0	الأردن
50.0	3.0	3.0	2.9	2.1	2.7	3.0	الكويت
16.7	1.0	1.0	1.0	1.0	1.9	2.7	لبنان
25.0	1.5	1.5	1.5	2.3	3.9	3.0	ليبيا
50.0	3.0	3.0	2.9	2.9	3.0	2.4	المغرب
41.7	2.5	2.5	2.5	2.6	3.0	3.0	عمان
41.7	2.5	2.5	2.5	2.1	2.0	2.0	قطر
33.3	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.7	السعودية
16.7	1.0	1.0	1.0	1.0	1.4	4.0	الصومال
16.7	1.0	1.0	1.0	1.0	1.6	1.9	السودان
33.3	2.0	2.0	2.0	2.0	3.7	1.9	سوريا
33.3	2.0	2.0	2.0	2.2	3.0	3.0	تونس
41.7	2.5	2.0	2.1	2.0	2.1	3.0	الإمارات
33.3	2.0	2.0	2.0	2.2	3.0	NA	اليمن

المصدر: [www.prsrgroup.com/icrg.aspx](http://www.prsrgroup.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (6): مؤشر البيروقراطية

	2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
50.0	2	2	2.0	2.0	1.5	1.7	الجزائر
50.0	2	2	2.0	2.0	2.5	3.0	البحرين
50.0	2	2	2.0	2.0	2.0	1.7	مصر
37.5	1.5	0	0.4	0.0	0.4	0.9	العراق
50.0	2	2	2.0	2.0	2.3	2.0	الأردن
50.0	2	2	2.0	2.0	1.8	2.0	الكويت
50.0	2	2	2.0	2.0	1.2	0.9	لبنان
25.0	1	1	1.0	1.0	1.6	0.9	ليبيا
50.0	2	2	2.0	2.0	2.0	2.4	المغرب
50.0	2	2	2.0	2.0	2.6	2.0	عمان
50.0	2	2	2.0	2.0	1.9	1.0	قطر
50.0	2	2	2.0	2.0	2.1	2.9	السعودية
0.0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.8	الصومال
25.0	1	1	1.0	1.0	0.9	0.0	السودان
37.5	1.5	1	1.1	1.0	1.6	0.9	سوريا
50.0	2	2	2.0	2.0	2.0	2.0	تونس
75.0	3	3	3.0	3.0	2.3	2.0	الإمارات
25.0	1	1	1.0	1.0	1.7	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgroup.com/icrg.aspx](http://www.prsgroup.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (7): مؤشر الديمقراطية والمساءلة

2010%	2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
58.3	3.5	4.5	4.3	2.7	2.9	2.4	الجزائر
75.0	4.5	4.5	4.0	3.0	1.4	2.0	البحرين
33.3	2.0	2.0	2.1	2.0	3.3	3.9	مصر
66.7	4.0	4.0	4.0	0.2	0.7	2.7	العراق
50.0	3.0	3.0	3.8	4.0	4.0	2.0	الأردن
50.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.1	1.4	الكويت
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	3.4	1.7	لبنان
16.7	1.0	1.0	1.0	1.0	1.7	1.9	ليبيا
75.0	4.5	4.5	4.8	4.2	2.4	2.0	المغرب
16.7	1.0	1.0	1.0	1.0	1.8	3.0	عمان
33.3	2.0	2.0	2.0	2.0	1.6	2.0	قطر
16.7	1.0	0.5	0.6	0.1	1.1	1.9	السعودية
16.7	1.0	1.0	1.0	1.0	0.3	2.2	الصومال
33.3	2.0	2.0	2.0	3.1	1.1	1.1	السودان
16.7	1.0	1.0	1.0	1.0	1.7	1.9	سوريا
33.3	2.0	2.0	2.0	2.0	2.4	3.0	تونس
41.7	2.5	2.5	2.4	2.0	2.0	1.9	الإمارات
58.3	3.5	4.0	3.9	3.6	4.0	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgroup.com/icrg.aspx](http://www.prsgroup.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (8): مؤشر الظروف الاقتصادية والاجتماعية

%	2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
41.7	5.0	6.0	5.6	4.0	5.0	6.1	الجزائر
58.3	7.0	8.5	8.0	7.6	5.9	5.3	البحرين
41.7	5.0	5.0	5.1	5.6	5.7	4.3	مصر
4.2	0.5	0.5	0.5	1.0	2.4	4.4	العراق
37.5	4.5	4.5	4.5	4.7	5.2	5.3	الأردن
75.0	9.0	10.0	9.8	10.2	7.1	7.4	الكويت
41.7	5.0	5.0	5.1	5.8	4.7	2.6	لبنان
41.7	5.0	5.0	4.9	4.6	5.3	4.4	ليبيا
54.2	6.5	4.5	5.0	4.6	5.6	5.3	المغرب
58.3	7.0	10.0	9.1	9.1	8.5	5.7	عمان
66.7	8.0	8.0	8.1	8.0	7.1	7.0	قطر
62.5	7.5	6.5	6.5	6.5	7.3	7.0	السعودية
0.0	0.0	0.0	0.0	0.8	1.3	4.0	الصومال
16.7	2.0	2.5	2.4	2.1	2.5	3.7	السودان
41.7	5.0	5.5	5.4	5.8	6.4	5.0	سوريا
50.0	6.0	6.5	6.4	5.6	6.3	5.0	تونس
79.2	9.5	10.5	10.3	9.7	8.1	5.3	الإمارات
37.5	4.5	5.5	5.1	4.6	4.6	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgrub.com/icrg.aspx](http://www.prsgrub.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (9): مؤشر استقرار الحكومة

%	2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
83.3	10.0	9.0	9.6	8.7	7.6	8.3	الجزائر
66.7	8.0	8.0	8.6	11.1	8.3	5.3	البحرين
70.8	8.5	9.5	9.5	10.2	8.5	6.3	مصر
66.7	8.0	5.0	6.9	9.1	6.6	4.4	العراق
79.2	9.5	11.0	10.4	10.0	8.5	6.6	الأردن
58.3	7.0	9.5	8.9	9.8	7.8	6.1	الكويت
66.7	8.0	6.5	6.9	8.8	7.5	2.6	لبنان
91.7	11.0	10.5	10.6	10.2	7.8	5.4	ليبيا
70.8	8.5	9.0	9.6	10.3	9.3	7.1	المغرب
91.7	11.0	11.0	11.0	11.0	9.1	6.0	عمان
95.8	11.5	11.5	11.5	11.4	8.5	4.8	قطر
83.3	10.0	10.0	10.0	9.7	8.7	6.4	السعودية
50.0	6.0	5.5	6.0	5.5	2.6	4.0	الصومال
58.3	7.0	8.5	8.9	10.0	5.5	2.6	السودان
83.3	10.0	10.0	10.0	10.7	9.5	6.4	سوريا
91.7	11.0	11.0	11.0	11.0	8.7	5.6	تونس
91.7	11.0	11.0	11.0	10.2	8.4	5.3	الإمارات
75.0	9.0	10.5	10.0	10.2	7.7	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgrub.com/icrg.aspx](http://www.prsgrub.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (10): مؤشر النزاعات الدينية

	2010	2008	2006-2010	2001-2005	1991-2000	1984-1990	
41.7	2.5	2.5	2.5	0.4	1.1	4.7	الجزائر
58.3	3.5	3.5	4.0	4.2	3.5	3.0	البحرين
50.0	3.0	3.0	3.0	2.6	2.2	2.1	مصر
16.7	1.0	1.5	1.4	3.7	4.6	2.9	العراق
66.7	4.0	4.0	4.0	3.2	3.1	2.3	الأردن
66.7	4.0	4.0	3.8	2.0	3.0	2.3	الكويت
41.7	2.5	2.5	2.5	2.6	2.8	1.0	لبنان
83.3	5.0	5.0	5.0	4.0	4.1	2.1	ليبيا
83.3	5.0	5.0	5.0	4.4	3.8	2.0	المغرب
66.7	4.0	4.0	4.0	4.0	4.3	4.0	عمان
66.7	4.0	4.0	4.0	4.0	3.9	3.0	قطر
58.3	3.5	3.0	3.1	3.0	3.2	1.0	السعودية
50.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	4.2	الصومال
33.3	2.0	2.0	2.0	1.2	0.5	1.0	السودان
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.3	2.6	سوريا
83.3	5.0	5.0	5.1	5.4	4.5	2.6	تونس
66.7	4.0	4.0	4.0	4.0	3.8	1.9	الإمارات
66.7	4.0	4.0	4.0	4.0	3.9	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgrub.com/icrg.aspx](http://www.prsgrub.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (11): مؤشر النزاعات العرقية

	2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
58.3	3.5	3.5	3.5	2.1	3.4	3.7	الجزائر
75.0	4.5	5.0	4.9	4.8	4.1	2.0	البحرين
83.3	5.0	5.0	5.5	6.0	5.1	3.4	مصر
41.7	2.5	2.5	2.5	2.2	1.4	1.6	العراق
75.0	4.5	4.5	4.8	5.0	4.7	3.0	الأردن
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.3	2.3	الكويت
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.1	0.0	لبنان
83.3	5.0	5.0	5.0	2.4	4.6	4.0	ليبيا
75.0	4.5	4.5	4.5	5.0	4.6	3.3	المغرب
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.6	4.0	عمان
100.0	6.0	6.0	6.0	6.0	5.5	4.0	قطر
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.8	3.1	السعودية
33.3	2.0	2.0	2.0	2.0	1.6	3.7	الصومال
25.0	1.5	1.5	1.5	1.1	0.0	1.0	السودان
50.0	3.0	3.0	3.3	5.6	5.5	4.0	سوريا
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.7	5.4	تونس
83.3	5.0	5.0	5.0	4.0	3.8	1.9	الإمارات
66.7	4.0	4.0	4.0	3.4	4.5	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgrub.com/icrg.aspx](http://www.prsgrub.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (12): مؤشر النزاعات الخارجية

	2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
87.5	10.5	10.5	10.3	10.6	10.5	9.3	الجزائر
91.7	11.0	11.0	11.0	11.0	10.6	7.0	البحرين
83.3	10.0	10.5	10.4	10.2	9.8	7.7	مصر
58.3	7.0	5.5	6.1	4.4	5.0	1.9	العراق
91.7	11.0	11.0	11.0	10.1	10.0	5.3	الأردن
91.7	11.0	11.0	11.0	9.2	9.4	4.1	الكويت
58.3	7.0	7.0	7.4	7.2	5.7	0.0	لبنان
83.3	10.0	10.5	10.4	10.2	8.7	4.6	ليبيا
83.3	10.0	10.0	10.3	10.1	9.8	6.4	المغرب
83.3	10.0	10.0	10.0	10.2	10.8	7.7	عمان
70.8	8.5	8.5	8.5	9.0	9.3	7.0	قطر
70.8	8.5	10.0	9.6	9.7	9.1	6.6	السعودية
37.5	4.5	4.0	4.0	4.3	6.7	6.0	الصومال
75.0	9.0	9.0	9.0	9.5	6.8	4.9	السودان
66.7	8.0	7.5	7.6	8.5	9.6	3.9	سوريا
91.7	11.0	11.0	11.1	11.2	10.3	6.1	تونس
91.7	11.0	11.0	10.5	10.6	9.7	6.0	الإمارات
75.0	9.0	10.0	9.8	9.9	9.5	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgroup.com/icrg.aspx](http://www.prsgroup.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (13): مؤشر النزاعات السياسية والعسكرية

	2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
50.0	3.0	3.0	3.0	0.6	0.6	2.6	الجزائر
50.0	3.0	3.0	3.0	3.0	4.2	5.0	البحرين
50.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	1.7	مصر
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	1.0	العراق
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.4	2.9	الأردن
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.6	4.0	الكويت
33.3	2.0	2.0	2.0	2.2	3.3	1.4	لبنان
50.0	3.0	3.0	3.0	3.0	2.8	1.0	ليبيا
66.7	4.0	4.0	4.0	4.0	3.9	2.6	المغرب
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.4	2.0	عمان
66.7	4.0	4.0	4.0	4.0	4.4	4.0	قطر
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.9	3.3	السعودية
16.7	1.0	1.0	1.0	1.0	1.1	2.2	الصومال
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	1.4	السودان
33.3	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	1.3	سوريا
66.7	4.0	4.0	4.0	4.0	3.9	3.6	تونس
83.3	5.0	5.0	5.0	5.0	4.9	4.0	الإمارات
66.7	4.0	4.0	4.0	4.0	3.8	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgroup.com/icrg.aspx](http://www.prsgroup.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (14): مؤشر النزاعات الداخلية

2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
70.8	8.5	8.5	8.5	5.4	4.7	9.3
83.3	10.0	10.0	9.4	9.5	9.6	5.0
70.8	8.5	8.5	8.5	9.8	8.2	6.4
54.2	6.5	3.5	4.0	5.8	3.9	3.6
79.2	9.5	10.0	9.6	9.2	9.8	5.6
70.8	8.5	9.5	9.3	10.4	10.0	5.3
58.3	7.0	8.0	7.5	8.2	8.0	0.4
95.8	11.5	11.5	11.3	10.2	8.8	5.1
62.5	7.5	7.5	8.3	9.1	10.1	5.6
83.3	10.0	10.0	10.0	10.2	10.4	8.0
79.2	9.5	9.5	9.5	10.3	10.6	7.0
75.0	9.0	9.0	9.1	8.8	9.9	6.4
29.2	3.5	4.0	4.0	4.6	2.0	3.7
45.8	5.5	6.0	6.4	6.5	2.4	2.0
83.3	10.0	10.5	10.4	11.2	11.0	5.4
87.5	10.5	10.5	10.5	10.9	10.8	6.7
83.3	10.0	10.0	10.3	10.8	10.9	4.7
45.8	5.5	7.0	7.1	8.4	8.1	NA

المصدر: [www.prsgroub.com/icrg.aspx](http://www.prsgroub.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (15): مؤشر القانون

2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
3.0	3.0	3.0	2.2	2.4	2.1	الجزائر
5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	4.0	البحرين
3.5	3.5	3.8	4.0	3.4	2.4	مصر
1.5	1.5	1.5	1.8	1.7	1.4	العراق
4.0	4.0	4.0	4.0	4.1	2.0	الأردن
5.0	5.0	5.0	5.0	4.4	2.9	الكويت
4.0	4.0	4.0	4.0	3.3	1.0	لبنان
4.0	4.0	4.0	4.0	4.2	1.4	ليبيا
5.0	5.0	5.0	5.6	5.0	2.0	المغرب
5.0	5.0	5.0	5.0	4.6	3.3	عمان
5.0	5.0	5.0	5.4	4.9	3.0	قطر
5.0	5.0	5.0	5.0	4.7	3.9	السعودية
0.5	0.5	0.5	1.7	1.5	3.0	الصومال
2.5	2.5	2.5	2.4	2.1	1.9	السودان
5.0	5.0	5.0	5.0	4.2	1.9	سوريا
5.0	5.0	5.0	5.0	4.3	2.0	تونس
4.0	4.0	4.0	4.0	3.9	2.9	الإمارات
2.0	2.0	2.0	2.0	2.8	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgroub.com/icrg.aspx](http://www.prsgroub.com/icrg.aspx)

الملحق رقم (16): مؤشر الاستثمار

2010	2008	2010-2006	2005-2001	2000-1991	1990-1984	
8.0	8.5	8.6	8.0	5.6	6.9	الجزائر
11.5	11.5	11.5	11.0	6.8	5.8	البحرين
6.5	6.5	6.5	7.4	7.2	4.4	مصر
7.5	7.5	7.5	5.0	3.1	4.9	العراق
10.0	10.0	10.0	9.6	6.7	5.3	الأردن
10.5	11.5	11.3	9.9	5.8	8.1	الكويت
8.5	8.5	8.5	8.8	5.3	2.6	لبنان
9.0	10.0	9.6	9.1	6.0	4.6	ليبيا
9.5	9.5	9.4	8.9	7.1	5.3	المغرب
11.5	11.5	11.5	10.7	7.1	7.0	عمان
10.0	10.0	10.0	10.0	8.0	5.3	قطر
11.0	11.0	11.0	10.5	7.2	7.0	السعودية
2.0	2.0	2.0	2.9	1.8	3.3	الصومال
7.5	7.5	7.5	5.6	3.4	4.0	السودان
5.5	5.0	5.4	6.4	5.5	4.3	سوريا
8.5	8.5	8.4	8.7	7.5	5.0	تونس
11.0	11.5	11.4	10.6	7.1	6.4	الإمارات
8.0	8.0	8.0	8.0	6.4	NA	اليمن

المصدر: [www.prsgrub.com/icrg.aspx](http://www.prsgrub.com/icrg.aspx)

ملحق رقم (17): مؤشر الحاكمية

يأخذ القيم ما بين -2.5 (الأقل) و +2.5 (الأعلى)

2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2000	1998	1996	الدولة
-1.01	-1.03	-0.98	-0.99	-0.94	-0.74	-0.76	-1.11	-1.06	-1.18	-1.43	-1.28	الجزائر
-0.85	-0.78	-0.89	-0.88	-0.92	-0.77	-0.61	-0.69	-0.62	-1.06	-1.03	-0.76	البحرين
-1.14	-1.13	-1.13	-1.19	-1.09	-1.05	-0.65	-0.57	-0.60	-0.62	-1.06	-1.00	جيبوتي
-1.2	-1.13	-1.18	-1.2	-1.22	-0.96	-0.99	-1.08	-1.06	-0.82	-0.85	-0.74	مصر
-1.05	-1.05	-1.21	-1.25	-1.3	-1.37	-1.62	-1.48	-2.03	-1.99	-1.92	-1.97	العراق
-0.83	-0.82	-0.73	-0.69	-0.67	-0.50	-0.58	-0.72	-0.77	-0.25	-0.40	-0.22	الأردن
-0.50	-0.46	-0.53	-0.48	-0.58	-0.47	-0.36	-0.44	-0.38	-0.28	-0.29	-0.18	الكويت
-0.33	-0.37	-0.43	-0.47	-0.39	-0.32	-0.37	-0.54	-0.74	-0.28	-0.36	-0.27	لبنان
-1.91	-1.88	-1.88	-1.93	-1.96	-1.88	-1.74	-1.78	-1.8	-1.62	-1.62	-1.43	ليبيا
-0.77	-0.80	-0.78	-0.78	-0.72	-0.74	-0.59	-0.86	-0.51	-0.50	-0.23	-0.36	المغرب
-1.05	-1.03	-1.01	-1.03	-1.11	-0.88	-0.63	-0.92	-0.73	-0.65	-0.67	-0.49	عمان
-0.97	-0.97	-0.89	-0.90	-0.75	-0.38	-0.44	-0.65	-0.61	-0.52	-0.75	-0.65	قطر
-1.77	-1.77	-1.67	-1.61	-1.68	-1.33	-1.41	-1.63	-1.64	-1.49	-1.52	-1.39	السعودية
-1.68	-1.67	-1.7	-1.72	-1.76	-1.54	-1.52	-1.65	-1.58	-1.52	-1.47	-1.32	سوريا
-1.34	-1.29	-1.26	-1.27	-1.23	-1.01	-0.81	-0.95	-0.95	-0.71	-0.77	-0.53	تونس
-0.89	-0.82	-0.91	-0.94	-1.01	-0.76	-0.78	-1.07	-0.71	-0.56	-0.57	-0.42	الإمارات
-0.85	-0.99	-0.93	-0.88	-0.64	-0.77	-1.02	-1.29	-1.21	-1.1	-0.98	-0.99	فلسطين
-1.28	-1.25	-1.21	-1.13	-1.18	-1.06	-0.93	-0.94	-1.21	-0.84	-0.8	-0.71	اليمن

المصدر: [www.worldbank.org/governance/wgi/index.asp](http://www.worldbank.org/governance/wgi/index.asp)

الملحق رقم (18): قيمة مؤشر التعبير والمساءلة للدول العربية  
للفترة 1996 - 2010

Voice and Account.	1996-2000	2002-2005	2006-2010	2009	2010
Algeria	-1.32	-0.91	-1.00	-1.04	-1.01
Bahrain	-1.05	-0.67	-0.84	-0.83	-0.85
Djibouti	-0.80	-0.74	-1.13	-1.11	-1.14
Egypt. Arab Rep.	-0.89	-1.00	-1.18	-1.12	-1.2
Iraq	-1.97	-1.66	-1.24	-1.17	-1.05
Jordan	-0.34	-0.63	-0.75	-0.85	-0.83
Kuwait	-0.34	-0.37	-0.50	-0.54	-0.5
Lebanon	-0.34	-0.53	-0.39	-0.33	-0.33
Libya	-1.68	-1.80	-1.94	-1.89	-1.91
Mauritania	-0.86	-1.00	-0.87	-1.01	-0.89
Morocco	-0.43	-0.64	-0.76	-0.79	-0.77
Oman	-0.78	-0.75	-1.04	-1.08	-1.05
Qatar	-0.74	-0.54	-0.80	-0.89	-0.97
Saudi Arabia	-1.47	-1.50	-1.70	-1.77	-1.77
Somalia	-1.93	-1.69	-1.92	-1.99	-2
Sudan	-1.78	-1.56	-1.66	-1.59	-1.71
Syrian Arab Republic	-1.54	-1.55	-1.71	-1.63	-1.68
Tunisia	-0.78	-0.92	-1.27	-1.27	-1.34
United Arab Emirates	-0.72	-0.75	-0.94	-0.87	-0.89
West Bank and Gaza	-0.93	-1.07	-0.86	-1.01	-0.85
Yemen. Rep.	-0.88	-1.03	-1.18	-1.27	-1.28

المصدر: [www.worldbank.org/governance/wgi/index.asp](http://www.worldbank.org/governance/wgi/index.asp)

الملحق رقم (19): وضع الدول العربية على مؤشر محاربة الفساد

للفترة 1996- 2010

Control of Corruption	1996-2000	2002-2005	2006-2010	2009	2010
Algeria	-0.65	-0.56	-0.45	-0.49	-0.48
Bahrain	0.16	0.63	0.32	0.30	0.25
Djibouti	-0.54	-0.66	-0.37	-0.26	-0.31
Egypt. Arab Rep.	-0.35	-0.50	-0.58	-0.41	-0.56
Iraq	-1.51	-1.39	-1.44	-1.38	-1.32
Jordan	-0.04	0.27	0.29	0.27	0.04
Kuwait	0.84	1.00	0.53	0.42	0.35
Lebanon	-0.33	-0.48	-0.87	-0.80	-0.84
Libya	-0.91	-0.82	-0.99	-1.10	-1.26
Mauritania	-0.12	0.04	-0.65	-0.66	-0.68
Morocco	0.27	-0.12	-0.25	-0.23	-0.16
Oman	0.36	0.61	0.45	0.48	0.37
Qatar	0.47	0.82	1.28	1.64	1.52
Saudi arabia	-0.58	-0.15	-0.05	0.08	0.15
Somalia	-1.74	-1.59	-1.82	-1.73	-1.73
Sudan	-1.02	-1.27	-1.31	-1.24	-1.33
Syrian Arab Republic	-0.82	-0.51	-1.01	-0.96	-1.05
Tunisia	0.05	0.35	-0.02	0.02	-0.13
United Arab Emirates	0.22	1.12	1.01	1.04	0.98
West Bank and Gaza	-0.64	-0.89	-0.77	-0.44	-0.31
Yemen. Rep.	-0.64	-0.86	-0.87	-1.03	-1.14

المصدر: [www.worldbank.org/governance/wgi/index.asp](http://www.worldbank.org/governance/wgi/index.asp)

الملحق رقم (20)  
مؤشر فعالية الحكومة في الدول العربية

للفترة 1996- 2010

Gov. Effectiveness	1996-2000	2002-2005	2006-2010	2009	2010
Algeria	-0.93	-0.54	-0.57	-0.59	-0.56
Bahrain	0.62	0.54	0.50	0.62	0.59
Djibouti	-0.70	-0.77	-0.92	-0.91	-0.99
Egypt. Arab Rep.	-0.23	-0.37	-0.43	-0.30	-0.43
Iraq	-1.82	-1.73	-1.49	-1.26	-1.23
Jordan	0.11	0.16	0.23	0.28	0.08
Kuwait	0.18	0.29	0.17	0.21	0.10
Lebanon	0.01	-0.33	-0.52	-0.67	-0.34
Libya	-1.03	-0.93	-1.09	-1.12	-1.21
Mauritania	-0.10	-0.21	-0.87	-0.90	-0.93
Morocco	0.01	-0.09	-0.09	-0.11	-0.17
Oman	0.61	0.57	0.54	0.65	0.59
Qatar	0.56	0.60	0.71	1.13	0.94
Saudi arabia	-0.24	-0.36	-0.11	-0.17	-0.08
Somalia	-1.95	-1.94	-2.33	-2.30	-2.24
Sudan	-1.19	-1.30	-1.29	-1.32	-1.37
Syrian Arab Republic	-0.69	-1.03	-0.73	-0.61	-0.55
Tunisia	0.53	0.54	0.43	0.41	0.19
United Arab Emirates	0.67	0.76	0.86	0.93	0.78
West Bank and Gaza	-0.82	-1.08	-1.01	-0.87	-0.42
Yemen. Rep.	-0.63	-0.86	-1.02	-1.12	-1.03

المصدر: [www.worldbank.org/governance/wgi/index.asp](http://www.worldbank.org/governance/wgi/index.asp)

## صدر عن هذه السلسلة :

- 1 - مواءمة السياسات المالية والتقديية بدولة الكويت لظروف ما بعد التحرير  
د. يوسف الابراهيم ، د. أحمد الكواز
- 2 - الأوضاع والسياسات السكانية في الكويت بعد تحريرها  
د. ابراهيم العيسوي (محرر)
- 3 - إعادة التعمير والتنمية في الكويت  
د. عمرو محي الدين
- 4 - بعض قضايا الإصلاح الاقتصادي في الأقطار العربية  
د. جميل طاهر ، د. رياض دهال ، د. عماد الامام
- 5 - إدارة الموارد البشرية وتخطيط التعليم والعمالة في الوطن العربي  
د. محمد عدنان وديع
- 6 - حول مستقبل التخطيط في الأقطار العربية  
د. ابراهيم العيسوي
- 7 - مشاكل التعليم وأثرها على سوق العمل  
د. محمد عدنان وديع
- 8 - أهداف التنمية الدولية وصياغة السياسات الإقتصادية في الدول العربية  
د. علي عبد القادر علي
- 9 - تحديات النمو في الاقتصاد العربي الحديث  
د. عماد الإمام
- 10 - هل تؤثر السياسات الاقتصادية الكلية على معدلات نمو الدول العربية؟  
د. علي عبد القادر علي
- 11 - الصيرفة الإسلامية : الفرص والتحديات  
د. محمد أنس الزرقا
- 12 - دور التجارة العربية البينية في تخفيف وطأة النظام الجديد للتجارة  
اعداد : د. محمد عدنان وديع ، تحرير : أ. حسان خضر
- 13 - العولمة وقضايا المساواة في توزيع الدخل في الدول العربية  
اعداد : د. علي عبد القادر علي
- 14 - السياسات الكلية وإشكالات النمو في الدول العربية  
اعداد : أ. عامر التميمي ، تحرير : د. مصطفى أب بكر

- 15 - الجودة الشاملة وتنافسية المشروعات  
إعداد: أ.د. ماجد خشبة ، تحرير : د. عدنان وديع
- 16 - تقييم أدوات السياسة النقدية غير المباشرة في الدول العربية  
إعداد: د. عماد موسى، تحرير : د. أحمد طلفاح
- 17 - الأضرار البيئية والمحاسبة القومية المعدلة بيئياً : إشارة لحالة العراق  
إعداد: د . أحمد الكواز
- 18 - نظم الإنتاج والإنتاجية في الصناعة  
إعداد: م . جاسم عبد العزيز العمار، تحرير: د. مصطفى بابكر
- 19 - اتجاهات توزيع الإنفاق في الدول العربية  
إعداد: د . علي عبد القادر علي ، تحرير: د. رياض بن جلي لبي
- 20 - هل أضاعت البلدان العربية فرص التنمية؟  
إعداد: د . أحمد الكواز
- 21 - مآزق التنمية بين السياسات الاقتصادية والعوامل الخارجية  
إعداد: د . أحمد الكواز
- 22 - التنمية وتمكين المرأة في الدول العربية  
إعداد: د . علي عبد القادر
- 23 - العولة والبطالة: تحديات التنمية البشرية  
إعداد: د . محمد عدنان وديع
- 24 - اقتصاديات التغير المناخي: الآثار والسياسات  
إعداد: د . محمد نعمان نوفل
- 25 - المرأة والتنمية في الدول العربية: حالة المرأة الكويتية  
إعداد: د . رياض بن جلي لبي
- 26 - البطالة ومستقبل أسواق العمل في الكويت  
إعداد: د . بلقاسم العباس
- 27 - الديمقراطية والتنمية في الدول العربية  
إعداد: د . علي عبد القادر علي
- 28 - بيئة ممارسة أنشطة الأعمال ودور القطاع الخاص  
إعداد: د . أحمد الكواز

- 29 - تأثير سياسات الترويج للاستثمار الأجنبي المباشر على قدرة الدول العربية في جذب هذه الاستثمارات لتحقيق أهدافها التنموية  
إعداد: أ. منى بسيسو و
- 30 - الإصلاح الضريبي في دولة الكويت  
إعداد: د. عباس المجرن
- 31 - استهداف التضخم النقدي: ماذا يعني لدول مجلس التعاون؟  
إعداد: د. وشاح رزاق
- 32 - الأزمة المالية الدولية وانعكاساتها على دول الخليج  
إعداد: د. وشاح رزاق  
د. إبراهيم أوزور  
د. وليد عبد مولا
- 33 - استخدام العوائد النفطية  
إعداد: د. محمد إبراهيم السقا
- 34 - السوق الخليجية المشتركة  
إعداد: د. أحمد الكواز
- 35 - الاقتصاد السياسي لعدم المساواة في الدول العربية  
إعداد: د. علي عبد القادر علي
- 36 - الضرائب، هبة الموارد الطبيعية وعرض العمل في الدول العربية ودول مجلس التعاون  
إعداد: د. بلقاسم العباس  
د. وشاح رزاق
- 37 - اندماج إقتصادي إقليمي أم دولي: الحالة العربية  
إعداد: د. أحمد الكواز
- 38 - التجارة البينية الخليجية  
إعداد: د. وليد عبد مولا

- 39 - تطوير الأسواق المالية التقييم والتقلب اعتبارات خاصة بالأسواق الناشئة  
إعداد: أ. آلان بيفاني
- 40 - تقييم التجربة التنموية لدول مجلس التعاون الخليجي  
إعداد: د. أحمد الكواز
- 41 - قياس كفاءة بنوك دول مجلس التعاون الخليجي  
إعداد: د. إبراهيم أونور
- 42 - مُحددات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل إلى الدول العربية  
إعداد: د. وليد عبد مولا ه
- 43 - رأس المال البشري والنمو في الدول العربية  
إعداد: د. بلقاسم العباس  
د. وشاح رزاق
- 44 - لماذا لم تتحول أغلب البلدان النامية إلى بلدان متقدمة تنموياً؟  
إعداد: د. أحمد الكواز
- 45 - حول حل معضلة بطالة المتعلمين في البلدان العربية  
إعداد: د. حسين الطلافحه

## Arab Planning Institute - Kuwait

P.O.Box: 5834 Safar 13059 - State of Kuwait

Tel: (965) 24843130 - 24844061 - 24848754

Fax: 24842935



## المعهد العربي للتخطيط بالكويت

ص.ب. 5834 الصفاة 13059 دولة الكويت

هاتف: 24843130 - 24844061 - 24848754 (965)

فاكس: 24842935

E-mail: [api@api.org.kw](mailto:api@api.org.kw)

web site: <http://www.arab-api.org>