



# تحرير الشافية العربية

## 2003

**حقوق الطبع والنشر محفوظة للمعهد العربي للتحظيط بالكويت  
ويسمح بالاستشهاد بما جاء في التقرير مع الإشارة للمصدر**

**للملاحظات أو التعقيبات رجاء الاتصال على العنوان التالي:**

**المعهد العربي للتحظيط بالكويت**

**ص.ب 5834 الصفا 13059 دولة الكويت**

**هاتف: (965) 4843130 - 4844061 - 4848754**

**فاكس: (965) 4842935**

**البريد الإلكتروني: api@api.org.kw**

## تصدير

أما الحقيقة الثانية التي استند إليها المعهد فتعلق بما ألزمه به اتفاقية إنشائه بأن يؤدي دور بيت خبرة للدول العربية من خلال توفير قاعدة صلبة وموثوقة بها من الخبرات العلمية والمعرفية في قضايا التنمية بمختلف أبعادها وفي مجال الإدارة الاقتصادية، ووضعها بتصرف الدول العربية لدعم عملية رسم السياسات وصنع القرار. ونظراً إلى أن المعهد يشترك في تلك المهام مع عدد من المنظمات والهيئات العربية والإقليمية، فإنه يولي اهتماماً كبيراً إلى إرساء الصيغ الملائمة للتعاون معها في إصدار التقرير وتطويره، معتبراً أن الإصدار الأول منه يشكل أرضية مناسبة للبحث في هذه المسألة.

أما الحقيقة الثالثة والأهم فهي غياب الأقطار العربية، عدا اثنين أو ثلاثة، عن تقارير التنافسية العالمية الدورية، وغياب تقرير عربي دوري في هذا المجال.

وكان لا بد من مواجهة العديد من الخيارات الحرجة للتعامل مع مشكلة عدم توافر المعلومات والبيانات التي يفترض أن تلبي ثلاثة شروط أساسية لضمان دقة التحليل والقياس، وهي أن تغطي جميع العوامل المحددة للتنافسية أو أغفلها، أن تتوافر لكل الدول العربية أو أغفلها، وأن تتوافر لسلسلة زمنية طويلة. ونظراً لقلة البيانات التي تتوافر فيها الشروط الثلاثة، كان لا بد من الاختيار بين زيادة عدد المتغيرات المعتمدة في التحليل على حساب تقليص عدد الدول العربية المشمولة وتقليل عدد المتغيرات مع زيادة عدد الدول. وقد اعتمد مبدأ الموازنة بين الخيارين لتضمين التقرير أكبر عدد ممكن من الدول مع الحد الأدنى المقبول من العوامل.

وفي هذا المجال يمكننا القول إن أول استنتاجات التقرير ووصياته، يتمثل في دعوة الدول العربية

هل قضية التنافسية مهمة بالنسبة للدول العربية إلى حد يبرر قيام المعهد العربي للتخطيط بالكويت بإصدار تقرير دوري بشأنها، وهل يمكن تجاوز صعوبات مثل هذه المهمة ومحاذيرها، وهي صعوبات ومحاذير ربما ليس أقلها عدم توافر البيانات الكافية لضمان دقة التحليل وسلامة الاستنتاجات ، وبخاصة فيما يتعلق بالجانب الأكثر حساسية وهو تصنيف الدول العربية. وأخيراً لماذا يقوم المعهد بإصدار تقرير عن التنافسية العربية بعد صدور تقرير دولي عنها؟

رأى المعهد أنه معنى مباشرة بتولي مهمة دراسة الوضع التنافسي للدول العربية وتحليله، مستنداً في ذلك إلى حقائق ثلاث: الأولى ترتبط بأهمية الموضوع ، حيث باتت التنافسية العامل المحدد للرابحين والخاسرين في البيئة الدولية المعاصرة باعتبارها الإطار الجامع لمختلف الشروط الالزمة لقطع ثمار سياسات التحرير الاقتصادي وفتح الأسواق والاندماج بالاقتصاد العالمي. وقد تعززت أهميتها نتيجة التغيرات في نظريات النمو والتجارة ؛ إذ لم تعد التنافسية مرتبطة بامتلاك الموارد الطبيعية أو ضالة تكاليف الأيدي العاملة، بلقدر ارتباطها بالمحظى المعرفي والتكنولوجي والجودة وبالسياسات الفاعلة من قبل الحكومات والشركات. ولعل ذلك ما يفسر تحول التنافسية إلى أحد المحاور الرئيسية لاهتمامات الأجهزة التنفيذية والتشريعية وقادرة الدول أيضاً، حتى أصبح تراجع مؤشراتها يمثل تهديداً للأمن القومي في نظر بعض الدول الصناعية. كما تحولت التنافسية بالتبعية لتصبح أحد محاور اهتمامات المنظمات الدولية؛ حيث يتم إصدار تقارير دولية سنوية عنها. ولم تكن الدول العربية بعيدة عن هذه التطورات ؛ إذ بادر عدد منها إلى إنشاء إدارات متخصصة بالتنافسية وإصدار تقارير دورية حولها.

خلال البيانات النوعية ولا سيما تلك المستقاة من مسوح الرأي التي لم يكن بالإمكان توفيرها خلال إعداد هذا التقرير.

كما يتميز هذا التقرير باستناده إلى مفهوم محدد للتنافسية بشقيها الجاري والكامن، يحصرها في مجال التجارة الخارجية والاستثمار الأجنبي المباشر، الأمر الذي يعزز إمكانية توظيف أي بحث في مجال التنافسية لتطوير السياسات. وهنا تبرز أهم ميزات التقرير ، وهي المتمثلة في استهدافه المباشر خدمة عملية وضع السياسات وصنع القرار في الدول العربية، باعتبار أن التنافسية ليست هدفاً بحد ذاتها بقدر ما هي وسيلة لزيادة الرفاه وتحقيق التنمية المستدامة. لهذا السبب تضمن التقرير فصلاً خاصاً للتوجهات في سياسة دعم القدرة التنافسية للدول العربية.

ونحن ، إذ نضع التقرير الأول عن التنافسية العربية بين أيدي صناع السياسات ومتخذي القرار والمعنيين كافة ، نؤكد أننا لا نهدف من تصنيف الدول إلى المعايير المثيرة للحساسيات أو جلد الذات، بل إلى المقارنة المحفزة لتفعيل الأداء وتحقيق الإزدهار، كما نؤكد اعتبار هذا الإصدار بمنزلة "العدد صفر" نظراً لأنه يمثل الحد الأدنى المقبول بالنسبة لنا، وقد ارتأينا إصداره لاستثناء النقد والحوار بهدف تطويره من جهة، وإثارة الاهتمام بقضية التنافسية من جهة أخرى.

والله نسأل أن يوصل هذا التقرير رسالته وأن يبلغ بالعمل، غايته.

**د. عيسى الغزالى**

مدير عام المعهد العربي للتخليص بالكويت

إلى تطوير قواعد منظمة ومحدثة للبيانات وفقاً للمعايير الدولية باعتبار أن شح البيانات يشكل مظهراً وسبباً لتدني التنافسية العربية، كما يشكل أحد معوقات التنمية. وقد باتت البيانات المحدثة والمعلومات الدقيقة أبرز مقومات فعالية الأداء سواءً كان ذلك على مستوى الحكومات لوضع السياسات وصنع القرار وللتقييم والمتابعة والمساءلة، أم على مستوى القطاع الخاص لدراسة، بيئة الأعمال واتخاذ القرار. وتتجدر الإشارة هنا، إلى أن مشكلة المعلومات هي السبب الأساسي في غياب الدول العربية عن غالبية التقارير الدولية بما فيها تقارير التنافسية ، حتى إن المنتدى الاقتصادي العالمي اضطر إلى عدم تضمين تقريره عن المنطقة العربية تصنيفاً للدول بحسب تنافسيتها استناداً إلى مؤشرات القياس المبنية على بيانات كمية، كما جرت العادة في مختلف التقارير التي يصدرها.

وعلى الرغم من إدراكنا للتأثير السلبي لنقص البيانات في دقة التحليل والقياس، فإن هذا التقرير ، الذي بوشر العمل به قبل صدور تقرير المنتدى الاقتصادي العالمي عن الدول العربية، يشكل خطوة كبيرة على طريق تطوير قاعدة من المعرفة عن التنافسية تتميز بأنها معدة باللغة العربية وبوجهة نظر عربية، نتاج من اجتهاد منهجي في تصميم وبناء مؤشر يتفاعل مع حقائق المنطقة. وقد بني المؤشر على بيانات كمية استمدت من مصادر متعددة وخضعت للمراجعة والتقييم والمقارنة بهدف ضمان الحد المقبول لدقتها، إضافة إلى أنها تغطي جميع الدول العربية باستثناء تلك التي لا يتوافر عنها حدّ أدنى من البيانات المطلوبة. علماً بأن المعهد يسعى جاهداً لتعزيز هذه القاعدة مع توالي صدور التقرير، من

## شكر وتقدير

ولقد كان للتعقيبات والآراء التي قدمت في هذه الورشات دور مهمٍ في تطوير عمل المشروع والتقرير الذي نقدمه في هذا الكتاب.

والشكر موصول إلى السادة الدكتور/ أنطوان زحلان، الدكتور/ جمال صلاح، والدكتور/ طارق نوير الذين قرأوا مسودة التقرير وزوّدوا فريق العمل بلاحظات قيمة تم الاستفادة منها، ما أمكن، في تطوير التقرير. كما قام فريق من سكرتارية المعهد بالأعمال المتعلقة بالتقرير ونذكر منهن السيدات/ نادية إسماعيل وناريماן بيتس وسناء البيطار.

ولا يفوتي أن أتقدم بواهر الشكر إلى السيد/ راشد الطيري، وإلى كل من ساهم، بدرجة أو بأخرى، في تقديم المساندة الإدارية والفنية لإنجاز التقرير في شكله الحالي.

والله ولي التوفيق.

**د. عيسى الغزال**

مدير عام المعهد العربي للتخطيط بالكويت

قام بالعمل في هذا المشروع فريق أساسى مكون من الخبراء السادة: الدكتور/ عماد الإمام، الدكتور/ محمد عدنان وديع، الدكتور/ بلقاسم العباس، الدكتور/ مصطفى بابكر.

وقد ساعد الفريق كل من الباحثين السادة/ جمال حامد، حسان خضر، حسن الحاج، ومن الحاسب الآلي كل من السيدة/ منى قمحيه، والأنسة/ هديل أبوالغد. وقام الأستاذ/ ياسر هلال بجهد طيب في قراءة التقرير والمشاركة في ورشات حوله، كما أسهم في مراجعة الأطر وفي استخلاص بعض الأفكار الرئيسية، وإبرازها في الشكل النهائي للتقرير، وأسهم كل من الدكتور/ علي عريفة، والسيدة/ منى بسيسو في إعداد الصيغ الأولى للعديد من الأطر الواردة في التقرير، كما قام الأستاذ/ محمد السلومي بتدقيق التقرير لغويًا.

ويسعدني وقد أنجز هذا المشروع أن أتوجه بخالص الشكر إلى كل هؤلاء على الجهد الذي بذلوه، وفي أحيان عديدة، قاموا به في أوقات زمنية غير مواتية، كما لا يفوتي تقديم الشكر إلى الذين شاركوا في الحلقات النقاشية وورشات العمل التي تمت في المعهد حول المشروع سواء أكالنوا من أعضاء الهيئة العلمية والباحثين فيه أم من المهتمين المشاركين من خارج المعهد.



# الفهارس

## فهرس المحتويات

- تصدیر
- تقدير وشكرا
- فهرس المحتويات
- فهرس الأطر
- فهرس الأشكال
- فهرس الجداول

## الملخص التنفيذي

### الفصل الأول: لماذا التنافسية؟

13	مقدمة
13	البيئة العالمية والتنافسية
15	التنافسية في الدول العربية
15	التنافسية الجارية
16	التنافسية الكامنة

### الفصل الثاني: مفهوم التنافسية والمؤشر الإجمالي للتنافسية العربية

21	مفهوم التنافسية وتعريفها
23	أنواع التنافسية
25	قياس التنافسية ومؤشراتها
26	انتقادات تعريف التنافسية ومؤشراتها
26	رؤية المعهد
26	تعريف التنافسية
26	المؤشرات المركبة للتنافسية
26	المؤشر الإجمالي للتنافسية العربية
28	تحليل نتائج المؤشر الإجمالي للتنافسية العربية

### الفصل الثالث : مؤشر التنافسية الجارية

35	مقدمة
35	الأداء الاقتصادي الكلي
35	معدلات النمو
36	مؤشرات الاستقرار الاقتصادي
39	المدلولات التنافسية لمؤشرات النمو والاستقرار الاقتصادي
39	مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي

41	<b>بيئة الأعمال والجاذبية</b>
41	الحاكمية وفعالية المؤسسات
41	المؤسسات ودورها في التنمية والتافسية
44	مؤشر الحاكمية وفعالية المؤسسات
45	البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات
45	البنية التحتية والتافسية في الأقطار العربية
46	مؤشر البنية التحتية في الأقطار العربية
46	جاذبية الاستثمار
46	القطاع المصرفي
49	أسواق المال العربية
50	الاستثمار الأجنبي المباشر
51	التدفقات المالية
52	مناخ الاستثمار
54	مؤشر جاذبية الاستثمار
54	تدخل الحكومة في الاقتصاد
54	تدخل الحكومة والتافسية
56	مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد
58	<b>الإنتاجية والتكلفة:</b>
58	الإنتاجية
59	الكفاءة
61	التكلفة
64	مؤشر الإنتاجية والتكلفة
65	<b>ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصن</b>
65	المنافسة في الأسواق العربية
67	هياكل الأسواق والمنافسة في قطاع الصناعات التحويلية
69	المدولات التافسية لهياكل الأسواق والمنافسة في قطاع الصناعات التحويلية
70	العولمة والاندماج والتافسية
70	الاندماج المالي
71	الاندماج التجاري
73	خاصيات التجارة الخارجية العربية.
73	الاتجاه الجغرافي للتجارة الخارجية العربية
74	هيكل التجارة الخارجية العربية
76	تافسية الصادرات العربية في الأسواق الدولية
82	مؤشر ديناميكية الأسواق والتخصن

#### الفصل الرابع: مؤشر التافسية الكامنة

87	<b>مقدمة</b>
87	<b>الطاقة الإبتكارية وتوطين التقانة</b>
88	الموارد المخصصة للبحث والتطوير في الدول العربية
89	التقانة في صادرات الدول العربية

91	<b>مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة</b>
91	<b>رأس المال البشري</b>
93	المخزون التعليمي العربي
96	التعليم وسوق العمل في البلدان العربية
99	<b>مؤشر رأس المال البشري</b>
100	<b>البنية التحتية التقانية</b>
102	تقانة المعلومات
102	آثار التقانات الجديدة
102	التقدم التقاني والاستثمار في رأس المال البشري
103	التقانات الجديدة والاستخدام
104	ثقافة الجودة الشاملة
106	شهادات الآيزو والعالم العربي
107	<b>مؤشر البنية التحتية التقانية</b>

#### **الفصل الخامس: توجهات في سياسات دعم القدرة التنافسية**

111	<b>مقدمة</b>
112	<b>أداء اقتصادي كلي قوي</b>
114	<b>بيئة أعمال جذابة</b>
114	حاكمية فعالة وشفافية
115	بنية تحتية مساندة متطرفة
115	تدخل حكومي رشيد
115	تحفيز الاستثمار
117	<b>إنتاجية أعلى وتكلفة أقل</b>
117	<b>أسواق متخصصة وأكثر ديناميكية</b>
118	سياسات صناعية واعية
119	سياسات تجارة خارجية مرنة
120	<b>دعم الابتكار وتوطين التقانة</b>
122	النهوض برأس المال البشري
123	تجسير الهوة الرقمية

#### **الملاحق:**

125	<b>الملاحق (1) : الملامح العامة ومؤشر التنافسية العربية بحسب الأقطار</b>
145	<b>الملحق (2) : مؤشر التنافسية ومكوناتها</b>
191	<b>الملحق (3) : ميزان التنافسية العربية</b>
227	<b>الملحق (4) : منهجية تطوير المؤشر المركب للتنافسية العربية</b>

#### **قراءات ومراجع**

## فهرس الأطر

16	الدول العربية في تقارير التافيسية الدولية والإقليمية	إطار 1-1
17	تقارير وطنية عن التافيسية	إطار 2-1
18	تقرير المنتدى الاقتصادي العالمي حول التافيسية في العالم العربي	إطار 3-1
21	تعريف التافيسية	إطار 1-2
22	المبادئ الرئيسية للتافيسية الدولية وفقاً للمعهد الدولي للتنمية الإدارية	إطار 2-2
24	مؤشرات المنتدى الاقتصادي العالمي	إطار 3-2
28	معضلة المعلومات	إطار 4-2
42	معوقات بيئة الأعمال العربية	إطار 1-3
56	تافيسية الأداء الصناعي	إطار 2-3
72	مؤسسات دعم الصادرات في الدول العربية	إطار 3-3
94	مؤشر مركب لقياس التحصيل التعليمي في البلدان العربية ودول المقارنة	إطار 1-4
103	شهادات الأيزو كمؤشر تقريري عن النوعية	إطار 2-4
113	القواعد الذهبية للتافيسية الدولية	إطار 1-5

## فهرس الأشكال

27	الهيكل العام لمؤشر التافيسية العربية	شكل 1-2
30	مؤشر التافيسية ومكوناتها	شكل 2-2
48	نسبة ائتمان القطاع الخاص لجملة الائتمان	شكل 1-3
48	نسبة ائتمان البنك المركزي لجملة الائتمان	شكل 2-3
50	محددات الاستثمار الأجنبي المباشر	شكل 3-3
55	تدخل الحكومة في الاقتصاد عام 2000	شكل 4-3
58	تطور مؤشر إنتاجية العمل في قطاع الصناعات التحويلية في الأقطار العربية	شكل 5-3
63	تطور مؤشر تكلفة وحدة العمل في الدول العربية 1990-2000	شكل 6-3
71	مؤشر الاندماج التجاري والمالي في البلدان العربية وبلدان المقارنة 1995-1999	شكل 7-3
74	توزيع الصادرات العربية الإجمالية 2000	شكل 8-3
74	توزيع الواردات العربية الإجمالية 2000	شكل 9-3
77	نسبة تركيز الصادرات العربية ودول المقارنة -مؤشر هيرشمن 2000	شكل 10-3
79	عدد السلع التي زادت فيها قيمة مؤشر التجارة داخل نفس الصناعة لبعض الدول العربية في الفترة 1995-1999	شكل 11-3
90	نسبة صادرات السلع ذات التقنية العالمية إلى إجمالي الصادرات العربية ودول المقارنة 1995-2000	شكل 1-4
94	متوسط سنوات الدراسة لبعض الدول العربية ودول المقارنة	شكل 2-4
96	تطورات معدلات الأمية في العالم	شكل 3-4
98	نسبة الخريجين من التعليم العالي في بعض الدول العربية ودول المقارنة	شكل 4-4
104	حصة الدول العربية ودول مختارة من إجمالي شهادات الأيزو في العالم ( عام 2001 )	شكل 5-4
111	مكان فجوة التافيسية العربية مع كوريا	شكل 1-5
112	فجوة التافيسية في الأقطار العربية	شكل 2-5
113	أولويات التافيسية العربية	شكل 3-5

فهرس الجدائل

29	مؤشر التناافسية العربية و دول المقارنة	جدول 1-2
36	تطور مؤشرات النمو في الدول العربية ودول المقارنة	جدول 1-3
37	مؤشرات الاستقرار الاقتصادي في الدول العربية ودول المقارنة	جدول 2-3
40	مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي ومكوناته	جدول 3-3
41	مؤشر بيئة الأعمال ومكوناته	جدول 4-3
45	مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات ومكوناته	جدول 5-3
47	مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع و الخدمات ومكوناته	جدول 6-3
51	تصنيف الدول العربية بحسب أداء وامكانات الاستثمار الأجنبي المباشر للفترة 2000-1998	جدول 7-3
52	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول العربية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	جدول 8-3
53	مؤشر جاذبية الاستثمار ومكوناته	جدول 9-3
56	مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد ومكوناته	جدول 10-3
58	الإنتاجية في قطاع الصناعات التحويلية في الأقطار العربية ودول مقارنة	جدول 11-3
60	مؤشرات الكفاءة في قطاع الصناعات التحويلية للأقطار العربية	جدول 12-3
61	تكاليف الإنتاج في الدول العربية ودول المقارنة	جدول 13-3
64	مؤشر الإنتاجية والتكلفة ومكوناته	جدول 14-3
75	هيكل الصادرات العربية ودول المقارنة للفترة 1990-2000	جدول 15-3
76	هيكل الصادرات والواردات العربية البنية	جدول 16-3
77	توافق صادرات الدول العربية وبعض الدول المقارنة مع واردات بعض الأقاليم: مؤشر جيب التمام	جدول 17-3
78	تطور نسبة التجارة داخل نفس الصناعة للفترة 1995 - 1999 في الدول العربية ودول المقارنة	جدول 18-3
79	تطور حصص الصادرات العربية ذات الميزات النسبية في الأسواق الدولية في الفترة 1995-1999	جدول 19-3
80	مصفوفة الأسواق والمحصص	جدول 20-3
81	динамика تناافسية صادرات بعض الدول العربية ودول المقارنة 1995-1999	جدول 21-3
83	مؤشر ديناميكية الأسواق و التخصص ومكوناته	جدول 22-3
89	بعض مؤشرات العلم والتقانة في البلدان العربية	جدول 1-4
90	مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة ومكوناته	جدول 2-4
92	معدلات العائد بحسب مستوى التعليم لعدد من أقاليم العالم	جدول 3-4
93	معدل العائد على التعليم في عينة من الدول العربية (الطريقة الموسعة)	جدول 4-4
97	تطور معدلات القيد في مراحل التعليم الثلاث في الدول العربية	جدول 5-4
100	مؤشر رأس المال البشري ومكوناته	جدول 6-4
101	عدد مستخدمي الإنترن特 في الدول العربية ودول المقارنة	جدول 7-4
105	شهادات الأيزو في الدول العربية ودول مختارة	جدول 8-4
106	مؤشر البنية التحتية التقنية ومكوناته	جدول 9-4
112	فجوة التنمية التناافية العربية	جدول 1-5

## **الملخص التنفيذي**



### تعريف التنافسية في هذا التقرير:

**سعى التقرير إلى تجاوز الانتقادات الموجهة لمقاربـات التـافـسيـة، باعتمـاد مفهـوم يـتمـيز بـأنـه أكـثـر دـقة وـتحـديـداً وأـشـد اـرـتبـاطـاً بإـطـار نـظـري منـضـبـطـ، وـذـي مـدلـولـ وـاضـحـ لـصـانـعـيـ القرـارـ.**

**الـتـافـسيـةـ هيـ مجردـ وـسـيـلةـ لـتـحـقـيقـ النـموـ وـالـرـفـاهـ ،ـ وـالـمـفـهـومـ السـلـيمـ لـهـ يـرـبـطـهاـ بـالـنـمـوـ وـبـالـأـدـاءـ العـامـ لـلـاقـتصـادـ لـكـنـ لاـ يـسـاوـيـ بـيـنـهاـ.**

أي أن التنافسية ما هي إلا واحد من محددات النمو ولا يجب تحليلها أو تفسيرها من خلال كل العناصر التي تحدد النمو بشكل عام. وعليه، كان لابد من اقتراح مفهوم للتنافسية يربطها بالنمو وبالأداء العام للاقتصاد لكن لا يساوي بينها. وعلى الرغم من أنه يصعب تحديد دقيق للمجالات أو القطاعات التي تخضع لمنافسة أو مزاحمة بين الأقطار، فإن هناك قطاعات، بحكم طبيعتها، تدخل بشكل واضح ضمن هذا الإطار. فالأقطار عادة ما تنافس، مثلها في ذلك مثل الشركات داخل القطر نفسه، على حصة مستديمة في الأسواق.

الصادرات أي قطر تنافس مع صادرات أقطار أخرى لاقتحام أسواق معينة. وكذلك تنافس السلع والخدمات المستوردة مع السلع والخدمات المنتجة محلياً. كما أن الأقطار تنافس للحصول على أكبر حصة ممكنة من التدفقات المالية سواء في شكل استثمارات أجنبية مباشرة أو استثمارات في المحفظة أو قروض. وعلى الرغم من أن هناك من يرى أن تنافسية الأقطار يجب لا تختزل إلى مفهوم يشبه التنافسية بين الشركات داخل القطر نفسه نظراً إلى أن مصالح الأقطار بالنسبة للتجارة الخارجية أو التدفقات المالية، ليست متضاربة بالتضارب نفسه لصالح الشركات ، فإن الحصة في السوق أو الحصة في التدفقات المالية تعتبر جوهـرـيةـ في مفهـومـ التـافـسيـةـ حتـىـ علىـ مـسـتـوىـ القـطـرـ.ـ لكنـ النـظرـ إـلـىـ الحـصـنـ فـيـ السـوقـ دونـ اعتـبارـ مـسـتـوىـ الأـدـاءـ سـيـؤـديـ حـتـماـ إـلـىـ تـحـلـيلـ مـضـلـلـ،ـ وبـخـاصـةـ فـيـ حـالـةـ وـجـودـ مـنـافـسـةـ غـيرـ كـامـلـةـ فـيـ السـوقـ.ـ فالـشـرـكـاتـ دـاخـلـ نـفـسـ القـطـرـ لـاـ يـجـبـ أـنـ توـضـفـ بالـتـافـسيـةـ بمـجـدـ اـرـقـاعـ حـصـتـهاـ فـيـ السـوقـ وـلـاـ سـيـماـ إـذـاـ لـمـ يـقـترـنـ هـذـاـ اـرـقـاعـ بـتـحـسـنـ فـيـ أـدـائـهـ مـقـاسـاـ مـثـلاـ بـزـيـادـةـ فـيـ أـرـبـاحـهـاـ وـتـحـسـنـ فـيـ كـفـاعـتـهـاـ إـنـتـاجـيـةـ عـلـىـ المـدىـ الطـوـيلـ.ـ وـفـيـ نـفـسـ السـيـاقـ لـاـ يـمـكـنـ أـنـ يـوـصـفـ قـطـرـ معـينـ بـأـنـهـ تـافـسيـ إـذـاـ لـمـ تـقـرـنـ زـيـادـةـ

أصبح من القناعات الراسخة أن التنافسية وسيلة رئيسة لتطوير قدرة الاقتصادات المتقدمة والنامية على التعايش في ظل بيئة دولية متسمة بالعولمة وافتتاح الاقتصادات وتحرير الأسواق، شعارها البقاء للأفضل. وفي هذا الإطار، صدرت تقارير دولية عن المنتدى الاقتصادي العالمي والمهد الدولي للتنمية الإدارية حول التنافسية في العالم وهي أقاليم عديدة منه. وأصدرت مؤسسات أخرى، مثل البنك الدولي ومعهد هاريتاج، مؤشرات كمية تتصل بشكل مباشر بتنافسية اقتصادات العالم، كما قامت بعض الأقطار العربية بإصدار تقارير قُطـرـيةـ وإنـشـاءـ إـدـارـاتـ مـتـخـصـصـةـ حـولـ تـافـسيـةـ اـقـتصـادـاتـ مـثـلـ تـونـسـ،ـ المـغـرـبـ،ـ مـصـرـ وـالـأـرـدنـ.ـ وعلىـ الرـغـمـ مـنـ الـاـهـتـمـامـ الـمـتـزاـيدـ بـمـوـضـوـعـ مـحـوريـ وـمـهـمـ مـثـلـ التـافـسيـةـ فـيـ مـفـهـومـهاـ بـقـيـ غـيرـ مـحـددـ بـشـكـلـ مـتـفـقـ عـلـيـهـ مـنـ كـلـ الـأـطـرافـ؛ـ فـقـدـ تـعـرـضـتـ الـتـعـارـيفـ الـمـتـعـدـدـ وـالـمـؤـشـراتـ الـتـيـ اـحـتـسـبـتـ بـنـاءـ عـلـيـهـاـ لـكـثـيرـ مـنـ الـاـنـتـقـادـاتـ،ـ وـمـنـ بـيـنـ هـذـهـ الـاـنـتـقـادـاتـ تـلـكـ الـتـيـ تـرـىـ أـنـ الـمـفـهـومـ غـامـضـ وـوـاسـعـ لـدـرـجـةـ أـنـ يـمـكـنـ أـنـ يـدـرـجـ ضـمـنـهـ كـلـ مـحـدـدـاتـ النـمـوـ وـالـتـنـمـيـةـ.ـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ ذـلـكـ،ـ يـرـىـ الـمـنـقـدـونـ أـنـ الـمـهـجـيـةـ الـمـسـتـخـدـمـةـ فـيـ اـخـتـيـارـ وـاحـتـسـابـ الـمـؤـشـراتـ الـمـرـكـبـةـ لـلـتـافـسيـةـ غـيرـ وـاضـحـةـ وـلـاـ تـقـومـ عـلـىـ أـسـسـ نـظـرـيـةـ دـقـيقـةـ،ـ فـيـ حـيـنـ لـاـ يـرـىـ الـكـثـيـرـونـ أـيـضاـ أـهـمـيـةـ فـيـ تـرـتـيبـ مـخـتـلـفـ دـوـلـ الـعـالـمـ بـحـسـبـ هـذـهـ الـمـؤـشـراتـ الـمـرـكـبـةـ وـلـاـ سـيـماـ مـدـلـولـهـاـ عـلـىـ مـسـتـوىـ مـتـخـذـيـ الـقـرـارـ وـالـسـيـاسـاتـ الـاـقـتصـادـيـةـ.ـ وـمـنـ هـذـاـ الـنـطـلـقـ يـصـبـحـ مـنـ الـضـرـوريـ إـعـطـاءـ مـفـهـومـ الـتـافـسيـةـ تـوـافـرـ فـيـ ثـلـاثـ مـيـزـاتـ،ـ الـأـولـىـ:ـ أـنـ يـكـونـ أـكـثـرـ دـقـةـ،ـ وـالـثـانـيـةـ:ـ أـنـ يـكـونـ مـرـتـبـطاـ بـإـطـارـ نـظـريـ مـتـسـقـ،ـ وـالـثـالـثـةـ:ـ أـنـ يـكـونـ مـدـلـولـهـ وـاضـحـاـ بـالـنـسـبـةـ لـصـانـعـيـ الـقـرـارـ.ـ إـذـاـ سـلـمـنـاـ بـأـنـ رـفـعـ الـقـدـرةـ الـتـافـسيـةـ مـاـ هـوـ إـلـاـ وـسـيـلةـ أـوـ هـدـفـ مـرـحـليـ لـرـفـعـ مـسـتـوىـ رـفـاهـ الـأـفـرـادـ وـاسـتـمـرـارـيـةـ النـمـوـ،ـ فـيـ هـذـهـ الـقـدـرةـ يـجـبـ لـاـ تـسـاوـيـ مـعـ النـمـوـ أـوـ مـحـدـدـاتـهـ.

ولقد ميز التقرير بين التافسية الجارية والتافسية الكامنة باعتبار أن الأولى لا تضمن، بالضرورة الثانية. فالتفسية الجارية ترتكز على الأداء الجاري والعوامل التي تؤثر عليه مثل الأسواق، ومناخ الأعمال وعمليات الشركات واستراتيجياتها، وتعني التافسية الكامنة القدرات بعيدة الأثر على التافسية، التي تشكل البنية التحتية التي تضمن استدامة القدرة التافسية، ومن ثم استدامة النمو وتحقيق أهداف التنمية. وعندما يتم التمييز بين هذين النوعين من التافسية، فإن الغرض هو الوصول إلى محددات استدامة القدرة التافسية وليس إلى تقييم حالتها الراهنة فقط؛ إذ من المعروف أن ارتفاع التافسية الجارية، مهما كانت المؤشرات المستعملة في قياسها، لا يتضمن الحفاظ عليها ما لم تتوافر للبلدان عناصر ديناميكية تشكل أساس استدامة القدرة التافسية في عالم متغير بل سريع التغيير. ويدخل في هذه العناصر التعليم، البحث والتطوير، بيئة الابتكار والبنية التحتية التقانية. وعلى الرغم من صعوبة توافر البيانات حول هذه المناطق بالقياس إلى ما يمكن توافره من مؤشرات حول التافسية الجارية، كان لا بد من توجيه قدر من الاهتمام إلى هذه العناصر.

### **المؤشر الإجمالي للتافسية العربية:**

كان لا بد من السعي لقياس القدرات التافسية العربية ووضع المؤشرات التي تقيّم هذه القدرات من مختلف جوانبها ووفق العديد من التوجهات النظرية والعملية في مجال التافسية، وبالقدر الذي يسمح فيه توافر البيانات

. وفي إطار بناء مؤشر

التفسية العربية، قسم

التقرير عوامل التافسية إلى قسمين رئيسيين:

● العوامل الظرفية،

والعبر عنها بمؤشر مركب

حول التافسية الجارية.

● العوامل المستديمة،

والعبر عنها بمؤشر مركب حول التافسية الكامنة.

ويكون هيكل المؤشر الإجمالي للتافسية العربية كما هو مبين في الشكل المجاور.

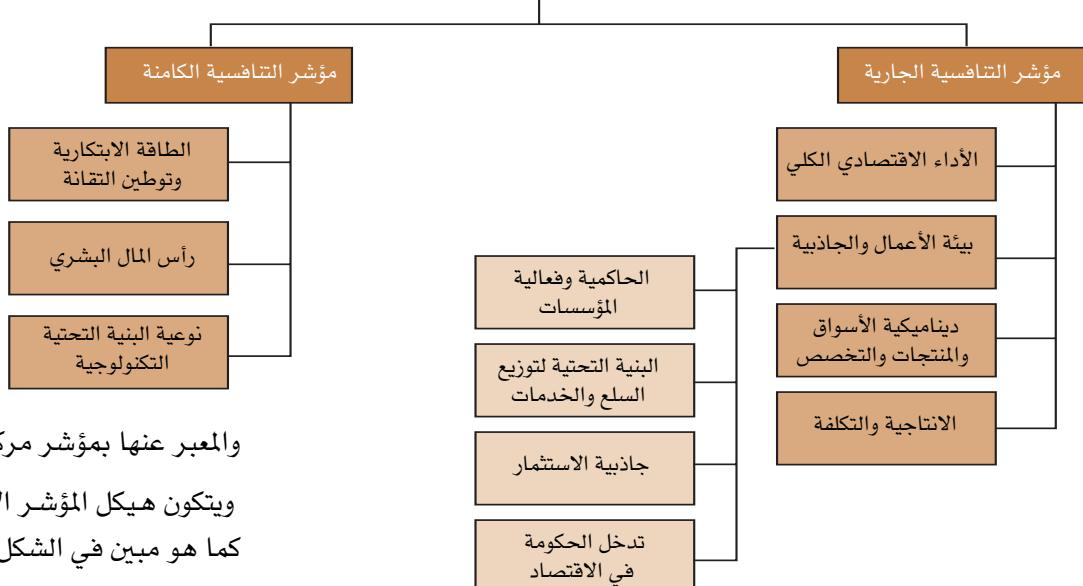
حصصه في السوق على مستوى التجارة الخارجية أو على مستوى التدفقات المالية، بزيادة في الدخل دون تدهور في ميزان المدفوعات الخارجية أو زيادة في أعباء الديون على المدى الطويل.

**يستهدف التمييز بين التافسية الجارية والكامنة تعين محددات استدامتها، ومن ثم استدامة النمو وتحقيق أهداف التنمية.**

ويبرز من هذا أن مفهوم التافسية ليس مفهوماً قصير المدى يقتصر فقط على تحسن الحصص في السوق في فترة وجيزة، بل هو مفهوم يقتربن بأداء الاقتصاد بصفة عامة وأداء القطاعات الخاضعة للمنافسة بصفة خاصة على المدى الطويل بشكل يجعل تحسن الحصص في السوق حالة مستمرة وليس ظرفية. وبما أن مفهوم التافسية يدمج بين اعتبارات المدين القصير والبعيد فإن محددات التافسية يجب أن تقسم بدورها أيضاً إلى محددات آنية قصيرة المدى ومحددات كامنة طويلة المدى. ويعني ذلك أيضاً أن مفهوم التافسية هو، بالضرورة، مفهوم ديناميكي وليس ساكناً، وبناءً على ما سبق، عُرف التقرير التافسية على أنها الأداء الحالي والكامن اللاقتصاد في إطار القطاعات والأنشطة التي تتعرض لمزاحمة من قبل الاقتصادات الأجنبية. ويتميز هذا التعريف للتافسية عن غيره بأنه يحصرها في نطاق أنشطة محددة ذات صلة مباشرة بالتافسية وفي الوقت نفسه يحقق الربط مع إطار نظري واضح من الاقتصاد الدولي والصناعي، وهو أكثر دلالة من حيث السياسات الاقتصادية التي يتعين اتباعها.

**يعرف التقرير، التافسية على "أنها الأداء النسبي الحالي والكامن للاقتصادات في إطار القطاعات والأنشطة التي تتعرض لمزاحمة من قبل الاقتصادات الأجنبية".**

### **المؤشر الإجمالي للتافسية**



## خيار البلدان المدرجة بالتقدير

لم يكن بالإمكان إدراج كل الدول العربية، حيث إنها تتفاوت بشكل كبير في مجال توفير البيانات، ولقد أخذت العناية الكبيرة لإدراج أكبر عدد ممكن من البلدان دون التقليل من فعالية النتائج وجودتها. وهكذا فقد احتسب المؤشر لست عشرة دوله تتوافر فيها بيانات حول معظم المؤشرات المدرجة وهي الجزائر، البحرين، مصر، الأردن، الكويت، لبنان، موريتانيا، المغرب، عمان، قطر، السعودية، السودان، سوريا، تونس، الإمارات، اليمن.

إن مؤشر التنافسية يعكس بالضرورة الأداء النسبي للدول في الأسواق الدولية، وإذا اقتصر حساب هذا المؤشر على مجموعة محدودة من الدول، فإنه سيعكس الأداء النسبي لهذه الدول فيما بينها، ومن ثم لن يعكس بدقة تفاصيיתה في الأسواق الدولية. لذا يتوجب إضافة عدد كبير من الدول المختارة الأخرى في العينة حتى يظهر الأداء النسبي لمجموعة الدول تحت الدرس في الأسواق الدولية، بشكل واضح. وقد اعتمد في هذا التقرير لقياس تنافسية الدول العربية، حل وسط تمثل في اختيار عينة مكونة من ثلاثة بلدان هي تركيا ، ماليزيا، وكوريا الجنوبية كدول مقارنة مع اعتماد كوريا كبلد يعتبر بمنزلة مرجع تفاصيية الدول العربية بالنسبة له نتيجة لتفوق هذا الأخير، نسبياً، في كل مجالات التنافسية ومكوناتها، ونظرأً لمكانته المرموقة دولياً مقارنة بالدول النامية من حيث الأداء التنموي العام.

## الوضع الراهن للتنافسية العربية:

فيما يتعلق بالتنافسية الجارية للأقطار العربية يمثل تدني نوعية البيئة التحتية والمؤسسات، وعدم ملاءمة بيئه قطاع الأعمال والتدخل المفرط للحكومة في النشاط الاقتصادي، أهم المعوقات الأساسية تجاه تحسين تفاصييتها الجارية. كما أن جسامه الفجوة في مجال البنية التحتية مؤشر يعبر عن الصعوبة التي تجدها الأقطار العربية في رفع قدرتها التنافسية من حيث اقتحام الأسواق الدولية في مجالات الصادرات والقدرة على اجتذاب الاستثمارات الداخلية والخارجية، وتعد هذه البنية، إلى جانب بيئه الأعمال والعوامل المؤسسية، من أهم محددات الاستثمارات الأجنبية المباشرة. وفي مجال بيئه قطاع الأعمال والتتطور المؤسسيي فإن غالبية الأقطار العربية ما زالت تعاني تأثراً في جهازها الإداري وجود الفساد فيه، وهو ما يعتبر من أهم العناصر المعيقة للاستثمار المحلي والخارجي والمساهمة في زيادة تكلفة المعاملات. وبإضافة إلى ذلك، فإن الدول العربية لا تعتمد على المنافسة الداخلية لترشيد استخدام الموارد وتوزيعها، كما أنها تركز، في مجال الصادرات، على سلع غير ديناميكية ينخفض الطلب العالمي عليها ولا تتأقلم مع تغيرات هذا الطلب. ولم تستطع هذه الدول زيادة تخصصها في إنتاج السلع التي تصدرها، وفي بعض الأحيان تخسر أسواقاً في سلع من المفترض أن تمتلك فيها ميزات نسبية. ويظهر مؤشر التنافسية الجارية تفاوت الأقطار العربية في أدائها؛ ففي حين نجد مؤشر الإمارات والبحرين قريباً من مؤشر كوريا وماليزيا، نجد في الجانب المقابل

يبين التقرير أن الأقطار العربية ذات الدخل المرتفع استطاعت أن تحقق مرتبات مرموقة من حيث تفاصييتها الكامنة وهذا ما يؤهلها إلى أن تحسن من الفجوة الأكبر في تفاصييتها الجارية ولاسيما من خلال النهوض بالإنتاجية والكفاءة، وبال مقابل نجد الأقطار العربية الأقل دخلاً، تعاني تدهوراً في تفاصييتها بمكونيها الجاري والكامن، كما هو مبين في الجدول.

## مؤشر التنافسية العربية و دول المقارنة

البلد	مؤشر التنافسية الجارية	مؤشر التنافسية الكامنة للتنافسية العربية	مؤشر الإجمالي للتنافسية العالمية
كوريا	0.68	0.72	0.70
ماليزيا	0.67	0.53	0.60
البحرين	0.58	0.52	0.55
الإمارات	0.59	0.47	0.53
الكويت	0.47	0.53	0.50
قطر	0.48	0.47	0.48
تركيا	0.50	0.38	0.44
الأردن	0.53	0.33	0.43
السعودية	0.49	0.34	0.42
تونس	0.49	0.34	0.42
لبنان	0.41	0.41	0.40
عمان	0.53	0.27	0.40
الجزائر	0.43	0.30	0.37
المغرب	0.48	0.25	0.37
سوريا	0.43	0.24	0.34
مصر	0.46	0.23	0.34
اليمن	0.46	0.11	0.28
موريتانيا	0.36	0.15	0.26
السودان	0.31	0.15	0.23

حققت الدول العربية ذات الدخل المرتفع أداء جيداً في التنافسية الكامنة، مما يؤهلها لتجسير الفجوة في تنافسيتها الجارية. في حين عانت الدول الأقل دخلاً تدهوراً في تنافسيتها بمكونيها الجاري والكامن.

وتأتي دول الخليج وتونس في مقدمة الدول العربية في مؤشر جاذبية الاستثمار.

وعلى الرغم من التطور السريع في أسواق المال لعدد من الدول العربية، فإن هذه الأسواق تعاني، على العموم، محدودية السيولة وصغر الحجم وضعف التكامل بينها من جهة وبينها والجهاز المصرفي من جهة أخرى، وتلاحظ سيطرة المصارف على التمويل من خلال القروض وتوزيعها بحيث لا تشمل الشركات الصغيرة الواحدة وتركت على قطاعات استهلاكية وقصيرة المدى، كما تلاحظ قلة مصادر التمويل الأخرى، وبخاصة عبر أسواق الأوراق المالية والسنادات.

ويبين مؤشر بيئة الأعمال في التقرير تفاوت الدول العربية الواسع، ويأتي في مقدمة الدول التي تتمتع ببيئة أعمال تقترب من دول المقارنة نسبياً الإمارات والبحرين والأردن وعمان، في حين يلاحظ ضعف أداء موريتانيا والسودان في هذا المجال.

إن التدخل المفرط للحكومة في مجال الملكية وكذلك تدخلها في قطاع الأعمال يحد من تطور الإنتاجية ويزيد انتشار ظاهرة "البحث عن الريع" التي ترفع تكلفة الأعمال. كما أن لعب دور "مشغل الملاذ الأخير" يحدث تشوّهات في خيارات الأفراد ولاسيما في اختيار تخصصات التعليم واختيار الوظائف الحكومية، وهذا ما ينتج المهارات غير المطلوبة من سوق العمل ويتسبّب في تدني الإنتاجية. إن تدخل الحكومة في الاقتصاد شائع في العديد من الدول العربية ولكن يصعب قياسه لعدم توافر بيانات كافية عن شركات القطاع العام. ومن خلال بعض المؤشرات الفرعية المتوفّرة مثل نسبة الإنفاق الجاري إلى الناتج المحلي أو نسبة الأجور والمرتبات إلى الناتج المحلي أو حصة استثمارات القطاع العام يتبيّن كبر هذا التدخل بالقياس إلى دول المقارنة. وعلى الرغم من التشوّهات التي يحدثها بعض أوجه التدخل الحكومي، فإن هناك مجالات في الإنفاق الحكومي قد تكون مواتية للتنافسية إن اتجهت إلى بنود التعليم والتدريب والبحث العلمي والصحة والبنية التحتية الأساسية والمعلوماتية.

موريطانيا والسودان، وقد يعود ذلك إلى أثر تفاوت الدخل. وإذا كان الأداء الاقتصادي الكلي جيداً نسبياً في معظم الدول العربية فإن أبرز نقاط الضعف يكمن في البنية التحتية وبيئة الأعمال.

وبقطع النظر عن ترتيبها العام مع الدول المقارنة وترتيبها الجيد في بعض مكونات التافسية الجارية، تعاني الدول العربية إشكاليات رئيسية على مستوى تذبذب النمو وتدني مستويات الإنتاجية؛ إذ لم تساهم هذه الأخيرة في إحداث النمو بل تراجعت عند عدد كبير من الدول العربية ولاسيما النقطية منها.

وتبرز مؤشرات النمو خلال التسعينيات تدهوراً في معدل النمو في الدول العربية مقابل ارتفاع في متوسط العالم وفي الدول النامية أيضاً، مما انعكس سلباً على الناتج القومي للفرد نتيجة للنمو السكاني العربي المرتفع.

والسبب الأساسي في تدهور معدلات النمو هو تدني الإنتاجية وتراجع الاستثمار. وحققت السياسات الاقتصادية في عدد من الدول العربية نجاحات في مؤشرات الاستقرار الاقتصادي مثل السيطرة على التضخم وخفض عجوزات الموازنة وتحسين الميزان التجاري وتراجع خدمة الدين واستقرار سعر الصرف، إلا أن العديد منها ما زال يعني معوقات متعددة. ويبين مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات حجم الهوة بين الدول العربية والدول المقارنة، على غرار كوريا على الرغم من اختلاف أوضاع البلدان العربية في مكونات هذا المؤشر.

ونلاحظ أن أداء الدول العربية متواضعاً في مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات؛ إذ تبلغ الفجوة عشرة إلى واحد بين كوريا ودولة مثل موريتانيا، وتحتل دول الخليج مكانة مرتفعة بين الدول العربية ولكنها تقل أيضاً عن كوريا.

وقد بذل عدد من الدول العربية جهوداً بهدف تحفيز الاستثمار الأجنبي المباشر، لكن ما يلاحظ تراجع نصيبها منه نسبية مئوية إلى العالم أو بالقياس إلى الاستثمار الأجنبي المباشر المتوجه إلى الدول النامية، وإن كانت أهميته قد زادت نسبية من تكوين رأس المال الثابت في الدول العربية.

رغم التطور الذي  
شهدته أسواق  
المال، فإنها  
ما زالت تعاني من  
محدودية السيولة  
وصغر الحجم  
وضعف دورها  
كمصدر للتمويل.

يظهر مؤشر  
التنافسية الجارية  
أداء جيداً لمعظم  
الدول العربية في  
مجال الاقتصاد  
الكلي، يقابله أداء  
ضعيف في مجال  
البنية التحتية  
وبيئة الأعمال.

**التدخل المفرط للحكومة في الأنشطة الاقتصادية يحد من تطور الإنتاجية ويزيد انتشار ظاهرة "البحث عن الريع" التي ترفع تكلفة الأعمال.**

**حققت بعض دول الخليج في مجال ديناميكية الأسواق والتخصص أداء يماثل أداء دول المقارنة مثل كوريا ومالزيا.**

**تواجه معظم الدول العربية تحدي تجسيير الفجوة الرقمية الناجمة عن قصور استخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات وضعف البنية التحتية التقنية وضالة الإنفاق على البحث والتطوير.**

الصناعية أكبر مصدر للواردات العربية. أما التجارة البينية العربية فهي ضعيفة على العموم ولا تتجاوز عشرة بالمائة، ويشكل الوقود المعدني والموارد الأولية الأخرى والصناعات ذات الكثافة في عنصر العمل، أبرز محتويات الصادرات العربية. كما تتميز الدول العربية بدرجة منخفضة من التجارة داخل الصناعة وهو ما يشير إلى تواضع التخصص.

ولقد حقق العديد من الدول العربية زيادة في عدد السلع التي ربحت فيها أسوأً مقارنة بالسلع التي خسرت الأسواق، ولكن ما يبعث على القلق، أن بعض الزيادات تتوجه إلى أسواق آفلة أو سلع ينخفض الطلب العالمي النسبي عليها مثل حالة الأردن ومصر. كما يمثل تراجع الحصة العربية في سلع يتزايد الطلب العالمي عليها فقداناً للفرصة، ونجد أمثلة من السعودية والسودان عن هذه الوضعية.

ويشير المؤشر المركب لдинاميكية الأسواق والتخصص إلى تقدم بعض دول الخليج كإمارات والكويت والبحرين إلى أماكن تقارب من دول المقارنة مثل كوريا ومالزيا. إلا أن عدداً من الدول العربية، مثل سوريا واليمن ولبنان والسودان، يحتاج إلى مراجعة في بعض المكونات التي احتواها المؤشر، مثل الاندماج التجاري والمالي، تحقيقاً لزيادة فرصها في دعم القدرة التافيسية.

### **التافيسية الكامنة:**

فيما يتعلق بالتنافسية الكامنة، فإن الدول العربية تُعاني، بدرجات متفاوتة، الفجوة الرقمية نتيجة التطور المحدود في استخدام تقانة الاتصالات والمعلومات الحديثة الناجم بدوره عن ضعف كبير في البنية التحتية التقنية وعدم تطور قطاع الاتصالات ونقص الاستثمارات فيه، كما أن الإنفاق على البحث والتطوير لا يدل على إيلاء أهمية لتطوير الطاقة الابتكارية. ولم يكن مؤشر تطور رأس المال البشري أحسن حالاً؛ إذ ما زالت معدلات الأمية مرتفعة ومستوى المهارات مقاساً بمتوسط سنوات التعليم لدى القوى العاملة يعتبر من أقل المستويات في العالم النامي. كما أن الفجوة بين المستوى التعليمي للمرأة والرجل، وهي

ويمثل ارتفاع الإنتاجية وانخفاض التكلفة أحد المحاور المهمة في دعم القدرات التافيسية ورفع معدلات الكفاءة التقنية والتوظيفية في الاقتصاد. وبين التقرير تواضع الإنتاجية بل تدهورها في معظم البلدان العربية من ناحية، والاختلاف الواسع بين إنتاجية العامل والإنتاجية الكلية للعوامل حتى في البلد الواحد من ناحية أخرى. وإذا كان من الصعب قياس التكلفة فإن بعض جوانبها، مثل تكلفة وحدة العمل وتكلفة رأس المال والضرائب والجمارك، تشير إلى ارتفاع تكلفة الأعمال مما يؤثر في الميزة النسبية والتنافسية. وقد تميزت معدلات الضريبة على أرباح الأعمال في الدول العربية عموماً بالانخفاض، كما أدت برامج تحرير التجارة الخارجية إلى انخفاض المعدلات الجمركية وتقليل الفوارق بين السلع المختلفة. وقد بين مؤشر التكلفة والإنتاجية اقتراب بعض الدول العربية، كالكويت والبحرين وعمان، من دول المقارنة الرئيسية، ولكن تبقى دول أخرى مثل المغرب والجزائر والسودان بحاجة إلى العديد من الإجراءات لدعم الإنتاجية وتقليل التكلفة.

وتفاوت هياكل الأسواق في الدول العربية بين مجموعة الدول النفطية والدول ذات الاقتصادات المتقدمة والدول الأخرى ضعيفة البنية الاقتصادية وقليلة التنوع فيها؛ ففي الدول النفطية نجد هيمنة صناعة النفط ومشتقاته وضعف الصناعات الأخرى وتعرضها لمنافسة الواردات الحادة، في حين نجد في دول الاقتصادات المتقدمة، مزيجاً من الصناعات الصغيرة أو ذات الكثافة العمالية والمنحصرة في سلع تقليدية ذات أسواق مشبعة. كما تتميز تلك الأسواق بارتفاع معدلات الحماية وبعد المنافسة فيها.

وتتصف الصادرات العربية، بصفة عامة، بقلة تنوعها وبضعف محتواها التقاني ومحدودية أسواقها وتوجهها الجغرافي، كما أن نموها لا يتماشى مع نمو التجارة الخارجية في العالم وأزيد من مساهمتها في الناتج المحلي فيه. وتصدر الدول العربية إلى الدول الصناعية أكثر مما تصدره إلى الدول النامية، وتشكل المجموعة الأوروبية أكبر شريك تجاري لها، كما تمثل الدول

المتواضعة وذات الترابط الخلفي والأمامي الضعيف مع بقية القطاعات. كما أن هناك ضعفاً في ثقافة الجودة الكاملة؛ حيث إن اعتماد وسائل الإدارة الحديثة واستخدام التقانة في النهوض بنوعية السلع المنتجة مازال متواضعاً جداً، وثمة حاجة ملحة في المنطقة العربية لتبني ثقافة الإتقان وإدارة الجودة الشاملة والالتزام بالمعايير العالمية والأذواق التي من دونها يصعب تصور تنافسية عربية مستدامة في الأسواق الدولية، بل يصعب الحفاظ على الأسواق المحلية ذاتها. وبالنظر إلى شهادات الأيزو الموزعة في الأقطار العربية مقارنة بدول أخرى، يظهر أن النهوض بالنوعية كاستراتيجية طويلة المدى لتحسين القدرات التنافسية، مازال هدفاً غير عالٍ في سلم أولويات الأقطار العربية.

ومن ناحية أخرى، تعاني الدول العربية عدداً من المشكلات في ميدان العلم والتقانة بدءاً من الموارد المخصصة للبحث والتطوير وخيارات مجالات البحث ونوعية مخرجاته وتطبيقاتها، وانتقاًلاً إلى ضعف الصلات الأساسية بين العلم والتقانة . كما أن هناك ضعفاً في الصلة الوظيفية بين وظائف توليد المعرفة العلمية والتقنية ونشرها ونقلها واستخدامها، الأمر الذي لا يخدم رفع القدرات التنافسية لهذه البلدان؛ إذ إن تغير الهيكل التقاني لصادرات أي قطر مرتبط، بين أمور أخرى، بمقدار اكتساب التقانات وتوطينها وتطويرها وصولاً إلى توليدتها.

ولم تعد التنافسية مجرد الإنتاج بأقل التكاليف بل تعدد ذلك، في اقتصاد تنافسي معولم، إلى ترسیخ مبدأ الجودة/ التميز، وهو ما يسمح بالمنافسة على الرغم من ارتفاع التكاليف. ويحتاج النهوض بالجودة والنوعية إلى موارد بشرية علمية تستطيع السيطرة على التكلفة و إبداع أشكال التميز والإتقان في المنافسة، وهذا ما يستدعي حداً أدنى من التكوين لفئة العمالة المنفذة. وفي المنافسة من خلال التميز، تصبح الأهمية منصبة على تطوير الموارد البشرية المرتفعة في المستوى والتميز في الإدارة والبحوث والتصميم والإنتاج والتسويق...إلخ.

محدد رئيسي لمستوى التنمية البشرية في المستقبل، أعلى من متوسط الفجوة في الدول النامية. وبما أن مستوى التنمية البشرية مرتبط بشكل طردي مع التنافسية، فإن توقعات التنافسية العربية في السنوات المقبلة هي أقل من نظيراتها في دول العالم النامي التي حققت مستويات تعليم أفضل.

وتقييد المؤشرات، على الرغم من ارتفاع متوسط الإنفاق على التعليم بالمقارنة مع متوسط الدول النامية، أن الدول العربية تولي أهمية أكبر لكم على حساب الكيف، وهذا ما نتج منه تدن في نوعية التعليم، تكمّن أهم مؤشراته في انتشار ظاهرة الدروس الخصوصية وتواضع نتائج الدول العربية في المناظرات الدولية للعلوم، وهذا لا يخدم أغراض التنافسية والقدرة على اقتحام الأسواق الدولية في المستقبل. ومن بين المؤشرات الإضافية على تدهور نوعية التعليم ، ضعف علاقته بسوق العمل وتدني العائد على هذا التعليم وارتفاع معدلات البطالة مما يدل على إنتاج "المهارات الخاطئة".

وعلى الرغم من محاولات عدد من البلدان العربية تطوير مناهج التعليم وتحديث أساليب تعليم العلوم وقيام معظم البلدان العربية بإحداث مؤسسات تهدف إلى توطين التعليم ما بعد الجامعي، فإن كثيراً من المشكلات الأساسية ما زالت تعترض العمل المثير في نطاق نشر المعارف العلمية وإعداد الأطر. وتبّرز الدراسات أن مناهج التدريب تتركز أساساً في الحقول التقليدية وأن العلاقات بين الجامعات والمعاهد من ناحية، والجهات المستفيدة من جهة ثانية هي علاقة ضعيفة جداً، وأن منظومة التعليم تفتقر إلى المرونة الضرورية التي تقتضيها حاجات التطور العلمي والتقاني السريع من القوى البشرية الكفؤة ورفع مستوى هذه القوى وإعادة تأهيلها.

وفي حين أن التقانة أو السلع الكثيفة المهارات والتقانة أصبحت هي السلع التي يزيد الطلب العالمي عليها، فإن المكون التقاني في صادرات الأقطار العربية مازال ضعيفاً ويعتمد في أحسن الأحوال على سلع مثل الكهربائيات وصناعات الأدوية والصناعات التحويلية ذات القيمة المضافة

تحتاج المنطقة العربية لتبني ثقافة الإتقان وإدارة الجودة الشاملة والالتزام بالمعايير والأذواق العالمية لتحقيق تنافسية مستدامة في الأسواق الدولية.

تقتضي المنافسة المستندة إلى التميز، الاهتمام بتطوير الموارد البشرية والإبداع في مجالات الإدارة والبحوث والتصميم والإنتاج والتسويق.

## **دور السياسات في رسم مستقبل التنافسية العربية:**

**يفترض أن تستهدف السياسات تقليص التكلفة وتحسين كفاءة استخدام الموارد على المدى القصير، وتوطين التكنولوجيا وتطوير الطاقة الابتكارية والنهوض برأس المال البشري على المدى الطويل.**

لأسواق العمل فيها وتطویراً جوهرياً لمنظومات التعليم والتکون والبحوث لتضمن اتصالاً أكبر مع حاجات سوق العمل وتطوراتها. وعلى هذه الدول أن تحسن من قدرتها على المنافسة في الأسواق الدولية، ليس من خلال عنصر العمل الرخيص فقط ولكن من خلال عنصر العمل المؤهل جيداً أيضاً، والقادر على الاستجابة السريعة لتطورات العلم والتکانة التي غيرت محتويات المهن ومؤهلات العاملين فيها.

لقد بين التقرير من خلال المؤشرات التي بنيت الأولويات التي يعتقد بأهميتها، بدرجات متفاوتة بحسب الأقطار، في رفع قدرتها التنافسية. كما حرص على تقديم مجموعة من توجهات السياسة التي تخدم هذا الغرض.

وأكدت النتائج، وفق أولويات الفجوة العربية، أهمية تدعيم البنية التحتية التقانية والبنية التحتية الأساسية، وضرورة تطوير الحكومية وفاعلية المؤسسات وبناء القدرات البشرية الملائمة للتنافسية وللتكميلية على العموم. كما أن تطوير الأداء الحكومي يشكل شرطاً لا غنى عنه لحسن إدارة التنمية وتوفير بيئة الأعمال الجاذبة والمشجعة. ومن المهم أيضاً ضمان حسن أداء الأسواق من خلال سياسات المنافسة وتحديث الصناعة وإعادة هيكلتها و اختيار القطاعات الصناعية التي يتوجب تشجيعها ويمكن المنافسة من خلالها. ولا بد من التوجّه نحو التصدير وجعل السياسات التجارية في إطار هذا الهدف الذي أثبتت فاعليته في رفع وتائر النمو وضمان استدامته. ولا تكمن أهمية رفع الطاقات الابتكارية من خلال تحسين التكلفة والإنتاجية فحسب بل من خلال إيجاد منتجات جديدة والتميز في تصميمها وإنتاجها وتسويقها أيضاً. ولا شك أن الأداء الاقتصادي الكلي يشكل القاعدة الأولى لكل تجارة مأمولة تتضمن استمرارية النمو وتدعم ثقة المعاملين في المستقبل.

وعلى القرار العربي أن يضمن إنعکاس حسن الأداء والإصلاحات التي جرت، بنجاح متفاوت خلال السنوات الأخيرة، في دعم القدرة التنافسية بمكونيها الجاري والكامن.

يستوجب تحقيق هدف رفع القدرة التنافسية أهدافاً أخرى على المدى القصير، تتمثل في تقلیص التکلفة وتحسين الكفاءة في استخدام الموارد والنهوض بنوعيتها وتحسين بيئة الأعمال، بالإضافة إلى أهداف طويلة المدى تتمثل في توطین التکانة وتطوير الطاقة الابتكارية والنهوض برأس المال البشري.

ومن أهم استنتاجات النظريات الحديثة أن الميزات التنافسية لا تعتمد على الموارد المohoية بقدر اعتمادها على الموارد المتکرة من خلال سياسات واعية على مستوى الحكومات وعلى مستوى الشركات. ومن هنا يبرز دور السياسات الداعمة للقدرة التنافسية في إنشاء الميزات التنافسية والمحافظة عليها. ويجب التأکيد هنا أن دعم التنافسية بقدر ما يستوجب سياسات واعية على مستوى الحكومات والشركات يستوجب أن تقارن إيجابيات وسلبيات التدخل اللازم وأدواته لتقلیص التشوهات التي يمكن أن يُحدثها هذا التدخل.

وبالنظر إلى وضعية الدول العربية في مجال التنافسية مقارنة بدول العالم، يظهر واضحاً أن أمامها طريق طويلاً وشاق. لكن نظراً لشحة الموارد المالية، يجب ترتيب جدول للأولويات يقوم على مدى جسامنة الفجوة ومدى أهمية السياسات المستهدفة في تحسين القدرة التنافسية مع إعطاء أوزان أكبر لمكونات التنافسية الكامنة لأنها تمثل المحدد الرئيسي، وطويل المدى، لرفع القدرة التنافسية، ومن ثم إحداث التنمية. ويجب التأکيد هنا أن أقطار الوطن العربي، إن كانت غير قادرة على البقاء خارج منظومة التجارة الدولية، فعليها على الأقل أن تسعى للحصول، ضمن هذه المنظومة، على مزايا تتناسب مع إلتزاماتها. ومن المحتمل أن تزيد تلك المزايا بالعمل العربي المشترك الفعال سواء بتكاملها الداخلي أو بموافقتها الجماعية مع بلدان العالم الأخرى وتكلاتها. كما ينبغي التأکيد أن التغيرات الدولية تفرض على الدول العربية وغيرها تكييفاً سريعاً

**تحديث الصناعة وإعادة هندسة المشروعات وإدارتها وتخفيض العمالة الزائدة، من أبرز شروط تحسين الإنتاجية.**

لتطبعاته. وتشكل اتفاقيات الشراكة الإقليمية فرصةً مهمة ينبغي استغلالها وتفعيلها للتواؤم مع حاجات الاقتصاد المنفتح وجذب الاستثمارات أيضاً.

وتحتاج حاجة إلى تطوير بيئة الأعمال وتحسين جاذبيتها بمختلف عناصرها الإدارية والقانونية والضريبية والتلقانية، إضافة إلى الحكومية والشفافية وتطوير البنى المؤسسية والمشاركة التي تشكل معاً أحد ضمانات الأداء الاقتصادي وفعاليته وتقليل التكلفة ورفع الإنتاجية. كما تبرز الحاجة بشكل ملح إلى تطوير البنية التحتية وتشجيع الاستثمارات فيها وإتاحة الفرصة إلى المبادرة الخاصة التي تضمن المنافسة الحميدة وتقديم للمستهلك ورجال الأعمال خدمات عالية الجودة بسعر تنافسي. ويشكل ردم الهوة الرقمية إحدى الأولويات المتقدمة لتحقيق تواصل مع اقتصاد دولي معمول.

ولا يعني توسيع دور القطاع الخاص انسحاباً للدولة من مهامها الأساسية بقدر ما هو إعادة توصيف دورها ليتوجه أكثر إلى الجوانب التي يفشل القطاع الخاص في الاستثمار فيها سواء لكونها ذات عوائد متواضعة أو بطيئة أو لتميزها بخارجيات لا يهتم القطاع الخاص بها بقدر اهتمام المجتمع بها.

ولم يعد الاعتماد على السياسات التجارية المباشرة في دعم القدرة التنافسية خياراً جيداً لما هو معروف عن هذه السياسات من عيوب وقيود وتعارضها مع الالتزامات الدولية. بالمقابل فإن تحرير التجارة وتقديم الحوافز غير المباشرة للقطاعات والصناعات التي يتزايد الطلب على منتجاتها أو التي تسمح بمعتدلات أعلى من الابتكار والتميز، وكذلك سياسات ترويج الصادرات المنسوبة بمؤسسات فاعلة للترويج والتأمين والتمويل والتوزيع، أدوات أكثر ملاءمة مع ظروف العصر ومتغيرات المنافسة الدولية.

### توجهات السياسة حول التنافسية الكامنة:

إن ضعف الموارد البشرية وقلة الابتكار في الوطن العربي يعني تدهور المنتجات وتصاعد التكلفة،

### توجهات السياسة حول التنافسية الجارية:

تحتاج البلدان العربية إلى جهود حقيقة في العديد من مكونات التنافسية الجارية. فثمة حاجة إلى المحافظة على الاستقرار الاقتصادي واستدامة معدلات النمو والاستمرار في تنفيذ سياسات إعادة الهيكلة والمراجعة الدورية لهذه السياسات لتحسين الكفاءة ورفع القدرات الإنتاجية. كما يتquin معالجة أسباب تدهور الإنتاجية سواء أكانت عائدة إلى عوامل بشرية أم تقنية أم مؤسسية. إن تحديث الصناعة وإعادة هندسة المشروعات وإدارتها وتخفيف العمالية الزائد فيها تشكل خطوات لا بد منها لرفع الإنتاجية، كما يسهم تنظيم الأسواق والمنافسة المحلية بدور مهم في هذا الخصوص.

وتتجدر الإشارة إلى أن تعرض البلدان العربية إلى صدمات داخلية أو خارجية يستوجب الاهتمام ببناء نظم رقابة تحوطية تعتمد على مؤشرات الإنذار المبكر في الأمد القصير وعلى تنوع الاقتصادات العربية وزيادة مرونتها إضافة إلى تطوير شبكات الضمان الاجتماعي لتخفيف أعباء المراحل الانتقالية.

ويتعين على الدول العربية تحفيز معدلات الاستثمار وتحسين بيئته وأدواته وآليات توظيفه ليستفيد من المناخ المتولد عن تبني سياسات الإصلاح الاقتصادي وإعادة الهيكلة، ويشكل تطور القطاع المصرفي وأسواق الأوراق المالية واتاحة التمويل أمام القطاع الخاص динاميكي إحدى الأولويات في جذب الاستثمارات وتوظيفها توظيفاً جيداً.

كما يتquin عليها، في مجال استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر، التخلّي عن الاكتفاء بالإجراءات المتكررة في الحوافز والإعفاءات، والتوجه إلى بناء قاعدة صلبة من البنية التحتية والتلقانية والقانونية والمهنية تسمح بتفاعل أكبر بين اقتصاد البلد المضييف ورأس المال المتردد. وتحتاج أشكال عديدة لرفع مستويات الاستفادة من الاستثمار الأجنبي المباشر ورفع دوره في التوظيف ونقل التقانة والتدريب. ومن المفيد تطوير مشكاة قطاعية جذابة لرأس المال الأجنبي ومحقة

تشكل اتفاقيات  
الشراكة الإقليمية  
فرصاً ينبغي  
استغلالها للتكيف  
مع متطلبات  
الاقتصاد المنفتح  
وجذب  
الاستثمارات  
الأجنبية.

يشكل تحسين بيئة  
الأعمال بمختلف  
عناصرها،  
الإدارية  
والقانونية  
والتقنية، وتطوير  
البنى المؤسسية،  
أبرز شروط رفع  
الإنتاجية.

**يتطلب التطور في مجال البحث والتطوير، قيام الدول العربية، منفردة ومجتمعة، بصياغة استراتيجية عربية لتطوير العلوم والتقانة تتفاعل مع استراتيجيات التعليم والتشغيل.**

**يطرح التطور العلمي والتقاني ضرورة التعديل المستمر للمناهج التعليمية، التي ما زالت تركز على التلقين على حساب الابتكار والفكير الخلاق.**

التعليم والتدريب والبحوث. إلا أن هذه الدعوة يجب ألا تمنع ضرورة الاهتمام بالأداء الفعلي لهذه الاستثمارات وربطه بالحافز لتحقيق سياسة تأسيسية وفي إطار أهداف رفع وتائر النمو وتشغيل الموارد البشرية على وجه الخصوص. ويبرز العنصر البشري موضوع الكفاءات كإشكالية مركبة في كل المحاور التي تهتم بها الاستراتيجية ووظائفها، ولا شك في أن الرهان العربي في عصر التقدم العلمي والتقاني المتسارع لا بد من أن ينصب على التكوين في كل التخصصات والمستويات، وخصوصاً في التعليم العالي، لأنه يشكل مصدر إعداد القوى البشرية المتخصصة العليا اللازمة للبحث والتعليم والإنتاج ولنقل التقانة وتطويرها واستثمارها، كما أنه يشكل مكان توليد الأفكار والمحافظة على الثقافة وتجديدها وضمان تفاعل الحضارات.

إن الاستجابة لحاجات الأمة العربية من الأفراد المؤهلين علمياً وتقانياً، ورفع المخزون التعليمي لدى الإنسان العربي يتطلبان النظر إلى كمية هذه الحاجات ونوعيتها وإلى الزمن الذي ينبغي عدم تجاوزه لتأمين هذه الاستجابة، وإلى التكلفة المقبولة التي يستطيع الاقتصاد العربي تحملها، وإلى حسن إدارة مؤسسات التعليم والتكوين وأنشطتها لزيادة كفاءتها وفعاليتها وتجنب الهدر داخلها وخارجها. كما يتطلبان النظر إلى عملية التعليم والتكوين ذاتها وإلى هيئة التدريس والبني المؤسسية، وإلى علاقات المنظومة التعليمية الداخلية والخارجية، ويطرح التطور العلمي والتقاني ضرورة تعديلات مستمرة على المناهج التعليمية، التي ما زالت تركز على التلقين على حساب الابتكار والتفكير الخلاق، ومواجهة عدم اليقين الناجم عن هذه التطورات بما يدفع إلى توسيع فرص التكوين المستمر.

ومع التحولات الجذرية التي تفرضها التطورات العالمية الحديثة ولا سيما التغير التقاني السريع الذي يؤثر على النشاط الاقتصادي ويقلص من فرص التشغيل من جانب ويفيير المهارات اللازمة لأداء الأعمال من جانب آخر، يتوجب إضفاء مزيد من المرونة وتعزيز القدرة على التكيف وهما لا يتوافران بالشكل المطلوب، في التعليم أو سوق

ومن ثم إنتاجية أقل ، فضلاً عن جمود هيكل الصادرات واقتصراره على الفروع الآفلة وخسارة الأسواق الديناميكية الواuded ، أي فقدان الفرصة. ويعود التقدم العلمي والتقاني اليوم العامل الرئيسي في اكتساب القدرة التأسيسية واستدامتها. ويستخلص التقرير أن جهوداً كبيرة ما زالت متوجبة على البلدان العربية ليس للسعى إلى إحراز تقدم في تخصيص الموارد للبحث والتطوير فحسب بل حتى لمجرد المحافظة على وضعها الراهن أيضاً . ولتحقيق التقدم في مجال البحث والتطوير التقاني يتquin على الأقطار العربية، منفردة أو مجتمعة، بصياغة استراتيجية تطوير العلوم والتقانة تفاعل مع استراتيجيات التعليم والتشغيل، أي تربط أنشطة توليد المعرفة العلمية والتقنية بأنشطة إعداد الأطر البشرية وبأنشطة استعمال المعرفة العلمية والتقنية في التنمية .

إن أي استراتيجية لتنمية العلوم والتقانة يجب ألا تعنى فقط بتخصيص الموارد لهذا الغرض فقط، وإنما بضرورة توفير التفاعل بين أنشطة البحث ومتطلبات الصناعة أيضاً، ويجب أن يقود هذا التفاعل إلى مشاركة أكبر من جانب مؤسسات الإنتاج في جهود البحث والتطبيق، ومن دون تلك المشاركة المباشرة في إنتاج المعرفة العلمية والتقنية، لا يمكن للجامعات وحدها تحقيق التفاعل المطلوب.

إن الإسهام الحكومي في سياسات العلم والتقانة أساسي على الرغم من الدعوة إلى إشراك القطاع الخاص في الأنشطة تمويلاً وتوجيهها، حيث إن الاستثمار في هذا القطاع طويل الأمد وعالي التكلفة وقد لا يوفر معدلات العائد المطلوبة من القطاع الخاص. وهناك مجال رحب لدعم عمومي ووجه نحو الاستثمار الثابت في رأس المال غير الملموس مع الحذر من أن إساءة التوجيه قد تهدى الموارد المحدودة أصلًا، ومن هنا ينبغي إعطاء اهتمام أكبر لخطر فشل السوق في تمويل الاستثمار في البحث والتطوير والابتكار وخصوصاً في البحوث الأساسية. لذلك فإن تراجع دور الدولة في الاقتصاد عموماً وتقليل موازناتها والدعومات التي تقدمها، يجب ألا ينسحب على الاستثمار في رأس المال غير الملموس من خلال

ويتعين توسيع استخدام وسائل الاتصال الحديثة، وبخاصة التقانة الرقمية، ورفع طاقة الشبكات وزيادة سرعتها وتقليل تكلفة استخدامها .

ويقتضي كل ذلك استثمارات مهمة في الأجهزة والبرمجيات. ومن المناسب اللجوء إلى أشكال التمويل الحديثة لمشاريع البنية التحتية التقانية والمعلوماتية.

إن إنشاء بنى مؤسسية فعالة لإدارة التناصية مستندة إلى قواعد بيانات وافية وموثوقة بها ومحدثة، يعتبر من أولى المهام التي يتتعين على الأقطار العربية، منفردة أو مجتمعة، الاهتمام بها بما في ذلك بنى الوظائف المساعدة كالترويج والضمان والتمويل.

العمل في البلدان العربية، في ظل ظروف المنظومة التعليمية الحالية وخصائصها وقيام الحكومات بدورها التقليدي "كمشغل الملاذ الأخير".

يفترض أن تولي الدول العربية الاهتمام لإنشاء بنى مؤسسية فعالة لإدارة التناصية مستندة إلى قواعد بيانات وافية وموثوقة بها ومحدثة.

إن من الضروري بمكان ردم الهوة الرقمية والمشاركة في الاقتصاد الرقمي من خلال نشر استخدام الحاسوب في التعليم وتوسيع التدريب على استخدام الحاسوب في الشؤون العلمية والمهنية. كما يتتعين إدخال مزيد من تطبيقات الحاسوب في العمل، بمختلف أماكنه، وعلى الأخص في الإدارات الخاصة والحكومية أي تطوير مشاريع الحكومة الإلكترونية، إضافة إلى تشجيع التجارة الإلكترونية واتخاذ ما يلزم من إجراءات لضمان التعاملات مثل التوقيع والمصادقة الإلكترونية.

# **الفصل الأول**

## **لماذا التنافسية؟**



# الفصل الأول

## لماذا التنافسية؟



### مقدمة

إذا كان الاندماج ضمن منظومة الاقتصاد العالمي إمراً حتمياً أمام الدول العربية والnamية عموماً، فإن الاستفادة من الفرص التي يوفرها لتحقيق النمو الدائم والرفاه، ليست نتيجة حتمية بل تخضع لقوانين المنافسة المفتوحة على مستوى الدول والمؤسسات وحتى الأفراد. وتمثل أبرز التحديات التي تطرحها البيئة العالمية الجديدة في تعزيز القدرة على توليد الدخل واستمرارية النمو في ظل هذه البيئة الدولية التي أصبح شعارها البقاء للأفضل مما يستدعي، من بين أشياء أخرى، تحديث الهيئات الإنتاجية وتحسين كفاءتها وتطويع التقانة والنهوض بالعنصر البشري وتحسين بيئة الأعمال واجتذاب رأس المال الأجنبي، هذا بالإضافة إلى التحديات الاجتماعية التي يواجهها الخاسرون في سباق العولمة والمتمثلة في تزايد معدلات البطالة والفقر والتهميش.

ويعتبر دعم التنافسية الوسيلة الرئيسية للاقتصادات المتقدمة والنامية على حد سواء، لرفع التحديات المذكورة وهو الأمر الذي جعل التنافسية موضع اهتمام الدول والمنظمات الدولية والمؤسسات ، وأصبح لها مجالس وهيئات وإدارات، ولها سياسات واستراتيجيات ومؤشرات، وتقدم تقارير عنها للرؤساء والجهات التشريعية ورجال الأعمال. ونذكر على سبيل المثال أن مجلس سياسة التنافسية في الولايات المتحدة يعتبر هبوط التنافسية الاقتصادية أحد العناصر التي تهدد الأمن القومي للبلاد .

وتسعى الدول العربية إلى السير في هذا الاتجاه، حيث قامت بعض الدول بإصدار تقارير قطرية عن التنافسية، وإنشاء وحدات إدارية متخصصة بتقنيات اقتصاداتها على غرار تونس، المغرب، مصر ، والأردن .

### البيئة العالمية والتنافسية:

**تخضع الاستفادة من الاندماج في الاقتصاد العالمي لقوانين المنافسة المفتوحة على مستوى الدول والمؤسسات والأفراد .**

في اقتصادنا المعاصر أصبحت التنافسية أمراً لا مناص منه؛ فهي تؤثر في الشركات التي تحتاج إلى أن تتمو فضلاً عن مجرد توفير البقاء، وفي الأفراد الذين يريدون الحفاظ على وظائف عملهم كما تؤثر في الأمم التي ترغب في استدامة مستويات معيشة أفرادها وزيادتها. ومما عزز من مناخ التنافس ورسخ القناعة بأهمية التنافسية، تلك التغيرات الحاصلة على النشاط البشري من مختلف جوانبه، في التطوير الاقتصادي وفي التنظيم الاجتماعي والسياسي إضافة إلى التطورات العلمية والتكنولوجية .

لقد عرف العالم في العقود الأخيرة تطورات واسعة في الفكر الاقتصادي المرتبط بالتنافسية؛ فقد برزت نظرية النمو الجديدة التي تولي أهمية كبرى للانفتاح والتطور تقني والمعرفة في استدامة النمو. وبرزت كذلك نظرية التجارة الجديدة التي ركزت على دور السياسات الفاعلة من قبل الحكومات والشركات في خلق الميزات التنافسية .

وفي مجال التجارة الخارجية يرجع الاهتمام المتزايد بمفهوم القدرة التنافسية إلى نمو حصة التجارة في الاقتصاد العالمي بنساب أكبر من نمو الناتج الإجمالي العالمي. وأصبحت التجارة الخارجية تحتل مكانة أكبر في الاقتصاد؛ حيث بلغ متوسط حصة التجارة الخارجية في الناتج المحلي الإجمالي العالمي أكثر من 90 % خلال سنة 2000 بعد أن كان في حدود 50 % في بداية الستينيات من القرن الماضي. وباتت التجارة الخارجية، نتيجة للعولمة وتعاظمتها ، تعمل تحت ظروف المنافسة غير الكاملة ، أي أقرب لفرضيات النظرية الجديدة للتجارة العالمية. كما أصبح هدف التصدير هاجساً بالنسبة لكل دول العالم بصفة عامة، والنامية منها على وجه الخصوص؛ وذلك إدراكاً منها لأهمية توظيف التجارة الخارجية في خدمة النمو، على غرار الدول المصنعة

**ساهمت التغيرات في التنظير الاقتصادي والتنظيم الاجتماعي والسياسي والتطورات العلمية والتقنية، في تعزيز القناعة بأهمية التنافسية .**

**إذا كانت التجارة الخارجية هي محرك النمو في الاقتصاد العصري والمتقدمة، فإن التنافسية هي زيت ذلك المحرك.**

وفي هذا الإطار، تزايد دور التجارة الخارجية وأهميتها في نمو الاقتصادات ، وأصبحت الدول محدودة القدرة على توسيع الطلب على سلعها محلياً وفي الأسواق الدولية مهدّدة بتدهُّن مستوى دخالها وارتفاع معدلات البطالة لديها. وأصبحت السوق العالمية ميداناً للتنافس، يتوقف العيش فيه على قدرة المنتجين على التأقلم مع متطلبات الطلب العالمي ولا سيما من خلال التبنّؤ بهذه المتطلبات وتعزيز المرونة في الهياكل الإنتاجية والتسويقية واستخدام التقانة الحديثة لتوليد ميزات تنافسية جديدة. أي بعبارة أخرى، أصبحت القدرة التنافسية في الأسواق الدولية شرطاً أساسياً لتوظيف التجارة الخارجية لخدمة النمو في عالم تزداد فيه بشكل متواصل أهمية هذه الأخيرة.

وإذا صور البعض التجارة الخارجية على أنها محرك النمو في الاقتصادات العصرية والمتقدمة، فإن التنافسية هي بمنزلة زيت ذلك المحرك الذي لا يمكن أن يعمل بكفاءة من دونه. وهنا تكمن أهمية التعرف إلى الوضع التناصفي للدول في تحديد مكانن القوة ومكانن الضعف لكل دولة في ذلك الخصوص. وقد طرأت تطورات مهمة على نظرية إدارة الإنتاج والتوزيع والتخزين؛ فبرزت نظرية إدارة الجودة الكاملة والتنافس في ذلك عوضاً من المنافسة بالسعر، والدعوة إلى تقليل الفاقد والمخزون وتوفير المنتج في الوقت الملائم ، والاتجاه نحو الإنتاج ذي العيوب صفر، والمخزون صفر، واختصار وقت تعديل النماذج الإنتاجية وضمان مرونة الأنشطة وتنوعها، وأصبحت الخدمات المرتبطة بالمنتجات مثل التصميم والإعلان تمثل جزءاً كبيراً من قيمة المنتجات. وتم التأكيد كذلك على الإدارة الاستراتيجية والخطيط الاستراتيجي على مستويات المؤسسة والقطاع، بل على مستوى الاقتصاد الوطني أيضاً.

أما على المستوى العلمي والتكنولوجي، فقد تقاصرت المسافة بين العلم والتقانة ، أي بين الاختراع وتطبيقه ، مما خلق ضغوطاً إضافية على البلدان النامية في مجال التنافسية. فبالإضافة إلى الاختراقات الجذرية في كل مجال من مجالات المعرفة والنشاط، فإن التطورات المهمة في تقانات المعلومات تشكل تحدياً وفرصاً

حديثاً في جنوب شرق آسيا. وعملت الدول النامية خلال العقود الماضيين على تحقيق معدلات نمو لصادراتها تفوق المعدلات التي حققتها الدول المتقدمة. ونتيجة للتطور الهائل في تقانة الاتصال والمعلومات أصبحت التجارة في السلع والخدمات تحت سيطرة احتكارات كبيرة تقودها شركات عملاقة، وأصبحت ظروف الإنتاج تميز أكثر فأكثر باقتصادات الحجم الكبير التي تحتم على المنتجين إيجاد أسواق أكبر وأوسع من الأسواق المحلية لتسويق منتجاتهم. وفي الوقت نفسه حدث تغير هيكلكي في عملية الإنتاج حيث تسعى الشركات الكبرى إلى إسناد بعض مكونات المنتج النهائي إلى شركات أصغر موزعة حول العالم.

وإذا نظر بتمعن في هيكل التجارة الخارجية ونموه خلال العقود الماضية، يظهر تغير هذا الهيكل في اتجاه زيادة حصة السلع التحويلية وتراجع حصة السلع الأولية المبنية على الموارد المohoبة. كما يلاحظ زيادة نسبة التجارة في السلع المتشابهة أو داخل نفس الصناعة مما يعطي دوراً أكبر للتخصص والتجارة في السلع المتماثلة. وهذا يعني قطعاً زيادة أهمية عناصر مثل الجودة والتصميم والتسويق والتسليم في الوقت وخدمة ما بعد البيع في اقتحام الأسواق الدولية.

ومن ناحية أخرى ، في حين ظلت حصة السلع التحويلية ذات الكثافة العمالية العالية مستقرة نسبياً، زادت حصة الصناعات التحويلية في السلع كثيفة الأحجام مثل صناعة الورق، صناعات المواد الكيماوية وصناعات الحديد والصلب والآلات ومعدات النقل، والسلع المتمايزة مثل الكهربائيات ومواد التصوير، وكذلك السلع ذات المهارات العلمية العالية مثل الحاسوبات الخاصة والمعدات العلمية والطائرات وغيرها. وتبين هنا الأهمية المتزايدة للصناعات والسلع ذات الكثافة التقنية العالية في التجارة الخارجية مما يعني أن الدول التي ما زالت تعتمد تجارتها الخارجية على الموارد الأولية أو على السلع ذات الكثافة العمالية العالية سوف تشهد تراجعاً في تنافسيتها وحصتها في الأسواق الدولية نتيجة إلى أن الطلب العالمي على هذه السلع يتميز بعدم المرونة بالنسبة للدخل مما يعني استقرار الطلب عليها أو تراجعه مع نمو الدخل العالمي.

**لم تعد الصناعة مرتبطة بالضرورة، بكلفة رأس المال والعمل، بقدر ارتباطها بالمحظوظ المعرفي والمهارة والإدارة، وكذلك بالجودة والتصميم والتسيق وخدمة ما بعد البيع.**

وتكنولوجيا المعلومات لتطوير قطاعاتها الزراعية والصناعية والخدمة.

### التنافسية في الدول العربية:

تعاني معظم الدول العربية ضعفاً شديداً في قدراتها التنافسية في المجالات التالية والمستقبلية.

تعاني معظم الدول العربية ضعفاً شديداً في قدراتها التنافسية المتعلقة بالتنافسية الحالية أو الجارية، وكذلك المتعلقة بالتنافسية الكامنة أو المستقبلية. وإذا كان القصد من التنافسية الجارية قياس ورفع إنجاز البلد الآني في العديد من ميادين المنافسة، فإن النظرة بعيدة الأمد تقتضي الاهتمام بالعناصر التي تشكل أسس نجاح التنافسية المستدام، ويقصد بها البنية التحتية متعددة الأوجه: بشرية وعلمية وتقنية وتنظيمية، وتكتل جميعاً نمواً متواصلاً في القدرة التنافسية وإن كان إنجازها الآني غير ملموس. ولا يشكل الاهتمام بالتنافسية الجارية والتنافسية الكامنة بدائل يمكن التركيز على أحدهما وإهمال الآخر.

### التنافسية الجارية

فيما يتعلق بالتنافسية الجارية، اتسم أداء الاقتصادات العربية خلال العقود الثلاثة الأخيرة بالتواضع والتذبذب مقارنة بأقاليم العالم الأخرى بما فيها إقليم أفريقيا جنوب الصحراء الذي يُعد الأكثر تأثراً من حيث الأداء الاقتصادي العام. كما اتسم أداء الاقتصادات العربية بتدنى العوائد على الاستثمار في رأس المال المادي والبشري وضعف الاندماج بالاقتصاد العالمي والتدخل المفرط للدولة في تخصيص الموارد في الاقتصاد. ويرجع ذلك لعدة أسباب أهمها الاعتماد على عدد قليل من الموارد الطبيعية كمصدر للدخل إضافة إلى ضعف وحدودية القاعدة الإنتاجية التي ظلت معتمدة في أغلب الأحيان على تحويل الموارد الطبيعية الخام ومركزة في صناعات تحويلية تعتبر بدائية وذات قيمة مضافة متواضعة وترتبط خلفي وأمامي ضعيفين مع بقية الصناعات الأخرى، إضافة إلى اعتمادها على الدعم الحكومي والحماية. وترافق تواضع الأداء الاقتصادي العام في المنطقة، مقاساً بمعدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي للفرد الواحد، مع تراجع مستوى الإنفاقية، حيث كان معدل نمو متوسط الإنفاقية الكلية لعوامل الإنتاج بين الفترة 1960 و 1990

من أسباب تواضع أداء الاقتصادات العربية، الاعتماد على الموارد الطبيعية أو على صناعات غير ديناميكية ذات قيمة مضافة ضئيلة.

للتنافسية؛ فقد ظهر توسيع شكل جديد من التجارة هو التجارة الإلكترونية والعمل من المنازل مما يبشر بنهاية مرحلة الإنتاج على نطاق واسع والفصل بين المهام والتخصصات والهيكل التنظيمي الجامدة وبدء مرحلة التكامل مع قاعدة إمداد واسعة. كما يتوقع حصول تحولات هيكلية في الإنتاج على الأقل نتيجة للتغيرات العلمية والتقنية، مما يعني انتشار معايير وقيم جديدة للكفاءة الاقتصادية وكثافة العوامل؛ فلم تعد الصناعة في كل فروعها مرتبطة، بالضرورة، بكثافة رأس المال بقدر ارتباطها بالمحظى المعرفي ومهارات العاملين والإدارة. وبالنسبة للدول النامية، فإنها تدخل ملعب التنافسية المعاصرة بقاعدة اقتصادية ضعيفة وصناعات محلية نجحت في العيش من خلال الحماية والدعم الحكومي، وذلك أمر لم يعد ممكناً لسبعين رئيسين؛ الأول: هو التقدم الحاصل في مجال النقل والمواصلات والاتصالات، الذي جعل تجاوز الحدود والعوائق الجغرافية أمراً سهلاً. والثاني: أن تطوير الصناعات المحلية باستخدام الوسائل الحماية المختلفة لم يعد ممكناً نتيجة لاتفاقيات والقواعد الدولية الجديدة في مجال التجارة الخارجية ولا سيما اتفاقيات منظمة التجارة العالمية.

هذه التغيرات في البيئة الاقتصادية الدولية تزيد من هشاشة الصناعات المحلية في الدول النامية و تعرضها لمنافسة غير متكافئة، كما تضعها في مواجهة منافسة حادة مع الشركات العالمية التي أصبحت تتحكم في شبكات الإنتاج والتوزيع وصنع التقانة في العالم. وهذه المنافسة لا تمس شركات الدول النامية المصدرة فقط بل تمس الشركات والصناعات التي تستهدف السوق المحلية أيضاً. وفي مقابل هذه التحديات التي تفرضها العولمة على الدول النامية، فإنها تخلق الكثير من الفرص أمامها، أهمها تسهيل استغلال المزايا النسبية التي تملكها، والاستفادة من تطور وسائل الاتصال وتقسيم العمل الدولي والمرونة في إحلال المدخلات وخطوط الإنتاج وتحول الطلب وتوعنه، مما يسهم في تحسين قدراتها التنافسية، وكذلك الاستفادة من نتائج الأنشطة العلمية والتقنية في مجالات الهندسة الوراثية والذكاء الصناعي والمواد الجديدة

## التنافسية الكامنة:

حالة الضعف في وضعية التنافسية الحالية للدول العربية، تنطبق أيضاً بصورة أكبر على وضعية التنافسية الكامنة، التي يعبر عنها عوامل عديدة مثل رأس المال البشري والفكري ويتضمن مستوى التعليم ومعدلات القيد في مستويات التعليم المختلفة ومدى تعلم قوة العمل ومستويات الصحة، وعدد العلماء والمهندسين، إضافة إلى عوامل القدرة على تطوير التقانة محلياً أو القدرة على استيرادها ثم تطبيقها وتطوير الطاقة الابتكارية إلخ...

فعلى مستوى رأس المال البشري واستخداماته، هناك قصور واضح في منظومة التعليم في الدول العربية، يتمثل في ضعف معدلات القيد في المراحل التعليمية المختلفة، وكذلك في استمرار مشكلة الأممية، حيث ارتفعت أعداد الأميين من 56 مليوناً عام 1980 إلى 68 مليوناً عام 2000، وذلك على الرغم من التحسن النسبي في معدل الأممية. ويعود ذلك أساساً إلى عدم شمول التعليم الابتدائي أو الأساسي لكل التلاميذ في سن التعليم وإلى التسرب المبكر في هذه المرحلة ما يؤدي إلى السقوط مجدداً في الأممية. ولا تبدو جهود محو الأمية الكبار في عموم المنطقة العربية كافية للقضاء على الأممية ولا حتى إيقاف التزايد في أعداد الأميين وخصوصاً بين الشباب.

كما يتمثل القصور في هذه المنظومة، في أن منتجاتها لا تشكل الأساس المناسب لرفع القدرة التنافسية للدول العربية؛ فنوعية التعليم متدينة وصلته مع جوانب التقدم العلمي والتكنولوجي ومع حاجات سوق العمل محدودة، كما أن نسبة القيد في التعليم الثانوي التقني والتعليم العالي في الكليات العلمية والقطاعية محدودة.

ويتمثل القصور أيضاً في أن منظومة العلوم تعاني فقدان الصلة بين عناصرها، وبخاصة الصلة بين العلم والتقانة، وبين البحث العلمي والتطوير، والتعليم العلمي وتبادل المعارف واستخدام تلك المعارف. وتبين أرقام الموارد المالية والبشرية المخصصة لجهود البحث والتطوير جانباً من الأزمة، ناهيك عن تدني نوعية البحوث وضعف

سالباً للمنطقة كل بينما كان موجباً بالنسبة لمعظم أقاليم العالم الأخرى .

بالإضافة إلى ذلك، فإن بيئه الأعمال في الأقطار العربية لا تعتبر جاذبة؛ حيث إن حقوق الملكية غير محفوظة بصورة كاملة والإجراءات الإدارية والفساد الإداري وتضارب القوانين وعدم الشفافية في تفيذهما مازالت قائمة. كما أن البنية التحتية بشكل عام والبنية التكنولوجية بشكل خاص، من حيث مستوى تقدم وسائل الاتصال وتكنولوجيا المعلومات، مازالت غير متطورة. وهذه العوامل تربط الحواجز والاستثمار وتحد من تطوير القدرات التنافسية.

وعلى الرغم من أن الدول العربية، بصفة عامة، تتبع سياسات اقتصادية كافية ملائمة ، فإن هذه السياسات غير كافية لتعزيز قدراتها التنافسية الحالية، وبخاصة من حيث التكلفة والإنتاجية والجودة.

تعتمد الدول العربية سياسات اقتصادية كافية ملائمة نسبياً، ولكنها غير كافية لتعزيز قدراتها التنافسية الحالية.

## إطار 1-1 الدول العربية في تقارير التنافسية الدولية والإقليمية

هناك غياب شبه كامل للدول العربية في تقارير التنافسية الدولية؛ ففي تقرير المعهد الدولي للتربية الإدارية لعام 2000، مثلاً، بلغ عدد الدول المشمولة 49 دولة، من بينها 30 دولة عضواً في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية و19 دولة نامية وحديثة التصنيع، ولا يوجد بينها أية دولة عربية إلا الأردن في الطبعة الأخيرة من التقرير لعام 2003.

أما تقارير المنتدى الاقتصادي العالمي فقد تضمنت دولتين عربيتين فقط هما الأردن ومصر، وفي تقرير عام 2002 دخلت تونس والمغرب للمرة الأولى ولكن استبعدت مصر لعدم توفر معلومات كافية في مجال مسح الرأي. وقد احتلت تونس المرتبة 32 في المؤشر الاقتصادي الجزائري والمرتبة 34 في مؤشر نمو التفاصية، واحتلت المغرب المرتبة 48 والمرتبة 55 في المؤشرين على التوالي، أما الأردن فاحتلت المرتبتين 54 و 47.

كما ظهرت ثلاثة دول عربية هي تونس ومصر والمغرب، في تقرير التنافسية في أفريقيا لعام 2001/2000 ، وهو التقرير الثاني الذي يصدره المنتدى الاقتصادي العالمي ، حيث صدر التقرير الأول عام 1998 . شمل التقرير 26 دولة Africaine أدراج منها 22 دولة فقط في المؤشر لاستيفائها البيانات.

وقسم التقرير الدول إلى ثلاث مجموعات هي : عالية التنافسية، ومتدرجة التنافسية، ومتدينة التنافسية. وقد جاء ترتيب الدول العربية الثلاث في مجموعة الدول عالية التنافسية. واحتلت تونس المرتبة الأولى في المؤشر الأفريقي للتنافسية ، تلتها المغرب في المرتبة الخامسة ، ثم مصر في المرتبة السادسة.

أما في مؤشر تحسن وضع التنافسية، فقد جاءت المغرب في المرتبة الثانية ، تلتها تونس في المرتبة السادسة ، ثم مصر في المرتبة الثامنة. وفي مؤشر التفاؤل جاءت المغرب في المرتبة الرابعة، تلتها تونس في المرتبة السادسة ، ثم مصر في المرتبة الثانية عشرة.

## تقارير وطنية عن التنافسية

وفي عنصر البنية الأساسية والتعليم والتكنولوجيا، تمثل المتغيرات الإيجابية في نسبة الالتحاق بالمدارس، الإنفاق على التعليم، نسبة العلماء والمهندسين العاملين في أنشطة البحث والتطوير، أما المتغيرات السلبية فتتحقق في سوق المال من حيث الرسملة وقيمة التداول كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.

وفيما يتعلق بعنصر تطور القطاع الخاص والبيئة التنظيمية، فالمتغير الإيجابي هو قانون الاستثمار الجديد مقابل متغيرات سلبية هي المعدل المرتفع للضريبة على الشركات وضخامة حجم القطاع العام . وتمثل المتغيرات الإيجابية في عنصر الهيكل الاقتصادي والإنتاجية والكفاءة في حجم قطاع الخدمات، انخفاض معدلات أجور العمال، مقابل متغيرات سلبية هي حجم ومعدل نمو قطاع الصناعة التحويلية، توسيع الكفاءة البيئية. أما عنصر الانفتاح والاندماج في الاقتصاد العالمي فأبرز متغيراته الإيجابية هي نمو نسبة الصادرات من السلع المصنعة، وميزة نسبية ظاهرة في بعض السلع مثل الوقود المعدني ومواد التشحيم، مقابل متغير سلبي هو مستوى الاندماج في الاقتصاد العالمي.

### تنافسية الاقتصاد المغربي:

يتولى تقرير التنافسية الدولية للاقتصاد المغربي التابع لوزارة الصناعة والتجارة والطاقة والمعادن تقييم الإمكانيات التنافسية للمغرب منذ عام 1994 . ويقوم التقييم بمقارنة مع مجموعة دول مختارة يبلغ عددها 15 دولة ، ليس بينها أي دولة عربية وذلك بالاستناد إلى عدد المتغيرات موزعة على سبعة عناصر رئيسية. ويستند التقييم بشكل أساسي إلى البيانات الكمية إضافة إلى بيانات نوعية مستقاة من مسح الرأي حول بعض المتغيرات، مثل تدخل الدولة ونوعية البنية التحتية المؤسساتية. أما العناصر السبعة المعتمدة فهي ديناميكية الاقتصاد الكلي، ديناميكية النظام المالي، ديناميكية السوق المحلية، التجارة الخارجية، الموارد البشرية، التكنولوجيا، البنية التحتية المادية والمؤسساتية.

وتربت الدول بحسب أدائها في كل عنصر من العناصر السبعة . ولغرض تسهيل المقارنة توزع الدول في كل من العناصر السبعة على أربع مجموعات من النتائج الحقيقة وهي: نتائج جيدة، نتائج متوسطة/عليا، نتائج متوسطة/دنيا، ونتائج ضعيفة. ويظهر تقرير عام 2000 تباين أداء المغرب في العناصر السبعة؛ إذ حصل على "نتائج متوسطة/عليا" في عصرين، هما: ديناميكية النظام المالي والبنية التحتية المادية والمؤسسية، وعلى نتائج متوسطة/دنيا في ثلاثة عناصر، هي : التجارة الخارجية، الموارد البشرية، والتكنولوجيا، وعلى نتائج ضعيفة في عصرين ، هما : ديناميكية الاقتصاد الكلي وдинاميكية السوق المحلية.

وبالنظر إلى الاتجاه العام لإمكانيات التنافسية بين عامي 1994 و 2000، تظهر البيانات تصاعداً نسبياً وإن كان بطيئاً، مع بعض التقلبات عامي 1995 و 1998 . أما على مستوى عناصر التحليل السبعة فكان الأداء متقلباً فيما بينها؛ إذ سجل اتجاهها "صاعداً" في ديناميكية النظام المالي، البنية التحتية، واتجاهها "متقلباً" في عناصر ديناميكية الاقتصاد الكلي، وديناميكية السوق المحلية، والتجارة الخارجية، وسجل "تطوراً بطيئاً" في عنصري الموارد البشرية، والتكنولوجيا.

تصدر بعض الدول العربية في سياق الاهتمام المتصاعد بقدراتها التنافسية ، تقارير وطنية عن التنافسية. وأبرز التقارير الوطنية هي:

### تنافسية الاقتصاد التونسي:

يتولى معهد الاقتصاد الكمي الخاضع لإشراف وزارة التنمية والتعاون الدولي مهمة تقييم الموقع التنافسي للأقتصاد التونسي، مقارنة بمجموعة مختارة من الدول عددها 17 دولة تعتبر منافسة لتونس في السوق الأوروبية، ومن بينها ثلاثة دول عربية هي الأردن ومصر والمغرب. ويستند التقييم إلى 40 متغيراً موزعة على ستة عناصر رئيسية ، هي: النمو والдинاميكية الاقتصادية، الاستقرار الاقتصادي الكلي واستدامة النمو، النظام المالي والسوق المالية، السوق المحلية، التجارة الخارجية، القدرة على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

وترتبط الدول المشمولة بالتقرير ببعضها البعض في كل عنصر من العناصر الستة. كما تصنف الدول إلى ثلاثة مجموعات بناء على جودة النتائج المحققة وهي: نتائج مرتفعة، نتائج متوسطة/عليا، نتائج وسطية/دنيا، ونتائج ضعيفة.

وقد أظهرت بيانات عام 2001 أن موقع تونس التنافسي لا يختلف كثيراً باختلاف العنصر؛ فقد جاءت في مجموعة "النتائج الوسطية" في خمسة عناصر من أصل ستة، في حين جاءت في مجموعة "النتائج المرتفعة" في العنصر السادس وهو التجارة الخارجية. كما احتلت المرتبة الرابعة في ترتيب الدول بحسب هذا العنصر، وهو ما يؤكد نجاحها في توسيع قاعدتها الإنتاجية وتوزيع صادراتها، كما يشير احتلال تونس للمرتبة الخامسة في مؤشر الاستقرار الاقتصادي الكلي واستدامة النمو، إلى تمكنها من المحافظة على مستويات منخفضة لعجز الميزانية ومعدلات التضخم، لكن الأداء الأضعف في مجال التنافسية، كان في عنصر النظام المالي وسوق الأوراق المالية، حيث يحتاج إلى المزيد من الإصلاحات لزيادة فعاليته في تمويل الاقتصاد .

### تنافسية الاقتصاد المصري :

يقوم قطاع البحث والمعلومات الاقتصادية بوزارة الاقتصاد بالتعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، بتقييم تنافسية الاقتصاد المصري بالمقارنة مع 15 دولة اعتبرت منافسة لمصر، من بينها أربع دول عربية هي الأردن، الجزائر، تونس، والمغرب. ويستند التقييم إلى عدد من المتغيرات موزعة على خمسة عناصر رئيسية هي الاستقرار الاقتصادي الكلي، تطور القطاع الخاص والبيئة التنظيمية، البنية الأساسية والتعليم والتكنولوجيا، الهيكل الاقتصادي والإنتاجية والكفاءة، الانفتاح والاندماج في الاقتصاد العالمي.

ويعتمد تقرير التنافسية المصرية منهجهية تقييم مختلفة عن تقريري تونس والمغرب؛ فلا يتضمن ترتيباً للدول بحسب أدائها في كل عنصر، إنما يعتمد تصنيف المتغيرات المكونة لكل عنصر بين سلبي وإيجابي، قياساً بدول المقارنة. وكمثال على ذلك، فإن بيانات عام 1998 توضح أن المتغيرات الإيجابية في عنصر مؤشرات الاستقرار الاقتصادي الكلي تمثل في عجز الموازنة الحكومية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، معدل التضخم، ومستوى الدينوية، في حين تتمثل العناصر السلبية في الأدخار والاستثمار المحليين كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، وسعر الصرف الحقيقي.

العالية. وتحتل الدول العربية كمجموعة مكانة متوسطة في التنمية البشرية وفق دليل التنمية البشرية الذي يعده برنامج الأمم المتحدة الإنمائي سنوياً، مع ملاحظة التفاوت الكبير بين دولة وأخرى.

وبصفة عامة فإن التحديات التي تواجهها الدول العربية تجعلها في وضع تفاسسي غير ملائم، والدعوة إلى اتباع سياسات كلية ملائمة وتحرير الأسواق والتجارة الخارجية وتشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة، لن تكون مجدية في تحقيق تمية مستدامة إذا لم يعد المناخ الملائم لدعم القدرة التنافسية طويلة الأجل لهذه الدول، وهذا لن يتحقق إلا بدعم الطاقات الابتكارية وتكون المهارات الملائمة في إطار بيئية مؤسسية مساندة.

صلتها بالاحتياجات المحلية واستخداماتها التطبيقية. وظهور البيانات المتاحة أن استعمال الإنترنت، وتقنيات الاتصالات بصفة عامة، ما زال في بداياته في البلدان العربية حتى في البلدان التي ينتشر فيها نسبياً وجود الحاسوبات.

وتؤدي السياسات الحكومية في الأقطار العربية دوراً سلبياً في استخدام رأس المال البشري والتأثير على اختيار التخصصات التعليمية، وذلك من خلال التوظيف التقليدي في أجهزة الدولة وتعدد ميزات العمل في الإدارات الحكومية مقارنة بمؤسسات القطاع الخاص ، مما يساهم في اكتظاظ العمالة في القطاع الحكومي وتدنى أدائها، الأمر الذي يعطل رفع القدرات التنافسية.

وتشير الأدبيات إلى أن البلدان ذات التنمية البشرية المرتفعة، هي أيضاً من البلدان ذات التنافسية

يلعب التزام الحكومات بالتوظيف دوراً سلبياً في استخدام رأس المال البشري والتأثير على اختيار التخصصات التعليمية.

### إطار 3-1 تقرير المنتدى الاقتصادي العالمي حول التنافسية في العالم العربي

المبادرات التجارية والاستثمارات الأجنبية المباشرة، إضافة إلى المؤشرات الاجتماعية مثل معدلات الأمية ومعدل توقع الحياة .. إلخ. أما الصفحة الثانية فتشمل الانفتاح المالي وأسعار الصرف، في حين تتناول الصفحة الثالثة والرابعة التجارة الخارجية للدولة شاملة أبرز الصادرات ومدى تركزها أو توسعها والمنتجات الرئيسية التي تمتلك الدولة فيها ميزة تنافسية تمكنها من زيادة حصتها في السوق الدولية .. إلخ ... وفيما يتعلق باستطلاع آراء واطياعات المديرين التنفيذيين، فقد شمل كلّاً من الأردن، تونس، السعودية، سلطنة عمان، قطر، الكويت، لبنان، ومصر. وتضمنت الاستمارة 98 متغيراً موزعة على تسعه محاور رئيسية ، هي دور الحكومة في الأداء العام للبلد، البنية المؤسسية، البنية الأساسية، الموارد البشرية، التكنولوجيا، التمويل، الانفتاح، المنافسة، عمليات واستراتيجيات الشركات. وعلى الرغم من التحفظات الكثيرة على دقة نتائج الاستبيان وقوتها تمثيلها، والتي تكررت الإشارة إليها في أكثر من مكان في التقرير، فقد استخدمت هذه النتائج لقياس تنافسية الدول العربية العشر وترتيبها. وقد تضمن التقرير أيضاً في القسم الأول منه، 14 بحثاً مفصلاً تميزت باعتمادها على بيانات وإحصاءات دقيقة حول قضايا الاقتصاد الكلي والنمو والإصلاحات الهيكلية والاستثمار الأجنبي المباشر والنفط والتعليم والتكنولوجيا والبيئة .. إلخ

يعتبر تقرير التنافسية في الدول العربية 2002/2003، الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي أول محاولة لدراسة التنافسية وتحليلها على مستوى الدول العربية كإقليم. وإن كانت تلك المحاولة قد اصطدمت بمشكلة عدم توفر البيانات الكافية عن المتغيرات ذات الصلة في كل دولة وكذلك عدم توافرها عن متغير معين في كل الدول. ويرزت المشكلة أيضاً في البيانات النوعية المستقاة من مسوح الرأي لعينة من المديرين التنفيذيين في قطاع الأعمال: إذ يمكن تغطية 10 دول فقط من أصل 16 دولة شملها التقرير. كما كان حجم الردود في الدول العشر " شيئاً إلى حد لا يمكن الاعتماد عليه لإجراء تحليل إحصائي دقيق" كما جاء في التقرير؛ إذ بلغ إجمالي الردود 241 ردًّا، أي بمعدل 24 ردًّا من كل دولة. ورداً على عدد بين 7 ردود في عمان و 36 في الأردن.

لذلك فإن التقرير، كما يشير في مقدمته، "لم يحاول في الأساس درجة تنافسية الدول العربية وتصنيفها تبعاً لذلك، كما جرت العادة في تقارير التنافسية الأخرى الصادرة عن المنتدى". واكتفى باستعراض ما توافر من البيانات الكمية في الجزء الثاني من التقرير الذي أخذ شكل صحيفة قطرية تتضمن تلخيصاً لأبرز المعطيات الاقتصادية والاجتماعية والمالية والتجارية المتوافرة. وتتكون كل صحيفة من أربع صفحات، تتعلق الأولى بالمؤشرات الأساسية وتشمل التطورات الاقتصادية مثل حجم الاقتصاد وقيمة

يتطلب تعزيز التنافسية المستقبلية دعم الطاقات الابتكارية وتكون المهن الملائمة في إطار بيئية مؤسسية مساندة.

**الفصل الثاني**

**مفهوم التنافسية والمؤشر الإجمالي**

**للتنافسية العربية**



### مفهوم التنافسية وتعريفها

والمؤشرات التي تحاول تحديد وقياس واحد أو أكثر من الأوجه المتعددة للتنافسية.

فمثلاً، يرى بعض الباحثين أن التنافسية، على المستوى الوطني، تمثل فكرة عريضة تضم الإنتاجية الكلية ومستويات المعيشة والنمو الاقتصادي، بينما يرى آخرون أن لها مفهوماً ضيقاً يتركز على تنافسية السعر والتجارة.

غير أن تعريف التنافسية على المستوى الجرئي يعتبر أقل تشعباً وتعقيداً من التنافسية الوطنية. فتنافسية المنتج يمكن إدماجها بسهولة في الإطار النظري الذي يفسر السلوك الأمثل للمؤسسة والمتمثل في تخفيض التكاليف أو تعظيم الأرباح،

إن تحديد مفهوم التنافسية مسألة في غاية الأهمية لأنها تُحدد معالم الظاهرة ونطاقها وكيفية قياسها وتفسيرها ومعوقات تطويرها وكذلك مغزاها بالنسبة لسياسة الاقتصاديات. ولكن هذا التحديد ليس بالأمر اليسير؛ بسبب تعقيد مفهوم التنافسية، مثل المفاهيم الاقتصادية الأخرى ذات الأوجه المتعددة كالعولمة والتنمية، وكذلك بسبب عدم وجود إطار نظري قوي ونموذج متماض يسمح بتفسيرها وتحديدها تحديداً علمياً دقيقاً. ونتيجة لذلك لا يزال مفهوم التنافسية وقياسها خاضعاً لمناظرات بين الباحثين والأكاديميين تمخض عنها العديد من التعريفات

**نظراً لتعقيد  
أوجه التنافسية  
وتنوعها فليس  
هناك مفهوم  
محدد لها، مما  
نجم عنه العديد  
من التعريفات  
ومؤشرات  
والقياسات.**

#### إطار 1-2

### تعريف التنافسية

النمو بمقدمة البلد على إدارة أصوله بطريقة فعالة تسمح له بالتفوق في الأسواق الدولية.

#### مجلس التنافسية الصناعية الأمريكي:

التنافسية هي "قدرة البلد على إنتاج السلع والخدمات التي تستوفي شروط الأسواق الدولية وفي الوقت نفسه تسمح بتنمية المداخيل الحقيقية". ويعكس هذا التعريف الرسمي رؤية الدول المتقدمة للتنافسية باعتبارها وسيلة لتحقيق رفاهية السكان والتآلف فقط في المجالات التي تحقق ذلك.

#### منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية:

التنافسية الدولية هي "المقدرة على توليد المداخيل من عوامل إنتاج تكون مرتفعة نسبياً بالإضافة إلى توليد مستويات عمالية مستدامة لعوامل الإنتاج وفي الوقت نفسه المقدرة على التعرض للمنافسة الدولية". كما تعرفها المنظمة في وثيقة أخرى على أنها "المقدرة على إنتاج السلع والخدمات التي تواجه اختبار المزاحمة الخارجية في الوقت الذي تحافظ فيه على توسيع الدخل المحلي الحقيقي". كما تعرف التنافسية الدولية على أنها "قدرة البلد على توسيع حصصه في الأسواق المحلية والدولية".

يصعب إيجاد تعريف موحد للتنافسية، ويصعب أكثر تطبيق هذا التعريف لخصائص بلد معين أو منطقة محددة مثل المنطقة العربية، لكن من خلال مسح التعريف المستخدمة في الأديبيات، وبخاصة تلك التي تستند إليها المؤسسات التي تنشر التقارير الدولية للتنافسية ستعطى صورة أوضح لما يفهم بالتنافسية . وتفاوتت تعريفات التنافسية بشكل كبير بين جهة وأخرى تبعاً لمفهوم المعتمد، ومن أبرز التعريفات المتداولة ما يلي:

#### المنتدى الاقتصادي العالمي :

"التنافسية هي القدرة على توفير البيئة الملائمة لتحقيق معدلات نمو مرتفعة ومستدامة". وفي نص آخر عرف المنتدى التنافسية على أنها "قدرة الاقتصاد الوطني على التوصل إلى معدلات مستدامة من النمو الاقتصادي محسوبة بمعدلات التغير السنوي لدخل الفرد" .

#### المهد الدولي للتنمية الإدارية :

"التنافسية هي مقدرة البلد على توليد القيم المضافة، ومن ثم زيادة الثروة الوطنية عن طريق إدارة الأصول والعمليات وبالجاذبية والهجومية (المقدامية)، وبالعولمة والاقتراض، وبربط هذه العلاقات في نموذج اقتصادي اجتماعي قادر على تحقيق هذه الأهداف" . ويربط هذا التعريف تحقيق

## المبادئ الرئيسية للتنافسية الدولية وفقاً

### للمعهد الدولي للتنمية الإدارية

أخذًاً بعين الاعتبار تركيبة السوق وأسعار عوامل الإنتاج والمنتج. وتتجدر الإشارة هنا أيضًا إلى وجود فرق مفاهيمي مهم بين المنافسة والتنافسية. فإذا كانت التنافسية تُعرف على أنها الأداء الاقتصادي الحالي والكامن للبلد في المجالات التي يتنافس فيها مع الأمم الأخرى، فإن المنافسة أو المزاحمة هي الشروط التي يتم وفقها الإنتاج والتجارة في البلد المعنى. أما من ناحية الإطار النظري، فيمكن التمييز بين مدرستين في مقاربة تحديد مفهوم التنافسية وقياسها، هما مدرسة رجال الإدارة، وتركز على جوانب مثل التكلفة والإنتاجية، ومدرسة الاقتصاديين، وتركز على الرفاه وعلى جوانب التجارة الخارجية ودورها في النمو وتحقيق رفاه الأمة مع الأخذ بالاعتبار التداخل والتشابك بين كل المفهومين. وبالنسبة لمدرسة الاقتصاديين فإنها تربط التنافسية بهدف تحقيق الرفاه المستند إلى النمو الاقتصادي المستدام. بحيث يمكن اعتبار الاقتصاد تنافسيًا إذا كان قادرًا على النمو بنسبة أعلى من الاقتصادات الأخرى دون التأثر بشكلات ميزان المدفوعات. وربط التنافسية بالنمو له تسويفه المتعلق بأداء الاقتصادات المتقدمة، والتي يعيق نموها حجم السوق المحلية من جهة وصعوبة تصريف إنتاجها في السوق الدولية بالاعتماد على المنافسة السعرية وذلك لارتفاع مستويات المعيشة فيها وارتفاع الأجور. ويبقى الحل الأفضل للتنافس عبر رفع الإنتاجية والاختراع في المجالات ذات الكثافة الرأسمالية العالية بينما تقوم شركاتها بنقل عمليات الإنتاج كثيفة العمالة إلى الدول ذات الوفرة النسبية في العمالة والتکالیف المتدنیة. وتبعًا لذلك يستخدم العديد من المؤشرات النوعية والكمية لتقدير ما إذا كان البلد يولد الثروة في الأسواق الدولية أكثر مما يولده منافسوه، ومدى قدرته في الحفاظ على حصصه في الأسواق وفي تحقيق مداخيل مستديمة ومتزايدة.

أما مدرسة رجال الأعمال فتختصر التنافسية بالتفوق في الأسواق الدولية والمحالية، ولا تربطها مباشرة بالرفاه الذي يمكن أن يتحقق من خلال سياسات قد لا تشمل التنافسية في الدرجة الأولى. وتعبر أبحاث مايكل بورتر من جامعة هارفرد الأمريكية بدقة عن تفكير مدارس إدارة الأعمال، حيث ساهمت هذه الأبحاث في تطوير مفهوم الميزة

عمل المعهد الدولي للتنمية الإدارية على رصد مبادئ التنافسية الدولية وتحليلها، وقام بتوزيعها على أربع مجموعات رئيسية هي الأداء الاقتصادي، والفاعلية الحكومية، وكفاءة قطاع الأعمال، والبنية التحتية، ويندرج تحت هذه المجموعات جملة من المبادئ الفرعية منها:

#### 1- الأداء الاقتصادي:

- الإرادة والرخاء يعكسان الأداء الاقتصادي السابق للقطر.
- التنافسية المستندة إلى قوى السوق تسهم في تحسين الأداء الاقتصادي.
- تعزيز التفاصيل في الاقتصاد المحلي، يعزز قدرة المؤسسات على المنافسة في الخارج.
- ارتفاع حصة البلد في التجارة الدولية، يعكس قافية اقتصاده الوطني بافتراض عدم وجود حواجز تجارية.
- الانفتاح على الأنشطة الاقتصادية الخارجية، يحسن الأداء الاقتصادي.
- الاستثمارات الدولية تسهم في تحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية على مستوى العالم.
- التنافسية المستندة إلى قيمية الصادرات تترافق عادة مع سياسات استهداف النمو في الاقتصاد المحلي.

#### 2- الفاعلية الحكومية:

- تقليص تدخل الدولة في أنشطة الأعمال، يجب أن يتم بمعزل عن السعي لتوفير شروط المنافسة بين الشركات.
- توفير بيئة اقتصادية واجتماعية شفافة يقلل من تعرض الشركات للمخاطر الخارجية.
- المرونة في تبني السياسات الاقتصادية تسهم في تحقيق التوافق مع المتغيرات الدولية.
- تحسين جودة التعليم وجعله بمتناول الجميع، يساعد على خلق الاقتصاد المبني على المعرفة.

#### 3- كفاءة قطاع الأعمال:

- التركيز على الكفاءة والقابلية للتكييف مع التغيرات في بيئه تنافسية، باعتبارهما من العناصر الإدارية الأساسية في تعزيز التنافسية على مستوى المؤسسة.
- التمويل يسهم في تمية الأنشطة المتضمنة لقيمة المضافة.
- تطور القطاع المالي واندماجه في الاقتصاد العالمي، يدعم التنافسية الدولية للدولة.
- تقوية الاندماج في الاقتصاد العالمي تسهم في المحافظة على مستوى معيشي مرتفع.
- تعزيز روح المبادرة يعتبر شرطاً ضرورياً للنشاط الاقتصادي، وبخاصة في المرحلة الأولى للانطلاق.
- توافر عاملة ماهرة، يعزز تنافسية البلد.
- ارتفاع الإنتاجية التي تستند إلى القيمة المضافة.
- سلوك القوى العاملة و موقفها يؤثران بشكل مباشر في تنافسية البلد.

#### 4- البنية التحتية:

- وجود بنية تحتية متقدمة، تتضمن بيئه أعمال فاعلة، يدعم كفاءة النشاط الاقتصادي.
- البنية التحتية المتقدمة، تتضمن أيضًا بنية كفؤة لتقنية المعلومات، وكذلك حماية فعالة للبيئة.
- تعزيز الميزات التنافسية يستند إلى الإبداع والكفاءة في استخدام التقنيات المتوفرة.
- تشجيع الاستثمار في مجال الأبحاث الأولية والأنشطة الإبداعية لخلق معارف جديدة، يسهم في نقل التنمية الاقتصادية إلى مرحلة أكثر نضجاً.
- تنمية الاستثمارات طويلة الأجل في الأبحاث والتطوير، تسهم في تقوية تنافسية المؤسسات.
- الحفاظ على مستوى معيشي مرتفع يعتبر أحد عوامل الجذب للبلد.

الأعمال وعمليات الشركات واستراتيجياتها، بينما تركز التنافسية المستدامة أو الكامنة على الابتكار ورأس المال البشري والفكري.

هناك مدرستان في تحديد مفهوم التنافسية وقياسها هما: مدرسة رجال الإداره، وتركز على التكلفة والإنتاجية، ومدرسة الاقتصاديين، وتركز على الرفاه وعلى استدامة النمو كفاية.

### قياس التنافسية ومؤشراتها :

لما كانت التنافسية الدولية أحد مقومات الازدهار الاقتصادي، فقد انصبت الجهود على تطوير مؤشرات لقياسها. وفي حين تقتصر بعض المؤشرات على عدد محدود من المتغيرات أو العوامل، فإن مؤشرات أخرى تعتمد عدداً كبيراً من العوامل موزعة على مجموعات، لكل منها مؤشرات تستخدم لبناء مؤشر مركب.

ومن المقبول على نطاق واسع في الأدبيات الاقتصادية أن تنافسية البلد لا يمكن أن تخترن إلى مجرد عوامل مثل الناتج المحلي الإجمالي أو الإنتاجية؛ لأن المنشآت عليها أن تواجه الأبعاد السياسية والتقانية والتعليمية للبلدان المنافسة. ومن ثم يتوجب توفير المناخ الملائم للمنشآت لكي تعمل وتتفاوض، فبالمؤسسات والسياسات الفاعلة تستطيع الأمم أن تتنافس فيما بينها. يضاف إلى ذلك عدم تطابق مفهوم التنافسية على مستوى المنشأة أو الصناعة أو القطاع مع مفهوم التنافسية على مستوى الاقتصاد الوطني؛ فقد تؤدي بعض السياسات التي تحقق تنافسية المنشأة، إلى آثار عكسية على تنافسية البلد.

فالمنافع التي تتحققها المنشآت من تقليل العمالة مثلاً، يمكن أن يقابلها على مستوى الاقتصاد الوطني نقص في الدخل والرفاه العام، ناجم عن تزايد البطالة. لذلك فإن المناسب أن يجري التحليل على مستويات ثلاثة، هي: مستوى المشروع، مستوى الصناعة أو القطاع ومستوى الاقتصاد الوطني، ويمكن أن يضاف مستوى التكامل الإقليمي أيضاً. فعلى مستوى المشروع تعرف التنافسية على أنها "القدرة على إنتاج السلع الصحيحة والخدمات بالنوعية الجيدة وبالسعر المناسب وفي الوقت المناسب، وهذا يعني تلبية حاجات المستهلكين، بشكل أكثر كفاءة من المنشآت الأخرى". وهناك أربعة مؤشرات رئيسية لتنافسية المشروع، هي: الربحية، تكلفة الصنع، الإنتاجية، والحصة من السوق.

تميز الأدبيات بين التنافسية الظرفية أو الجارية التي تركز على مناخ الأعمال وعمليات الشركات واستراتيجياتها، والتنافسية المستدامة أو الكامنة التي تركز على الابتكار ورأس المال البشري.

التنافسية التي تقوم على استراتيجيات تعزيز تنافسية البلدان بالاعتماد على الابتكار والإنتاجية والعنصر الفكري في الإنتاج ونوعيته بدلاً من الاعتماد على الميزة النسبية المتمثلة في امتلاك الموارد الطبيعية والأيدي العاملة الرخيصة والمناخ والموقع الجغرافي.

وبالتالي تفاصيل التنافسية بالنسبة لهذه المدرسة، سياسة وطنية تقاس من خلالها مقدرة البلد على تحقيق التفوق في الأسواق الدولية بالإضافة إلى جاذبيتها في استقطاب رؤوس الأموال وتوطين التقانة والمساهمة في سلسلة الإنتاج الدولية. ويطلب تبني هذه السياسة، العمل على تطوير السياسات الفرعية وتحديث المؤسسات وإحداث تغيير هيكلية في البنية الاقتصادية والاجتماعية لتطوير الإنتاجية التي تعتبر مفتاح التنافسية الحديثة في الأسواق الدولية.

### أنواع التنافسية :

يُميز الكثير من الأدبيات بين عدة أنواع من التنافسية، أهمها:

- **تنافسية التكلفة أو السعر:** فالبلد ذو التكاليف الأرخص يتمكن من تصدير السلع إلى الأسواق الخارجية بصورة أفضل.
- **التنافسية غير السعرية،** وتشمل:
  - التنافسية النوعية: وتشمل، إضافة إلى النوعية والملاءمة وتسهيلات التقديم، عنصر الابتكارية. فالبلد ذو المنتجات المبتكرة وذات النوعية، والأكثر ملاءمة للمستهلك بوجود المؤسسات المصدرة ذات السمعة الحسنة في السوق، يتمكن من تصدير سلعه حتى ولو كانت أعلى سعراً من سلع منافسيه.
  - التنافسية التقنية: حيث تتنافس المشروعات من خلال النوعية في صناعات عالية التقانة.

كما تميز الأدبيات أيضاً بين إنجاز التنافسية وكمون التنافسية وسيرورة التنافسية؛ إذ يتوجب موازنة بين الإنجاز الآني والكامن؛ لأن التركيز على أحدهما على حساب الآخر يؤدي إلى فقدان الغرض الأساسي من البحث في التنافسية. فالتنافسية الظرفية أو الجارية، تركز على مناخ

تنافسية فرع النشاط مقارنة بفروع الأنشطة في البلدان أو الأقاليم الأخرى.

ويعتبر فرع النشاط تنافسياً عندما يتضمن مشروعات تنافسية إقليمياً ودولياً أي مشروعات تحقق أرباحاً منتظمة في سوق حرة. وتطبق غالبية مقاييس تنافسية المشروع على تنافسية فرع النشاط. وتشمل المقاييس المعتمدة التكاليف والإنتاجية، الميزان التجاري والمحصة من السوق

وتعتبر الإنتاجية المعيار الأساسي لقياس تنافسية المشروع أو الصناعة.

لا يمكن اختزال التنافسية الوطنية في معايير ضيقة مثل الحصة في السوق وحجم التدفقات المالية .

أما على مستوى القطاع أو فرع النشاط الاقتصادي أو العناقيد أي تجمع الأنشطة، فيمكن إجراء تحليل التنافسية شريطة أن تكون المتوسطات على هذا المستوى ذات معنى والاختلافات بين مؤشرات القطاع محددة، وتشمل توليفة المنتجات، عوامل الإنتاج، عمر المشاريع وأحجامها .. إلخ ، وتقيم

## مؤشرات المنتدى الاقتصادي العالمي

إطار 2-3

يعتمد المنتدى مؤشرين لقياس التنافسية؛ هما: مؤشر نمو التنافسية، والمؤشر الجاري للتنافسية الذي بدأ العمل به في تقرير عام 2000/2001 وتغيرت تسميته في تقرير عام 2002/2003 ليصبح مؤشر التنافسية الاقتصاديالجزئي. ومع أن الأبعاد التي يقيسها كل من المؤشرين مختلفة فإنها متكاملة فيما بينها لتشكيل الصورة الكاملة لتنافسية البلد الحالية والمستقبلية. وينقسم كل من المؤشرين إلى مؤشرات فرعية تستند في مجملها إلى بيانات كمية و نوعية غطت 174 متغيراً في تقرير عام 2002/2001 ، من بينها 41 متغيراً مستنداً إلى بيانات كمية 133 متغيراً مستنداً إلى بيانات نوعية مستقاة من مسح الرأي للمديرين التنفيذيين، وتوزع هذه المتغيرات على 11 محوراً.

### أ- مؤشر التنافسية الاقتصاديالجزئي:

يبعد المؤشر أهمية دور المؤسسات وبنية الأسواق والسياسات الاقتصادية الداعمة للنمو والازدهار، والتي تشكل العوامل المحددة لفعالية الاقتصاد في استخدام الموارد المتاحة وعلاقة ذلك مع ارتفاع معدل نمو الإنتحاجية وكفاءتها استناداً إلى الميزة التنافسية للدولة، التي تعتبر مرحلة أكثر تقدماً من استخدام الميزة النسبية.

ويكون مؤشر التنافسية الاقتصادية الجزئي من مؤشرين فرعيين، هما: المؤشر الفرعي لتطور قطاع الشركات بوزن 0.37، والمؤشر الفرعي لنوعية بيئه الأعمال بوزن 0.63. كما يعتمد المؤشر تقسيم الدول بحسب معدل الدخل للفرد مقوماً بمعيار القدرة الشرائية إلى دول ذات دخل مرتفع، دول ذات دخل متوسط، ودول ذات دخل منخفض.

### ب- مؤشر نمو التنافسية :

طور المؤشر في تقرير عام 2000/2001 ليعكس بشكل أدق تصنيف الدول بحسب قدرة الاقتصاد الوطني على تحقيق النمو المستدام في المدى المتوسط، مع الأخذ بالاعتبار المستوى الحالي للتنمية الاقتصادية لكل بلد. وتتضمن التطوير اعتماد ثلاثة ركيائز جديدة لمكونات هذا المؤشر هي التكنولوجيا، المؤسسات العامة، والبيئة الاقتصادية الكلية، وبني مؤشر خاص لكل واحدة منها، علماً بأن مكونات مؤشر النمو كانت في التقارير السابقة هي الإبداع الاقتصادي المشابه عملياً لمكون التكنولوجيا، والتمويل وهو وثيق الصلة بمكون البيئة الاقتصادية الكلية. وأخيراً التدوير وهو أيضاً مشابه لمؤشر التكنولوجيا والبيئة الاقتصادية الكلية. ولكن هذا التطوير لم يؤد إلى تغيير حقيقي في

المتغيرات الأولى التي تكون المؤشرات، ويضم أيضاً جداول أداء الدولة موزعة على 11 محوراً ومكوناتها.

**انتقدت التنافسية**  
للمفهوم الذي يفترض أن يكون أكثر دقة، ومرتبطاً بإطار نظري مُتسق، وله مدلول واضح بالنسبة لصانعي القرار.

المؤشرات الجزئية لبناء المؤشرات المركبة لتحليل التنافسية على المستوى القطاعي أو الكلي. ومن أشهر المؤشرات المركبة لقياس التنافسية الدولية يمكن ذكر مؤشر المنتدى الاقتصادي العالمي ومؤشر المعهد الدولي للتنمية الإدارية.

### انتقادات تعريف التنافسية ومؤشراتها :

تعرضت تعريف التنافسية والمؤشرات المستخدمة ولا سيما تلك المعتمدة في تقارير التنافسية الدولية، إلى العديد من الانتقادات، كان أبرزها تلك التي ترى أن المفهوم المعتمد غامض وواسع لدرجة أنه يمكن أن يتضمن كل محددات النمو والتنمية، إضافة إلى أن المنهجية المستخدمة في احتساب المؤشرات المركبة غير واضحة ولا تقوم على أساس نظرية دقيقة. ونجم عن هذا التوسيع في القياس والتعریف خلط أو اندماج وصعوبة التفرقة بين التنافسية والتنمية الاقتصادية بمفهومها الواسع.

كما لا يرى الكثير من المنتقدين أي أهمية لترتيب مختلف دول العالم بحسب هذه المؤشرات المركبة ولا سيما ناحية مدلولها بالنسبة لمتحذلي القرار وصانعي السياسات الاقتصادية. ومن هذا المنطلق يصبح من الضروري إعطاء مفهوم للتنافسية توافر فيه ثلاثة ميزات: الأولى أن يكون أكثر دقة، والثانية أن يكون مرتبطةً بإطار نظري مُتسق، والثالثة أن يكون مدلوله واضحًا بالنسبة لصانعي القرار في الأقطار تحت الدرس.

وطالت الانتقادات كذلك غموض مجالات التنافسية، ويرى المنتقدون ضرورة أن يحدد مفهوم التنافسية "بماذا وبالمقارنة مع من" تتناقض الدول ما دامت لا تتنافس مع نفسها.

وعلى الرغم من أنه يصعب تحديد دقيق للمجالات أو القطاعات التي تخضع لمنافسة أو مزاحمة بين الأقطار، فإن هناك قطاعات، بحكم طبيعتها، تدخل بشكل واضح ضمن هذا الإطار، مثل التجارة الخارجية والاستثمار الأجنبي المباشر من خلال التنافس على الحصص في الأسواق والحصول على أكبر حصة ممكنة من التدفقات المالية. يضاف إلى ذلك الانتقادات المتعلقة بحصر محدودات التنافسية في الوضع الحالي وإغفال

**اعتمد تقرير التنافسية العربية**  
مفهوماً محدداً للتنافسية يركز على التجارة الخارجية والاستثمار الأجنبي المباشر.

الدولية، الميزة النسبية الظاهرة، مؤشر التجارة داخل نفس الصناعة ... إلخ.

وفيما يتعلق بتاتافية البلد، هناك من يرى أنها يجب ألا تخترل إلى مفهوم يشبه التنافسية بين الشركات، لأن مصالح الدول بالنسبة للتجارة الخارجية أو التدفقات المالية ليست متضاربة بالطريقة نفسها. كما يرى البعض أنه لا يمكن اختزال التنافسية الوطنية في معايير ضيقة مثل الحصة في السوق، لأن ذلك يؤدي حتماً إلى تحليل مضلل؛ إذ لا بد أن تقترب تلك الحصة بمستوى الأداء، زيادة في الدخل، عدم تدهور ميزان المدفوعات الخارجية، عدم زيادة أعباء الديون على المدى الطويل، كما يفترض ألا تكون مستندة إلى صادرات المواد الخام والمohoبيات الطبيعية، ومع ذلك فإن الحصة في السوق أو الحصة في التدفقات المالية تعتبر جوهرية في مفهوم التنافسية حتى على مستوى الدولة.

وقد اهتمت بعض الدراسات بالموازنة بين متطلبات التنافسية الوطنية والأهداف الاجتماعية للدول، لكن من الواضح أن قياس التنافسية بمصطلح الحاجات الوطنية هو مهمة صعبة باعتبار أنه يتطلب توضيحاً حذراً للحاجات الوطنية لكل بلد على انفراد.

ومعظم البحوث الحديثة تتجنب هذه القضية وتركز على مقاييس الإنجاز النسبي ومزايا التكلفة أو التقييم النوعي لمكانة البلد ومؤسساته في العالم. وتقيس التنافسية الوطنية بجملة كبيرة من المؤشرات الاقتصادية والمالية، وهي تقسم إلى جزأين، الأول مؤشرات التنافسية الجزئية، والثاني مؤشرات التنافسية المركبة. وتستند المؤشرات الجزئية إلى معايير أو متغيرات كمية ونوعية تغطي الجوانب المتعددة للتنافسية، ومن أهم هذه المؤشرات تلك المتعلقة بالإنتاجية مثل الكفاءة الإنتاجية النسبية، إنتاجية العمالة المتوسطة والحدية، الإنتاجية الكلية لعوامل الإنتاج. أو تلك المتعلقة بالتكلفة مثل تكلفة وحدة العمل، والتكلفة الحدية لعوامل الإنتاج.

وكذلك أداء التجارة الخارجية، وبخاصة الصادرات وإدارة سعر الصرف. وغالباً ما تجمع هذه

له، ويمكن التدليل هنا بمنهجية المنتدى الاقتصادي العالمي ومنهجية المعهد الدولي للتنمية الإدارية، حيث يرى هذا الأخير أن تنافسية الأمم تتحدد من خلال أربعة عوامل، وهي: الأداء الاقتصادي، فعالية الحكومة، وفعالية قطاع الأعمال، والبنية التحتية. ومن ناحية أخرى، يرى المنتدى الاقتصادي العالمي أن العوامل الأساسية التي تؤثر في الأداء الاقتصادي لأي بلد هي: الانفتاح ، جودة الحكومة، جودة المؤسسات المالية، فعالية أسواق العمل، والمستوى التعليمي لقوة العمل.

وتتمثل المسألة الثانية في تكوين المؤشر المركب في كيفية تحديد الأوزان لمختلف المؤشرات الأساسية والفرعية المكونة له، ولا توجد للأسف طريقة واضحة لتحديد هذه الأوزان عند حساب المؤشر المركب. وقد اتبع المعهد الدولي للتنمية الإدارية طريقة ترجيح أعطى من خلالها نفس الثقل لكل البلدان وكل المتغيرات وقام باحتساب المؤشر المركب كمتوسط حسابي غير مرجع للمتغيرات . أما المنتدى الاقتصادي العالمي فقد قام بإعطاء أوزان مختلفة للمؤشرات بحسب ما كانت البيانات منشورة أو متأنية من سبر الآراء ومسترشداً في عملية إسناد الأوزان بأدبيات النمو الحديثة.

### المؤشر الإجمالي للتنافسية العربية:

مؤشر التنافسية العربية الذي سوف تُحلل نتائجه هنا هو مؤشر مركب يعتمد كلياً على المتغيرات والبيانات الكمية الموضوعية ولم تدرج فيه بيانات مسوحات الرأي المستخلصة من تطاعنات رجال الأعمال وأخذني القرار. وعلى الرغم من الفقر الشديد في البيانات الكمية التي تقيس الأداء العربي في مختلف الأوجه التي يغطيها المؤشر فإنه يخضع لنفس الضوابط والمنهج العلمي الذي طورت به المؤشرات التي تم تحليلها في الفقرة السابقة. أما فيما يتعلق بالمنهجية المتبعة في هذا التقرير فإن مسألة اختيار المؤشرات تحددت من خلال محاولة تخفيظ عقبتين؛ الأولى: تمثل في اختيار مؤشرات تخول إدراج أكبر عدد ممكن من الأقطار العربية، حيث كانت هذه الأقطار شبه غائبة في التقارير الدولية المنشورة حول التنافسية، والثانية: الأخذ بعين الاعتبار الانتقادات التي وجّهت إلى

المحددات الكامنة أو طويلة المدى؛ لأن زيادة الحصة في السوق لا تدعم التنافسية إذا لم تكن مطردة ولم ترتبط بزيادة الدخل واستمرارية النمو.

### رؤية المعهد :

#### تعريف التنافسية:

استناداً إلى الانتقادات الموجهة لمفاهيم التنافسية وتعريفها شديدة العمومية، فإن "تقرير التنافسية العربية" سعى إلى بلورة مفهوم محدد يركز أساساً على التجارة الخارجية والاستثمار الأجنبي المباشر كميادين أساسية لتطوير التنافسية العربية، بما يكفل تحقيق الغرض من التقرير، وهو تقدير قدرة البلدان العربية على التناقض في الأسواق الدولية وصولاً إلى تحقيق النمو الاقتصادي المستديم والرفاه المتمثل بدخل فردي مطرد الارتفاع في إطار البيئة العالمية المعاصرة. ومن ثم يكفل التوصل إلى استخلاصات محددة ومفيدة لصناعة السياسات. ويحدد التقرير التنافسية على أنها الأداء النسبي الحالي والكامن للاقتصادات العربية في إطار القطاعات والأنشطة التي تتعرض لمزاحمة من قبل الاقتصادات الأجنبية". ويعتبر قطاعاً التجارة الخارجية والاستثمارات الأجنبية من أكثر المجالات المباشرة التي يتجلّ فيها تزاحم الدول فيما بينها.

### المؤشرات المركبة للتنافسية:

يتطلب قياس تنافسية بلد بأكمله أن تؤخذ بعين الاعتبار كل المتغيرات التي تعكس هذه التنافسية بشكل مباشر أو غير مباشر. ونظراً لأن مفهوم التنافسية متعدد الأوجه والتشابك، فإن من الصعب تلخيص أداء أي بلد في مؤشر جزئي واحد. وقد دفع هذا التعقيد العديد من المؤشرات الدولية إلى الاهتمام بتطوير مؤشر مركب يقيس كل أبعاد التنافسية على غرار المعهد الدولي للتنمية الإدارية وكذلك المنتدى الاقتصادي العالمي. وعادة ما تكون هذه المؤشرات المركبة من عدد كبير من المؤشرات الأساسية والفرعية، وتتمثل المسألة الحرجة الأولى في بناء مؤشر مركب للتنافسية في كيفية اختيار المؤشرات الأساسية والفرعية المكونة

يعرف التقرير،  
التنافسية على  
أنها الأداء النسبي  
الحالي والكامن  
للاقتصادات في  
إطار القطاعات  
والأنشطة التي  
تتعرض لمزاحمة  
من قبل  
الاقتصادات  
الأجنبية .

اعتمد المؤشر  
لقياس التنافسية  
الدولية للأقطار  
العربية منهجية  
المقارنة بثلاث  
دول مع اعتبار  
كوريا دولة  
القياس المرجعية.

سجلت الدول  
العربية في  
التنافسية الجارية  
أداء أفضل من  
التنافسية  
الكامنة، مما  
يعكس النجاح في  
مجال سياسات  
الاستقرار  
الاقتصادي  
والتعثر في مجال  
تحسين البنية  
التحتية التقنية  
وتطوير رأس المال  
البشري .

جولات تشاور بين عدد من الخبراء تم الإتفاق على قائمة منقحة، وزرعت إثر ذلك المؤشرات الأولية إلى عوامل فرعية وأساسية.

التقارير الدولية المذكورة . أما بالنسبة لمسألة الأوزان فقد اتبعت طريقة ترجيح تعطي أوزاناً للمؤشرات الأساسية والفرعية بالتناسب مع درجة توافر البيانات حولها .

## الشكل 2-1 الهيكل العام لمؤشر التنافسية العربية



وبالإضافة إلى المسائل المتعلقة بقياس المؤشر المركب للتنافسية، هناك إشكالية في تفسير المؤشر كمعبّر عن الوضع التنافسي لأي بلد. فمؤشر التنافسية يعكس بالضرورة الأداء النسبي للدول في الأسواق الدولية، وإذا اقتصر حساب هذا المؤشر على مجموعة محدودة من الدول، فإنه سيعكس الأداء النسبي لهذه الدول فيما بينها، ومن ثم لن يعكس بدقة تفاصيلها في الأسواق الدولية. لذا يتوجب إضافة عدد كبير من الدول المختارة الأخرى في العينة حتى يظهر الأداء النسبي لمجموعة الدول تحت الدرس في الأسواق الدولية، بشكل أوضح . وقد اعتمد في هذا التقرير لقياس تنافسية الدول العربية، حل وسط تمثل في اختيار عينة مكونة من ثلاثة بلدان هي تركيا ، ماليزيا، وكوريا الجنوبية كدول مقارنة مع اعتماد كوريا كبلد يعتبر بمنزلة مرجع تفاصيل تنافسية الدول العربية بالنسبة له نتيجة لتفوق هذا الأخير في كل مجالات التنافسية ومكوناتها، ونظرًا لمكانه المرموقة دولياً مقارنة بالدول النامية من حيث الأداء التنموي العام.

ولم يكن بالإمكان إدراج كل الدول العربية، حيث إنها تتفاوت بشكل كبير في مجال توفر البيانات، ولقد أخذت العناية الكبيرة لإدراج أكبر عدد ممكن من البلدان دون التقليل من فعالية النتائج وجودتها. وهكذا فقد احتسب المؤشر لست عشرة دولة تتوافر فيها بيانات حول معظم المؤشرات المدرجة وهي الجزائر، البحرين، مصر، الأردن، الكويت، لبنان، موريتانيا، المغرب، عمان، قطر، السعودية، السودان، سوريا، تونس، الإمارات، اليمن.

ويستند بناء المؤشر على التعريف الذي تبناه فريق التنافسية بالمعهد العربي للتخطيط بعد استقراء الأدبيات الواسعة حول تنافسية الأمم. وقد انتهج فريق التنافسية بالمعهد طريقة دلفي لتطوير المؤشر وبنائه، حيث اختيرت في البداية قائمة المؤشرات الأولية الممكنة والتي يعتقد أنها تحدد مستوى التنافسية العربية في الأسواق الدولية، وبعد عدة

## معضلة المعلومات

المديرين التنفيذيين في قطاع الأعمال، ويكون التحليل في هذه الحالة مبنياً على الملاحظة والانطباعات.

وعلى الرغم من أهمية استطلاعات الرأي لمقاربة متغيرات نوعية غير قابلة للقياس أو يصعب قياسها، فإن تقارير التنافسية تعتمد على هذه الاستطلاعات لمقاربة متغيرات كمية والسبب أنه "لا توافق عنها بيانات وإحصاءات كافية وحديثة"، كما جاء في الكتاب السنوي للتنافسية في العالم لعام 2002، الصادر عن المعهد الدولي للتنمية الإدارية. وينطبق الأمر ذاته على تقارير المنتدى الاقتصادي العالمي؛ إذ ذكر تقرير عام 2001/2002 أنه "يسعى إجراء تصنيف متامسك وسليم لعدد كبير من الدول دون الاعتماد بشكل واسع على مسوح الرأي؛ لأن البيانات الكمية المتاحة تقتصر على "بعض" المتغيرات في "بعض" الدول".

المشكلة الأخرى التي يثيرها نقص المعلومات هي زيادة الاعتماد على مسوح الرأي مقارنة بالبيانات الصلبة، ففي تقرير التنافسية في العالم 2001/2002 اعتمد على مسوح الرأي لتوفير معلومات عن 133 متغيراً من أصل 174 متغيراً، أي بنسبة 76% تقريباً، وبلغت هذه النسبة نحو 47.3% في الكتاب السنوي للتنافسية في العالم، أي نحو 115 متغيراً من أصل 243 متغيراً تدخل في بناء المؤشر، علمًاً أن إجمالي المتغيرات المرصودة يبلغ 314 متغيراً.

ويشكل حجم العينة ونوعيتها وعدد الردود إحدى القضايا الحرجية التي تواجه توفير المعلومات من خلال آلية مسوح الرأي. وتكمن المشكلة في توزيع الردود بين الدول والفتات؛ فقد بلغ متوسط حصة كل دولة 72 ردًّا في تقرير المعهد الدولي للتنمية الإدارية للعام الماضي، وبلغ إجمالي عدد الردود 3532 ردًّا. أما بالنسبة لتقرير المنتدى الاقتصادي العالمي فيبلغ المتوسط 60 ردًّا والإجمالي 4600 ردًّا. علمًاً أن عدد الدول التي تجاوز حجم الردود فيها 100 ردًّا كان 15 دولة فقط. ونظراً لضآلته عدد الردود فقد اضطرر المنتدى إلى استبعاد بعض الدول من تصنيف 2002 مثل مصر واللوكمسيبرغ.

إذا كانت المعلومات الحديثة والموقعة تشكل عاملًا أساسياً في إعداد البحوث الجيدة، فإنها تعتبر شرطاً ضرورياً في بحوث وتقارير التقييم والتصنيف المعتمدة على أدلة ومؤشرات تقارير التنافسية. غالباً ما تكون مشكلة عدم توافر المعلومات أكثر حدة في الدول النامية والدول العربية منها، ما يؤدي إلى استبعادها من هذه التقارير كما هو الحال في تقارير التنافسية الدولية التي ظل الوجود العربي فيها مقتصرًا على دولتين فقط ارتفع إلى ثلاثة العام الماضي، الأمر الذي يفترض أن يدفع الحكومات إلى الاهتمام بقضية توفير المعلومات الحديثة والموقعة للمقاييس الدولية. كما يعطي أهمية إضافية للدراسات والتقارير الصادرة عن مراكز البحث والدراسات في المنطقة وكذلك عن المنظمات العربية والإقليمية، بحيث تصبح هذه التقارير مصدراً للبيانات يمكن الاستفادة منه حتى من قبل المؤسسات الدولية التي تصدر تقارير التنافسية. لقد واجه معدو تقرير التنافسية في العالم العربي الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي مثلاً، مشكلة عدم توافر بيانات إحصائية كافية تسمح بتصنيف الدول العربية كما ذكر التقرير. ومع أن المعدين حاولوا تغطية هذا النقص بالاعتماد على مسوح الرأي، فإن التقرير يشير مرة أخرى إلى أن "حجم الردود لم يكن كافياً بشكل يمكن معه الاعتماد عليها". وينصح بضرورة "التعامل مع نتائج المسح بحذر شديد والاكتفاء باعتبارها مجرد أقوال ذات دلالة لا أكثر دون أن يكون لها أية قوة تمثيلية".

وتعتمد تقارير التنافسية، سواء التي يصدرها المعهد الدولي للتنمية الإدارية أو المنتدى الاقتصادي العالمي، على نوعين من المعلومات؛ الأول: هو المعلومات الصلبة أو الكمية المستقاة من البيانات الإحصائية للمنظمات الدولية والإقليمية والمؤسسات الوطنية الحكومية والخاصة والجامعات والأسواق المالية والهيئات التنظيمية والرقابية ومراكز البحث، وتحل التنافسية استناداً إلى هذا النوع باعتبارها قابلة للقياس. أما النوع الثاني: فهو المعلومات النوعية المستقاة من مسوح الرأي لعينة من

## تحليل نتائج المؤشر الإجمالي للتنافسية العربية

لقد بنت حسابات التقرير، وفق المنهجية المعروضة في الملحق رقم (4)، قيم المؤشر الإجمالي للتنافسية العربية ومكوناته. وتحتل كوريا الجنوبية كدولة مرجع الصدارة في الترتيب الإجمالي للمؤشر التنافسي، حيث سجلت 0.71، تليها البحرين والكويت والإمارات بتقييم بجوار 0.50. وكما يبين الجدول (1-2) فإن سجل معظم الدول العربية الأخرى يراوح بين 0.30 و 0.50 بينما تحصلت السودان واليمن وموريتانيا أقل من 0.3. يظهر هذا التوزيع من الوجهة الأولى، ارتباطاً بين المستوى الإجمالي للتنافسية ومستوى الدخل، وبخاصة بين أكبر الدول دخلاً، على غرار الدول الخليجية، أو أصغرها على غرار اليمن،

ينقسم مؤشر التنافسية العربية إلى مؤشرين أساسيين، وهما: التنافسية الجارية والتنافسية

الكامنة. وكلا المؤشرين مكون من مؤشرات فرعية أو عوامل أساسية مكونة بدورها من مؤشرات أولية كما هو موضح في الشكل (1-2). استخدم المتوسط الحسابي لتركيب المؤشر عوض عملية الجمع وذلك لتقليل التحيزات الناجمة عن ثغرات البيانات غير المتوافرة.

كما حسبت أيضاً كل المؤشرات على متوسط الفترة 1990-2000 ، وذلك لتعزيز صلابة النتائج وتقليل آثار التقلبات الظرفية في البيانات، الناجمة عن الصدمات الخارجية والداخلية، التي قد تبعد مؤقتاً بعض المتغيرات عن مستواها العادي.

**راعت منهجية مؤشر التنافسية العربية في اختيار المؤشرات، إدراج أكبر عدد من الدول العربية. وتم ترجيح أوزان المؤشرات بحسب درجة توافر البيانات.**

مؤشر التناهضية الكامنة		مؤشر التناهضية الجارية								البلد				
المؤشر الإجمالي للتناهضية العربية	البنية التقنية	مؤشر الملاقة البشرية رأس المال البشري	مؤشر التكفلة والابتكارية الكامنة	ديناميكية الأسواق والشخص	الأداء الاقتصادي الكلي	الحاكمية المؤسسات	الاستثمار جاذبية	الأداء الحكومي	البنية التحتية الأساسية	مؤشر بيئة الأعمال	مؤشر التناهضية الجارية			
٠.٣٧	٠.٠٣	٠.٤٩	٠.٣٩	٠.٣٠	٠.٤١	٠.٣٧	٠.٦٢	٠.٣١	٠.٣٣	٠.٤٨	٠.٢٢	٠.٣٤	٠.٤٣	الجزائر
٠.٤٣	٠.٠٨	٠.٦٣	٠.٢٨	٠.٣٣	٠.٥٣	٠.٤٤	٠.٦٥	٠.٦٣	٠.٤١	٠.٤٩	٠.٣٤	٠.٤٧	٠.٥٣	الأردن
٠.٥٣	٠.٥٩	٠.٤٤	٠.٣٧	٠.٤٧	٠.٥٢	٠.٥٥	٠.٦١	٠.٤٨	٠.٥٠	٠.٩٠	٠.٤٢	٠.٥٧	٠.٥٩	الإمارات
٠.٥٥	٠.٤٧	٠.٦٦	٠.٤٢	٠.٥٢	٠.٥٩	٠.٥٥	٠.٦٢	٠.٧٤	٠.٥٧	٠.٤٦	٠.٣٧	٠.٥٤	٠.٥٨	البحرين
٠.٤٢	٠.١٧	٠.٥٦	٠.٣٠	٠.٣٤	٠.٤٣	٠.٤١	٠.٦٤	٠.٥٠	٠.٤٧	٠.٢٩	٠.٤٤	٠.٤٩	٠.٤٩	السعودية
٠.٢٣	٠.٠٠	٠.١٧	٠.٢٨	٠.١٥	٠.٣٩	٠.٣٥	٠.٦٣	٠.٠٤	٠.١٦	٠.١٣	٠.١١	٠.٣١	٠.٣١	السودان
٠.٥٠	٠.٥٦	٠.٦٤	٠.٤٠	٠.٥٣	٠.٦٠	٠.٥١	٠.٦٥	٠.٥١	٠.٤٦	٠.٠٩	٠.٤٩	٠.٣٧	٠.٤٧	الكويت
٠.٣٧	٠.٠٤	٠.٣٣	٠.٣٨	٠.٢٥	٠.٤٢	٠.٣٩	٠.٦٤	٠.٦٠	٠.٣٣	٠.٥٠	٠.٢٩	٠.٤٤	٠.٤٨	المغرب
٠.٢٨	٠.٠١	٠.٢١	٠.١٠	٠.١١	٠.٥٨	٠.٢٩	٠.٦١	٠.٣٤	٠.٤٢	٠.٥٠	٠.١٠	٠.٣٤	٠.٤٦	اليمن
٠.٤٢	٠.٠٦	٠.٥٤	٠.٤٤	٠.٣٤	٠.٤٧	٠.٤١	٠.٦١	٠.٥٤	٠.٤٣	٠.٤٥	٠.٢٩	٠.٤٣	٠.٤٩	تونس
٠.٣٤	٠.٠٦	٠.٤٢	٠.٢٥	٠.٢٤	٠.٤٩	٠.٣٢	٠.٦٢	٠.٥٢	٠.٣٣	٠.٣٠	٠.١٣	٠.٣٣	٠.٤٣	سوريا
٠.٤٠	٠.١٠	٠.٤٢	٠.٢٨	٠.٢٧	٠.٥٩	٠.٣٩	٠.٦٤	٠.٦٦	٠.٤١	٠.٤٨	٠.٢٣	٠.٤٥	٠.٥٣	عمان
٠.٤٨	٠.٤٤	٠.٦٤	٠.٣٥	٠.٤٧	٠.٤٩	٠.٤٢	٠.٦٤	٠.٤٨	٠.٣٦	٠.٥٠	٠.٤٥	٠.٤٨	٠.٤٨	قطر
٠.٤١	٠.٢٥	٠.٥٩	٠.٣٣	٠.٤١	٠.٤٤	٠.٢٥	٠.٦٥	٠.٢٣	٠.٣٨	٠.٥٢	٠.٢١	٠.٣٤	٠.٤١	لبنان
٠.٣٤	٠.٠٥	٠.٤٦	٠.١٨	٠.٢٣	٠.٤٧	٠.٣٦	٠.٦٣	٠.٤٣	٠.٣٨	٠.٤٨	٠.٣٤	٠.٤٢	٠.٤٦	مصر
٠.٢٦	٠.٠١	٠.٠٨	٠.٣٤	٠.١٥	٠.٤٧	٠.٤٢	٠.٦٤		٠.٢٩		٠.٠٧	٠.١٨	٠.٣٦	موريتانيا
٠.٤٤	٠.٢١	٠.٤٧	٠.٤٥	٠.٣٨	٠.٤٣	٠.٤٧	٠.٦١	٠.٥٤	٠.٣٤	٠.٦٣	٠.٢٧	٠.٤٥	٠.٥٠	تركيا
٠.٧٠	٠.٨٧	٠.٨١	٠.٤٩	٠.٧٢	٠.٦٠	٠.٥٨	٠.٦٥	٠.٨٣	٠.٥٧	٠.٨١	٠.٧٠	٠.٧٣	٠.٦٨	كوريا
٠.٦٠	٠.٣٧	٠.٥١	٠.٧٠	٠.٥٣	٠.٦٤	٠.٦٥	٠.٦٣	٠.٦٩	٠.٧١	٠.٦٩	٠.٤٥	٠.٦٤	٠.٦٧	مالطا

## الشكل 2- مؤشر التنافسية ومكوناتها

### المؤشر الإجمالي للتنافسية



### مؤشر التنافسية الكامنة



### مؤشر التنافسية الجارية



وتحرير التجارة الخارجية مقارنة بالنجاح المحدود لهذه الدول في مجال تحسين البنية التحتية والمعلوماتية وتطوير رأس المال البشري وتوطين التقانة وتطويعها. ففي مجال التناصصية الجارية تحلت كوريا أعلى السلم بدرجة 0.72 درجة متبقعة بكل من البحرين والإمارات بدرجة أعلى من 0.6 . وعلى الرغم من تقارب هذه البلدان من البلد المرجعي كوريا، فإن هناك دولاً عربية، على غرار موريتانيا والسودان أداؤها ضعيف نسبياً على مستوى التناصصية الجارية.

أما فيما يخص التناصصية الكامنة وكما يبدو من الجدول (1-2) والشكل (2-2) فإن فجوة الدول العربية مقارنة بكوريا كانت كبيرة. ولتدليل أفضل على الوضع التناصصي للدول العربية، سيتم في الفصلين الثالث والرابع تحليل النتائج الخاصة بالمكونات الجزئية للمؤشر الإجمالي للتناصصية بشقيها الجاري والكامن.

السودان وموريتانيا. وتنقل درجة هذا الارتباط بالنسبة للأقطار العربية متوسطة الدخل مثل الأردن، تونس ، مصر و المغرب.

هذا الارتباط بين الدخل ومستوى التناصصية الإجمالي يتواافق مع تحاليل المنتدى الاقتصادي العالمي، الذي يعتمد على مستوى الدخل ومعدل نموه في بناء مؤشر التناصصية. ولكن تبقى إشكالية السببية قائمة، أي هل الدخل المرتفع هو الذي يسبب تحسن التناصصية عن طريق توافر الموارد لتحديث الاقتصاد وبناء الهياكل الضرورية للتناصصية، أم إن تحسن التناصصية هو الذي يزيد من مستويات الدخل. وكما بين الجدول (1-2)، فإن أداء الدول العربية في التناصصية الجارية أفضل بكثير من أدائها في التناصصية الكامنة، حيث تعكس هذه النتيجة إلى حد كبير النجاح النسبي الذي حققه هذه الدول في مجال تطبيق سياسات الاستقرار الاقتصادي الصارمة في مجال محاربة التضخم وتقليل العجوزات وتحسين بيئة الأعمال

**الفصل الثالث**

**مؤشر التناافسية الجارية**



## مقدمة

يعتبر مؤشر التنافسية الجارية معبراً عن أبرز الملامح المميزة في تشكيله والتي تبرز مناطق الضعف والقوة الظرفية للاقتصادات العربية والمؤثرة على وضعها التنافسي سواء في اكتساب الأسواق الخارجية أو الحفاظ على أسواقها المحلية أو اجتذاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة. ويكون المؤشر من مؤشرات فرعية تتبع لها الفقرات التالية في هذا الفصل.

### الأداء الاقتصادي الكلي:

تلعب السياسات الاقتصادية الكلية الرشيدة دوراً مهماً وأساسياً في دعم القدرات التنافسية للاقتصاد الوطني بما تهيئه من مناخ صحي لعمل القطاع الخاص وما توفره من طمأنينة واستقرار اقتصادي لحفز ثقة المستثمر المحلي والأجنبي وكذلك نظراً لارتباط أدواتها بشكل مباشر، على غرار سعر الفائدة والصرف ومعدلات الضريبة، بعناصر التكلفة، ومن ثم التنافسية. وتمثل أهم أهداف سياسات الاقتصاد الكلية في دفع النمو، محاربة البطالة والفقير، خفض التضخم وتثبيت الأسعار، وتتمثل أهم وسائلها في أدوات السياسة المالية والنقدية وسعر الصرف. ولتقييم مدى نجاح هذه السياسات في تحقيق أهدافها يستخدم الاقتصاديون العديد من المؤشرات التي تسعى في مجملها لعكس صورة عامة عن الأداء الكلي للاقتصاد. وفي هذا الإطار يمكن التمييز بين عدد من مؤشرات الأداء الاقتصادي الكلي أهمها مؤشرات النمو والاستثمار، مؤشرات الاستقرار الاقتصادي، مؤشرات القطاع المصرفي وأسواق المال ومؤشرات العولمة والاندماج. ولأهمية هذه المؤشرات في تقييم صحة المناخ الاقتصادي فإنها وعكس جودة السياسات الاقتصادية فإنها أصبحت تشكل أحد المكونات الأساسية في حساب مؤشرات التنافسية الدولية للاقتصادات، كما جاء ذكرها في الفصل الثاني من هذا التقرير.

### معدلات النمو:

**يعبر مؤشر التنافسية الجارية عن مناطق القوة والضعف الظرفية، في الوضع التنافسي للاقتصادات العربية.**

تشير المؤشرات الدولية للتنمية التي يصدرها البنك الدولي، وكما هو مبين في الجدول (1-3)، إلى وجود تباين كبير في أداء الدول العربية فيما بينها ومقارنة بدول العالم الأخرى من حيث معدلات النمو والاستثمار. وأول ما تشير إليه الأرقام هو التدهور الكبير في معدلات النمو في الدول العربية، حيث انخفض متوسط معدل نمو الناتج المحلي في الدول العربية بين عامي 1990 و2000 من 7.3% إلى 4.1%， في حين زاد متوسط معدل النمو السنوي في الدول النامية من 3.3% إلى 4.2%， ومتوسط معدل النمو العالمي من 2.7% إلى 3.9% لنفس الفترة. ليس ذلك فحسب بل إن هناك أيضاً تذبذباً وعدم استقرار واضحين في معدلات النمو القطبية ومتوسط معدلات النمو للدول العربية خلال الفترة 1990 - 2000 مقارنة بأداء معدلات نمو بعض الدول النامية الأخرى. وب يأتي تدني الإنتاجية في مقدمة الأسباب وراء انخفاض متوسط معدل النمو في الدول العربية، حيث لا تبدو معدلات الاستثمار بين عامي 1990 و2000 هي السبب في ذلك؛ إذ انخفضت في كل من الدول العربية والدول النامية من 25% إلى 20% ومن 24% إلى 20% على التوالي، ولا معدلات الادخار التي انخفضت بدورها في الدول النامية من 21% إلى 20%， في حين زادت في الدول العربية من 23% إلى 30%. وقد انعكس هذا الوضع المتدهور لحالة النمو في مجموعة الدول العربية في معدل نمو دخل الفرد الذي يعتبر هدفاً طويلاً الأمد لدعم القدرات التنافسية حيث انخفض متوسط معدل نمو الناتج المحلي للفرد في الدول العربية بين عامي 1990 و 2000 من 3.7% إلى 2.2%， في حين زاد من 1% إلى 2.3% في الدول النامية، ومن 1% إلى 2.6% في العالم. وما دام معدل نمو دخل الفرد هدفاً أساسياً وناتجاً متوقعاً لجهود تعزيز التنافسية فإن التذبذب

**تلعب السياسات الاقتصادية الكلية الرشيدة دوراً أساسياً في دعم القدرات التنافسية بما تهيئه من مناخ صحي لعمل قطاع الأعمال.**

**يعتبر تدني الإنتاجية، أبرز أسباب انخفاض متوسط معدل النمو في الدول العربية.**

### جدول 3-1 تطور مؤشرات النمو في الدول العربية ودول المقارنة (%)

معدل الادخار للناتج المحلي		معدل الاستثمار للناتج المحلي		نمو الناتج المحلي للفرد		
2000	1990	2000	1990	2000	1990	
44	27	24	29	0.9	-1.8	الجزائر
35	37	17	20	-	1.5	البحرين
17	16	24	29	3.1	3.3	مصر
-6	1	20	32	0.9	-2.7	الأردن
37	4	11	18	-1.4	-	الكويت
-7	-64	18	18	-1.3	24.1	لبنان-
-	-	-	-	-	-	ليبيا
16	5	29	20	1.6	-4.1	موريتانيا
18	19	24	25	-0.8	1.9	المغرب
-	35	-	13	-	4.2	عمان
-	-	-	-	-	-	قطر
40	30	16	20	1.8	3.9	السعودية
15	-	15	18	6.4	-2.3	السودان
24	17	20	15	0.0	4.1	سوريا
24	25	27	28	3.5	5.4	تونس
-	45	-	20	-	8.7	الإمارات
28	9	18	13	2.4	-	اليمن
30	23	20	25	2.2	3.7	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
10	21	20	24	2.3	1.0	الدول ذات الدخل المنخفض
12	24	22	24	2.6	1.0	العالم
47	-	27	34	5.64	5.82	مالزيا
18	-	25	24	5.79	6.86	تركيا
31	36	28	38	8.42	7.74	كوريا

المصدر: قاعدة بيانات البنك الدولي، مؤشرات التنمية في العالم.

المملحة لسياسات الإصلاح والتحرير الاقتصادي  
لدعم التنافسية فإن هنالك العديد من العقبات  
والتشوهات التي مازالت تعتري طريق مثل هذه  
السياسات، ولابد من الانتظار لبعض الوقت حتى  
تؤتي هذه السياسات أكلها وتعكس نتائجها على  
واقع التنافسية في الدول العربية.

مؤشرات الاستقرار الاقتصادي:

تمثل أهم مؤشرات الاستقرار الاقتصادي في معدلات البطالة، التضخم، عجز الموازنة العامة، ميزان الحساب الجاري، الفرق بين سعرى

وعدم الاستقرار في هذا المعدل يثير القلق على  
مستقبل النمو والتآفسيّة العالمية للاقتصادات  
العربية.

أما على مستوى السياسات الاقتصادية، فقد شهدت الفترة من 1990-2000 تبني العديد من الدول العربية لسياسات التحرير والإصلاح الاقتصادي وخطوات حثيثة، وأحياناً متسرعة نحو إنجاز برامج الخصخصة مما أربك الخطط الاقتصادية القائمة وأثر على وتيرة السياسات الاقتصادية واستقرارها. وعلى الرغم من الحاجة

**جدول 3-2 مؤشرات الاستقرار الاقتصادي في الدول العربية ودول المقارنة**

فروقات الفائدة (معدل الإقراض - معدل الإيداع)		(1) فائض الحساب الجاري (%)		(2) عجز الموازنة (%)		معدل التضخم (%)		معدل البطالة (%)		
2000	1990	2000	1990	2000	1990	2000	1990	2000	1990	
2.5	-	17	2	20	-4	0	17	34	19.8	الجزائر
5.9	1.0	18	24	5	6	-1	1	15	-	البحرين
3.8	7.0	-1	1	4	10	3	17	12	8.6	مصر
4.8	2.2	1	-6	2	7	1	16	16	-	الأردن
3.0	-	39	21	-11	7	2	10	1.8	-	الكويت
6.9	23.1	-13	-55	23	32	0	-	18	-	لبنان
4.0	1.5	-	-	-	-	-	-	30	-	ليبيا
-	5.0	2	-1	-3	4	3	7	21	-	موريطانيا
8.0	0.5	2	-1	1	4	2	7	23	15.8	المغرب
2.4	1.4	17	10	2	-3	-1	-	-	-	عمان
-	3.5	33	4	-1	-2	2	3	2.7	-	قطر
-	-	9	-4	-4	6	-1	2	-	-	السعودية
-	-	-4	-3	1	5	16	65	18.7	-	السودان
5.0	5.0	6	13	6	-1	0	19	20	-	سوريا
-	-	-4	-4	3	10	3	7	15.6	-	تونس
-	-	18	24	3	6	1	-	-	-	الإمارات
-	-	13	8	-10	11	11	-	30	-	اليمن
3.4	1.3	9.4	-2	-	-2	1.5	2.6	3.0	5.1	مالطا
-	-	-5	-2	-11	-3	55	60	8.3	8.0	تركيا
0.6	0	3	-1	-	-1	2	9	4.1	2.4	كوريا

المصدر: قاعدة بيانات البنك الدولي، مؤشرات التنمية في العالم.

(1) نسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي

(2) القيم السالبة تعني فائض

**التذبذب في  
معدل نمو دخل  
الفرد، يثير القلق  
على مستقبل  
النمو والتنافسية  
العالمية  
لاقتصادات  
العربية.**

السودان في عام 1990 إلى أن أصبحت أقل من 16% في عام 2000. هذا وجاءت كل من السودان، الأردن، مصر وسوريا في مقدمة الدول التي تم فيها احتواء مشكلة التضخم. أما دول الخليج فقد تميزت عموماً بمعدلات تضخم منخفضة؛ إذ راوحت معدلات التضخم بين 1-1% في كل من البحرين وال السعودية وعمان و 2% في كل من الكويت و قطر في عام 2000. أما هبوط معدلات التضخم لأقل من الصفر في بعض الدول الخليجية فقد يكون مرده إلى الانكماش الاقتصادي العام الذي شهدته أسواق الخليج في أوائل الألفية الثالثة. ويعكس احتواء التضخم

الإقراض والإيداع لمعدل الفائدة، معدل تغير سعر صرف العملة الوطنية، ومعدل خدمة الدين العام الخارجي. وعلى الرغم من شح البيانات لبعض الدول العربية فإن ما أوردته إصدارات المؤشرات الدولية للتنمية وكما هو مبين بالجدول (2-3) يكفي لعكس النجاحات العديدة التي أحرزتها سياسات الاقتصاد الكلي في مجال الاستقرار الاقتصادي في الدول العربية. فمثلاً حققت السياسات الاقتصادية في الدول العربية نجاحاً ملحوظاً في كبح جماح التضخم، وبخاصة في الدول غير الخليجية، التي كانت تراوح فيها معدلات التضخم بين 7% في كل من تونس والمغرب، و 65%

بالنسبة لوارداته. وفي هذا الخصوص نجد أن عدداً من الدول العربية قد فاقت دول المقارنة أداءً، حيث تشير الإحصائية مثلاً إلى أن عجز الحساب الجاري في تركيا قد زاد من 2% في عام 1990 إلى 5% في عام 2000. هذا وقد نتج من التحسن العام في أداء الموازنة العامة والحساب الجاري انفراج ملحوظ في عبء خدمة الدين الخارجي؛ حيث انخفضت مثلاً معدلات خدمة الدين لقيمة الصادرات في الجزائر من 63% في عام 1990 إلى 20% في عام 2000، وفي سوريا من 22% إلى 5%， وفي مصر من 22% إلى 8% في العامين على التوالي. أما عن الأداء المصرفية والسياسات النقدية فيشير مؤشراً الفرق بين معدل الإقراض والإيداع وأسعار صرف العملات الوطنية إلى تحسن ملحوظ في الأسواق المالية العربية. فمثلاً قد راوحت معدلات الفرق بين أسعار الإقراض والإيداع بين 0.5 و 23.1 في عام 1990 وانخفضت إلى 2.4 و 8.2 في عام 2000. غير أن هنالك العديد من الدول العربية التي شهدت زيادة في الفرق بين السعرين، ولكن تبقى المغرب هي الأعلى حيث زاد الفرق من 0.5 في عام 1990 إلى 8.2 في عام 2000 ، تليها البحرين حيث زاد الفرق من 1 إلى 5.9 في عام 2000 ، بينما نجحت بعض الدول في تقليص الفارق بين السعرين كليمنان التي انخفض فيها الفارق من 23.1 في عام 1990 إلى 6.9 في عام 2000، ومصر التي انخفض فيها الفارق من 7 في عام 1990 إلى 3.8 في عام 2000. وتأتي أهمية مؤشر الفرق بين سعر الإقراض والإيداع من تأثيره المباشر على معدلات الادخار؛ حيث دلت حساباتنا على وجود ارتباط وثيق بين التغير الذي طرأ على معدلات الادخار بين عامي 1990 و 2000 والتغير في الفارق بين السعرين، ووجدنا علاقة عكسية بلغت قيمة معامل الارتباط فيها 0.91، ويعود تقليص الفجوة بين السعرين إلى نجاح جهود الإصلاح المغربي التي أجراها العديد من الدول العربية في بداية حقبة التسعينيات من القرن الماضي. وفيما يتعلق بالتطورات التي طرأت على أسعار صرف العملات الوطنية بين عام 1990 و 2000 فيلاحظ الاستقرار النسبي في أسعار الصرف الرسمية في دول الخليج،الأردن وسوريا، في حين

نجاح السياسات النقدية في الدول العربية في المحافظة على استقرار أسعار الصرف وأسعار الفائدة مما يعكس إيجاباً على تأافسيه هذه الدول.

وتحقق السياسات الاقتصادية أيضاً نجاحاً ملحوظاً في خفض عجوزات الموازنة العامة في كل الدول العربية ماعدا عُمان وسوريا اللتين زادت فيهما معدلات العجز بين 1990 و2000. وراوحت معدلات العجز في الموازنة للناتج المحلي بين 4% في الجزائر و 32% في لبنان في عام 1990 مقارنة بـ 2% في ماليزيا و 3% في تركيا، وبين 11- 23% في الكويت و 23% في لبنان في عام 2000 مقارنة بـ 11% في تركيا، مما يشير إلى أداء جيد للدول العربية إذا ما قورنت بماليزيا أو تركيا. وجاءت اليمن في مقدمة الدول العربية أداءً، حيث تحول فيها عجز الموازنة من 69% في عام 1990 إلى فائض مقداره 10% في عام 2000، تليها الكويت التي تحولت فيها الموازنة أيضاً من عجز مقداره 7% في عام 1990 إلى فائض مقداره 11% في عام 2000 . أما بالنسبة لميزان المدفوعات فقد تحسن ميزان الحساب الجاري بين عامي 1990 و 2000 في عدد من الدول كالجزائر، الأردن، الكويت، موريتانيا، لبنان، المغرب، عُمان، قطر، وال سعودية، وتدحرج في بعض الدول كالبحرين وسوريا والإمارات. ولقد جاءت قطر في مقدمة الدول أداءً؛ حيث زاد فائض الحساب الجاري فيها من 4% في عام 1990 إلى 33% في عام 2000 ، تليها الكويت حيث ازداد فائض الحساب الجاري فيها من 21% في عام 1990 إلى 39% في عام 2000 ، تليها لبنان التي انخفض فيها عجز الحساب الجاري من 55% في عام 1990 إلى 13% في عام 2000، ثم الجزائر حيث ازداد فائض الحساب الجاري فيها من 2% في عام 1990 إلى 17% في عام 2000. كما تجدر الإشارة إلى أن بعض الدول استطاعت أن تحول عجز الحساب الجاري في عام 1990 إلى فائض في عام 2000 كالأردن (من -6% إلى 1%)، موريتانيا (من -1% إلى 2%)، المغرب (من -1% إلى 2%) وال سعودية (من -4% إلى 9%). ويعكس تحسن ميزان الحساب الجاري تقدماً في التأافسيه الدولي للقطر بزيادة معدل صادراته

**حققت السياسات الاقتصادية في غالبية الدول العربية نجاحاً ملحوظاً في كبح جماح التضخم، وخفض عجوزات الموازنة العامة. وتبقى سعر الصرف أبرز التحديات القائمة.**

البدهي أن تختلف المدولات التناافسية لمؤشرات الأداء الكلي بين الدول العربية. فإذا أخذنا أسلوب الترتيب مثلاً نجد أن تونس، مصر، سوريا، السعودية، الأردن واليمن هي أكثر الدول العربية استقراراً في معدلات نمو الناتج المحلي، نمو دخل الفرد، ومعدلات الاستثمار والادخار للناتج المحلي الإجمالي خلال الحقبة، بينما تأتي كل من المغرب، قطر، عُمان والكويت كأقل الدول العربية أداءً في هذا الخصوص. أما فيما يختص بمقارنة أداء الدول العربية بدول المقارنة في هذا الجانب نلاحظ تفوق ماليزيا بهامش كبير على أحسن الدول العربية أداءً. أما من جانب مؤشرات الاستقرار الاقتصادي فتأتي الكويت، قطر، عُمان، الأردن، ولبنان كأحسن الدول العربية أداءً في خفض معدلات التضخم، وعجزات الموازنة والميزان الجاري، وتقليل الفجوة بين أسعار الإقراض والإيداع، وفي المحافظة على أسعار صرف حقيقة تناافية خلال الحقبة، في حين تأتي كل من تونس، الجزائر والسودان بين أقل الدول العربية أداءً. وفيما يختص بترتيب الدول العربية مقارنة بماليزيا وتركيا من حيث مؤشرات الاستقرار الاقتصادي فنلاحظ تفوق معظم الدول العربية على تركيا والعديد منها على ماليزيا في هذا الجانب. أما حصيلة مؤشرات النمو والاستقرار للدول العربية فيعكسها المؤشر المركب للأداء الاقتصادي الكلي في التقرير والذي يشير على تفوق الكويت، الأردن، لبنان، عُمان، قطر، موريتانيا، المغرب وال سعودية على التوالي وعلى دولة المقارنة ماليزيا وتفوق البقية بدون استثناء على تركيا. دولياً تدل هذه المقارنة على أن للدول العربية إمكانات تناافية لا بأس بها من حيث الأداء الاقتصادي الكلي على الرغم من تدهور معدلات النمو فيها وذلك بفضل نجاح سياسات التثبيت والاستقرار الاقتصادي فيها.

#### **مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي:**

يعكس المؤشر المركب للأداء الاقتصادي الكلي التعادل النسبي للأداء العربي مقارنة بدول المقارنة على الرغم من أن كوريا حققت أحسن تنفيط 0.72 لكن في حين عكست معدلات الاستثمار الحقيقي في كوريا معدلات نمو مرتفعة، لم يكن

راوحـت نسب تخفيـض العملات الوطنية بين 29% في المـغرب، 56% في تـونـس، 116% في لـبنـان، 124% في مـصر إلى 740% في الجـزاـئـر. أما انخفـاص نـسبـ التـضـخمـ فيـ العـدـيدـ منـ الدـولـ العـربـيـةـ التيـ شـهـدـتـ تـدـهـورـاتـ حـادـةـ فيـ مـعـدـلاتـ صـرـفـ عـمـلـاتـ الـوطـنـيـةـ بيـنـ 1990ـ وـ 2000ـ فـيـعـزـىـ إـلـىـ اـحـتوـاءـ تـدـهـورـ عـمـلـاتـ فـيـهاـ فـيـ السـنـوـاتـ الـأخـيـرةـ منـ الـحـقـبـةـ حـيـثـ بـاـتـفـاقـ الـعـدـيدـ منـ الـاـقـتـصـادـيـنـ يـعـتـبـرـ تـخـفـيـضـ سـعـرـ صـرـفـ عـمـلـاتـ سـبـبـاـ رـئـيـسـاـ لـلـتـضـخمـ فـيـ الـاـقـتـصـادـاتـ الـتـيـ تـعـتمـدـ كـثـيرـاـ عـلـىـ الـوارـدـاتـ.

#### **المـدولـاتـ التـنـافـسـيـةـ لـمـؤـشـراتـ النـموـ** **وـالـاستـقـرـارـ الـاـقـتـصـاديـ:**

تقـيـيدـ المؤـشـراتـ بـأـنـ الـأـدـاءـ التـنـموـيـ فـيـ الدـولـ الـعـربـيـةـ قـدـ تـدـهـورـ كـثـيرـاـ خـالـلـ حـقـبـةـ التـسـعـينـيـاتـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ اـرـتـقـاعـ مـعـدـلاتـ الـاسـتـثـمـارـ لـلـنـاتـجـ الـمـحـلـيـ فـيـ بـدـاـيـةـ الـحـقـبـةـ، وـيـمـكـنـ أـنـ يـعـزـىـ ذـلـكـ فـيـ الـأـسـاسـ إـلـىـ تـدـنـيـ الـإـنـتـاجـيـةـ. كـمـاـ يـلـاحـظـ نـموـ مـعـدـلاتـ الـادـخـارـ لـلـنـاتـجـ الـمـحـلـيـ بـسـبـبـ تـقـلـصـ الفـجـوةـ بـيـنـ أـسـعـارـ الـإـقـرـاضـ وـالـإـيدـاعـ إـلـاـ أـنـ ذـلـكـ لـمـ يـتـرـجـمـ إـلـىـ مـعـدـلاتـ عـالـيـةـ لـلـاسـتـثـمـارـ فـيـ نـهاـيـةـ الـحـقـبـةـ مـاـ يـوـحـيـ بـقـصـورـ فـيـ الـآـلـيـاتـ التـوـظـيفـيـةـ لـاسـيـماـ لـعـدـدـ وـجـودـ أـسـوـاقـ مـالـيـةـ مـتـطـوـرـةـ فـيـهاـ. وـقـدـ تـبـنـتـ الـعـدـيدـ مـنـ الدـولـ الـعـربـيـةـ أـيـضاـ سـيـاسـاتـ تـحرـيرـ الـاـقـتـصـادـ وـالـخـصـخـةـ خـالـلـ تـلـكـ الـحـقـبـةـ، وـعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ ضـرـورةـ الـإـصـلاحـ الـاـقـتـصـاديـ لـدـعـمـ التـنـافـسـيـةـ فـإـنـ تـلـكـ السـيـاسـاتـ لـمـ تـؤـتـ أـكـلـهاـ عـلـىـ مـسـتـوىـ مـعـدـلاتـ الـنـموـ بـعـدـ إـمـاـ بـسـبـبـ الـعـوـقـاتـ الـمـؤـسـسـيـةـ أـوـ بـسـبـبـ عـاـمـلـ الـوقـتـ نـظـرـاـ لـلـطـبـيـعـةـ الـهـيـكـلـيـةـ مـلـلـ هـذـهـ الـإـصـلاحـاتـ. أـمـاـ فـيـ جـانـبـ الـاسـتـقـرـارـ الـاـقـتـصـاديـ فـتـفـيـدـ المؤـشـراتـ بـأـنـ سـيـاسـاتـ الـاـقـتـصـادـ الـكـلـيـ فـيـ الدـولـ الـعـربـيـةـ قـدـ حـقـقـتـ نـجـاحـاتـ كـثـيرـةـ خـالـلـ الـحـقـبـةـ فـيـ خـفـضـ مـعـدـلاتـ التـضـخمـ وـعـجزـاتـ الـمـواـزـنـةـ الـعـامـةـ وـمـيـزـانـ الـحـسـابـ الـجـارـيـ وـفـيـ خـفـضـ عـبـءـ خـدـمـةـ الـدـيـنـ الـخـارـجيـ، بـيـنـماـ تـبـقـىـ مشـكـلاتـ خـفـضـ الـبـطـالـةـ وـتـثـبـيـتـ أـسـعـارـ صـرـفـ الـعـمـلـاتـ الـوـطـنـيـةـ أـهـمـ التـحـديـاتـ الـتـيـ تـوـاجـهـ سـيـاسـاتـ الـاسـتـقـرـارـ الـاـقـتـصـادـيـ فـيـ الـبـلـدـانـ الـعـربـيـةـ. وـحـيـثـ تـبـاـيـنـ الـأـدـاءـ وـدـرـجـةـ النـجـاحـ الـتـيـ حـقـقـتـهـ السـيـاسـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ خـالـلـ الـحـقـبـةـ، فـمـنـ

هو واضح من الجدول (3-3) ، فإن أغلب الدول العربية تركز على استقرار العملة أكثر من تنافسيتها؛ إذ إن متوسط الاستقرار 0.84 ومؤشر التنافسية 0.21 . أما في مجال التوازنات الكلية فإن السياسات الحذرة أدت أيضاً إلى تقارب الأداء باستثناء دولة لبنان التي ما زالت تعرف تدهوراً ملحوظاً في ميزانها الجاري والناجم عن السياسات التوسعية الناجمة عن متطلبات إعادة الإعمار وعدم مقدرتها على التحكم في ميزان المدفوعات. وفي مجال عجز الموارنة نجد أغلب الدول العربية تتقارب في أدائها، وهو أداء جيد مقارنة بكوريا التي تحظى بأحسن أداء، لكن يتدهور هذا الأداء نسبياً في تركيا والإمارات ويصل إلى مستويات حرجة في حالة الكويت ولبنان. وقد

الحال كذلك لعدد كبير من الأقطار العربية؛ حيث كانت معدلات النمو منخفضة لنفس مستويات الاستثمار مما يعكس تدني الكفاءة والعائد على الاستثمار في الدول العربية. أما في مجال التضخم، فتطبيق السياسات الحذرة أدى إلى تقارب الأداء في أغلب البلدان كما هو مبين في الجدول (3-3) ، باستثناء تركيا والسودان التي ما زالت تشهد معدلات تضخم مرتفعة نسبياً . وفيما يتعلق باستقرار سعر الصرف فإن الدول الخليجية التي لها سعر صرف ثابت على فترة طويلة أحرزت أعلى تنقيط لكن بالمقابل تحصل على أدنى أداء في مجال تغيير العملة . وتعتبر تركيا الوضع المقابل للدول الخليجية حيث تتمتع بعدم استقرار العملة وارتفاع معدل تغيرها. وكما

**تركز السياسات في غالبية الدول العربية على استقرار العملة الوطنية أكثر من التركيز على دعم التقدرات التفاصيلية.**

### جدول 3-3 مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي ومكوناته

المؤشر الأداء الاقتصادي الكلي	معدل تخفيض العملة	نسبة الموارنة للناتج المحلي الإجمالي	استقرار أسعار الصرف	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	معدل التضخم	المستثمار الحقيقي كسبة من الناتج المحلي الإجمالي	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	البلد
0.62	0.32	0.74	0.76	0.70	0.82	0.67	0.32	الجزائر
0.65	0.14	0.68	0.98	0.61	0.91	0.76	0.49	الأردن
0.61	0.11	0.44	1.00	0.84	0.93	0.46	0.40	الإمارات
0.62	0.11	0.67	1.00	0.84	0.95	0.27	0.53	البحرين
0.64	0.11	0.58	1.00	0.59	0.95	0.35	0.41	السعودية
0.63	0.47	0.73	0.39	0.56	0.37	0.21	0.53	السودان
0.65	0.12	0.35	0.97	0.87	0.92	0.35	0.28	الكويت
0.64	0.15	0.70	0.88	0.65	0.92	0.29	0.41	المغرب
0.61	0.37	0.63	0.73	0.67	0.72	0.40	0.56	اليمن
0.61	0.17	0.69	0.84	0.60	0.91	0.56	0.53	تونس
0.62	0.11	0.64	1.00	0.70	0.89	0.51	0.58	سوريا
0.64	0.11	0.60	1.00	0.62	0.96	0.14	0.59	عمان
0.64	0.11	0.60	1.00	0.65	0.93	0.18	0.44	قطر
0.65	0.18	0.21	0.81	0.06	0.76	0.58	0.41	لبنان
0.63	0.29	0.69	0.86	0.68	0.86	0.32	0.50	مصر
0.64	0.23	0.82	0.81	0.61	0.89	0.25	0.46	موريطانيا
0.61	0.70	0.56	0.46	0.65	0.22	0.52	0.47	تركيا
0.65	0.14	0.93	0.87	0.70	0.90	0.89	0.64	كوريا
0.63	0.16	0.82	0.78	0.68	0.92	0.95	0.68	مالطا

## بيئة الأعمال والجاذبية:

تشكل بيئة الأعمال والجاذبية مع قطاع التجارة الخارجية المجال الذي تعكس فيه بصفة أساسية التنافسية العربية. وفي هذا الإطار طور مؤشر بيئة الأعمال بشكل مفصل، ويكون هذا المؤشر من أربعة مؤشرات فرعية تقيس أداء الدول العربية في مجال الحكومية وفاعلية المؤسسات، البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات، وجاذبية الاستثمار، وأخيراً تدخل الحكومة في الاقتصاد. يبيّن الجدول (4-3) جملة المؤشرات الفرعية المكونة لمؤشر بيئة الأعمال والجاذبية.

### الحكومية وفاعلية المؤسسات:

#### المؤسسات ودورها في التنمية والتنافسية:

هناك تسلیم بدور المؤسسات والتغيير المؤسسي في التنمية حيث يمكن تعريف التنمية على أنها النمو الاقتصادي المترافق بالتغييرات المؤسسية المناسبة. اقترن مفهوم المؤسسات بتعريف عديدة؛ لكن التعريف الصحيح من منطلق اقتصادي وتموي هو تعريف المؤسسات على أنها "مجموعة القيود الرسمية وغير الرسمية التي تحكم سلوك الإنسان وطريقة تعامله مع الآخرين داخل المجتمع".

ولا بد من تأكيد دور المؤسسات وليس مجرد المنظمات في التأثير على التنافسية. فعدد من معايير العمل أو منظماته المحلية "دور النقابات" أو الدولية مثل شروط العمل، تشغيل الأطفال، الشرط الاجتماعي في الجات...، يمكن أن تحكم القدرة التنافسية. تبرز بعض الدراسات آخر اتحادات العمل على تلکوء التنافسية الأمريكية، إضافة إلى عوامل أخرى أو من خلالها، مثل نوعية علاقات العمل، إنجاز المشروعات، التقدم التقاني.

وترتبط المؤسسات بالتنمية نظراً لتأثيرها على حواجز المتعاملين في استعمال الأصول والموارد الاقتصادية. ومن هنا يتتصدر مفهوم "حق الملكية" مكاناً جوهرياً في نظرية المؤسسات، ويتمثل حق الملكية في حق أي متعامل في استعمال الموارد والأصول والتحكم فيها، ويكون حق الملكية مضموناً من خلال القيود الرسمية مثل القوانين

**جدول 4-3 مؤشر بيئة الأعمال ومكوناته**

البلد	مؤشر البنية التحتية الأساسية	مؤشر تدخل الاقتصاد	مؤشر الحكومة في المحافظة	مؤشر الاستثمار	مؤشر جاذبية الأعمال	مؤشر بيئة الأعمال
الجزائر	0.22	0.48	0.31	0.33	0.34	0.34
الأردن	0.34	0.49	0.63	0.41	0.47	0.47
الإمارات	0.42	0.90	0.48	0.50	0.57	0.57
البحرين	0.37	0.46	0.74	0.57	0.53	0.53
السعودية	0.29	-	0.50	0.47	0.42	0.42
السودان	0.13	-	0.04	0.16	0.11	0.11
الكويت	0.49	0.09	0.51	0.46	0.39	0.39
المغرب	0.29	0.50	0.60	0.33	0.43	0.43
اليمن	0.10	0.50	0.34	0.42	0.34	0.34
تونس	0.29	0.45	0.54	0.43	0.43	0.43
سوريا	0.13	0.30	0.52	0.33	0.32	0.32
عمان	0.23	0.48	0.66	0.41	0.44	0.44
قطر	0.50	-	0.48	0.36	0.45	0.45
لبنان	0.21	0.52	0.23	0.38	0.34	0.34
مصر	0.34	0.48	0.43	0.38	0.41	0.41
موريطانيا	0.07	-	-	0.29	0.18	0.18
تركيا	0.27	0.63	0.54	0.34	0.45	0.45
كوريا	0.70	0.81	0.83	0.57	0.73	0.73
ماليزيا	0.45	0.69	0.69	0.71	0.64	0.64

أدرج دور سعر الصرف في مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي وفق معيارين: الأول: متعلق بمدى استقرار سعر الصرف، الذي يعتبر مؤشر مخاطرة يؤخذ كمتغير أساسي في الحساب الاقتصادي، وبخاصة فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي المباشر. والثاني: يركز على معدل تخفيف العملة السنوية، الذي يعتبر أحد محددات التنافسية حيث إن التدهور/ التحسن الاسمي هو أحد العوامل الأساسية في حساب التكالفة النسبية للسلع والخدمات. أما في حساب الاستقرار فقد أخذ الانحراف المعياري للتغيرات الشهرية حول المستوى السنوي لسعر الصرف. وقد يبيّد هذان المعياران متنافرين، لكن استقرار قيمة العملة الحقيقية عند مستويات تنافسية وتغييرها وفق تطور الأساسيات الاقتصادية يؤديان وظيفة مهمة في التنافسية والجاذبية .

## معوقات بيئة الأعمال العربية

تعاني معظم الدول العربية عدم اكتمال الإطار التشريعي الناظم لقطاع الأعمال، ويتراوّف ذلك مع قصور كبير في تطبيق القوانين الموجودة أو تضاربها مما يؤدي إلى تعطيلها، وتزداد حدة هذه المشكلة في ظل التطورات الدولية المتسارعة التي تتعرض تعديل القوانين الوطنية وتكييفها مع متطلبات الاندماج في الاقتصاد العالمي وكذلك مع متطلبات اتفاقيات منظمة التجارة العالمية بالنسبة للدول الأعضاء وكذلك للدول الساعية إلى اكتساب عضوية المنظمة. وتبّرر في هذا المجال أهمية خاصة لقوانين حماية الملكية الفكرية ومكافحة عمليات القرصنة وتزييف الماركات التجارية وتقليلها ونسخ برامج "الكمبيوتر" وغيرها. ومن القضايا الرئيسية التي تواجه معظم الدول العربية دعم حرية القضاء وتعزيز استقلاليته عن الجهاز التنفيذي والضغط السياسي.

### قوانين الاستثمار:

يعتبر إيجاد البيئة القانونية الملائمة للاستثمار الخاص، مكوناً أساسياً في دعم بيئة الأعمال، وقد قامت غالبية الدول العربية خلال العقود الماضيين بوضع قوانين خاصة لتشجيع الاستثمار الخاص الأجنبي والمحلّي، تضمنت العديد من المزايا والإعفاءات والضمادات، كما نصت على فتح المجال أمام الاستثمارات الخاصة المباشرة في قطاعات كانت تقليدياً حكراً على القطاع العام. لكن مع ذلك، لا يزال هناك العديد من المشكلات أهمها عدموضوح هذه القوانين وعدم ثباتها حيث يتم تعديلها بوتيرة سريعة، وكذلك عدم تفيدها بشكل دقيق أو وجود قوانين سارية المفعول تتناقض معها، حيث يتم عادة تفسير هذه القوانين أو الفصل في المنازعات الناشئة عنها في غير صالح المستثمر. ومن المشكلات أيضاً عدم قدرة الدولة على الوفاء بالتزاماتها المنصوص عليها في قوانين الاستثمار، مثل ذلك حرية تحويل أرباح المشروع أو أصل الاستثمار إلى الخارج؛ إذ لا تتوفر العملة الصعبة في كثير من الأحيان لدى البنك المركزي مما يؤدي إلى تأخير التحويل لفترات طويلة وتحميل المستثمر خسائر لا تغدو، أو يضطره إلى اللجوء للسوق السوداء. وتعاني بيئة الاستثمار في بعض الدول العربية التمييز بين المستثمر المحلي والأجنبي في مجالات عديدة، أهمها منع المستثمر الأجنبي من الاستثمار في مجالات وقطاعات عديدة وكذلك منعه من تملك المشروع كاملاً في مجالات أخرى وفرض مشاركة المستثمر المحلي بنسبة لا تقل عن 51%. ومن أبرز القطاعات التي تخضع لقيود الملكية ذكر التعدين والثروات الطبيعية، التأمين والمصارف، التجارة والمقاولات، النقل... إلخ. كما تنص القوانين في عدد من الدول العربية على إلزام المستثمر الأجنبي بدفع حصته كاملة في رأس مال بعض المشاريع نقداً، أو نسبة 25% على الأقل من رأس مال المشاريع الصناعية على أن يستقطع مبلغ 10% سنوياً من الأرباح وإضافتها إلى رأس المال المدفوع حتى يصل إلى 50% من رأس المال المصر به. إضافة إلى التمييز في الضريبة على الأرباح بين المستثمرين المحليين والأجانب؛ إذ تصل الضريبة في بعض الدول إلى 30% على المستثمر الأجنبي مقابل 25% على المستثمر المحلي.

### شروط عناصر الإنتاج وخصائصه :

يلاحظ أن الدول العربية تعاني مشكلات متعددة في عنصر رأس المال سواء أكان محلياً أم أجنبياً، تتمثل في ضعف أسواق المال المحلية، ارتفاع معدلات الفائدة وكذلك ارتفاع تكلفة الخدمات المصرفية، مما يؤدي إلى ارتفاع تكلفة عنصر رأس المال. إضافة إلى عدم وجود أدوات تمويلية كفؤة وغيرها النظم والتشريعات المالية الفعالة. كما أن مشكلات عنصر رأس المال الأجنبي تمثل

يشكل وجود بيئة ملائمة للأعمال عاملاً مهمًا في تدعيم القدرة التنافسية للدول، وعلى الرغم من تشابك العناصر المكونة لهذه البيئة والمؤثرة فيها، فإن العبء الرئيسي يقع على عاتق الدولة في تجاوز المعوقات التي ترجع أساساً إلى اختلالات هيكلية على مستوى الاقتصاد الكلي، أو إلى قصور في التشريع والتخطيم، أو إلى سيطرة الدولة على كثير من الأنشطة الاقتصادية في بعض الدول واستمرارها في لعب دور مباشر في النشاط الاقتصادي في دول أخرى.

ومع أن بيئة الأعمال العربية لم تحظ بالدراسة الكافية، فإن هناك جهوداً مقدرة بذلك في هذا المجال، نذكر منها دراسة ميدانية قام بها فريق "مسح بيئة الأعمال الدولية" التابع لمجموعة البنك الدولي في أواخر عام 1999 وببداية عام 2000، شملت نحو 10 آلاف منشأة في 80 دولة، واختبر فيها عن طريق البحث بالمقابلة الشخصية التفاعل بين المنشآت والحكومات في مجالات عديدة، وشملت ثلاثة دول عربية هي مصر وتونس وفلسطين. كما أعد معهد الاقتصاد الكمي في تونس عام 1996 دراسة مسحية عن العوائق التي تواجه المنشآت التونسية، وكذلك قام فريق بحثي بمركز الدراسات الاستراتيجية في جامعة الأردن، بإعداد دراسة بحثية بالعينة عن معوقات الأعمال بالأردن شملت نحو 151 منشأة. ومن الدراسات المسحية المهمة أيضاً في هذا المجال، تلك التي أجرتها هوكمان ومسيرلين عام 2002.

ويمكن بالاستناد إلى هذه الدراسات تحديد أبرز معوقات بيئة الأعمال في الدول العربية فيما يلي:

### السياسات العامة:

تؤدي الدولة دوراً حاسماً في تهيئة بيئة ملائمة للأعمال من خلال السياسات العامة والتخطيم والرقابة، حيث تؤثر هذه السياسات، وتحديداً السياسات المالية والنقدية، بشكل مباشر على المحددات الأخرى لبيئة الأعمال.

وتشكل السياسات الضريبية أحد أهم المعوقات، وبخاصة أنها تستخدم كأداة للتحصيل الضريبي وزيادة العائدات المالية للحكومة، وليس كأداة للمساعدة في إعادة توزيع الثروة وتخصيص الموارد وتحسين بيئة الأعمال، الأمر الذي يجعل أكثرها سلبياً. كما تعاني الدول العربية عموماً عدم ملاءمة الهيكل الضريبي الذي تتعدد أنواعه وتتضارب فيما بينها أحياناً مما يؤدي إلى الإزدواج الضريبي، مثل ضريبة الدخل وضريبة المبيعات والضرائب الموحدة وضرائب التأمينات الاجتماعية على الأجور وضريبة الأرباح... إلخ. وينطبق ذلك إلى حد بعيد على التعريفة الجمركية حيث لا تزال العديد من دول المنطقة تضع تعريفة مرتفعة مما يؤدي إلى تقليل فرصه الإنتاج المحلي في المنافسة محلياً ودولياً.

وتتركز الدراسات المشار إليها على ضرورة مبادرة الحكومات العربية لإصلاح قطاع الخدمات وتخفيض القيود والضوابط من خلال إزالة العوائق وتعزيز المنافسة. وإعادة هيكلة التنظيم من خلال إيجاد بيئة قانونية متطرفة تشجع على إقامة مؤسسات تنظيمية متخصصة ومستقلة، حيث إن قطاع الخدمات الذي تسيطر عليه الدولة يتسم بمحدودية الاتجار بالخدمات وعدم الكفاءة. وترتبط هذه الدراسات بين إصلاح قطاع الخدمات والشخصية والتعليمات والقوانين التي تشجع المنافسة وتدعم دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي.

### التشريع والتخطيم :

## تابع - معوقات بيئة الأعمال العربية

### **البيروقراطية والفساد:**

يشكل تعقيد الإجراءات التنظيمية وعدم الشفافية والبيروقراطية الإدارية من جهة والفساد من جهة أخرى مشكلة كبيرة لقطاع الأعمال في مختلف الدول العربية، يشمل ذلك تعدد أنواع الضرائب وطرق تحصيلها، إجراءات العمل، خدمات البنية التحتية، التخلص الجمركي، التراخيص المتعلقة بالاستثمار والتجارة والعمل. وعلى الرغم من المساعي الحثيثة التي تبذلها مختلف الدول العربية لمكافحة الفساد والتي شملت وضع قوانين خاصة بذلك، وكذلك تنامي دور السلطات التشريعية وهيئات المجتمع المدني والإعلام في هذا المجال، فإن الفساد والمحسوبيّة لا تزال من أبرز معوقات تطوير بيئة الأعمال وجذب الاستثمارات الأجنبية. ويشجع على الفساد في كثير من الدول ضعف روابط الموظفين الحكوميين وعدم الجدية في تنفيذ القوانين وملاحقه ذوي النفوذ.

وللدلالة عن عمق مشكلة البيروقراطية والفساد، نشير إلى نتائج دراسة مستددة إلى مسح ميداني أعدها كل من هوكمان ومسيرلين (2002)، أوضحت أن متوسط التكاليف التجارية غير تلك المتعلقة بالجمارك يقدر بنحو 10% من قيمة البضائع المستوردة. وقد صنفت إجراءات التخلص الجمركي على أنها من أهم مصادر التكاليف التجارية غير ذات العلاقة بالتعرفة الجمركية. وأوضحت الدراسة أن الشركة العادي تستهلك 95 يوم عمل في السنة لحل إشكاليات مختلفة مع الجمارك والمؤسسات الحكومية، كما بينت أن متوسط المبالغ المدفوعة بشكل غير رسمي والمتعلقة بإجراءات التخلص الجمركي تراوح بين 2% و 7% من قيمة البضائع ذات العلاقة.

في عدم وجود المناخ المناسب لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، إضافة إلى عدم وجود الدعم أو التمويل لمساندة برامج البحث والتطوير. يضاف إلى ذلك مشكلة الطلب الخارجي على السلع والخدمات، حيث إن معظم السلع العربية هي المواد الخام الأولية التي تتصف بمرونة سعرية عالمية ضعيفة، مما عدا النفط الذي له خصوصيته، ناهيك عن منتجات الصناعات التحويلية التي تعاني عدم ملائمتها لمواصفات الجودة المطلوبة دولياً ما يحد من قدرتها التنافسية.

### **سوق العمل:**

تتمثل أبرز المشكلات في نقص العمالة الماهرة ونقص فرص التدريب، وانخفاض أجور الكفاءات المؤهلة مقارنة بالأسواق الدولية، حيث يعكس ذلك التشوّه في النظام التعليمي وعدم ملامعته لمطلبات سوق العمل، وكذلك انخفاض معدلات الالتحاق بالتعليم الأساسي، وانتشار الأممية الأبية والتقانية، وانعكاس كل ذلك على تكلفة التعليم ونوعيته، ومن ثم على التنافسية.

وفيمما يتعلق بقوانين العمل يعتبر عدم التقيد بتنفيذ هذه القوانين حيناً وهي وجود نصوص غير ملائمة لتطوير بيئة الأعمال حيناً آخر من أبرز المشكلات. يشمل ذلك، على سبيل المثال، فرض توظيف نسبة من المواطنين في الشركات الخاصة ولا سيما في المشاريع الخاضعة لقوانين الاستثمار. وكذلك التفرقة بين الجنسين في كثير من مجالات الأعمال والتفرقة بين العمال الأجانب والمحليين. وصعوبة الحصول على تصاريح العمل وتأشيرات الدخول والخروج.

**الدولة منضبطة بقوه المجتمع ويكون فيها المجتمع منضبطاً بقوه الدولة".**

إن الحكومية الجيدة لا تساعد على الاستقرار السياسي فقط، بل إنها أصبحت أيضاً عاملاً حاسماً في التنافسية الدولية، فالبراهين الامبريقية المتزايدة توضح أن الفساد الواسع الانتشار يضر بقابلية البلد على اجتذاب الاستثمارات الخارجية المباشرة ويرفع على العموم تكلفات القيام بالأعمال في البلد المعنى. ويعزو الكثيرون أسباب نجاح دول شرق آسيا في معركة التنافسية وتصدرها أعلى المراتب الدولية في ذلك الخصوص إلى وجود مؤسسات تتسم بالكفاءة وارتفاع نوعية الجهاز البيروقراطي وسيادة القانون وجود بيئة ملائمة لتطور القطاع الخاص والالتزام بالنمو الذي تعود منافعه على الجميع وكذلك الشفافية والخصوص للمساءلة والسياسة القائمة على المشاركة.

وعادةً ما يتضمن الإصلاح المؤسسي اللازم للنهوض بالأداء الاقتصادي العام والتنافسية إصلاح

واللوائح والتشريعات وكذلك من خلال التقاليد والأعراف والعادات داخل المجتمع. وتؤثر حقوق الملكية في التنمية من خلال تأثيرها المباشر على تخصيص الموارد والأداء الاقتصادي. فإذا لم يكن هناك تعريف دقيق لحقوق الملكية فإن تكلفة إنفاذ هذه الحقوق تكون مرتفعة، ومن ثم لا تستخدم الأصول أفضل استخدام ممكناً مما يفضي إلى انخفاض النشاط الاقتصادي وإلى الممارسات التبديدية وعدم الكفاءة في استغلال الموارد وكذلك تدهور إنتاجية رأس المال العيني والبشرى. ومن هنا يظهر أن تطور المؤسسات يؤثر بشكل واضح على الأداء الاقتصادي والتنافسية.

وقد تزايد الاهتمام حديثاً بالمؤسسات والجوانب المؤسسية على غرار مفهوم التوجيه الإداري أو الحكومية التي أصبحت تتردد بكثرة في الأدبيات الحديثة، ويمكن أن تعرف الحكومية بوجه عام بأنها القدرة على استخدام السلطة في إدارة الموارد الاقتصادية وتوظيفها لإحداث التنمية، أو كما يرى البعض بأنها "الحالة التي تكون فيها

**تعرف المؤسسات من منطلق اقتصادي وتموي، على أنها مجموعة القيود الرسمية وغير الرسمية التي تحكم سلوك الإنسان وطريقة تفاعله مع الآخرين داخل المجتمع.**

بالمؤسسات الرسمية، فإنه لا توجد مؤشرات كثيرة منشورة بشكل دوري عن الجانب غير الرسمي.

وتعتبر جودة وفاعلية المؤسسات التي تعكس مستويات الحكومية من أهم مكونات بيئة الأعمال وجاذبية رأس المال الأجنبي المباشر، وقد قيست جودة المؤسسات بالاعتماد على بيانات قياس المخاطر السياسية والاقتصادية المعروفة بالمؤشر العام لنوعية المؤسسات، الذي هو مقياس ذاتي لأداء الدول في مجال الحكومية ونوعية المؤسسات، وهو يعكس موقف المؤسسات المالية الأجنبية في قياس هذه المخاطر، التي يعتمد عليها رأس المال العالمي بشكل كبير في تقييم قرارات الاستثمار الدولية.

### مؤشر الحكومية وفاعلية المؤسسات:

قيسوا الحكومة وفاعلية المؤسسات في المؤشر بثلاثة مؤشرات أولية، وهي البيروقراطية، والفساد الإداري، واحترام النظام العام. وقد جمعت هذه البيانات، بالاستناد إلى بيانات مجموعة خدمات المخاطر السياسية، بحسب متوسط البيانات الشهرية لحساب متوسط سنوي، ومنه حسب متوسط إجمالي بعد تنميتهما وفق المنهجية المستخدمة في بناء المؤشر. وتدل نتائج هذا المؤشر الفرعى، كما هو مبين في الجدول (5-3)، على أن مملكة البحرين تحتل مكاناً جيداً وهو يقارب مكانة كوريا. وتعتبرالأردن وعمان من الدول ذات الأداء المقبول، في حين تأتي معظم الدول العربية في مجموعة الأداء المتواضع. ويحتل أداء الجزائر والمغرب ولبنان والسودان مستوى يعكس وجود قيود حادة أمام تحسين بيئة الأعمال؛ ففي حالة الجزائر والمغرب يشكل احترام القانون والنظام والبيروقراطية العائق الأساسي في مجال الحكومية، في حين يعتبر أداء السودان ولبنان متدنياً في مجال الفساد الإداري الذي تعانيه أغلب الدول العربية بدرجات متفاوتة. أما باقي الدول العربية فإن أدائها المرتفع يرتكز على محور احترام القانون والنظام العام؛ في حين كان أداؤها ضعيفاً في مجال البيروقراطية والفساد الإداري. وبصفة عامة، على الرغم من حصول تقدم عام خلال السنوات الأخيرة في بعض المؤشرات المؤسسية فإن الدول العربية مازالت دون المتوسط العالمي، وبخاصة ما يتعلق بمؤشرات الفساد ونوعية الجهاز الإداري.

الجوانب المتعلقة بإدارة القطاع العام والخضوع للمساءلة والإطار القانوني والشفافية في انسياط المعلومات ومشاركة المجتمع المدني . ويتضمن إصلاح إدارة القطاع العام، من بين أشياء أخرى ، تحسين الخدمة المدنية والمنشآت العامة ونوعية الجهاز البيروقراطي وإنفصاله لضغوط مجموعات المصالح وانتداب الموظفين الحكوميين وترقيتهم بناء على الكفاءة . وبهدف إخضاع الدولة لمزيد من المساءلة إلى التأكيد من استجابتها للخيارات التي يحددها المجتمع، وزيادة تكاليف الابتعاد عن هذه الخيارات. ويرجح أن يتحقق الخصوص للمساءلة إذا كانت الهياكل الحكومية لامركزية، وإذا كانت الأنظمة التنفيذية والقضائية والتشريعية مستقلة بعضها عن بعض.

ويطلب إصلاح الإطار القانوني تحسين كفاءة النظام القضائي ومصداقيته، وتوضيح حقوق الملكية ولوائحها، وتقية النصوص القانونية من التضارب وعدم الاتساق، وإنفاذ حكم القانون. كما أن المعلومات ونشرها يعد شرطاً مسبقاً للتوجيه الإداري السليم؛ فالحكومة تحتاج إلى معلومات حتى تتخذ القرارات المناسبة، ومجتمع الأعمال يحتاج إلى معلومات عن السياسات الحكومية، ويحتاج الجمهور إلى المعلومات حتى يحتاط ضد آية مخاطر وأن يكفل الشفافية. وأخيراً فإن فرصة نجاح الإصلاحات تكون أكبر في إطار المشاركة عندما يقوم المجتمع المدني بحوار اجتماعي وسياسي متصل مع الحكومة، ويرجح أن يحدث ذلك في ظل الأنظمة الديمقراطية أو الدستورية التي توافر فيها فرصة المنافسة الحرة للمشاركين في العمل السياسي.

ما زالت نظرية المؤسسات تشكو عجزاً في قدرتها على تكمية معظم المفاهيم النظرية التي أرسستها منذ عشرات السنين ولا سيما من حيث الخروج بمؤشرات هادفة تقيس درجة التقدم المؤسسي للأقطار. وبالنسبة للدول النامية، تكاد تنفرد مؤسسات قياس الجدارة الائتمانية والمخاطرية الدولية في إنتاج مؤشرات مؤسسية تقيس درجة المخاطرة الناتجة من الاستثمار في هذه الدول. وفي حين تُنشر وبصفة دورية المؤشرات الخاصة

الحكومية الجيدة لا تساعد على الاستقرار السياسي فقط، بل أصبحت عاملًا حاسماً في التنافسية الدولية أيضًا: فالفساد مثلًا يضر بقابلية البلد على استثمارات الخارجية ويرفع تكلفة الأعمال.

تكون فرصة نجاح الإصلاحات أكبر في إطار مشاركة المجتمع المدني في حوار اجتماعي وسياسي متصل مع الحكومة.

### جدول 5-3 مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات ومكوناته

المكون	البلد	الفساد الإداري	احترام القانون والنظام	البيروقراطية	مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات
الجزائر	0.49	0.14	0.31	0.31	
الأردن	0.74	0.58	0.59	0.63	
الإمارات	0.26	0.56	0.63	0.48	
البحرين	0.68	0.86	0.68	0.74	
السعودية	0.19	0.78	0.54	0.50	
السودان	0.06	0.06	0.00	0.04	
الكويت	0.44	0.67	0.42	0.51	
المغرب	0.52	0.80	0.48	0.60	
اليمن	0.45	0.28	0.29	0.34	
تونس	0.52	0.62	0.48	0.54	
سوريا	0.69	0.62	0.26	0.52	
عمان	0.52	0.77	0.68	0.66	
قطر	0.19	0.82	0.42	0.48	
لبنان	0.14	0.39	0.17	0.23	
مصر	0.40	0.43	0.48	0.43	
موريطانيا	-	-	-	-	
تركيا	0.44	0.50	0.68	0.54	
كوريا	0.86	0.63	1.00	0.83	
ماليزيا	0.79	0.60	0.69	0.69	

على الرغم من التقدم المحقق خلال السنوات الأخيرة، فإن الدول العربية مازالت دون المتوسط العالمي فيما يتعلق بمؤشرات الفساد ونوعية الجهاز الإداري .

وفي الدول العربية وفي مجال نوعية الطرق ، مقاسة بنسبة الطرق المعبدة تحسنت بمعدل واضح في الكويت وقطر والإمارات والأردن لتصل إلى مستوى يضاهي مستواها في كوريا وماليزيا . وقد حقق الأردن تميزاً واضحاً، إذ بلغت هذه النسبة 100 % ، أما في السعودية وعمان فما زالت هذه النسبة منخفضة، كما تخلف أيضاً هذه النسبة بمعدل ملحوظ في سوريا والمغرب والسودان، لكن تبقى النسبة في هذه الدول أفضل من موريتانيا واليمن .

أما تطور موانئ النقل البحري فإنها تعتبر المسرح الذي تتجسد فيه تنافسية البلدان عبر تصدير السلع إلى دول العالم، فدون تطوير مرافق حديثة لنقل هذه السلع تبطئ وتقلل الميزة التنافسية للبلد، فإذا قسنا نشاط الموانئ بحركة نقل السلع عبر

#### البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات:

##### البنية التحتية والتنافسية في الأقطار العربية:

تشكل البنية الأساسية لنقل وتوزيع السلع والخدمات أهم دعائم النشاط الاقتصادي بصورة عامة، وجزءاً مهماً في بناء بيئة أعمال ديناميكية جاذبة لرأس المال، ويطلب بناء البنية التحتية الأساسية وقتاً طويلاً واستثمارات معتبرة بالإضافة إلى المهارات والمقدرات الهندسية والتخطيطية لإدارة المشاريع الكبيرة. ونظراً لهذه التعقيدات ومحدودية دور القطاع الخاص وحجمه وقلة إمكاناته في بداية حقبة التنمية التي شهدتها الدول النامية، فإن الحكومات اضطاعت بيناء بنية تحتية حديثة قامت بتمويلها أساساً من الموارد الخارجية، ونتج من ذلك تقدم نوعي في هذه البنية مقارنة بمستواها في بداية حقبة التنمية.

جداً وذلك لشحة هذه الموارد للتحولات الدولية الحاصلة في تدفقات رؤوس الأموال الخاصة؛ إذ إن الاستثمار الأجنبي المباشر أصبح يطغى على هذه التدفقات على حساب تدفقات القروض المصرفية التي بدأت تتراجع نتيجة تفاقم أزمات مدینونية البلدان النامية، كما أن نوعية هذه البنية تشهد تردياً ناتجاً من مشكلات الصيانة والحالة غير الملائمة لهذه المرافق والخدمات. ونتيجة الاختلالات المالية وضرورة إجراء تعديلات هيكلية للوصول إلى الاستقرار الكلي فإن أغلب الدول تشهد صعوبات في تمويل مشاريع جديدة، وأصبح الاتجاه نحو فتح المجال للقطاع الخاص للاستثمار في البنية التحتية من خلال صيغ تسمح لهذا القطاع بالمساهمة الفعالة في تقديم خدمات البنية التحتية.

### **مؤشر البنية التحتية في الأقطار العربية:**

بني هذا المؤشر بوساطة عشرة مؤشرات أولية، كما هو مبين في الجدول (3-6)، بفرض قياس مستويات كل المرافق المرتبطة بتوزيع السلع والخدمات. فمقارنة بكوريا، كان أداء جل الدول العربية متواضعاً، نتيجة لأزمة التمويل التي شهدتها مشاريع تطوير البنية التحتية. ويمكن تقسيم الدول العربية من حيث أداؤها في مجال تطور البنية التحتية إلى ثلاثة مجموعات: الأولى هي: الدول الخليجية، والثانية: مكونة من الأردن ، مصر، دول المغرب العربي ، عُمان ولبنان، ويقل أداؤها عن المجموعة الأولى. أما أداء المجموعة الثالثة، المكونة من موريتانيا، اليمن، سوريا والسودان، فيعكس مستوى متدنياً لتطور البنية التحتية.

### **جاذبية الاستثمار:**

#### **القطاع المصرفى :**

لقد شهد القطاع المصرفى العربى تطويراً كبيراً في العقد الماضى نتيجة لجهود الإصلاح المصرفى التى بذلتها العديد من الدول العربية، وقد انعكس ذلك في نمو الكثافة المصرفية؛ إذ بلغ عدد الفروع المصرفية بنهاية عام 2000 نحو 9426 فرعاً بمتوسط 20 فرعاً للمصرف الواحد مقارنة بحوالى 9170 فرعاً عام 1999 ، وطرأ تحسن في كفاية رأس المال؛ إذ زادت نسبة رأس المال إلى إجمالي الموجودات من 9% في 1995 إلى 11.7% في عام

الحاویات فإنه يظهر أن دولة الإمارات العربية المتحدة تشهد نشاطاً كبيراً؛ وذلك لحركة إعادة التصدير التي وصلت إلى أكثر من 5 ملايين حاوية سنة 2000 وهي أقل من مستوى كوريا الذي بلغ أكثر من 9 ملايين حاوية لكنه أعلى من مستوى ماليزيا. في حين تميز السعودية وعمان ومصر بمستوى يفوق مليون حاوية، أما الدول الباقية التي توافر فيها بيانات فإن مستوى النشاط التجاري للموانئ أقل من نصف مليون حاوية.

وفي مجال تطوير شبكة توزيع واستهلاك الكهرباء فإن مستوى الأداء، الذي يقاس باستهلاك الكهرباء تتميز بارتفاع الاستهلاك وهذا راجع إلى الظروف المناخية ووفرة الطاقة، في حين مستواها متواضع في الدول العربية ذات الدخل المتوسط مقارنة بمستوى دول المقارنة. أما الدول العربية ضعيفة الدخل فإن مستواها متدن جداً، بال مقابل تعتبر مستويات الاستهلاك في الأردن ولبنان مرتفعة مقارنة بمستوى الدول العربية ذات الدخل المتوسط مثل الجزائر، المغرب ومصر.

وفىما يخص تطوير شبكة الهاتف الذى تساهمن بشكل كبير في تسهيل التجارة مع الخارج فإن البيانات التي تقيس مدى تطور هذا القطاع والتي تقيس الكثافة والتكلفة ومدى توافر هذه الخدمة تشير إلى أن كثافة المكالمات إلى الخارج ترتفع في الدول الخليجية نتيجة لوجود عمالة وافدة كبيرة بها، ومن ثم فهي لا تعكس كثافة اتصالات تجارية مع العالم الخارجى. بال مقابل نجد تكاليف الاتصال الدولى مرتفعة بشكل واضح في سوريا كما يرتفع أيضاً عدد السنوات للحصول على خط هاتف، وتعتبر الكويت أحسن أداءً من الدول الأخرى حيث إن تكلفة الاتصال الدولى تعادل مستوى كوريا مع عدم وجود انتظار للحصول على خط هاتف. وترتفع هذه الفترة في الجزائر بمعدل خمس سنوات، وال سعودية بمعدل سنتين ونصف، وأكثر من ثلاثة سنوات في اليمن والسودان.

إن الارتفاع بالبنية التحتية الأساسية العربية لتصبح داعماً أساسياً لتنافسية اقتصاداتها تواجهه تحديات كبيرة، حيث إن الاعتماد الكلى على تمويل هذه المشاريع من الموارد الحكومية أصبح صعباً

**حركة نقل  
الحاويات تجاوزت  
مليون حاوية في  
أربع دول عربية  
فقط عام 2000،  
مقارنة بنحو 9  
ملايين حاوية في  
كوريا الجنوبية.**

**تراجع نوعية  
البنية التحتية في  
الدول العربية  
بسبب مشكلات  
الصيانة والإدارة  
غير الملائمة  
للمراقب  
والخدمات.**

**تواجده أغلب  
الدول العربية  
صعبات في  
تمويل مشاريع  
البنية الأساسية،  
ما يحتم فتح  
المجال أمام  
الاستثمارات  
الخاصة من  
خلال صيغ  
التمويل الحديثة.**

### جدول 6-3 مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات ومكوناته

مؤشر البنية التحتية الأساسية	استهلاك الطاقة الكهربائية للفرد	حصة المركبات التجارية للفرد	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	المطارات وطاقتها (عدد الرحلات)	المطارات وطاقتها (نقل المسافرين)	المطارات وطاقتها (الشحن الجوي)	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	نسبة المطرق المعدة	عدد الموانئ وطاقتها السنوية	البلد
0.22	0.04	0.27	0.06	0.27	0.23	0.13	0.00	0.37	0.65	0.14	الجزائر
0.34	0.09	0.14	-	0.83	0.06	0.04	0.04	0.83	1.00	0.01	الأردن
0.42	0.66	0.28	-	-	0.15	0.13	0.09	1.00	0.90	0.12	الإمارات
0.37	0.60	0.44	-	-	0.06	0.03	0.02	0.99	0.77	0.03	البحرين
0.29	0.34		0.00	0.00	0.53	0.46	0.16	0.65	0.30	0.17	السعودية
0.13	0.00	0.00	-	0.62	0.02	0.01	0.00	0.21	0.28	0.00	السودان
0.49	0.94	0.78	-	-	0.06	0.06	0.05	0.93	0.76	0.31	الكويت
0.29	0.03	0.09	0.08	0.98	0.16	0.09	0.01	0.98	0.42	0.06	المغرب
0.10	0.00	0.15	-	-	0.03	0.02	0.00	0.56	0.00	0.00	اليمن
0.29	0.06	0.16	0.07	0.86	0.06	0.05	0.00	0.89	0.69	0.03	تونس
0.13	0.06	0.10	0.07	0.54	0.03	0.02	0.00	0.00	0.39	0.04	سوريا
0.23	0.21	0.39	-	-	0.07	0.05	0.02	0.96	0.17	0.00	عمان
0.50	0.95	0.95	-	-	0.06	0.04	0.02	1.00	0.87	0.08	قطر
0.21	0.10	0.32	-	-	0.03	0.02	0.03	-	0.93	0.04	لبنان
0.34	0.06	0.04	1.00	0.35	0.18	0.14	0.03	0.73	0.73	0.18	مصر
0.07	-	0.00	-	-	0.00	0.00	0.00	0.44	0.02	0.00	موريطانيا
0.27	0.09	0.06	0.06	0.41	0.40	0.27	0.04	0.96	0.19	-	تركيا
0.70	0.30	0.42	0.18	0.40	0.96	1.00	1.00	1.00	0.74	1.00	كوريا
0.45	0.15	-	0.04	0.06	0.92	0.55	0.21	0.95	0.72	0.52	مالزيا

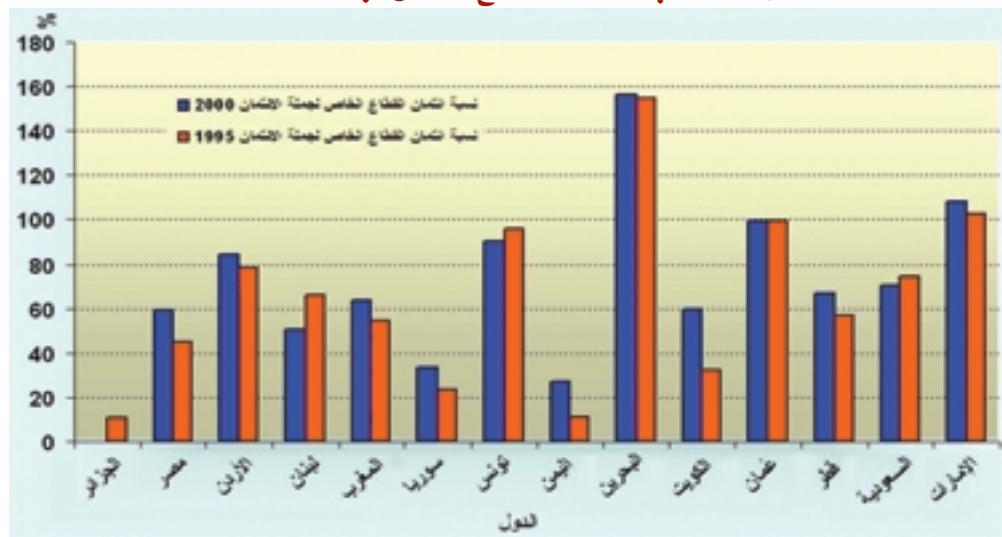
النسبة على المستوى العام؛ إذ زادت نسبة الائتمان المنوح للقطاع الخاص في المتوسط من 65% في 1995 إلى 75% في 2000 وهي نسب عالية حتى إذا قورنت بالدولة المتقدمة مصرفيًا، ويدلل ذلك على إيجابية الإصلاحات المصرفية في الدول العربية. غير أن هنالك العديد من الدول العربية لا يزال يعني كبحاً مالياً ومزاحمة من القطاع العام للقطاع الخاص في الموارد الائتمانية المتاحة، حيث تشير البيانات إلى حصة القطاع الخاص دون الـ 25% في المتوسط في كل من الجزائر، سوريا واليمن خلال الفترة من 1995-2000.

وتعكس نسبة الائتمان المنوح من البنك المركزي للمؤسسات المالية إلى جملة الائتمان المنوح من تلك المؤسسات درجة اعتمادية المؤسسات المالية في

2000 ، وتحسن في نسب السيولة؛ إذ راوحت في المتوسط بين 23% و 26% خلال الفترة من 1995-2000 ، ونمو في النشاط الإقراضي؛ فبلغت نسبة نمو القروض المصرفية للمصارف التجارية نحو 64% مقارنة بـ 49% للودائع خلال نفس الفترة.

وتعكس نسبة الائتمان المنوح للقطاع الخاص من جملة الائتمان، كما هو مبين في الشكل (1-3)، درجة التحرر في السوق المالي ودرجات التنظيم والقيود المفروضة على عمليات منح الائتمان للقطاع الخاص ومنافسة القطاع العام للقطاع الخاص في الموارد الائتمانية المتاحة، كما تدل ضمنياً على حجم النشاط والأعمال في القطاع الخاص. وتشير البيانات إلى نمو ملحوظ في هذه

**الشكل 1-3 نسبة ائتمان القطاع الخاص لجملة الائتمان**



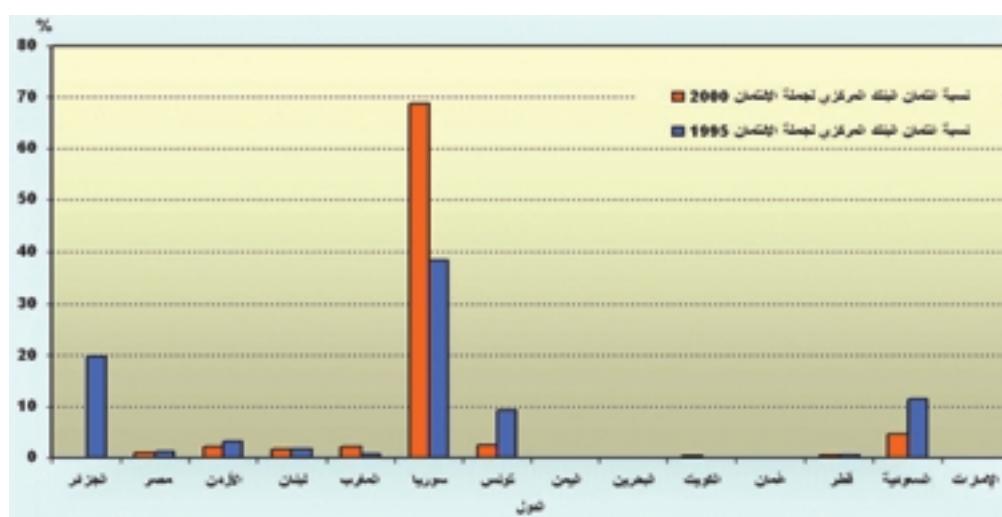
المصدر: الإحصاءات المالية الدولية، صندوق النقد الدولي.

❖ تدل نسب الائتمان التي تفوق الـ 100 % على وجود تدفقات سالبة في الائتمان المنوх للقطاع العام.

أما فيما يختص بالتوسيع الرأسي والأفقي فوجود درجات عالية من التركيز للعمليات المصرفية في ظل بيئة مصرفية سليمة قد تكون أمراً صحيحاً ومطلوباً لتحقيق اقتصادات الحجم، مع المحافظة على قدر من المنافسة، ومن شأنه تعزيز تنافسية الجهاز المركزي في ظل عولمة الصناعة المصرفية. وعلى المستوى العربي يلاحظ وجود مثل هذا التركيز على المستويين القطري والإقليمي. قطرياً تستحوذ أكبر ثلاثة مصارف على 50 % من الأصول في السعودية، 60 % من الأصول في عُمان، 80 % من الأصول في الكويت و 45 % من الأصول في الإمارات. إقليمياً تستحوذ مصارف ست دول

مواردها على البنك المركزي. فكلما صغرت هذه النسبة دل ذلك على سلامة العمليات المصرفية وزيادة الدور الرقابي، ومن ثم نجاح عملية الإصلاح المغربي. وتشير البيانات إلى أن العديد من الدول العربية قد شهد انخفاضاً في هذه النسبة كتونس وال سعودية، في حين شهدت دول أخرى ارتفاعاً ملحوظاً في هذه النسبة كسوريا خلال الفترة 1995-2000 (الشكل 2-3) وعموماً، لم تتعد هذه النسبة الـ 10 % خلال الفترة من 1995-2000، ما عدا القليل من الدول كسوريا والجزائر، مما يشير بوضوح إلى أحد النجاحات التي حققتها عملية الإصلاح المغربي في الدول العربية.

**الشكل 2-3 نسبة ائتمان البنك المركزي لجملة الائتمان**



المصدر: الإحصاءات المالية الدولية، صندوق النقد الدولي.

عربية وهي: السعودية، مصر، الإمارات، الكويت، لبنان، والمغرب، على نحو 75% من الأصول المصرفية، 80% من حقوق المساهمين و 75% من جملة الودائع المصرفية في الدول العربية عام 1999.

#### أسواق المال العربية:

لم يواكب التطور الملحوظ في النظام المالي تطويراً موازياً في الأسواق المالية العربية؛ فلا تزال هذه الأسواق تعاني صغر الحجم مقارنة بأسواق المال الناشئة في الدول النامية الأخرى وضعف التكامل فيما بينها عبر الحدود من جهة وبين هذه الأسواق والجهاز المالي من جهة أخرى، غير أن هناك بعض النجاحات التي تحققت في عدد من أسواق المال في الدول العربية خلال الآونة الأخيرة من حيث العمق المالي ودرجة النشاط كما يعكس ذلك مؤشرات الرسملة، وقيمة الأسهم المتداولة وعدد الشركات المدرجة في هذه الأسواق. وفي نهاية عام 2002 وجدنا 16 دولة عربية لها أسواق أوراق مالية، منها 12 سوقاً تقع ضمن قائمة المعلومات التي يرصدها صندوق النقد العربي وهي البلدان التالية: الأردن، البحرين، تونس، السعودية، عُمان، الكويت، لبنان، مصر، المغرب، قطر والإمارات.

وبلغت جملة القيمة السوقية للاثني عشرة بورصة التي يرصدها صندوق النقد العربي 208.86 مليار دولار في عام 2002 مقارنة بـ 152.23 مليار دولار في عام 2001، أي بزيادة بلغت 37.2%， وجاءت السعودية في المرتبة الأولى بحصة بلغت 35.8% من إجمالي القيمة السوقية للاثني عشرة بورصة، تليها الكويت بنسبة 16.8%， ثم مصر بنسبة 12.6%. وجاءت كل من أسواق قطر ولبنان في المؤخرة بنسب تقل عن الـ 1% لكل منها.

أما من حيث التداول فقد شهدت أسواق سبع دول هي الأردن، السعودية، عُمان، الكويت، لبنان، مصر والمغرب تحسناً في عام 2002، في حين تراجعت بورصتنا البحرين وتونس؛ فقد بلغت جملة التداول خلال العام 65.4 مليار دولار بزيادة نحو 53% عام 2001. ويرجع ذلك للتطورات التي شهدتها سوق السعودية والكويت؛ إذ تصدرت السعودية قائمة أسواق الدول الاثنتي عشرة بنسبة 47.3% من

#### تعاني الأسواق المالية العربية صغر الحجم وقلة السيولة وضعف التكامل فيما بينها ومع الجهاز المصرفي.

إجمالي قيمة التداول، تلتها الكويت بنسبة 32.4% ثم مصر بنسبة 9.8%. وشهدت أيضاً أسواق كل من الأردن، البحرين، السعودية، عُمان، الكويت، لبنان، والمغرب تحسناً في عدد الأسهم المتداولة في عام 2002 مقارنة بعام 2001، في حين تراجع عدد الأسهم المتداولة في سوقي تونس ومصر. وبلغ إجمالي عدد الأسهم المتداولة في أسواق قاعدة بيانات صندوق النقد العربي نحو 46 مليار سهم في عام 2002 بزيادة تقدر بنحو 96% مقارنة بعام 2001. وتعزى هذه الزيادة أيضاً إلى التوسع في حجم التداول الذي شهدته سوق الكويت للأوراق المالية خلال عام 2002 حيث زاد عدد الأسهم المتداولة فيها من 28.8 مليار سهم في 2001 إلى نحو 42.2 مليار سهم في عام 2002، وتصدرت الكويت أسواق المال العربية في قاعدة بيانات صندوق النقد العربي من حيث عدد الأسهم المتداولة بنسبة 91.5%， تلتها السعودية بنسبة 3.7%， ثم مصر بنسبة 1.8%.

أما من حيث عدد الشركات المدرجة في أسواق المال الاثنتي عشرة فقد شهد العدد تحسناً ملحوظاً بين عامي 2001 و2002 في أربع دول هي تونس، عُمان، الكويت، ومصر، في حين تراجع العدد في أربع دول أخرى هي الأردن، البحرين، السعودية، ولبنان. وبلغ عدد الشركات المدرجة في عام 2002 نحو 1826 شركة بزيادة 8.2% عن عام 2001، وتصدرت مصر قائمة الأسواق الاثنتي عشرة بنسبة 63% من عدد الشركات المدرجة، تلتها الأردن بنسبة 8.6%， ثم سلطنة عُمان بنسبة 7.7%.

ويتبين من هذا المسح السريع أن أسواق الأوراق المالية في السعودية، الكويت، مصر، الإمارات، والأردن قد شهدت تطورات كبيرة خلال عام 2002 على صعيد العمق المالي ودرجة النشاط بما يعكس التحسن في البيئة الاستثمارية لهذه الدول، ويعزز القدرات التنافسية لهذه الاقتصادات، في حين تظل درجة نشاط الأسواق المالية وعمقها في المغرب وتونس محدودة على الرغم من قدم هذه الأسواق. أما الأسواق العربية غير المدرجة في قاعدة بيانات صندوق النقد العربي فهي أسواق فلسطين، الجزائر، السودان، والعراق. وقد شهد السوق الفلسطيني تراجعاً كبيراً نتيجة الظروف السياسية

خلال العقد الأخير من القرن الماضي كأحد مصادر رأس المال، والإدارة، والتكنولوجيا للدول النامية. وتفسر التغيرات الأساسية التي طرأت على هيكل الاقتصاد العالمي معظم هذه الزيادة في الاستثمار الأجنبي المباشر، وتمثل تلك التغيرات في حدوث تحرك قوي باتجاه السوق، وتحرير نظم التجارة والاستثمار في الكثير من الدول النامية، فضلاً عن حدوث تحول مهم في التكامل الاقتصادي العالمي ومساهمة الدول النامية في هذا التكامل وإن كان بنسب متفاوتة. وقد ساهم الاستثمار الأجنبي المباشر في إعطاء دفعة مهمة لسيرة التكامل الاقتصادي العالمي من خلال المساهمة في ربط أسواق رأس المال وأسواق العمل وزيادة الأجور وإنتاجية رأس المال في الدول المتلقية لهذا الاستثمار.

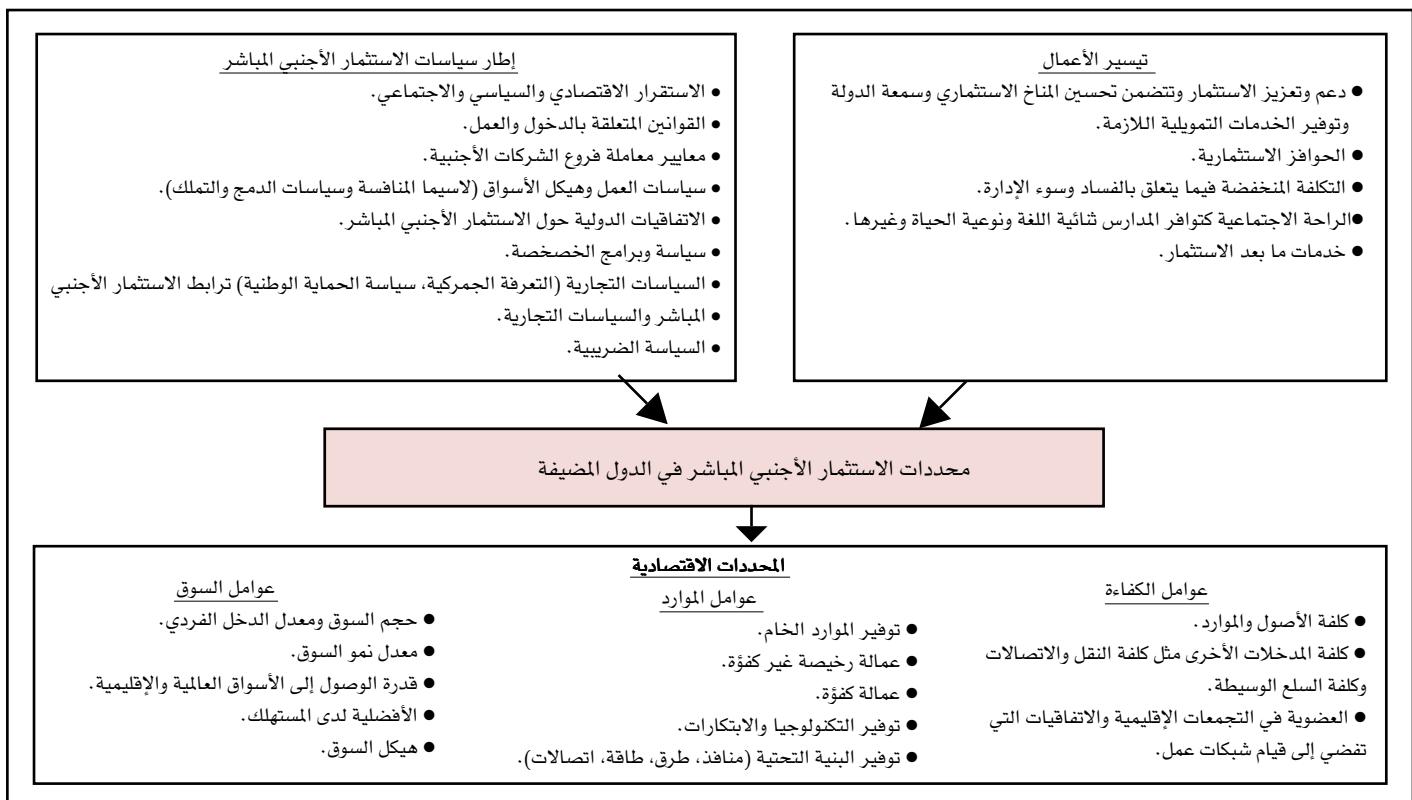
وعلى الرغم من تلك التطورات التي شهدتها الساحة العالمية على صعيد التكامل الاقتصادي وترابط الأسواق العالمية وتحرير أنظمة التجارة الخارجية والاستثمار الأجنبي المباشر، فإن الدول العربية، ضمن هذا الإطار الجديد من التغيرات

خلال عام 2002، في حين لا تزال أسواق الجزائر، السودان، والعراق في المراحل الأولية وهي بذلك في حاجة لمزيد من الجهود التشريعية والتنظيمية. أما الدول العربية التي لا توجد بها أسواق للأوراق المالية حتى عام 2002 فهي جيبوتي، سوريا، الصومال، ليبيا، موريتانيا، واليمن. وقد بدأت كل من سوريا، ليبيا، واليمن في اتخاذ الإجراءات الخاصة بإنشاء أسواق لتداول الأوراق المالية فيها ويتوقع أن تحدو حذوها بقية الدول الأخرى في إطار الإصلاحات الهيكلية التي يجري تطبيقها والتي تحتوي على برامج فرعية لتحرير القطاع المالي.

#### الاستثمار الأجنبي المباشر:

إن دور الاستثمارات الأجنبية المباشرة في التنمية أصبح من الأمور المسلم بها، وبخاصة أنها توفر موارد مالية مكملة للإدخار الوطني والموارد القابلة للاستثمار داخل كل قطر، وتساهم في نقل التقنيات والمهارات وأساليب الإدارة الحديثة، وتساعد على استخدام شبكات التسويق الدولية. ولقد تصاعدت أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر

### الشكل 3-3 محددات الاستثمار الأجنبي المباشر



المصدر: أونكتاد، الاتجاهات والمحددات، 1998.

والقيود المفروضة على المستثمرين الأجانب في تعاملهم مع الاقتصاد الوطني ومنهم مجموعة من الحوافز الضريبية وغيرها.

**لم يتجاوز نصيب الدول العربية من الإجمالي العالمي للاستثمارات الأجنبية المباشرة 0.8% عام 2001، على الرغم من تحسين الأطر التشريعية والتنظيمية ومنح الحوافز والاعفاءات.**

تعتبر أدبيات هذا الموضوع أن الإمكانيات هي متوسط ثمانية متغيرات اعتمدتها الأونكتاد منها: الناتج المحلي الحقيقي وحصة الفرد منه ونسبة الصادرات إلى إجمالي الناتج... الخ. أما الأداء فهو حصة البلد من الاستثمارات العالمية إلى حصته في الناتج المحلي العالمي. وبين الجدول (7-3) تصنيف الدول العربية وفقاً لمعايير الإمكانيات والأداء.

#### التدفقات المالية:

تشير البيانات الخاصة بتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر للدول العربية خلال الفترة من 1989-2001 إلى أن الاتجاه العام لتلك الاستثمارات قد جاء مشابهاً لذلك الذي رصد على مستوى العالم، حيث ارتفعت قيمة الاستثمار الأجنبي المباشر من نحو 2.9 بليون دولار أمريكي كمتوسط سنوي للفترة من 1989-1994 إلى نحو 8.4 بليون دولار عام 1998. إلا أن هذا الاتجاه الصعودي للاستثمار انقلب بعد ذلك خلال عامي 1999 و 2000 لتتلاطم قيمته إلى نحو 4.2 بليون دولار و 2.3 بليون دولار على التوالي، ثم عاد ليشهد تحسناً ملمسياً خلال عام 2001 مرتفعاً إلى نحو 6 بلايين دولار أمريكي، وذلك على عكس اتجاه التدفقات العالمية.

العالمية، تبقى متلقية هامشية للاستثمار الأجنبي المباشر مقارنة بالكثير من الدول النامية؛ فنصيب الدول العربية من جملة الاستثمار الأجنبي المباشر على مستوى العالم قد بلغ نحو 0.8% في عام 2001، أما حصتها من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر المتوجه إلى الدول النامية فلم يتعد 3 بالمائة للفترة نفسها. هناك تفاوت بين الأقطار العربية فيما يتعلق بقدرتها على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، جدول (7-3)، ويتوقف ذلك على حجم اقتصاداتها وهيكلها، والسياسات المتبعة في ذلك الخصوص، وعلى امتلاكها موارد طبيعية من عدمه. من ناحية أخرى، فإن هناك فرقاً في أهمية الاستثمارات الأجنبية المباشرة داخل الدول العربية، ولا سيما من حيث وزن هذه الاستثمارات في التكوين الرأسمالي وفي الإنتاج المحلي، ويلاحظ في هذا الخصوص الأهمية النسبية للاستثمارات الأجنبية المباشرة في اقتصادات كل من مصر والمغرب وتونس، مقارنة ببقية الدول العربية، وبخاصة غير النفطية منها. لقد قامت الدول العربية منذ مطلع التسعينيات من القرن الماضي بخطوات ملموسة نحو تغيير الأطر التنظيمية الداخلية والخارجية الخاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر؛ وبالنسبة للأطر التنظيمية الداخلية، قام عدد كبير من الأقطار العربية بتقديم قوانين الاستثمار وتوسيعها وجعلها متسقة بين مختلف القطاعات، بالإضافة إلى تعديل القوانين الخاصة بالتملك الأجنبي

**جدول 7-3 ترتيب الدول العربية بحسب أداء وإمكانات الاستثمار الأجنبي المباشر للفترة من 1998-2000**

الأداء المتدني في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر	الأداء العالي في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر	
اقتصادات ما دون إمكانات الأردن، الإمارات، سوريا، سلطنة عُمان، قطر، الكويت، لبنان، مصر، السعودية	دول الطليعة البحرين	الإمكانات المرتفعة للاستثمار الأجنبي المباشر
الاقتصادات ذات الأداء القاصر الجزائر، ليبيا، المغرب، اليمن	اقتصادات ما فوق إمكانات تونس، السودان	الإمكانات المنخفضة للاستثمار الأجنبي المباشر

المصدر: أونكتاد، 2002.

نصيب الدول العربية من الاستثمار الأجنبي المباشر في الحصة الإجمالية للدول النامية؛ إذ انخفضت من 4.8 % كمتوسط سنوي للفترة من 1989-1994 إلى نحو 2.9 % عام 2001.

وتشير الإحصاءات أيضاً إلى وجود تفاوت كبير بين الدول العربية فيما يتعلق بقدرتها على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر؛ فنجد، مثلاً، أن دول المغرب العربي (المغرب، الجزائر، تونس) تستأثر بنحو 72 % من التدفقات المتوجهة إلى الدول العربية في عام 2001 ، وإذا ما أضيفت حصتا مصر والسودان إلى ذلك الاستثمار فإن النسبة تصبح ما يقارب الـ 90 %.

هذا، وتشير المعلومات المتوفرة إلى أن نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر لتكوين رأس المال الثابت على مستوى الدول العربية ارتفعت من نحو 4.6 % كمتوسط للفترة من 1989-1994 إلى 19.6 % سنة 1996.

إن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي قد ارتفعت لمجمل الدول العربية من 7.1 % عام 1980 إلى 16.7 % عام 2000، في حين ارتفعت في مجمل الدول النامية من 10.2 % إلى 30.9 % خلال الفترة ذاتها. انظر الجدول (8-3).

#### مناخ الاستثمار:

قامت الدول العربية في العقود الماضيين بتطبيق سياسات أكثر تحريراً وجذباً للاستثمار الأجنبي المباشر، حيث أصدرت العديد من القوانين والتشريعات ذات الصلة، وقد تركز الاهتمام في العقد الأخير من القرن الماضي على تأمين الضمان اللازم للمستثمر الأجنبي، وغدت قيود دخول المستثمر الأجنبي أقل تشديداً، كما شهدت التدفقات النقدية تحريراً تدريجياً. واستطراداً؛ فقد صدرت القوانين التي تسمح باستعادة رأس المال إلى الدولة الأم، وتحويل الأرباح والعوائد، كما وضع الكثير من الحوافز وسهلت الكثير من الإجراءات البيروقراطية، وقد قامت العديد من الدول العربية باستحداث وكالات لتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر فيها. وتتجدر الإشارة إلى أنه على الرغم من وجود عناصر قانونية وبيئة اقتصادية قد تكون ملائمة لعمل الاستثمار الأجنبي المباشر

**جدول 8-3 تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول العربية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي (نسبة مئوية)**

البيان	1980	1985	1990	1995	2000
الصومال	4.8	0.5	-	-	-
فلسطين	-	-	-	-	7.0
سوريا	-	0.2	3.0	8.0	10.0
البحرين	2.0	10.9	13.0	41.1	72.4
السودان	0.4	0.6	0.4	2.3	12.1
المغرب	1.0	3.4	3.6	10.1	18.4
الكويت	0.1	0.2	0.1	-	1.4
لبنان	0.5	1.5	1.9	1.0	6.6
قطر	1.1	1.5	1.0	5.5	13.3
جزر القمر	1.6	1.8	6.8	8.4	12.1
جيبوتي	1.2	1.1	1.5	3.4	6.1
الأردن	3.9	9.6	15.3	9.2	18.1
اليمن	3.7	4.5	3.7	44.8	10.4
إمارات	1.4	1.8	2.2	4.1	3.8
مصر	9.9	16.4	25.6	23.4	21.1
الجزائر	3.1	2.2	2.2	3.5	6.5
موريطانيا	-	5.7	5.6	8.6	11.5
عمان	8.1	12.0	16.4	18.3	12.5
تونس	70.4	85.6	62.0	61.0	58.8
السعودية	-	25.2	21.5	17.5	15.0
الدول العربية	7.1	9.7	10.3	15.9	16.7
كوريا	2.1	2.3	2.3	2.0	13.7
ماليزيا	20.7	23.3	23.4	32.3	58.8
تركيا	0.2	0.5	0.9	3.0	4.7
الدول النامية	10.2	13.9	13.0	15.0	30.9
العالم	6.1	7.8	8.9	10.0	20.0

المصدر: الأونكتاد (2002).

ولكن على الرغم من التحسن الإيجابي في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول العربية خلال الفترة من 1989-2001، فإن نصيبها من جملة الاستثمار الأجنبي المباشر على مستوى العالم قد سجل تراجعاً ملحوظاً من نحو 1.4 % كمتوسط سنوي للفترة من 1989-1994 إلى نحو 0.8 % في عام 2001 . وينطبق هذا الواقع على

بالتحرير الناجح والتدرجى لسياسات الاستثمار لديها خلال السنوات القليلة الماضية.

- مجموعة أخرى من الدول مثل العراق، المملكة العربية السعودية، سوريا وبعض دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية تعتمد تحريراً بطيئاً لأنظمة الاستثمار الأجنبي لديها. وقد قامت الدول العربية حتى يناير 1999 بالتوقيع على أكثر من 280 اتفاقية ثنائية لتشجيع الاستثمار وضمانه مع الدول الأجنبية فيما بينها، منها 61 اتفاقية بين الأقطار العربية، كما قام العديد من الدول العربية بتوقيع اتفاقيات ثنائية تهدف إلى تجنب الازدواج الضريبي، معظمها مع الدول المتقدمة، وقد بلغ عدد هذه الاتفاقيات 65 اتفاقية حتى يناير 1999 معظمها مع الدول المتقدمة ونسبة 10 % فقط بين الأقطار العربية، كما قامت

في الدول العربية، فإن تلك العناصر تتطلب تقييماً شاملاً ودقيقاً من حيث قدرة المستثمر الأجنبي على إدراكه لها وتوقعاته حيالها، أي كفاءة تلك التشريعات وأهميتها لاستراتيجية المستثمر الأجنبي. وفيما يتعلق بتحرير أنظمة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية يمكن تقسيم هذه الدول إلى ثلاثة مجموعات من حيث الإطار التنظيمي الوطني:

- مجموعة قليلة من الدول، مثل لبنان، لديها تاريخ طويل ورؤية إيجابية نحو الاستثمار الأجنبي المباشر وإجراءات وقوانين متطرفة نسبياً.
- مجموعة تتكون من بعض الدول المنتجة للنفط (البحرين، قطر، الإمارات العربية المتحدة) بدأت

### جدول 9-3 مؤشر جاذبية الاستثمار ومكوناته

المؤشر جاذبية الاستثمار	الضرائب الإجمالية	الناتج المحلي الإجمالي	استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	المؤشر الحدارنة الائتمانية	الاستثمار جانبيه	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	سيولة الأسواق المالية	حجم الأسواق المالية	البلد
0.33	0.81	0.11	0.44	0.49	0.10	0.06	-	-	-	الجزائر
0.41	0.26	0.18	0.81	0.66	0.61	0.20	0.21	0.40	-	الأردن
0.50	0.96	0.22	0.81	0.68	0.28	0.05	-	-	-	الإمارات
0.57	0.73	0.20	0.78	0.66	0.66	0.74	0.09	0.66	-	البحرين
0.47	0.94	0.20	0.79	0.69	0.51	0.30	0.09	0.21	-	السعودية
0.16	0.88	0.20	0.01	0.08	0.00	0.05	0.00	0.05	-	السودان
0.46	0.99	0.20	0.79	0.52	0.36	0.00	0.48	0.35	-	الكويت
0.33	0.25	0.21	0.81	0.69	0.37	0.14	0.04	0.11	-	المغرب
0.42	0.67	0.17	0.68	0.59	0.01	-	-	-	-	اليمن
0.43	0.05	0.27	0.86	0.79	0.53	0.88	0.02	0.04	-	تونس
0.33	0.47	0.20	0.77	0.39	0.05	0.11	-	-	-	سوريا
0.41	0.77	0.20	0.91	0.63	0.18	0.34	0.09	0.11	-	عمان
0.36	0.37	0.20	0.85	0.84	0.33	0.07	0.02	0.23	-	قطر
0.38	0.73	0.78	0.48	0.40	0.54	0.03	0.02	0.08	-	لبنان
0.38	0.47	0.29	0.71	0.74	0.31	0.38	0.04	0.09	-	مصر
0.29	0.60	0.20	-	-	0.26	0.12	-	-	-	موريطانيا
0.34	0.40	0.53	0.59	0.53	0.14	0.03	0.36	0.11	-	تركيا
0.57	0.57	0.59	0.98	0.67	0.62	0.04	0.86	0.20	-	كوريا
0.71	0.46	0.20	0.94	0.78	0.97	0.62	0.72	1.00	-	ماليزيا

فباستثناء أداء مملكة البحرين الذي يضاهي أداء كوريا فإن أداء الدول الأخرى منخفض، وأغلب الدول العربية لها أداء متوسط، وتعاني الجزائر، المغرب، السودان، سوريا وتركيا تواضعًا في الأداء في مجال جاذبية الاستثمار، وعندما نعود إلى تفاصيل المؤشر يظهر أن هناك ثلاثة دول ليس لها سوق أوراق مالية، وهي موريتانيا، سوريا واليمن، هذا بالإضافة إلى الجزائر التي أنشأت أخيراً سوقها للأوراق المالية.

وبالنظر إلى مؤشرات الأسواق المالية العربية، من حيث الحجم أو السيولة ، يتبين أن أغلب الأسواق ضحلة وسيولتها بسيطة مقارنة بحجمها، وتفرد الكويت عن هذه القاعدة حيث إن لها مستوى سيولة تعتبرًا مقارنة بحجم السوق.

### تدخل الحكومة في الاقتصاد:

#### تدخل الحكومة والتنافسية:

تميز الأدبيات بين عدة أنواع من تدخلات الحكومات في الاقتصاد؛ فهناك مثلاً التدخل المباشر من خلال أنشطة الحكومة الإنتاجية والاستهلاكية، وهناك التدخلات غير المباشرة من خلال أدوات السياسة المالية والنقدية ومن خلال التوجيهات والأنظمة الإدارية والتشريعية. ويمكن التمييز أيضًا بين التدخل الحكومي الاستراتيجي الذي يهدف لتعزيز القدرات الاقتصادية في أنشطة اقتصادية بعينها والتدخل الحكومي العام بغرض التأثير على مسار الأداء الاقتصادي دون وجود أهداف محددة. وبغض النظر عن نوع التدخلات الحكومية في الاقتصاد، هناك اختلاف كبير بين الاقتصاديين حول دور هذه التدخلات وحجمها، فمثلاً يرى بعض الاقتصاديين مدرسة اقتصادات السوق أن كل أنواع تدخلات الحكومة في الاقتصاد هي بالضرورة تشوّهات تحول دون تحقيق الأداء الأمثل في الاقتصاد، ومن ثم يؤمنون بأهمية تقليص دور النشاط الحكومي وحجمه، في حين يرى قطاع كبير من الاقتصاديين أهمية دور الحكومة في تحفيز الأداء الاقتصادي وترقيته، غير أنهم يختلفون أيضًا حول حجم وطبيعة التدخل الحكومي ويفضّلون بصفة عامة التدخل غير المباشر على التدخل المباشر.

الدول العربية بتنفيذ ترتيبات ثنائية أو جماعية مع دول أخرى بلغ عددها 71 ترتيباً.

بالإضافة إلى الاتفاقيات الثنائية، قام عدد كبير من الأقطار العربية بتوقيع اتفاقيات متعددة الأطراف، ولا سيما تلك الخاصة بوكالة ضمان الاستثمار المتعدد الأطراف، والتي تضم 16 دولة عربية، وكذلك الاتفاقية الدولية لفض نزاعات الاستثمار، والاتفاقيات الإقليمية ولا سيما تلك المتعلقة بمنظمة المؤتمر الإسلامي والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار.

### مؤشر جاذبية الاستثمار:

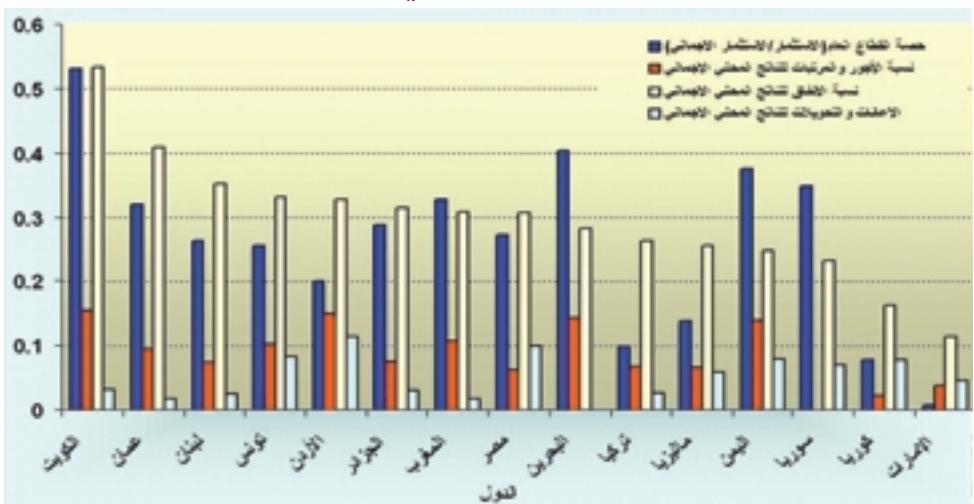
إن الأداء العربي المتواضع في مجال استقطاب الاستثمار بصفة عامة والاستثمار الأجنبي المباشر بصفة خاصة، والذي يلخص تطور بيئه الأعمال يعكس إخفاق الدول العربية في أن تكون قطبًا جاذبًا يستفيد من هذا الاستثمار في مجال صناعة السلع التحويلية عبر نقل المعارف والتكنولوجيا والأموال، ويمكن استثناء تونس من هذه القاعدة، التي لها مؤشر أداء مرتفع على الرغم من تواضع أداء سوق الأوراق المالية فيها، كما أن البحرين تميز بأداء جيد يضاهي مستوى تونس، أما السعودية وعمان ومصر والأردن فإنها أقل بكثير من الدولتين المذكورتين سابقًا لكن أداءها جيد قياساً ببيئة الدول.

تشير نتائج مؤشر  
بيئة الأعمال إلى  
عدم تحقيق  
معظم الدول  
العربية أداء  
متميza في جميع  
المؤشرات الجزئية  
المكونة له.

أما المكون الثالث لمؤشر بيئه الأعمال فيتعلق بجاذبية الاستثمار ومستوى تطور النظام المالي، وقياسه هذه الجاذبية بمستوى تطور الأسواق المالية ، من خلال مؤشرات الرسمية والسيولة، وبمستوى مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار المحفظة المالية ومستوى الضرائب وحصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي ومستويات الجدارة الائتمانية الكلية مقاسة بمؤشر العام لنوعية المؤسسات وكذلك المؤشر الجزئي من هذا المؤشر العام الذي يقيس جاذبية الاستثمار.

إن النتائج الرقمية لهذا المؤشر الجزئي في جدول (9-3) تعكس بعض الحقائق الأساسية المتعلقة بطبيعة أسواق المال والاستثمار الأجنبي المباشر؛ فلا توجد دولة واحدة لها أداء متميز عن باقي الدول حيث الأداء موزع على الدول بين المؤشرات؛

### الشكل 3-4 تدخل الحكومة في الاقتصاد عام 2000



المصدر: البنك الدولي، مؤشرات التنمية في العالم.

تجاوزت نسبة الإنفاق على الأجور والمرتبات إلى الناتج المحلي في المتوسط الـ 10 % في الدول العربية وهي تعتبر من أعلى النسب في العالم، في حين لم تتجاوز الـ 2 % في كوريا. ليس ذلك فحسب بل تشير البيانات إلى أن نسبة الإنفاق على الأجور والمرتبات قاربت أو تعدت الـ 50 % من جملة الإنفاق العام في بعض الدول العربية كالالأردن، البحرين واليمن خلال الفترة 1990 - 2000 .

#### شكل الأجر أكبر بنود الإنفاق الحكومي وأقلها إسهاماً في التنمية، وتعتبر أبرز المؤشرات على توسيع التدخل الحكومي في الاقتصاد.

أما أكثر المؤشرات صرامة في تقييم أثر التدخل الحكومي في تخصيص الموارد فهو مؤشر حصة استثمارات القطاع العام إلى جملة الاستثمار، والذي يعكس مدى مزاحمة القطاع العام للقطاع الخاص في الموارد الاستثمارية المتاحة. وفي هذا الخصوص يشير الشكل إلى أن حصة القطاع العام في الاستثمار في الدول العربية بلغت في المتوسط نحو 30 % في حين لم ت تعد في أكبر دول المقارنة حصة، أي ماليزيا، نسبة الـ 15 % في المتوسط خلال الفترة. هذا، وتأتي كل من البحرين، الكويت وسوريا ضمن أكبر الدول العربية حجماً في حصة القطاع العام في إجمالي الاستثمار.

أما مؤشر نسبة الإعانات والتحوييلات إلى جملة الناتج المحلي الإجمالي في الشكل فيعكس مزيجاً من الإشارات بعضها سلبي كأثر الدعمات على الكفاءة الاقتصادية وتخصيص الموارد، وبعضها إيجابي كأثر التحوييلات على توزيع الدخل وتشجيع الاستثمار الخاص. عموماً تشير البيانات إلى صغر هذا البند في معظم الدول العربية، ماعدا

أما عن إيجابيات التدخل الحكومي المباشر في الاقتصاد وسلبياته، وهي موضوع هذا الجزء، فهناك اتفاق شبه تام حول إيجابية النشاط الإنتاجي للحكومة في المجالات التي لا تناسب القطاع الخاص كخدمات البنية التحتية، التعليم، الصحة، والبحوث والتطوير وسلبية الإنفاق غير التنموي كالصرف على الأجر والمرتبات، الجهاز الإداري والمؤسسة العسكرية إضافة إلى النشاط الإنتاجي في المجالات التي

يستطع القطاع الخاص الاستثمار فيها. ولتقييم حجم القطاع العام ومدى تدخل الحكومة المباشر في النشاط الاقتصادي في الدول العربية يبين الشكل (4-3) مؤشرات الإنفاق العام للناتج المحلي الإجمالي، الأجور والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي، حصة القطاع العام في جملة الاستثمار، ونسبة الإعانات والتحوييلات للناتج المحلي الإجمالي للدول العربية ودول المقارنة خلال عام 2000 .

وتعكس نسبة الإنفاق العام إلى الناتج المحلي حجم القطاع العام ومدى تغلقه في النشاط الاقتصادي في البلد، ويشير الشكل بوضوح إلى الهيمنة النسبية للقطاع العام في الدول العربية مقارنة بكوريا أو ماليزيا، حيث تعد نسبة الإنفاق العام في المتوسط الـ 30 % في الدول العربية مقارنة بنحو 16 % في كوريا، مثلاً. وتأتي كل من الكويت، عُمان، تونس والأردن ضمن أكبر الدول العربية حجماً في القطاع العام، في حين يلاحظ بوضوح صفر حجم القطاع العام في دولة الإمارات.

أما نسبة الأجور والمرتبات إلى الناتج المحلي الإجمالي فتعكس حجم أكبر بنود الإنفاق الحكومي وأقلها مساهمة في العملية التنموية، ومن ثم فهو أحد أهم المؤشرات التي يستدل بها على سلبية أثر التدخل الحكومي المباشر في الاقتصاد. ويفيد الشكل أيضاً بكبر حجم هذا البند في الدول العربية مقارنة بكوريا، ماليزيا وتركيا، حيث

الإمارات وتونس، مقارنة ببند الصرف على الأجور والمرتبات. ويلاحظ أيضاً صغر هذا البند في الدول العربية مقارنة بكوريا، ماليزيا وتركيا، حيث لم تتجاوز نسبة الإنفاقات والتحويلات إلى الناتج المحلي في المتوسط الـ 5% مقارنة بنحو 8% في كوريا خلال نفس الفترة.

### مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد:

قياس مستوى "تدخل الحكومة" في الاقتصاد صعب جداً لأنّه يتوجّب تحديد مجالات النشاط المفضّلة لهذا التدخل ومن ثم قياسها. فمثلاً هنالك فقر كبير في بيانات شركات القطاع العام الذي تتدخل من خلاله الحكومات في الاقتصاد عبر آلية التخصيص الإداري للموارد ومن خلال النّظام البيروقراطي السياسي للدولة، ومن ثم اقتصر قياس التدخل الحكومي على نشاط الحكومة المركزية عبر الإنفاق الجاري والاستثماري، الذي قيس بنسبة الإنفاق الحكومي إلى الناتج المحلي الإجمالي وكذلك نسبة الأجور والمرتبات إلى الناتج المحلي الإجمالي كمقاييس لحجم الحكومة المركزية، وحصة القطاع العام من الاستثمار، وهو مؤشر

### جدول 3-10 مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد ومكوناته

البلد	نسبة الإنفاق للناتج المحلي الإجمالي	نسبة الأجور والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	حصة القطاع العام / الاستثمار الإجمالي	الإنفاقات والتغبيالت للناتج المحلي الإجمالي	مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد
الجزائر	0.46	0.61	0.43	0.41	0.48
الأردن	0.42	0.11	0.58	0.83	0.49
الإمارات	0.96	0.81	0.83	0.99	0.90
البحرين	0.56	0.08	0.34	0.84	0.46
الكويت	0.00	0.11	0.22	0.04	0.09
المغرب	0.46	0.38	0.39	0.78	0.50
اليمن	0.50	0.21	0.65	0.63	0.50
تونس	0.42	0.43	0.52	0.41	0.45
سوريا	0.66	-	0.24	0.00	0.30
عمان	0.27	0.50	0.21	0.94	0.48
لبنان	0.35	0.56	0.49	0.66	0.52
مصر	0.39	0.71	0.21	0.62	0.48
تركيا	0.54	0.66	0.88	0.46	0.63
كوريا	0.85	1.00	0.93	0.48	0.81
ماليزيا	0.63	0.68	0.69	0.75	0.69

### تنافسية الأداء الصناعي

إطار 3-2

السلع الصناعية بشكل تنافسي، وكذلك على العوامل الهيكيلية المؤثرة في تلك القدرة، ومن ضمنها المكون التكنولوجي للأنشطة الصناعية، بما يسمح بتحديد قدرة الصناعة على البقاء والتطور في ظل المستجدات الدولية.

وقد شمل الدليل 87 دولة صناعية ونامية وذات اقتصاد متتحول وغطى عامي 1985 و 1998 بغرض دراسة التطور التاريخي لأداء هذه الدول، وقد اعتمد على بيانات كمية منشورة وموثقة. ونظرًا لصعوبة إيجاد مؤشر واحد يجمع مختلف أبعاد تنافسية الإنتاج الصناعي، اعتمد على أربعة مؤشرات فرعية تضم مجموعة من المتغيرات التي يعد معدو التقرير بزيادتها وتطوريها في المستقبل. والمؤشرات الأربع هي:

- 1 - حصة الفرد من القيمة المضافة للإنتاج الصناعي: وهو معيار دقيق لقياس تنافسية الأنشطة الصناعية من الناحية النظرية؛ إذ يفترض أن كل الإنتاج الصناعي وفي كل الدول، يخضع لقدر متساوٍ تماماً من المنافسة الدولية، ولكن ذلك غير ممكن في الواقع، فهناك العديد من العوامل التي تحد من تعرّض الإنتاج المحلي للمنافسة الدولية مثل القيد الناجمة عن السياسات التجارية، محدودية الموارد الطبيعية، اختلاف أدوات المستهلكين وفجوة المعلومات. كما أن الإنتاج الموجه للسوق المحلية ولا سيما في الدول الكبيرة أو تلك التي تعتمد سياسات إحلال الواردات، يكون أقل تعرضاً للمنافسة الدولية من الإنتاج الموجه للتصدير.
- 2 - حصة الفرد من الصادرات الصناعية: ويدل على مدى تنافسية النشاط

تزايد اهتمام صناع السياسات، بآليات وأدلة قياس الأداء الصناعي المعتمدة على المقارنة مع الدول الأخرى أو مع أفضل الممارسات. وذلك في إطار السعي إلى تحسين تنافسية الإنتاج الصناعي في الأسواق الدولية والمحليّة أيضًا. ويرجع الاهتمام بآلية المقارنة إلى صعوبة تقييم الأداء الصناعي استناداً إلى نماذج جاهزة. وكذلك بسبب التغيرات السريعة في الاقتصاد العالمي والتطور الأكثر تسارعاً في التكنولوجيا، حيث يشكل استيعاب التكنولوجيا وتطویرها أحد العوامل المهمة في تحسين الأداء الصناعي، الأمر الذي جعل المقارنة عاملًا مهمًا في الإجابة عن كثير من الأسئلة المحيّرة، بحيث يمكن لأي دولة اعتبار الأداء الأفضل للدول الأخرى أنه يعكس مشكلة أو ضعفًا في أدائها في المجالات أو المتغيرات المعتمدة. ومع أن النتائج تعتبر مجرد مؤشرات أولية على الأداء، فإنها تشكّل الأرضية التي يستند إليها لإعداد دراسات تحليلية مفصلة تتضمن مختلف المتغيرات أو العناصر النوعية المؤثرة، بما يكفل وضع السياسات اللازمة واتخاذ القرارات المناسبة.

ومع الأخذ بالاعتبار العديد من الأدلة التي تقيس الأداء الصناعي والتطور التكنولوجي بشكل مباشر أو غير مباشر، فإن السلسلة الجديدة من أدلة التنمية الصناعية التي أطلقتها منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية اليونيدو عام 2002، تشكل إضافة مهمة في هذا المجال. فقد تضمن تقرير عام 2002/2003 مؤشرًا مركبًا "لتنافسية الأداء الصناعي"، يهدف إلى مقاييس الأداء الصناعي استناداً إلى قدرة الدولة على إنتاج

## تابع - تنافسية الأداء الصناعي

صناعات تكنولوجية متقدمة بالانتقال من أنشطة التجميع إلى الإنتاج المعتمد على القدرات الوطنية دون مشاركة الشركات الأجنبية أحياناً، ولكن ذلك كان تطوراً صعباً ومكلفاً وعالياً المخاطر.

فيما يتعلّق بالنتائج، لحظ التقرير حدوث تغيير بسيط في ترتيب الدول وفقاً للمؤشر المركب بين عامي 1985 و 1998، وذلك ما يؤكّد الحقيقة النظرية القائلة بأن تحسين الأداء الصناعي هو عملية بطيئة وتراكمية، كما يعكس حقيقة نجاح غالبية الدول تقريراً في تحقيق تقدم نسبي في أدائها. وقد اقتصر التغير الكبير في ترتيب الدول، أي ذلك الذي تجاوز 10 درجات، على 22 دولة فقط، من بينها 6 دول ارتفع ترتيبها و 12 دولة انخفض ترتيبها. ويرجع السبب الرئيسي في التغيير الحاصل إلى التقدم الذي حققه بعض الدول في زيادة كبرى في اندماجها في شبكات الإنتاج العالمي الذي أدى إلى زيادة كبيرة في حصة المنتجات عالية التقنية من إجمالي الصادرات وإلى زيادة في القيمة المضافة مع مرور الوقت. ويشير إلى أن حصة المنتجات الصناعية كثيفة التقنية من الصادرات ارتفعت بشكل أكبر من الحصة في الإنتاج الصناعي عموماً. وهو ما يعكس تزايد الاتجاه نحو توسيع الإنتاج. وكان هناك 16 دولة من أصل 58 دولة نامية حققت تطويراً في هيكل إنتاجها وصادراتها مع ارتفاع حصة الإنتاج الصناعي عالي التقنية، من بينها دولة عربية واحدة هي السعودية، في حين ظل الهيكل التكنولوجي في الدول الأخرى على حاله منذ عام 1985.

ومن الاستنتاجات المهمة أيضاً أن غالبية الدول التي شهدت تغيراً في ترتيبها هي التي تحتل المراتب الوسطى من الدليل، في حين حافظت دول مجموعة المقدمة والمؤخرة على مواقعها تقريراً. وقد أكد المؤشر التمايز بين الدول بحسب درجة التقدم؛ إذ جاءت الدول الصناعية في المراتب الأولى والدول النامية في المراتب الوسطى والدول الأقل نمواً في المراتب الدنيا. وأكد أيضاً التمايز المعروف في التقدم بين الأقاليم الجغرافية، حيث احتلت دول شرق آسيا المقدمة، تلتها دول أمريكا اللاتينية والカリبي، ثم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فجنوب آسيا، وأخيراً أفريقيا جنوب الصحراء.

وتضمن الدليل قياساً للعلاقة بين الأداء الصناعي والبيئة؛ إذ لم يظهر وجود دليل واضح على ارتباط قوي بين زيادة التنافسية الصناعية وتلوث البيئة؛ ففي حين اعتبرت الدول الصناعية الأكثر تلوثاً للبيئة فإنها اعتبرت أيضاً الأكثر فعالية في مراقبة الملوثات الصناعية ومعالجتها. ومن بين الدول التي تحتل المراتب الخمس عشرة الأولى في المؤشر، لم تظهر أي منها في قائمة الدول الأكثر تلوثاً للبيئة. أما الدول ذات الاقتصادات المتحولة فقد سجلت أسوأ أداء في الحفاظ على البيئة، في حين كانت الدول النامية الأقل تسبباً في التلوث كنتيجة لضعف الأنشطة الصناعية فيها وليس لفعالية برامج الحماية البيئية. وبالنسبة للدول العربية المشمولة بالتقرير، وهي الأردن، البحرين، تونس، الجزائر، السعودية، عمان، مصر، المغرب واليمن، فقد سجلت كلها باستثناء مصر تراجعاً كبيراً في ترتيبها، وقد جاءت كل من الجزائر، سلطنة عمان وال سعودية في قائمة الدول الأربعين التي سجلت تراجعاً فاق 20 درجة. أما مصر فكانت الدولة الوحيدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي حققت تقدماً في ترتيبها؛ إذ ارتفعت من المرتبة 67 إلى المرتبة 57.

الصناعي في الأسواق الخارجية، كما يدل على مدى وعمق استخدام التكنولوجيا المتقدمة في الإنتاج الصناعي أو على الأقل في الإنتاج المخصص للتصدير.

3- حصة الأنشطة متوسطة وعالية التقنية من القيمة المضافة للقطاع الصناعي: حيث يدل ارتفاع هذه الحصة على ارتفاع تنافسية أداء القطاع الصناعي، باعتبار أن التنمية الصناعية تتحقق بالانتقال من الإنتاج المعتمد على المواد الخام واستخدام التقنيات التقليدية إلى الإنتاج المعتمد على التكنولوجيا المتوسطة والعالية. فكثافة استخدام التكنولوجيا يعزز فرص النمو والتنمية، ويدل هذا المقياس على قدرة الدولة على استيعاب التكنولوجيا وتطويرها بما يسهم في استدامة النمو بظل التغيرات الدولية.

4- حصة المنتجات متوسطة وعالية التقنية من الصادرات الصناعية: ويختلف هذا المقياس عن مقياس الحصة من القيمة المضافة في حالات كثيرة كحالة الدول التي تعتمد سياسة إحلال الواردات، حيث يكون الإنتاج الصناعي المخصص للسوق المحلية أكثر تطوراً من الإنتاج المخصص للتصدير.

وتصنف الدول في المؤشرات الفرعية وكذلك في المؤشر المركب في سلم يتدرج من "صفر" ويدل على الأداء الأسوأ إلى "واحد" ويعني الأداء الأفضل. أما المؤشر المركب فهو عبارة عن المتوسط الحسابي البسيط لمجموع المؤشرات الفرعية الأربع. كما يحل تأثير كل واحد من المؤشرات الأربع على التصنيف النهائي بشكل مستقل. ويعتبر التقرير أن هناك عامل ارتباط قوي بين المؤشرات الفرعية الأربع. والارتباط الأකثر قوّة هو بين مؤشر حصة الفرد من القيمة المضافة الصناعية والهيكل التكنولوجي لتلك القيمة. فكلما كان مستوى التصنيع مرتفعاً كان مستوى الهيكل التكنولوجي أكثر تطويراً. وكذلك الحال بالنسبة لمؤشر حصة الفرد من الصادرات الصناعية، فكلما كانت تلك الحصة مرتفعة كان هيكل القيمة المضافة الصناعية متطرداً. وينطبق ذلك أيضاً على ارتفاع مستوى التصنيع الذي يقابل ارتفاع حصة الفرد من الصادرات. أما الارتباط الأضعف فهو بين كثافة المكون التكنولوجي في الصادرات وهيكلها.

ويلاحظ التقرير قضية بالغة الأهمية بالنسبة لصناعة السيارات في الدول النامية، وهي الفرق بين نقل أو استخدام التكنولوجيا وبين توطينها وتطويرها محلياً، مشدداً على ضرورة التمييز بين الصناعات والصادرات المعتمدة على تكنولوجيا المتقدمة، وبين الصناعات والصادرات المعتمدة على تكنولوجيا تقليدية لتجمیع منتجات عالية التقنية. حيث تظهر بعض الدول التي لديها حصة عالية من الصادرات عالية التقنية ضمن الدول المتقدمة في الأداء الصناعي، كالفلبين مثلاً، على الرغم من أن الجزء الأكبر من هذه الصادرات هي منتجات مجتمعة وليس مصنعة محلياً.

ويعتبر التقرير أن الدخول في النظام العالمي للإنتاج عالي التقنية، مع أنه يشكل عنصراً مهماً في التقدم التكنولوجي، إلا أنه ليس الوسيلة الوحيدة المتاحة أمام الدول النامية لتطوير التكنولوجيا، بل قد لا تكون في بعض الحالات الطريقة الفضلية المستدامة إذا اقتصرت على تجمیع المنتجات عالية التقنية دون العمل على تطوير القدرات المحلية على إنتاجها. ويشير إلى أن بعض الدول النامية نجحت في تطوير

وعلى الرغم من أن كوريا شهدت تدخلاً حكومياً مرتفعاً في مراحل تميّتها الأولى، فإنها مع ارتفاع مستويات تميّتها بدأ التدخل الحكومي يتقهقر، لكن ما زال أداوّها في مجال الإعلانات والتحويلات منخفضاً مما يدل على استمرار تدخل الحكومة عن طريق الدعم المباشر للقطاع الخاص.

وتعتبر الكويت من بين الدول العربية التي لها أعلى نسب في الإنفاق والاستثمار الإجمالي، كما تتحل كل من مصر، سوريا والمغرب أعلى على ترتيب فيما يتعلق بحصة القطاع العام في الاستثمار الإجمالي، أما الأردن، تونس، لبنان ومصر فتعتبر من أكثر الدول العربية، بعد الكويت، من حيث نسبة الإنفاق إلى الناتج المحلي الإجمالي، وتعتبر دولة الإمارات من أقل الأقطار العربية تدخلاً في كل مجالات تدخل الحكومة المأمورة في المؤشر الجزئي.

### الإنتاجية والتكلفة: الإنتاجية:

يقصد بالإنتاجية مقدار ما تنتجه الوحدة الواحدة من عوامل الإنتاج، ويمكن التمييز بين نوعين من مؤشرات الإنتاجية: المؤشرات الجزئية كإنتاجية العامل وإنتاجية رأس المال، والمؤشرات الكلية كإنتاجية الكلية للعوامل. ويفضل الاقتصاديون مؤشر الإنتاجية الكلية للعوامل على المؤشرات الجزئية لشموليته على الرغم من صعوبته حسابه. ويعتبر مؤشر "تونفست" للإنتاجية الكلية للعوامل أشهر مؤشرات الإنتاجية وأكثرها استخداماً في الاقتصاد التطبيقي. ولحساب هذا المؤشر استخدمنا قاعدة اليونيدو للاحصاءات الصناعية

لطرد القطاع الخاص وحجم الإعلانات والتحويلات إلى الناتج المحلي الإجمالي، وهو مؤشر لتشوه نظام تخصيص الموارد.

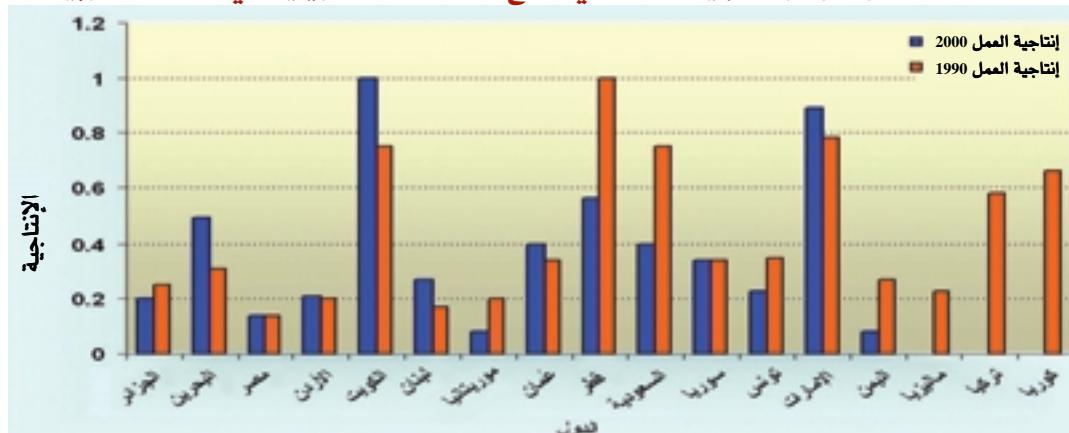
وتشير نتائج هذا المؤشر في جدول (3-10) إلى أن كوريا تحتل ثاني أعلى مرتبة أي أقل تدخل حكومي في الاقتصاد.

**جدول 3-11 الإنتاجية في قطاع الصناعات التحويلية في الأقطار العربية ودول المقارنة**

الإنتاجية الكلية للعوامل	الإنتاجية العامل				
	1995	1990	2000	1995	1990
الجزائر	0.20	0.54	0.20	0.12	0.25
	-	-	0.49	0.37	0.31
البحرين	0.26	0.51	0.14	0.08	0.14
	0.35	0.38	0.21	0.14	0.20
الأردن	0.72	0.93	1.00	0.70	0.75
	-	-	0.27	0.14	0.17
الكويت	-	-	0.08	0.11	0.20
	0.13	0.15	0.40	0.34	0.34
لبنان	-	0.33	0.56	0.39	1.00
	-	-	0.40	0.34	0.75
موريتانيا	-	-	0.34	0.18	0.34
	0.63	0.95	0.23	0.24	0.35
عمان	-	-	0.89	0.64	0.78
	-	-	0.08	0.28	0.27
قطر	1.00	1.00	-	0.24	0.23
	-	-	-	0.54	0.58
السودانية	-	-	-	1.00	0.66
	0.63	0.95	0.23	0.24	0.35
سوريا	-	-	0.89	0.64	0.78
	-	-	0.08	0.28	0.27
تونس	1.00	1.00	-	0.24	0.23
	-	-	-	0.54	0.58
الإمارات	-	-	-	1.00	0.66
	0.63	0.95	0.23	0.24	0.35
اليمن	-	-	0.89	0.64	0.78
	-	-	0.08	0.28	0.27
مالطا	1.00	1.00	-	0.24	0.23
	-	-	-	0.54	0.58
تركيا	-	-	-	1.00	0.66
	0.63	0.95	0.23	0.24	0.35
كوريا	-	-	-	1.00	0.66
	0.63	0.95	0.23	0.24	0.35

المصدر: الإحصاءات الصناعية، المنظمة العربية للتنمية الصناعية واليونيدو

**الشكل 3-5 تطور مؤشر إنتاجية العامل في قطاع الصناعات التحويلية في الأقطار العربية**



في معدلات الإنتاجية في العديد من الدول العربية بين عامي 1990 و 1995. وفي جانب إنتاجية العامل تشير النتائج إلى التأرجح في إنتاجية العامل بين سنوات المقارنة والانخفاض العام في مستوى الإنتاجية بين عامي 1990 و 2000 في العديد من الدول العربية كالجزائر، مصر، قطر، السعودية، تونس واليمن.

ثالثاً - يلاحظ أن الدول العربية ذات الاستخدام الكثيف للعمالة كمصر، المغرب، تونس، والأردن تميز بمعدلات أعلى لإنجاحية الكلية للعوامل مقارنة بإنجاحية العامل، في حين تميز الدول الخليجية كثافة الاستخدام لرأس المال عموماً بمعدلات أعلى لإنجاحية العامل مقارنة بإنجاحية الكلية للعوامل، مما يدعو للحذر في استخدام مؤشر إنتاجية العامل.

رابعاً - هنالك بعض الدول حققت معدلات جيدة في إنتاجية الكلية للعوامل كالكويت وتونس ودول حققت معدلات جيدة في إنتاجية العامل كالكويت، الإمارات والبحرين.

كما أن هنالك دولاً سجلت معدلات متدينة لإنجاحية الكلية للعوامل بسبب ضعف استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة كقطر وعمان أو بسبب الظروف السياسية كالجزائر، ودولاً سجلت تدهوراً كبيراً في معدل إنتاجية العامل كقطر والسعودية واليمن.

#### الكافأة:

يقصد بالكافأة أو الفاعلية الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية المتاحة، وت تكون الكفاءة الاقتصادية للمنشأة أو القطاع من الكفاءة التقنية، التي تعني المقدرة على الحصول على أكبر قدر من الإنتاج باستخدام المتاح من المدخلات، ومن الكفاءة التوظيفية، التي تعني المقدرة على استخدام المزيج الأمثل للمدخلات.

وتعكس الكفاءة التقنية في مدى استغلال المنشأة للطاقات الإنتاجية المصممة والكافأة التوظيفية في مدى استغلال القطر لميزاته النسبية. هذا وتمثل الكفاءة هدفاً مباشراً لسياسات الخصخصة والتحرير الاقتصادي ومؤشرات أساسياً لتقييم القدرات التنافسية للشركات والقطاعات الإنتاجية في البلدان المختلفة.

لقطاع الصناعات التحويلية بعد أن استكمل حساب رأس المال فيها بدلالة القيمة المضافة، متوسط معدل الأرباح ومتوسط أسعار الفائدة. ويورد جدول (11-3) والشكل (5-3) معدلات إنتاجية الكلية للعوامل وإنتاجية العامل في قطاع الصناعات التحويلية في الدول العربية للأعوام 1990، 1995 و 2000. ويستخلص منه ما يأتي : أولاً - يلاحظ من الجدول ذلك الاختلاف الكبير بين إنتاجية العامل ومؤشر إنتاجية الكلية للعوامل، فباستثناء الجزائر، مصر، الأردن، وتونس، التي تميز بكثافة العمل نلاحظ عدم اتساق ترتيب الدول فيما بينها وبالنسبة لدول المقارنة للمؤشرات. وتبلغ درجة عدم الانسجام هذه أقصاها في الدول الخليجية التي يتميز فيها الإنتاج بكثافة رأس المال.

فمثلاً بين الدول الثمانى التي حسبت مؤشرات إنتاجية الكلية لقطاع الصناعة التحويلية فيها نجد أن قطر وعمان تأتيان في المقدمة من حيث إنتاجية العامل، في حين تحلان المؤخرة من حيث إنتاجية الكلية للعوامل. كذلك فإنه في الوقت الذي نلاحظ فيه ارتفاع معدلات إنتاجية العامل في العديد من هذه الدول مقارنة بماليزيا نلاحظ انخفاضاً في معدلات إنتاجية الكلية للعوامل في كل هذه الدول مقارنة بماليزيا.

ثانياً - يشير الجدول بوضوح إلى تدني إنتاجية وتدحرجها في العديد من الدول العربية خلال الحقبة 1990-2000 . فأما التدني فيعكسه بوضوح مؤشر إنتاجية الكلية للعوامل، الذي يشير إلى الفارق الكبير بين معدلات إنتاجية في الكويت ومعدلاتها في الدول العربية: فيما عدا الكويت وتونس، تقل نسبة معدلات إنتاجية الكلية للعوامل في الدول العربية لمعدلاتها في ماليزيا عن الـ 60% للعامين 1990 و 1995 ، كما يلاحظ بوضوح التدني في إنتاجية العامل في الدول غير النفطية مقارنة بالدول النفطية في كل سنوات المقارنة ، ويفسر ذلك بكثافة استخدام رأس المال في الدول النفطية. وأما التدهور فتشير إليه كل من مؤشرات إنتاجية الكلية للعوامل ومؤشرات إنتاجية العامل. ففي جانب إنتاجية الكلية للعوامل تشير النتائج إلى انخفاض ملحوظ وعام

تميز الدول العربية ذات الاستخدام الكثيف للعمالة بمعدلات أعلى لإنجاحية الكلية للعوامل مقارنة بإنجاحية العامل.

### جدول 3-12 مؤشرات الكفاءة في قطاع الصناعات التحويلية للأقطار العربية

1995			1990			
الشاملة	الوظيفية	التقنية	الشاملة	الوظيفية	التقنية	
0.55	0.95	0.58	0.81	0.92	0.88	الجزائر
0.90	0.90	1.00	0.94	1.00	0.94	مصر
1.00	1.00	1.00	0.66	0.74	0.89	الأردن
0.74	0.74	1.00	0.86	0.86	1.00	الكويت
0.87	0.94	0.93	0.78	0.88	0.88	المغرب
0.72	0.94	0.76	0.49	0.71	0.69	عمان
-	-	-	0.70	0.88	0.79	قطر
0.91	0.99	0.93	0.91	0.94	0.97	تونس
0.83	0.93	0.90	0.81	0.87	0.93	متوسط الدول العربية
1.00	1.00	1.00	0.86	0.86	1.00	ماليزيا

و 100 % في الأردن في 1995 . هذا وقد زادت معدلات الكفاءة الشاملة بين 1990 و 1995 في كل من الأردن، المغرب وعمان، في حين قلت في كل من الجزائر، مصر والكويت وبقيت على معدل ٩١% في تونس. ويعزى التحسن الملحوظ في معدلات الكفاءة للدول المذكورة بين 1990 و 1995 أساساً إلى التحسن في الكفاءة التوظيفية، حيث ارتفع معدلها في كل الدول ماعدا مصر والكويت، وجاءت الأردن في المقدمة حيث ارتفع معدل الكفاءة التوظيفية من 74 % إلى 100 %، تليها عُمان التي ارتفع معدل الكفاءة التوظيفية فيها من 71 % إلى 94 % بين عامي 1990 و 1995 . هذا ويعكس التحسن في الكفاءة التوظيفية التقدم في إزالة التشوّهات السعرية الذي أحرزته سياسات التحرير الاقتصادي في البلدان العربية. أما من حيث الكفاءة التقنية فأكثر ما يلاحظ هو التدهور الذي حدث في الجزائر حيث انخفض المعدل من 88 % في 1990 إلى 58 % في 1995 بسبب الظروف السياسية. أما الدول الأخرى، فباستثناء تونس التي انخفض فيها معدل الكفاءة التقنية من 97 % في 1990 إلى 93 % في 1995 ، نلاحظ زيادة المعدل في كل هذه الدول؛ حيث جاءت الأردن في المقدمة بزيادة 11 % من 89 % إلى 100 % ، تليها عُمان بزيادة 7 % من 69 % إلى 76 % ، ثم مصر بزيادة 6 % من 94 % إلى 100 % . وبناء على ذلك يكون

ويورد جدول (3-12) مؤشرات الكفاءة لقطاع الصناعات التحويلية التي حسبت باستخدام منهجية البرمجة الخطية وقاعدة بيانات اليونيدو المشار إليها.

ويشير الجدول مجملًا إلى مستويات جيدة من الكفاءة التقنية والتوظيفية في الدول العربية إذا ما قورنت بدول الطلبيعة في مجموعة الدول النامية مثل ماليزيا، حيث بلغ متوسط معدل الكفاءة الشاملة في الدول العربية 81 % مقارنة بـ 86 % لماليزيا في 1990 و 83 % مقارنة بـ 100 % لماليزيا في 1995 .

أما عن مكوني الكفاءة فيشير الجدول إلى تحسن ملحوظ في توظيف الموارد، حيث زاد متوسط معدل الكفاءة التوظيفية من 87 % في 1990 إلى 93 % في 1995 مما أدى إلى زيادة متوسط معدل الكفاءة الشاملة من 81 % إلى 83 % على الرغم من انخفاض متوسط معدل الكفاءة التقنية من 93 % في 1990 إلى 90 % في 1995 . إن متوسط معدل الكفاءة التوظيفية قد فاق بالفعل معدل الكفاءة التوظيفية لماليزيا في 1990 ، حيث كان 87 % مقارنة بـ 86 % في ماليزيا .

في المقابل يشير الجدول إلى تباين كبير بين الدول العربية على مستوى الأقطار حيث راوحت معدلات الكفاءة الاقتصادية الشاملة بين 55 % في الجزائر

**حققت بعض الدول العربية مستوى جيداً من الكفاءة التقنية والتوظيفية مقارنة بدول طليعية مثل ماليزيا .**

التكاليف النسبية للإنتاج هو الأساس في تعريف الميزات النسبية التي قامت عليها العديد من نظريات التجارة الخارجية من ريكاردو وحتى هكشر- أولين.

كما أن التكلفة من أكثر عناصر التافيسية أهمية هي أيضاً من أكثرها صعوبة في التقييم بسبب صعوبة التتحقق من التقنيات الإنتاجية والأسعار في الواقع مما يجعل حساب المؤشرات الأكثر ارتباطاً بالتنافسية كتكلفة الموارد المحلية ومعدلات الحماية الفعلية أمراً في عداد المستحيل. لذلك رأينا أن نكتفي باستعراض بعض عناصر التكلفة في الدول

ترتيب الدول في جدول (12-3) لعام 1995 من حيث الكفاءة كالتالي: الأردن، تونس، مصر، المغرب، الكويت، عُمان ثم الجزائر.

#### التكلفة:

ويقصد بها أساساً تكاليف الإنتاج للأجور، أسعار الأرضي والطاقة وتكاليف رأس المال وغيرها من المدخلات الأخرى إضافة إلى رسوم الإنتاج، ضرائب أرباح الأعمال، والرسوم الجمركية على الواردات من مدخلات الإنتاج. وتعتبر التكلفة حجر الزاوية في تقييم التنافسية واختلاف

**جدول 13-3 تكاليف الإنتاج في الدول العربية ودول المقارنة**

متوسط الأجور في قطاع الصناعات التحويلية بالدولار		سعر الفائدة الحقيقي (2000-1995)		الرسوم الجمركية (2000-1995)	المتوسط المرجح	
2000	1990	2000	1990	2000-1995		
2933	5555	-	-	16		الجزائر
-	-	-	3.5	-		البحرين
1766	2517	7.0	0.5	15		مصر
3008	2643	11.9	-1.0	19		الأردن
10548	7092	-	-	-		الكويت
-	-	18.6	21.2	16		لبنان
-	-	-	-	21		ليبيا
-	-	-	7.2	-		موريطانيا
4163	3215	11.6	3.3	26		المغرب
3712	2549		-	5		عُمان
-	8984	-	-	-		قطر
-	-	-	-	10		السعودية
-	-	-	-	4		السودان
-	-	6.0	-8.7	-		سوريا
5944	5647	-	-	29		تونس
-	-	-	-	-		الإمارات
-	-	-	-	-		اليمن
-	-	-	-	-		الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
-	-	-	-	-		الدول ذات الدخل المنخفض
4812	2976	1.4	-	6		ماليزيا
-	-	-	-	6		تركيا
-	9352	10.3	-0.6	5		كوريا

المصدر: قاعدة بيانات البنك الدولي، مؤشرات التنمية في العالم.

ثالثاً - اتسمت أسواق المال العربية بمعدلات عالية من التشوّهات رغم سياسات التحرير المصرفية في التسعينات وتمثل ذلك في عدم الاستقرار الواضح في هيكل الأسعار الحقيقية للفائدة. ففي حين راوح تكاليف الأسعار بين 8.7% في سوريا و 21.2% في لبنان في 1990 راوح بين 6.0% في سوريا و 18.6% في لبنان في 2000 . وقد جاء الارتفاع في الأسعار الحقيقية للفائدة جراء التحكم في معدلات التضخم خلال التسعينيات مما كان له الأثر الواضح في تشجيع الأدخار. لكن على الرغم من إيجابية التغيير في اتجاه أسعار الفائدة فإن الزيادة الكبيرة التي طرأت عليها لاشك تزيد من تكاليف الاستثمار للمنتج، حيث ارتفع، مثلاً، معدل سعر الفائدة الحقيقي في مصر من 0.5% في 1990 إلى 7.0% في 2000، وفي الأردن من 1% إلى 11.9% وفي سوريا من 8.7% إلى 6%， وكان أقل معدل لسعر الفائدة الحقيقي في عام 2000 يعادل أربعة أضعاف معدل سعر الفائدة في دولة مثل ماليزيا.

أخيراً تتمثل أهم عناصر تكاليف الإنتاج في الأجور؛ حيث بلغت أقل مساهمة للأجور في القيمة المضافة لقطاع الصناعات التحويلية في 1990 نحو 16% في قطر وأعلى مساهمة 44% في الجزائر. هذا، وقد راوح متوسط أجر العامل في قطاع الصناعات التحويلية بين 2517 دولار في مصر و 8984 دولار في قطر مقارنة بـ 2976 في ماليزيا في 1990 وبين 1766 دولار في مصر و 10548 دولار في الكويت مقارنة بـ 4812 في ماليزيا في 2000 . وباستثناء الجزائر ومصر زاد متوسط أجر العامل في كل الدول العربية بين 1990 و 2000 ولكن بدرجات متفاوتة، حيث كانت أعلى نسبة زيادة في الكويت وعمان وأنداناها في تونس.

يلاحظ أيضاً الارتباط الوثيق بين الإنتاجية ومعدلات الأجور، حيث زادت الأجور في الدول التي شهدت زيادة في إنتاجية العامل وقللت في الدول التي شهدت انخفاضاً في إنتاجية العامل. أما من حيث التكلفة النسبية بين العمل ورأس المال فتأتي مصر في مقدمة أقل الدول العربية تكلفة للعمل مقارنة برأس المال تليها المغرب وتأتي الدول الخليجية في المؤخرة، وقد انعكس ذلك على كثافة

العربية التي تضمنتها مجموعة المؤشرات الدولية للتنمية، إضافة إلى مؤشر تكلفة وحدة العمل، الذي حسب من قاعدة بيانات الإحصاءات الصناعية للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين. وتشمل المؤشرات الدولية جدول (3-13) أعلى ضريبة حدية على أرباح الأعمال، التعرفات الجمركية، أسعار الفائدة الحقيقية، ومتوسط أجر العامل في قطاع الصناعات التحويلية.

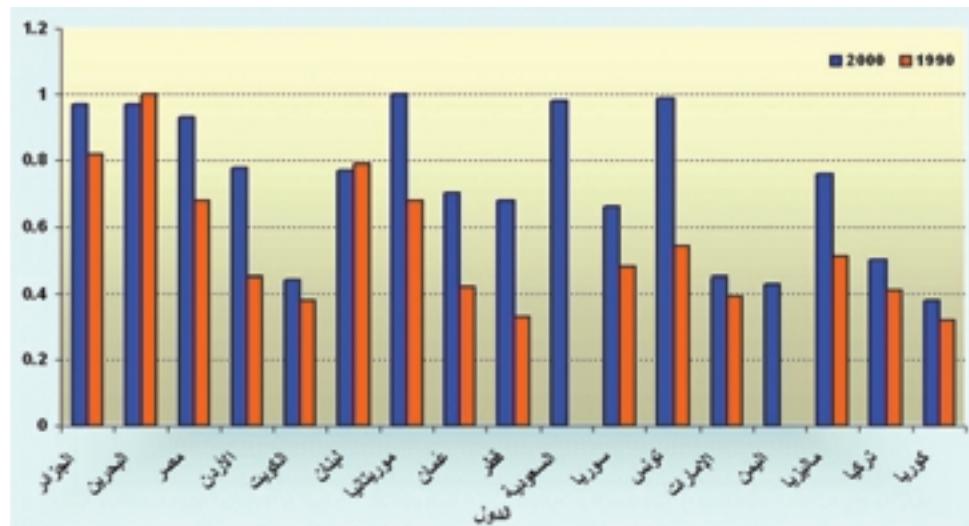
أولاً - تميزت معدلات الضريبة على أرباح الأعمال في الدول العربية عموماً بالانخفاض، وبخاصة في دول مجلس التعاون الخليجي. فمثلاً قد تدرجت معدلات أعلى ضريبة حدية في عام 2000 من صفر في كل من البحرين والكويت و 12% في عُمان إلى 35% في المغرب و 40% في مصر مقارنة بـ 28% في ماليزيا و 30% في تركيا. أما عن مدلولات مثل هذا النمط من الضرائب على بيئة الاستثمار وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر فيلاحظ أن الدول التي بحاجة مثل هذه التدفقات ترتفع فيها الضريبة الحدية على أرباح الأعمال كما هو الحال في مصر والمغرب، في حين تنخفض الضريبة الحدية في الدول التي تتمتع بفوائض استثمارية كما هو الحال في الدول الخليجية.

ثانياً - شهدت العديد من الدول العربية، في إطار سعيها للانضمام لمنظمة التجارة العالمية خلال التسعينيات من القرن الماضي، مراجعات وتغييرات كبيرة على هيكلها الجمركي تمثلت في تخفيض المستوى العام للمعدلات الجمركية وتقليل الفوارق الجمركية على السلع المختلفة. ولكن على الرغم من هذه التغييرات لا يزال هنالك تباين كبير بين الدول العربية تعكسه مؤشرات متوسط التعرفة الجمركية والانحراف المعياري للتعرفة التي أوردتها مجموعة المؤشرات الدولية للتنمية للفترة من 1995-2000 . فمثلاً باستثناء عُمان والسودان راوح متوسط التعرفة بين 15% في مصر و 29% في تونس مقارنة بـ 6% في كل من ماليزيا وتركيا و 5% في كوريا. كما راوح الانحراف المعياري للتعرفة بين 1% في عُمان و 37% في ليبيا مقارنة بـ 33% في ماليزيا و 13% في تركيا.

**ساهمت مساعي الانضمام لمنظمة التجارة العالمية في إحداث تغييرات كبيرة على الهياكل الجمركية في مختلف الدول العربية.**

**يشير التباين الكبير في تكلفة وحدة العمل بين الدول العربية إلى التفاوت في درجة تناقضيتها في مجال الصناعات التحويلية كثيفة العمالة.**

**الشكل 6-3 تطور مؤشر تكلفة وحدة العمل في الدول العربية 1990-2000**



### توقف تنافسية قطاع الصناعات التحويلية العربية على تطوير الإنتاجية وتخفيف التكاليف.

متباوطة حيث يشير الشكل إلى أن مصر، الأردن، المغرب، قطر وتونس شهدت أكثر ارتفاعاً في التكلفة النسبية وفي المقابل يشير الشكل إلى أن الكويت، سوريا، الإمارات واليمن تأتي في مقدمة أقل الدول ارتفاعاً في التكلفة النسبية لوحدة العمل. وبدل هذا النمط على تحسن في تنافسية الدول الأخيرة وتدور في تنافسية المجموعة الأولى من الدول في إنتاج وتصدير السلع الكثيفة الاستخدام لعنصر العمل.

عموماً تشير المؤشرات التي استعرضت إلى أن عدداً من الدول العربية تتمتع بقدرات تنافسية جيدة إذا ما قورنت بدول مثل ماليزيا وتركيا. فمثلاً تميزت كل من مصر، الأردن، المغرب وعمان بتكلفة أقل للعمالة مقارنة بماليزيا ولكن عابها تدني إنتاجية العامل، مما ساهم في ارتفاع تكلفة وحدة العمل فيها، في حين تميزت ماليزيا على مجموعة هذه الدول بانخفاض تكلفة رأس المال وانخفاض معدلات ضرائب أرباح الأعمال والرسوم الجمركية. ومن حيث الكفاءة مثلاً تفوقت مصر، الكويت وتونس على ماليزيا في 1990 وتفوقت الكويت والإمارات على ماليزيا في إنتاجية العامل وتكلفة وحدة العمل في العامين 1990 و 1995 . إذن أهم مما يمكن استخلاصه لدعم القدرات التنافسية في الدول العربية حول محور الإنتاجية، التكلفة والكفاءة هو الاهتمام برفع معدلات الإنتاجية والاستمرار في سياسات الإصلاح المالي وإزالة التشوهات السعرية.

العمل في قطاع الصناعات التحويلية مصداقاً لنظرية الميزات النسبية حيث كانت كثافة العمل 36% في مصر، 37% في المغرب وأقل من 16% في الدول الخليجية في 1990 . كما ينعكس الارتباط بين الإنتاجية وتكلفة العمل بصورة أوضح في الشكل (6-3) الذي يورد مؤشر تكلفة وحدة العمل في الدول العربية للعامين 1990 و 2000 .

وأول ما يلاحظ من الشكل ذلك التباين الكبير في تكلفة وحدة العمل بين الدول العربية مما يشير إلى التفاوت في درجة تنافسية الدول العربية في مجال الصناعات التحويلية كثيفة الاستخدام لعنصر العمل. وتأتي كل من الجزائر، البحرين، مصر، الأردن، المغرب، لبنان والسعودية ضمن الدول التي ترتفع فيها تكلفة وحدة العمل إذا ما قورنت بماليزيا، تركيا أو كوريا، في حين تميز كل من الكويت، الإمارات، قطر، عُمان، واليمن بتكلفة أقل لوحدة العمل مقارنة بماليزيا أو تركيا . ثانياً - يلاحظ التشابه في أنماط اتجاه التكلفة النسبية لوحدة العمل بين الدول العربية، حيث يشير الشكل إلى اتجاه عام نحو تساوي تكلفة وحدة العمل بين الدول العربية، ما عدا الكويت والإمارات وسوريا واليمن، ويعزى ذلك إلى التحسن في سياسات التشغيل وتنمية حركة العمالة بين الدول العربية. ثالثاً - يلاحظ أن التكلفة النسبية لوحدة العمل ارتفعت في كل الدول العربية، ماعدا البحرين ولبنان، بين عامي 1990 و 2000 ولكن بدرجات

### جدول 14-3 مؤشر الإنتاجية والتكلفة ومكوناته

مؤشر الإنتاجية والتكلفة	أسعار الفائدة (الإقراض)	الإنتاجية الكلية للعامل	سعر الصرف الحقيقي	نسبة الأجور في القيمة المضافة	معدل الأجور	إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	معدل النمو الصناعات التحويلية (%)	حصة الصناعات التحويلية	معدل الضريبة	البلد
0.41	0.89	0.56	0.64	0.09	0.74	0.10	0.32	0.18	0.19	الجزائر
0.53	0.91	0.57	0.48	0.50	0.86	0.10	0.55	0.34	0.47	الأردن
0.52				0.71	0.27	0.69	0.37	0.13	0.93	الإمارات
0.59	0.91		0.57	0.71	0.24	0.36		0.43	0.92	البحرين
0.43	1.00		0.55	0.08	0.35	0.41	0.54	0.10		السعودية
0.39		0.50	0.29				0.54	0.01	0.60	السودان
0.60	0.95		0.58	0.59	0.25	0.72		0.12	1.00	الكويت
0.42	0.91	0.42	0.53	0.12	0.77	0.09	0.45	0.48	0.05	المغرب
0.58			0.33	0.99	0.88	0.36	0.48	0.17	0.83	اليمن
0.47		0.57	0.56	0.32			0.47	0.49	0.42	تونس
0.49			0.38	0.40	0.72	0.19	0.67	0.55		سوريا
0.59	0.94		0.59	0.62	0.7	0.29	0.65	0.00	0.98	عمان
0.49			0.45	0.58	0.38	0.56				قطر
0.44				0.40			0.29	0.19	0.86	لبنان
0.47	0.83	0.61	0.51	0.23	0.92	0.02	0.57	0.48	0.03	مصر
0.47	0.92		0.69			0.05	0.48	0.18		موريطانيا
0.43	0.00	0.56	0.47		0.49	0.57	0.54	0.51	0.31	تركيا
0.60	0.93	0.50	0.48	0.52	0.00	0.83	0.64	1.00	0.54	كوريا
0.64	0.96	0.60	0.47	0.72	0.89	0.10	0.54		0.84	ماليزيا

المؤشر وقياساً بأداء كوريا فإنه يمكن التقاط الدول التي حققت نجاحاً جزئياً في هذا المجال والدول التي ما زالت في المراحل الأولى من التنمية الصناعية، مع ملاحظة أن الدول النفطية التي يساهم فيها قطاع الطاقة بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي قد يعطي الانطباع بأن هذه الدول تعاني صفر حجم قطاع الصناعات التحويلية. فمثلاً السعودية و واضح، حيث إن المؤشر عند مستوى 0.10 يعكس ضآلة القطاع، لكن هذا غير صحيح وذلك نتيجة لكبر حجم قطاع الطاقة. لكن الدول غير النفطية التي لها أداء جيد في مجال حجم قطاع الصناعات التحويلية هي سوريا، البحرين، تونس، المغرب، مصر والأردن، لكنها كلها تقريباً أقل من نصف أداء كوريا. أي أن الطريق ما

### مؤشر الإنتاجية والتكلفة:

تعتبر الإنتاجية والتكلفة بالإضافة إلى اعتبارات النوعية أحد المحددات الرئيسية للتنافسية الجزئية (القطاع والمشروعات) للبلد. وعلى الرغم من شح البيانات في هذا المجال فقد ركز على قطاع الصناعات التحويلية لقياس الإنتاجية والتكلفة عن طريق توليف تسعة مؤشرات جزئية تقيس أحد جوانب التكلفة أو الإنتاجية كما هي موضحة في الجدول (14-3). حصة الصناعات التحويلية من الناتج المحلي الإجمالي تعكس حجم هذا القطاع في توليد القيم المضافة القابلة للتصدير بالإضافة إلى توليد مدخلات مستدامة وإشباع رغبات السكان من المواد الاستهلاكية وتقليل الاعتماد على الواردات. بناء على هذا

وكذلك إجراء الاصلاحات الضرورية في سوق العمل وتقليل درجة القطاع العام الصناعي عبر الخصخصة وذلك لإضفاء المرونة المطلوبة في الأجور والإنتاجية. ويحتوي المؤشر عوامل تكلفة أخرى وهي معدل الضريبة وأسعار الفائدة على الإقراض التي تؤثر في أسعار المنتج و كذلك تكاليف التمويل والاستثمار. فعلى الرغم من أن كوريا لها معدل ضريبة منخفض فإن الدول الخليجية تختلف فيها معدلات الضريبة عموماً، لكن لا توجد مؤشرات على ارتفاع مفرط في هذا المعدل مقارنة بكوريا. فالدول التي لها معدلات مرتفعة نسبياً هي الجزائر، مصر والمغرب. أما أسعار الفائدة فهي أيضاً لا تظهر وجود نمط سلوكى يدل على تفاوت في تحديد أسعار الفائدة. ونتيجة كل هذه العوامل المتضافة فإن مؤشر التكلفة والإنتاجية الذي يعكس متوسطها يدل على أن الدول العربية لها أداء أقل من دولة المقارنة لكن بمستويات غير متباينة باستثناء الجزائر، السودان، لبنان وال سعودية، التي لها أداء أقل من باقي الدول العربية في هذا الخصوص.

### دynamique des marchés et des produits :

#### المنافسة في الأسواق العربية :

شهد العديد من البلدان العربية منذ بداية التسعينيات بعض الجهود التنظيمية والإصلاحية في إطار التحول التدريجي نحو اقتصاديات السوق هدفت إلى تحرير الأسواق، تحسين البيئة الاستثمارية وزيادة مشاركة القطاع الخاص بغرض تعزيز قدراتها التنافسية واستقطاب الاستثمارات الأجنبية. ولنجاح عملية تحرير الأسواق وتعزيز مشاركة القطاع الخاص دلت التجارب الدولية على ضرورة سن القوانين والتشريعات التي تحمي المنافسة وترشد سلوك قطاع الأعمال بما يتماشى مع الأهداف الاقتصادية، وهيأكل قوى السوق والسمات الأساسية للنظام القانوني والقضائي للبلد. وفي المقابل وعلى الرغم من أهمية وجود مثل هذه التشريعات وتطبيقاتها فإن تجارب العديد من البلدان النامية أشارت أيضاً إلى ضرورة الحذر والتدrog في تطبيق هذه التشريعات حتى لا تتأثر تنافسية الصناعات الوطنية الناشئة في ظل وجود

زال طويلاً أمام ما يعرف بالدول العربية ذات الاقتصاد المتبع. أما الدول الفقيرة والنفطية ولبنان فما زال أداؤها متواضعاً ولا يمكن التحدث عن تنافسية صناعية لديها عند هذا المستوى من التنمية الصناعية.

أما ديناميكية قطاع الصناعات التحويلية فقد قيس بمعدل نمو هذا القطاع. فيحسب نتائج هذا المؤشر الأولى فإن الجزائر، الإمارات ولبنان تشهد انخفاضاً في الأداء، أما باقي الدول العربية فهي أيضاً لا تميز بتسارع وتائر نمو هذه المجموعة. قطاع الصناعات التحويلية لن يكون تنافسياً إلا إذا تطورت إنتاجيته وتحسن تكاليفه. فيحسب معدل إنتاجية العمل (القيمة المضافة على عدد العمال) في هذا القطاع مقارنة بكوريا فإن الأداء العربي متواضع جداً.

ومع ملاحظة أن الأداء في دول الخليج أعلى منه في باقي الدول العربية، وبخاصة في الكويت والإمارات، التي تستخدم عمالة وافدة على صعيد واسع في هذا القطاع بالإضافة إلى المرونة الواسعة في مجال العقود والتوظيف وإنها الخدمة مما ينجم عنه انخفاض تكلفة العمل لكل وحدة إنتاج.

الدول العربية ذات الإنتاجية المتقدمة لها أيضاً معدلات أجور متدينة، وهذا واضح جداً في حالة الجزائر، مصر، الأردن، المغرب، سوريا واليمن، في حين نجد العكس هو الصحيح في كوريا، أي ارتفاع التكلفة يقابل ارتفاع إنتاجية. هذا السلوك ما بين الأجور والإنتاجية يعكس فقط ظاهرة تعادل إنتاجية عوامل الإنتاج مع سعرها الحقيقي والناتجة عن السلوك الأمثل لعوامل الإنتاج. ويمكن تلخيص هذا الأداء ما بين الإنتاجية والأجور بحساب تكلفة وحدة العمل التي تعكس التكلفة النسبية في الأسواق الدولية حيث إن ارتفاع تكلفة وحدة العمل واضحة في حالة الجزائر، مصر، المغرب وال سعودية. أما الدول التي لها انخفاض نسبي في تكلفة وحدة العمل فهي البحرين، عمان، الإمارات والكويت، وهذا ناتج عن توظيف عمالة وافدة مرتنة. فالمجموعة العربية الأولى تحتاج إلى إعادة هيكلة صناعية عميقة

دلت التجارب أن التحول نحو اقتصاد السوق يتطلب سن القوانين لحماية المنافسة وترشيد سلوك قطاع الأعمال بما يتماشى مع أهداف تعزيز التنافسية.

أما في الجانب التشريعي فيعتبر قانون حماية المنافسة ومنع الاحتكار ظاهرة حديثة في العالم العربي، حيث إن عدد الدول التي لديها قوانين منافسة وأصدرتها رسمياً دولتان فقط هما تونس (1991) والجزائر (1995). غير أن هناك عدداً من الدول تمر بمراحل متباعدة حالياً بغية إصدار قوانين منافسة تتبع من ظروفها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، وستجib إلى شروط العضوية لدى بعض المنظمات الإقليمية والدولية - كما في حالات اتفاقيات الشراكة الأوروبية - الأوسطية ومنظمة التجارة العالمية.

في المقابل يوجد عدد كبير من الإجراءات والقوانين التي تضعف القدرات التناهية للشركات الوطنية وتتشابه الدول العربية إلى حد كبير في تبني مثل تلك الإجراءات، التي نذكر فيما يلي بعضها:

- الحماية الجمركية للسلع المنتجة محلياً مما ترتب عليه آثار سلبية على نوعية المنتج وتنوعه، وهناك تباين كبير في درجات الحماية الجمركية في الدول العربية، حيث تشتد درجات الحماية بوضوح في دول المغرب العربي ومصر وتضعف في الدول الخليجية.

- الحوافز الصناعية التي تقدم بنسب متفاوتة على رأس المال في شكل قروض ميسرة، وأراض صناعية بایيجارات رمزية، ومصادر الطاقة والمياه بأسعار مدعة إضافة لـلإعفاءات الضريبية والجممركية لمدخلات الإنتاج الصناعي. وعلى الرغم من دور الحوافز في جذب المستثمرين للأنشطة الصناعية فإنها تساعده في خلق تشوهات سعرية في الاقتصاد الوطني تخفي الندرة النسبية لعناصر الإنتاج، ومن ثم تؤدي إلى توزيع أقل كفاءة للموارد المتاحة إضافة إلى تأثيرها المستقبل على التنافسية الدولية للمنتج الوطني؛ لذلك يجب إخضاع مثل هذه الحوافز الصناعية، كغيرها من أدوات السياسة التجارية، لحسابات المنافع والتكاليف قبل الحكم عليها.

- الاحتكارات الطبيعية التي منحتها الدول لنفسها في مجالات المرافق والخدمات العامة، كإنتاج الكهرباء وتوزيعه والماء والاتصالات والصرف

العديد من المعوقات الهيكيلية الأخرى في هذه البلدان. وهنا تجدر الإشارة إلى أن العلاقة بين المنافسة والتنافسية ليست تكاملية في الأسواق الخارجية كما هي في الأسواق الداخلية مما يفضل معه الاستخدام الاستراتيجي لسياسات المنافسة بهدف تدعيم القدرة التنافسية للشركات الوطنية كما هو الحال في العديد من الدول المتقدمة. ويطلب هذا الاستخدام الاستراتيجي تعزيز المنافسة في القطاعات الإنتاجية التي تتجه نحو الأسواق المحلية التي تقل فيها المنافسة من الواردات مع السماح بمقومات التركيز والقوة السوقية في الصناعات ذات القابلية التنافسية في الأسواق العالمية التي تتجه نحو التصدير. وعند تطبيق هذه التشريعات يجب التمييز أيضاً بين مفهوم هياكل الأسواق ومفهوم سلوك الأعمال، حيث المهم فيما يتعلق بتحرير الأسواق وتعزيز المنافسة هو سلوك الأعمال وليس حجم الشركات العاملة أو عددها. فهناك العديد من الأمثلة التي نجد فيها شركات صغيرة تتمتع بقدرات احتكارية كبيرة، في حين نجد في أسواق أخرى شركات كبيرة لا تتمتع بنفس القدرات الاحتكارية بسبب قابلية المنافسة في تلك الأسواق.

عموماً يتسم الوضع الحالي في الأسواق العربية بضعف قوى المنافسة في بعض المجالات، وانعدامها في مجالات أخرى، واشتدادها في عدد محدود من الأنشطة. ففي المجالات التي سمحت السلطات بترخيص عدد كبير من الشركات للعمل فيها تشير بيانات القطاع الصناعي إلى وجود عدد كبير من المنتجين أما الأنشطة التي لا تصرح السلطات فيها إلا لعدد محدود من المنتجين كقطاعات الكهرباء، والاتصالات والمصارف، فتتشر فيها الممارسات الاحتكارية بوضوح. وأما من ناحية سهولة النفاذ إلى الأسواق العربية والخروج منها، فتضع التصنيف الدولي، على غرار مؤشر الحرية الاقتصادية، كلاً من البحرين، والإمارات، الكويت، قطر وسلطنة عُمان ضمن الدول التي يسهل النفاذ لأسوقها بينما تضع كلاً من اليمن، سوريا، وليبيا ضمن الدول التي يصعب النفاذ إلى أسواقها.

**لا تزال الدول العربية تعتمد إجراءات وقوانين تضعف التناهية مثل الحماية الجمركية للصناعات المحلية والحوافز الصناعية والاحتكرات الحكومية والولوكالات التجارية.**

ومتطلبات الإطار القانوني ورؤوس الأموال المبدئية، إضافة إلى التعقييدات في قوانين الإفلاس في حالة الخروج من السوق.

- نقص المعلومات والشفافية عن الهيكل الصناعي وغياب القوانين التي تحمي حقوق الملكية والاختراع. غير أنه في إطار اتفاقيات الشراكة الأوروبية - المتوسطية بدأت بعض الدول العربية بسن القوانين لحماية الملكية الفكرية كالأردن، لبنان، ومصر.

إذن، يتضح من السمات العامة أن تفعيل المنافسة في الأسواق العربية يتطلب إزالة العديد من عوائق الدخول كالعوائق الجمركية، والعوائق الإدارية والفنية والعوائق البيروقراطية. وفي إطار سياسات الإصلاح الهيكلية التي انتظمت البلدان العربية في الحقبة الماضية بذلت الحكومات العربية جهوداً كبيرة في تحرير أسواقها وتشجيع دخول الاستثمارات الأجنبية، وقد تتوعد هذه الجهود بين إعادة تنظيم وهيكلة لبعض القطاعات الاستراتيجية وفتح للأسواق ودعم دور القطاع الخاص والمنافسة في القطاعات الأخرى.

### هيكل الأسواق والمنافسة في قطاع الصناعات التحويلية:

من الطبيعي الإشارة إلى أهمية قطاع الصناعات التحويلية والدور المنوط به في تمية القدرات الصناعية وتطويرها من ناحية وفي توسيع تنافسية الاقتصادات العربية ودعمها من ناحية أخرى. وتتمثل أهم سمات الأسواق والمنافسة في الدول العربية في الآتي:

- يمكن تقسيم الدول العربية من حيث سمات الأسواق بصفة عامة إلى ثلاثة مجموعات: مجموعة الدول النفطية وتضم معظم الدول الخليجية إضافة إلى الجزائر وليبيا ويتسم قطاع الصناعة التحويلية فيها بهيمنة صناعات النفط ومشتقاته على دفة الإنتاج الصناعي مستدنة في ذلك إلى ميزاتها النسبية. أما خارج قطاع النفط والصناعات المرتبطة به فيلاحظ ضعف القاعدة الصناعية وافتقارها لمقومات الإنتاج الكبير والتتنوع بسبب ضيق السوق المحلية حيث تتجه معظم الصناعات للاستهلاك المحلي إضافة إلى اشتداد

الصحي وخدمات التلفاز والطيران حيث احتكرت الدولة أسواق هذه الأنشطة بشكل واضح وفترات طويلة. غير أنها نلاحظ وجود اتجاه عام نحو التحرير والشخصنة في قطاعي الاتصالات والطيران في الآونة الأخيرة ضمن سياسات التحرير الاقتصادي كما في مصر، المغرب، الأردن، موريتانيا، السودان، لبنان، والكويت.

- التراخيص والموافقات الحكومية للعمل في المجال المعين، مثل تراخيص التوسيع في الطاقات الإنتاجية، تعديل هيكل المنتجات المرخصة، تصاريح البناء، تراخيص البلدية، تراخيص استقدام العمالة الأجنبية وغيرها من التراخيص. أضف لذلك عدد المستندات المطلوبة للحصول على كل ترخيص وال فترة الزمنية الطويلة التي يستغرقها الحصول على كل منها مما يشكل عائقاً واضحاً للدخول في الأسواق المحلية.

• الوكالات المنتشرة في مختلف الدول العربية، وبخاصة الخليجية منها، تمثل عائقاً آخر يفصل السوق المحلي عن السوق العالمي وهي مثال لحماية المنافسين بدلاً من حماية المنافسة وأداء لتكريس الاحتكارات والهيمنة السوقية، وقد شهدت الساحة العربية أخيراً جدلاً واسعاً حول دور هذه الوكالات وأثرها على المنافسة في الأسواق العربية.

- استبعاد الأجانب من التنازع في السوق المحلي بفعل شرط الوكيل الوطني المعتمد، وشروط الملكية وفروقات الأسعار في عقود المشتريات الحكومية، وشروط ملكية الأراضي، والأسهم الحالية أو السنديات الحكومية وعدم المساواة بين الشركات الوطنية والأجنبية من حيث الحوافز، والضرائب واستقدام العمالة الأجنبية.

• استبعاد صغار المستثمرين في العقود الحكومية؛ إذ تحتوي هذه العقود على شروط يصعب الوفاء بها كشرط الضمان المالي الذي تصل نسبة في بعض الدول العربية إلى 15 - 20% لا ترد إلا بعد فترة تصل إلى 6 أشهر من تاريخ الانتهاء من العملية موضوع العقد دون فوائد.

- قوانين إنشاء الشركات التي تحول دون دخول البعض للأسوق المحلية بسبب صعوبة الإيفاء بشروطها الكثيرة من حيث تحديد مجالات العمل

المنافسة أعلى في الأسواق الخليجية حيث تتخفض معدلات الحماية الجمركية وغير الجمركية عن أسواق المغرب العربي ومصر حيث تزداد بوضوح المعدلات الحمائية.

- يأتي قطاع المنتجات الغذائية في قائمة السلع الاستهلاكية التي تميز أسواقها بدرجات عالية للمنافسة حيث يضم القطاع أكثر من 20% من المنشآت الإنتاجية في قطاع الصناعات التحويلية في الدول العربية وتزيد هذه النسبة إلى أكثر من 50% في البلدان الزراعية كالسودان ومصر. ويلي قطاع المنتجات الغذائية قطاع المنسوجات والملبوسات من حيث درجات المنافسة في الأسواق العربية ويضم حوالي 15% من المنشآت العاملة في قطاع الصناعات التحويلية وترتفع النسبة إلى أكثر من 25% في سوريا، تونس، والمغرب. ويأتي في المرتبة الثالثة قطاع المنتجات الخشبية والأثاث (السودان، تونس، الجزائر)، المنتجات المعدنية المصنعة (الكويت، الأردن، مصر، عُمان) وصناعات الخزف والفحار (عمان، المغرب).
- تتسم أسواق المشروبات ، السجائر والتبغ، الأحذية، المنتجات الورقية، والمنتجات المطاطية والبلاستيكية في الدول العربية بدرجات متفاوتة من هياكل الأسواق الاحتكارية تبعاً لدرجات افتتاح الأسواق ومعدلات الحماية الجمركية.

- يقل عدد المنشآت وتزيد معدلات التركز الإنتاجي والاستثماري للمنشأة بصورة ملحوظة في الصناعات الرأسمالية والصناعات عالية التقانة ذات القيمة المضافة العالية والموجهة نحو التصدير كالمعدات المعدنية غير الذائبة، الحديد والصلب، الآليات الكهربائية، الكيمياويات الصناعية، معدات النقل والمعدات العلمية والمهنية في الدول التي توجد فيها مثل هذه الصناعات في العالم العربي ، ومن ثم تقترب هياكل الأسواق والمنافسة فيها من نموذج احتكار القلة المعروف في نظرية المنشأة. وتميز هذه الصناعات بإمكانات توافر اقتصادات الحجم فيها كما تعرف بأنشطتها في مجال البحث والتطوير، ومن ثم في بناء القدرات التافسية لاقتصاد البلد المعنى. ويلاحظ خلو قطاع الصناعات التحويلية في الدول العربية من وجود

المنافسة في أسواق تلك المنتجات بسبب الواردات. أما المجموعة الثانية فهي مجموعة الاقتصادات المتوعة، وتمثلها دول مثل مصر، الأردن، تونس، والمغرب ويتميز فيها قطاع الصناعات التحويلية بالتنوع والдинاميكية في الجمع بين الصناعات الاستهلاكية ذات الكثافة العالية في عنصر العمل والموجهة للسوق المحلي والصناعات الرأسمالية والتقنية ذات القيمة المضافة العالية والموجهة للتصدير. ويلاحظ في هذه الدول اشتداد المنافسة في أسواق السلع الاستهلاكية على الرغم من ارتفاع معدلات الحمائية، في حين تتميز أسواق السلع الوسيطة والرأسمالية بارتفاع معدلات التركز ووجود مقومات القوة الاحتكارية. وأما المجموعة الثالثة فهي مجموعة الاقتصادات الأخرى، وتمثلها دول مثل موريتانيا، السودان، اليمن ولبنان ويتسم قطاع الصناعات التحويلية فيها بضعف البنية الصناعية وافتقارها إلى التنوع من ناحية وهيمنة الصناعات الصغيرة ذات القيمة المضافة المتدينة والموجهة للسوق المحلي على دفته. وأما من ناحية المنافسة فتتميز أسواق المنتجات الوطنية فيها بوجود بعض المنافسة بسبب عدد المنتجين أو الواردات، في حين تقل المنافسة وتنتشر الاحتكارات في أسواق السلع الوسيطة والرأسمالية.

- هنالك تباين كبير في معدلات التركز الصناعي في الدول العربية حيث تراوح معدلات التركز الصناعي العام، مقاساً بمعامل جيني، بين 0.1 في تونس والمغرب، 0.5 في الأردن إلى 0.7 في كل من مصر والكويت مقارنة بـ 0.2 في دولة مثل ماليزيا مما يوحي بوجود درجة كبيرة من عدم التوازن في البنية الصناعية للدول العربية، كما تدل معدلات التركز العالية على توافر مقومات الاحتياط خاصة إذا واكب ذلك وجود معدلات حمائية عالية في الأسواق كما هو الحال في مصر مثلاً.

- ترتفع درجات المنافسة بصفة عامة في أسواق السلع الاستهلاكية في الدول العربية، حيث تتميز الصناعات الاستهلاكية بالكثافة النسبية في عدد المنشآت الإنتاجية وصغر أحجامها مع وجود المنافسة من الواردات مما يقلل من درجات التركز السوقى. وفي هذا الخصوص نلاحظ أن درجات

ترتفع درجات  
المنافسة الداخلية  
في الصناعات  
الاستهلاكية  
العربية، وتختفي  
في الصناعات  
الرأسمالية  
وعالية التقانة .

وخروجهما من شأنه تحفيز المستثمر المحلي والأجنبي على الاستثمار في إنتاج، تطوير، تتوسيع وتسويق المنتج المحلي ومن ثم يساعد في خلق وتعزيز تنافسية المنتج على الصعيد العالمي غير أنه في حالات أخرى قد يكون وجود القوة الاحتكارية هو المحفز الرئيسي لدخول المستثمر الأجنبي في إنتاج المنتج المعنى وتسويقه.

ثالثاً : على الرغم من ارتباط التركيز بالقوة الشرائية والسوقية، فإن وجود التركيز لا يعني بالضرورة وجود الاحتكار؛ إذ في كثير من الأحيان قد يكون إنتاج القطاع ذو التركيز الصناعي العالي موجهاً نحو التصدير كما هو الحال في صناعة البتروكيماويات في دول الخليج إضافة إلى إمكانية توافر المنافسة من الواردات بفتح الأسواق.

رابعاً : قد يكون التركيز مطلوباً من الناحية الاقتصادية والاستراتيجية كالاستفادة من وفورات الحجم في الصناعات الرأسمالية والتقنية ذات القيمة المضافة العالية والمرتبطة بنشاطات البحث والتطوير والابتكار والتي من شأنها تعزيز القدرات التنافسية للمنتج الوطني. لذلك فإنه ليس من قبيل الصدفة أن نجد العديد من الدول المتقدمة تستخدم سياسة المنافسة استراتيجيةً لتنمية قدراتها التنافسية من خلال إعفاء بعض الصناعات ذات الثقل الاستراتيجي والتقني فيها من قوانين المنافسة.

في ضوء ما سبق تكمّن تنافسية قطاع الصناعات التحويلية في الدول العربية في تنوّعه من ناحية ودرجة الموازنة بين تفعيل المنافسة على وجه العموم والسماح ببعض التركيز في الصناعات ذات الثقل الاستراتيجي والتقني والتي توفر فيها مقومات اقتصاديات الحجم من ناحية أخرى. ومن خلال هذا المنظور يلاحظ تميّز قطاعات الصناعات التحويلية في كل من الأردن، تونس، مصر والمغرب بالتوع والجمع بين الصناعات الاستهلاكية ذات الكثافة العمالية الموجهة للسوق المحلي والصناعات الرأسمالية والتقنية ذات البعد التنافسي والاستراتيجي. يلاحظ أيضاً التوافق الجيد بين تفعيل المنافسة في قطاع الصناعات الاستهلاكية والسماح للتركيز وبعض القوة

متكملاً مثل هذه الصناعات ما عدا بعض الأمثلة كصناعة البتروكيماويات في السعودية، الكويت، وقطر، صناعة الحديد والصلب في البحرين، الإمارات، مصر، تونس،الجزائر، صناعة الكيماويات والأدوية في الأردن، المغرب، الجزائر، عُمان، مصر، وتونس، صناعة الآليات الكهربائية في المغرب، الأردن، مصر، وتونس، صناعة معدات النقل في مصر والأردن، وصناعة المعدات العلمية والمهنية في المغرب والأردن.

- تعدّم المنافسة ويسود الاحتكار الكامل ممثلاً في الدولة في قطاع صناعات تكرير النفط ومشتقاته، الذي تميز بدرجات عالية من التركيز الإنتاجي والاستثماري، وبخاصة في الدول النفطية مما ساهم بشكل أساسي في ارتفاع معدلات التركيز العام في قطاع الصناعات التحويلية في الدول الخليجية. وإضافة لقوّة الاحتكار يعاني قطاع المنتجات البترولية في الدول العربية أيضاً التشوهات السعرية التي أفرزتها التدخل المستمر للدولة من خلال الضرائب في الدول العربية المستوردة للنفط بفرض دعم الإيرادات الحكومية ومن خلال الإعاثات في الدول المنتجة والمصدرة للنفط مما يشكّل عائقاً لتنافسية الصناعات ذات الاستخدام الكثيف للطاقة في الدول الأخيرة إذا ما تم إلغاء هذه الإعاثات في ظل التزامات تلك الدول تجاه اتفاقية منظمة التجارة العالمية.

## **المدلولات التنافسية لهياكل الأسواق والمنافسة في قطاع الصناعات التحويلية:**

لتقييم المدلولات التنافسية لهياكل الأسواق والمنافسة نبدأ بتوضيح علاقة عنصرين أساسيين هما المنافسة والتركيز بالتنافسية.

أولاً : هنالك اختلاف كبير بين مفهوم المنافسة والتنافسية، ففي حين تعنى المنافسة بوصف هيكل الأسواق وسلوك الأفراد والأعمال في السوق المعني تعنى التنافسية بتقييم أداء الشركات أو الدول ومقارنته في ظروف المنافسة المتاحة في هذه الأسواق.

ثانياً : في كثير من الحالات نجد أن تفعيل المنافسة بفتح الأسواق وتسهيل دخول الشركات

فيها من سياسات التوجه الداخلي وإحلال الواردات لصالح سياسات التوجه الخارجي والافتتاح وتحرير الاقتصاد وتخفيف القيود على التجارة الخارجية. وقد كان ثمرة هذا الاندماج أن ارتفعت صافي التدفقات المالية وتزايد دور الاستثمار الأجنبي المباشر في هذه الدول، حيث زادت مجمل تدفقات رأس المال الخاص للدول النامية من 28 مليار دولار أمريكي في السبعينيات إلى 306 مليارات دولار في 1997.

أما الدول العربية فقد تخلفت كثيراً عن الركب حيث لم تحقق معدلات النمو المنشودة؛ إذ لا يزال أكثر من نصفها يعتمد على استغلال الموارد الطبيعية بصورة غير مستدامة، التي تأثرت عائداتها كثيراً بتنبذب الأسعار العالمية وتحول الطلب العالمي عنها. كذلك أخفقت الدول العربية في استقطاب التدفقات الرأسمالية التي واكبت العولمة مقارنة بالدول النامية في آسيا وأمريكا اللاتينية حيث لم يتعد نصيب الدول العربية إلى 1% من جملة التدفقات الاستثمارية من الدول الصناعية للدول النامية في التسعينيات. وعلى الرغم من النجاحات التي حققتها السياسات الاقتصادية في جانب الاستقرار الاقتصادي فإن ذلك وحده ليس كافياً لتعزيز اندماج البلدان العربية في الاقتصاد العالمي بل يتطلب ذلك، بالإضافة إلى تدعيم هذه السياسات، تخفيف حدة القيود الهيكيلية والمؤسسية التي تقف عائقاً أمام عملية الاندماج. ويتضمن ذلك المزيد من الإصلاح المؤسسي وتحرير التجارة الخارجية، وتطوير الأنظمة التشريعية والنظم المالية وتطوير البنية التحتية والمعلوماتية، وبخاصة في مجال المواصلات والاتصالات.

#### الاندماج المالي:

يشكل الاندماج التجاري والمالي العمود الأساسي للعولمة الاقتصادية، ويشكل انفتاح الأسواق المالية عملية معقدة يصعب قياسها بممؤشر واحد حيث إنها تتضمن العديد من المواضيع، أهمها رفع القيود على الاستثمار الأجنبي المباشر وبباقي الأدوات المالية الأخرى. واستخدم البنك الدولي مؤشر مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي كمؤشر للاندماج المالي لكن دون تصنيف الدول إلى معولمة ومهمشة. وعلى الرغم

الاحتكارية في الصناعات الرأسمالية والتقنية في كل من الأردن، تونس والمغرب.

أما قطاعات الصناعات التحويلية في الدول الخليجية فإنه يلاحظ افتقارها إلى التنوع والتشابك، ومن ثم إلى مقومات التنافسية عدا صناعات البتروكيميوايات على الرغم من درجات المنافسة العالية وافتتاح أسواقها للواردات. في المقابل تمثل أحد عوائق المنافسة في أسواق المغرب العربي للمنتجات الاستهلاكية في المعدلات الحمائية العالية، وبخاصة في الجزائر، فيما مثلت معدلات التركز الصناعي العالية عائقاً مهماً للمنافسة في القطاع التحويلي في مصر.

#### العولمة والاندماج والتنافسية:

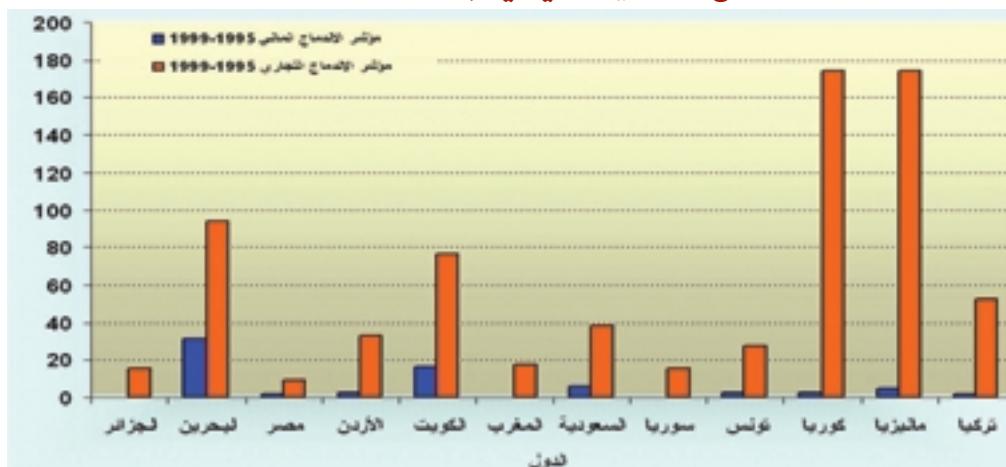
تعبر العولمة عن عملية الاندماج المتزايد بين الأمم المستقلة في مجالات التجارة، الاستثمار، الأفراد والتكنولوجيا والتي جاءت كنتاج لتزايد موجات التحرير الاقتصادي والمالي وإعادة توزيع الإنتاج على المستوى الكوني عبر الشركات المتعددة الجنسيات. ويأتي الاهتمام بالعولمة لكونها تتيح فرصاً كبيرة للدول النامية لتعزيز نموها الاقتصادي وزيادة مساهمتها في التجارة العالمية من ناحية ولكونها تتطوي على مخاطر كبيرة للاقتصادات الهاشة التي لا تقوى على التنافس والتأقلم مع البيئة الجديدة من ناحية أخرى. وفي إطار التنافسية الدولية يتوقع أن تكون الاقتصادات الأكثر اندماجاً في الاقتصاد العالمي هي الأقوى على المنافسة العالمية والأقدر على النفذ لأأسواق الدول الأخرى.

وسعياً للاستفادة من الفرص التي تتحققها العولمة تحاول الدول العربية الاندماج في الاقتصاد الكوني عبر الانخراط في منظمة التجارة العالمية، اتفاقيات الشراكة مع الاتحاد الأوروبي وعبر تطوير منطقة تجارة عربية حرة تعزز مكانتها في الاقتصاد الكوني وتحميها من مخاطر العولمة والتهبيش.

لقد شهدت الدول النامية تزايداً ملحوظاً في معدلات اندماجها في الاقتصاد الكوني خلال العقدين الأخيرين نتيجة تغير توجهات التنمية

تسعي الدول العربية للاستفادة من العولمة وتجنب مخاطر التهميش، عبر الانخراط في منظمة التجارة العالمية واتفاقيات الشراكة وتطوير منطقة تجارة عربية حرة.

### الشكل 7-3 مؤشر الاندماج التجاري والمالي في البلدان العربية وبلدان المقارنة 1995-1999



المصدر: العباس 2002.

يدل تدهور معدل الاندماج التجاري العربي مقارنة بمعدلات دول مثل كوريا وماليزيا، على عدم استفادة الدول العربية من فرص تحرير التجارة.

تقوم بها هذه الدول وليس بالضرورة نتيجة افتتاح ميزان المدفوعات أو تطور البيئة الاستثمارية فيها.

#### الاندماج التجاري:

يعتبر مؤشر الاندماج التجاري والمعرف بمجموع الواردات والصادرات كنسبة للناتج المحلي الإجمالي أهم مؤشر لقياس مستوى انخراط الدول في التجارة الخارجية. ويسمى أيضاً مؤشر الانفتاح على التجارة الخارجية ويقيس مدى مساهمة الاقتصاد في التجارة الخارجية بغض النظر عن درجة القيود المفروضة على هذه التجارة.

لذلك فاستخدام هذا المؤشر لقياس الاندماج التجاري لا يعكس السياسات التجارية فقط وإنما السياسات الاندماجية الأخرى والقاعدة الاقتصادية للبلد أيضاً. وعادةً ما ينتقد هذا المؤشر كمبر عن درجة الاندماج نظراً لأن ارتفاعه يمكن أن يكون نتيجة وجود موارد طبيعية دون أن تكون هناك مساهمة فعلية في التجارة الخارجية.

وعلى الرغم من التحفظات أعلاه حول هذا المؤشر فإنه يبقى المؤشر الأكثر استخداماً في قياس معدلات الاندماج التجاري، وقد اعتمد البنك الدولي نسبة التغير في هذا المؤشر كمقاييس لعملة الاقتصاديات حيث تم تصنيف الثالث الأعلى تصاعدياً كدول معولمة والثلاثين الأخيرين كدول مهمشة. وتبعداً لهذا الاستخدام احتسب متوسط معدل الاندماج التجاري ما بين 1990 و 1999 (انظر الشكل 7-3) لعشر دول عربية وذلك بحسب أسعار القوة الشرائية الثابتة لضمان صحة المقارنة

**مع ان التجارة الخارجية تمثل قطاعاً حيوياً في الدول العربية؛ إذ تساهم بنحو 50% من الناتج المحلي الإجمالي، فإن حصة هذه الدول من التجارة العالمية تقدر بنحو 3.5%.**

من أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في عملية الانفتاح ودوره في النمو فإنه يشكل جزءاً واحداً فقط من التدفقات المالية التي يشملها تدفق رأس المال الخاص، ولتجنب هذه الإشكالية استخدم تعريف آخر للاندماج المالي يتمثل في مجموعة الأصول والخصوم للاستثمار الأجنبي المباشر والاستثمار المالي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي ويتميز هذا المؤشر بأنه لا يعكس القيود على حساب رأس المال فقط بل على السياسات الأخرى أيضاً مثل نافذية القيود ودور البيئة الاستثمارية في جذب رؤوس الأموال.

ويشير الشكل (7-3) إلى أن الاندماج المالي العربي في الأسواق المالية الدولية ضعيف جداً مقارنة بجموعة دول المقارنة ويستثنى من ذلك مملكة البحرين (31.42%) والكويت (16.54%) وال سعودية (6.39%). وبالنسبة للبحرين فإن مستوى الاندماج المالي الحق يضاهي المستوى الذي حققه كل من كوريا وماليزيا.

أما دول الجزائر وسوريا والمغرب فمستوى اندماجها هامشي (أقل من 1%) وأما تونس وعمان والأردن ومصر ولبنان فتتفوق على المجموعة السابقة بهامش طفيف.

ويدل هذا الاندماج المالي الضعيف للدول العربية غير الخليجية على الكبح المالي وحدة القيود على ميزان المدفوعات وعدم توافق بيئه استثمارية جاذبة، في حين يعود أداء الدول الخليجية المميز إلى الارتفاع النسبي للاستثمارات الخارجية التي

## مؤسسات دعم الصادرات في الدول العربية

### مؤسسات التمويل

قامت عدة دول عربية بإنشاء مؤسسات وطنية متخصصة في تمويل الصادرات؛ غير أن هذه المؤسسات تعاني، بدرجات مختلفة، من محدودية مواردها ومحظوظة نطاق انشطتها التمويلية. وهنالك البنوك التجارية التي أدت الإصلاحات المصرفية الأخيرة إلى تحسين كفاءتها التمويلية غير أن تمويلها لأنشطة التصدير ما زال تكتفه العديد من العقبات كتركيزها على التمويل قصير الأجل وتقديرها المتحفظ بشأن المخاطر الائتمانية للعمليات التصديرية مما انعكس في الارتفاع النسبي لتكلفة التمويل والمطالبة بوجود ضمان إضافي لعمليات التمويل. وهناك مؤسسات وطنية لتمويل الصادرات في كل من الأردن (بنك الصادرات والتمويل)، السعودية (برنامج الصادرات السعودية في الصندوق السعودي للتنمية)، مصر (بنك تمويل الصادرات)، تونس (البنك العربي التونسي - الليبي للتنمية والتجارة الخارجية)، الجزائر (بنك الجزائر الخارجي). وعلى المستوى الإقليمي هنالك عدد محدود من المؤسسات التي تقوم ب تقديم التمويل لقطاع الصادرات في الدول العربية مثل البنك الإسلامي للتنمية، برنامج تمويل التجارة العربية البينية، والبنك الأفريقي للاستيراد والتصدير. أما عن طرق التمويل فتحتختلف من مؤسسة إلى أخرى فمثلاً، يقوم البنك الإسلامي للتنمية بتوفير التمويل المباشر للمصدرين من الدول الأعضاء، في حين يقوم برنامج تمويل التجارة العربية بإعادة تمويل ائتمان الصادرات للتجارة البينية بين الدول العربية. وبالنسبة لقنوات التمويل يستخدم كل من البنك الإسلامي للتنمية وبرنامج تمويل التجارة العربية البنوك التجارية كوكلاء لمنح التمويل نيابة عنهم.

### مؤسسات ضمان الصادرات

اهتمت الدول العربية بآلية الضمان أكثر من التمويل؛ فأنشئت مؤسسات وطنية لضمان الصادرات في كل من مصر (الشركة المصرية لضمان الصادرات، والأردن (الشركة الأردنية لضمان القروض)، سلطنة عمان( وكالة ضمان ائتمان الصادرات)، والجزائر (الشركة الجزائرية لتأمين وضمان الصادرات). والمغرب (الشركة المغربية لتأمين الصادرات). وتونس (الشركة التونسية لتأمين التجارة الخارجية).

أما على المستوى الإقليمي فهناك ثلاثة مؤسسات كبيرة تعمل في مجال توفير ضمان الصادرات للدول العربية هي المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات التابعة لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية والوكالة الأفريقية لتأمين التجارة.

### هيئات ترويج وتمويل الصادرات في بعض الدول العربية

وعلى غرار الاهتمام بمؤسسات ضمان الصادرات، فقد اهتمت غالبية الدول العربية بقضية تشجيع وترويج الصادرات. إذ تم إنشاء مراكز وهيئات لتنمية وتشجيع الصادرات في كل من تونس، الأردن، سوريا، سلطنة عمان، السعودية، المغرب، مصر، فلسطين، البحرين، الجزائر. كما قامت بعض الدول العربية بإنشاء مؤسسات متخصصة لتمويل الصادرات مثل الأردن، السعودية، مصر وتونس والجزائر.

تؤدي مؤسسات وأليات تنمية الصادرات المتعلقة بالترويج والتمويل والضمان، دوراً كبيراً في دعم القدرة التنافسية للصادرات في الأسواق الخارجية، ومن ثم في تعزيز تنافسية الدول، وينطبق ذلك على الدول الصناعية والتามنة على السواء مع تأكيد الحاجة الملحة لهذه الآليات بالنسبة للدول النامية لزيادة صادراتها وتسهيل اندماجها في الأسواق الدولية. إضافة إلى الحاجة الأكثر إلحاحاً بالنسبة للموردين والمصدرين في الدول النامية لهذه الآليات وتحديداً لأبيتي التمويل والضمان؛ إذ يشكل تمويل الصادرات بشروط ميسرة عاملًا أساسياً في تعزيز القدرة التنافسية؛ لأنه يسمح للمصدر بمنع تسهيلات بالدفع للموردين، وهو ما يعتبر شرطاً مهماً في التعاملات التجارية. ونادرًا ما يكون باستطاعة المنتج منع مثل هذا التسهيلات. أما الضمان الذي يغطي عادة المخاطر التجارية والسياسية لائتمان الصادرات، فيسهم في حل مشكلة التمويل بشكل غير مباشر؛ إذ يشجع وجود ضمان جهة مستقلة ذات مصداقية عالية، البنوك التجارية على خصم الأوراق التجارية التي يحصل عليها المصدر مقابل قيمة صادراته، كما يؤدي الضمان إلى تشجيع المصدرین والمتوجهين على ارتياح أسواق جديدة وتوسيع دائرة المستوردين الذين يتعاملون معهم.

وقد قالت الدول العربية بإنشاء هيئات وطنية لترويج الصادرات وضمانها وتمويلها، كما قالت بعض المؤسسات العربية والإقليمية بإنشاء أنظمة وأليات خاصة بالتمويل والضمان.

### مؤسسات الترويج

تقدم مؤسسات ترويج الصادرات خدمات مهمة للموردين والمتوجهين تتمثل في المعلومات والخبرات الازمة لارتفاع الأسواق العالمية، وقد ازداد عدد هذه المؤسسات وتوسعت قدراتها الفنية والمالية بصورة ملحوظة خلال حقبة التسعينيات (أونكتاد 1995) بفضل الجهد الوطني والعالمية الرامية إلى زيادة مشاركة الدول النامية في التجارة الدولية وتعزيز القدرات التنافسية لمنتجاتها الوطنية. أما فلسفة إنشاء هذه المؤسسات فقد ارتبطت بهدفين رئيسيين: الأول: تقديم المساعدة الفنية للمصدرين في مجالات إدارة الجودة والتعامل مع القوانين وتحديد الأسواق والترويج المباشر وتقديم الاستشارات الفنية والإدارية والهدف الثاني: هو التسويق بين القطاعين العام والخاص فيما يتعلق بانعكاسات التجارة الخارجية على الاقتصاد القومي. أما على أرض الواقع فقد توالت أنشطة هذه المؤسسات واختلفت باختلاف الأقطار وتعدت في كثير من الأحيان الهدفين الأساسيين إلى أهداف أخرى كالتمويل والمشاركة الفعلية في العمليات التصديرية.

وعلى الرغم من تأخر العديد من الأقطار العربية في هذا المضمار فإن هناك عدداً من الدول العربية أنشأت مثل هذه المؤسسات التي تولت ممارسة مختلف الأنشطة المترافق عليها دولياً مع بعض الفروقات في شموليتها وفعاليتها من دولة إلى أخرى. أما بالنسبة لردد تلك الأنشطة على مستوى الموردين والمصدرين فتشير الإحصاءات القليلة المتوافرة عن مسوحات الرأي بين المصدرين إلى ضعف فعالية هذه المؤسسات وعدم قدرتها على توصيل خدماتها لعدد كبير من المصدرين، وبخاصة صغار المصدرين. وهناك مراكز لتشجيع الصادرات وترويجها في كل من تونس، الأردن، سوريا، سلطنة عمان، السعودية، المغرب، مصر، فلسطين مركز التجارة الفلسطيني، البحرين، والجزائر .

الشأن بالنسبة لجيبوتي التي تمثل القارة الأفريقية مخرجاً لأكثر من 60% من صادراتها.

أما الأقطار النفطية مثل السعودية والإمارات وقطر وعمان والكويت والبحرين، فهي مرتبطة تجارياً بالقارة الآسيوية ليس لقربها الجغرافي فقط بل لكونها سوقاً كبيرةً لصادراتها من الطاقة أيضاً، ولاسيما النفط الخام والغاز الطبيعي والصناعات المرتبطة بالنفط مثل البتروكيماويات.

وبصفة عامة، فإن الدول العربية تصدر للدول الصناعية أكثر منها للدول النامية الأخرى؛ إذ إن حصة صادرات ثلاثي الأقطار العربية للدول الصناعية تفوق الخمسين بالمائة من إجمالي صادراتها. وتحتل المجموعة الأوروبية مكانة كبيرة بالنسبة لصادرات الدول العربية؛ إذ إن حصة هذه المجموعة تفوق 50% من إجمالي صادرات سبع دول عربية، في حين يبلغ متوسط هذه الحصة نحو 30% بالنسبة لكل الدول العربية.

وتمثل الدول الصناعية أهم مصدر لواردات معظم الدول العربية، وتأتي المجموعة الأوروبية على رأس الدول الصناعية من حيث أهميتها كمصدر للواردات العربية، وتعتبر المجموعة الأوروبية كشريك تجاري من حيث الواردات الأقل أهمية بالنسبة للأردن؛ إذ لا تتجاوز حصة وارداته من المجموعة 1.1%， في حين تعتبر الأكثر أهمية بالنسبة لتونس حيث تتجاوز هذه الحصة 70% من الواردات التونسية. ويلاحظ أن من بين الأقطار العربية التي تكون الدول النامية مصدراً مهماً لوارداتها نجد الدول المصدرة للنفط مثل الإمارات والبحرين وال سعودية والعراق والكويت وعمان وقطر التي ترتبط بدول آسيا ودول منطقة الشرق الأوسط ليس من حيث صادراتها فقط بل من حيث وارداتها أيضاً.

وفيما يتعلق بالتجارة البينية العربية فإن متوسط حصتها من التجارة الكلية للأقطار العربية خلال السنوات العشر الماضية لم يتجاوز 8.9%.

من ناحية أخرى، لا تمثل التجارة البينية للأقطار العربية من حيث الصادرات أو الواردات حصة يعتد بها لمعظم الدول العربية؛ إذ إن حصة الصادرات البينية إلى إجمالي الصادرات السلعية العربية لم

بين الدول. بلغ معدل الاندماج التجاري العربي للفترة 1990-1994 مستوى 46% مقارنة بـ 143.77% لكوريا ومالزيا وتدور باطراد حتى وصل إلى 33% للفترة 1995-1999. ويشكل هذا الانخفاض القاسم المشترك لكل الدول العربية، في حين ارتفع في المقابل مؤشر الاندماج التجاري بشكل مستمر في حالة كوريا، ماليزيا وتركيا، وهو ما يدل على أن الدول العربية في حالة تراجع ولا تستفيد من فرص افتتاح التجارة الخارجية حول العالم.

أما معدلات النمو الاتجاهية لمؤشر الاندماج التجاري فتدل على تقهقر مستمر في حالة الجزائر والبحرين والأردن وال سعودية وسوريا وتونس، في حين ارتفع المؤشر بشكل ملحوظ في حالة المغرب وفي العشرينية الثانية، 1990-1999، في حالة مصر والكويت.

### **خصائص التجارة الخارجية العربية:**

يعتبر وزن الأقطار العربية في التجارة العالمية ضئيلاً نسبياً؛ إذ لم تتجاوز حصتها 3.5% من إجمالي التجارة العالمية في المتوسط.

وعلى الرغم من ضعف وزنها في التجارة العالمية فإن التجارة الخارجية تمثل قطاعاً حيوياً مهماً بالنسبة للأقطار العربية؛ فقد تجاوز متوسط حصة التجارة الخارجية في الناتج المحلي الإجمالي 50% خلال السنوات الأخيرة.

### **الاتجاه الجغرافي للتجارة الخارجية العربية:**

بالنظر إلى التوزيع الجغرافي للصادرات العربية تتبيّن أهمية عاملين رئيسيين؛ الأول له علاقة بالعوامل الجغرافية والثاني بطبيعة السلع المصدرة. فتتركز صادرات كلّ من تونس والجزائر والمغرب وموريتانيا وليبيا في أسواق المجموعة الأوروبية يفسرهُ القرب الجغرافي من القارة الأوروبية حيث يتتجاوز معدل حصة صادرات هذه الأقطار إلى المجموعة الأوروبية 60%.

كما نجد بلداً مثل الأردن يصدر ما يضاهي 48% من صادراته السلعية إلى الدول المجاورة في منطقة الشرق الأوسط ولا سيما العراق وال سعودية اللذين يمثلان أبرز شريكين تجاريين له. وكذلك

البعد الجغرافي، من حيث المجاورة، إلى حد كبير في حجم التجارة العربية البينية و يجعلها مرکزة بين الأقطار المتاخمة بعضها البعض.

هيكل التجارة الخارجية العربية:

يتأثر حجم التجارة العربية الإجمالي بشكل كبير بتقلبات أسعار النفط في الأسواق الدولية؛ فتمثل حصة الوقود المعدني في الصادرات السلعية للأقطار العربية كمجموعة أكثر من الثلثين.

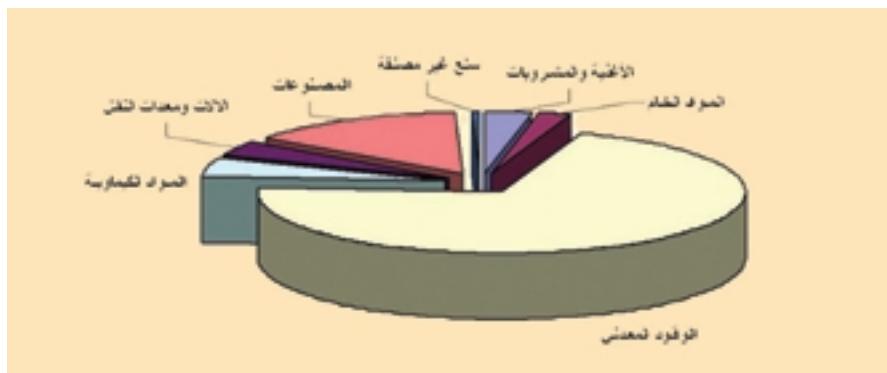
وقد اتضح هذا التأثير بأسعار النفط من خلال تراجع الصادرات العربية في سنة 1998 بنسبة 22.1% مقارنة بسنة 1997 نتيجة لانخفاض أسعار النفط في تلك السنة.

وفي المقابل فإن هذه الصادرات تأثرت إيجابياً في سنة 2000 بنسبة 43.1% نتيجة للارتفاع الملحوظ في أسعار النفط في أواخر التسعينيات.

تتجاوز 7.3% خلال سنة 2000، في حين لم تتجاوز حصة الواردات البينية إلى إجمالي الواردات السلعية العربية 9.7% خلال نفس السنة. وحتى بعد استبعاد المواد الخام والوقود المعدني، وهي السلعة التي تحتل أول مرتبة في التجارة العربية البينية من حيث الأهمية، فإن هذه الحصص تتظل ضعيفة نسبياً؛ إذ لم تتجاوز 12.9% و 9.8% على التوالي.

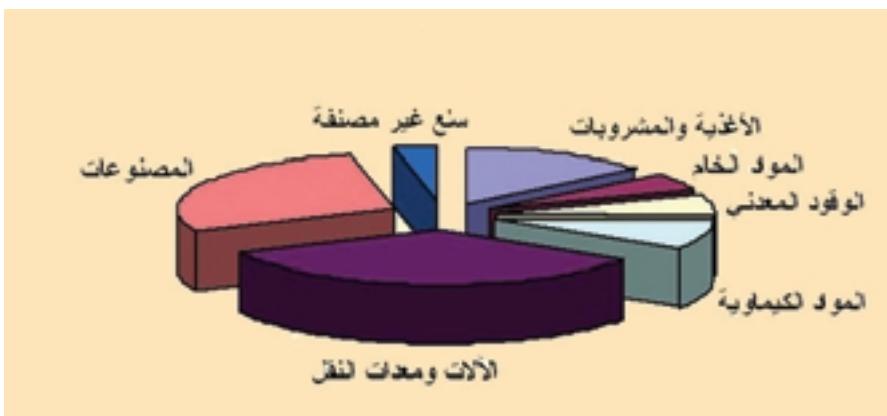
ولو أخذنا حصة الصادرات البينية من إجمالي الصادرات، لرأينا أن هذه الحصة مهمة نسبياً بالنسبة للأردن والصومال ولبنان فقط؛ إذ تراوح هذه الحصص بين ثلث صادرات الأقطار المذكورة وثلثيها. أما فيما يتعلق بالواردات البينية فنجد أن حصتها تتجاوز ثلث إجمالي الواردات السلعية لكل من البحرين واليمن وعمان فقط. من ناحية أخرى، تعتبر السوق السعودية أهم سوق تصدير للدول العربية وأهم مصدر للواردات البينية، ويؤثر

### الشكل 3-8 توزيع الصادرات العربية الإجمالية 2000



المصدر: التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2001.

### الشكل 3-9 توزيع الواردات العربية الإجمالية 2000



المصدر: التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2001.

**جدول 3-15 هيكل الصادرات العربية ودول المقارنة للفترة (1990-2000) نسب مئوية**

الدولة	الاغذية	المواد الخام	المواد الزراعية	الوقود	المعادن	التحويلية	المواد الكيماوية	سلع تحويلية أخرى	الآلات ومعدات النقل	آخرى
الجزائر	0.7	0.0	96.4	0.4	2.5	1.0	1.1	0.5	0.3	0.5
	0.6	0.1	96.3	0.5	2.6	1.3	1.0	0.3	0.0	0.0
البحرين	2.2	0.1	54.3	25.7	17.7	5.9	10.6	1.2	1.0	0.1
	1.7	0.1	63.8	20.9	13.6	3.8	8.9	0.9	0.5	0.0
جزر القمر	76.4				23.2	21.2	0.5	1.8	0.3	0.4
	73.6	0.0	0.0	0.1	23.5	19.0	0.5	4.0	0.5	2.6
جيبوتي	29.2	5.1	0.1	0.2	11.2	0.2	3.6	7.5	54.2	54.2
مصر	9.5	5.3	42.3	6.1	36.8	4.8	31.1	0.9	0.8	0.1
	9.8	5.6	39.3	5.4	38.3	6.4	31.1	0.8	0.8	1.6
الأردن	18.0	0.8	0.0	31.2	49.9	30.3	16.6	3.0	1.6	0.1
	20.6	0.9	0.0	23.9	54.6	28.6	20.6	5.4	20.6	0.0
الكويت	0.4	0.1	91.8	0.3	7.4	1.3	1.9	4.2	1.9	0.1
	0.4	0.1	92.9	0.3	6.3	3.4	1.4	1.5	1.4	0.1
ليبيا	0.5	0.1	94.9	0.3	4.3	3.6	0.7	0.0	0.7	0.0
	0.3	0.1	94.8	0.0	4.9	3.3	1.6	0.0	1.6	3.0
موريطانيا	55.8	0.1	0.5	40.4	0.2	0.2	0.0	0.2	0.0	3.0
	55.3	0.1	0.1	42.2	0.1	0.1	0.0	0.1	0.0	1.8
المغرب	28.1	2.9	2.7	12.5	53.9	19.8	29.2	4.9	29.2	0.0
	26.5	2.3	2.3	11.3	57.7	16.6	34.5	6.6	34.5	0.0
عمان	3.5	0.0	82.8	1.3	11.7	0.4	2.5	8.8	2.5	0.7
	4.5	0.0	77.2	1.4	16.1	0.7	4.2	11.2	4.2	0.9
قطر	0.2	0.0	82.7	0.1	16.9	10.6	6.3	0.0	6.3	0.0
	0.1	0.0	90.1	0.1	9.7	5.9	3.8	0.0	3.8	0.0
السعودية	0.8	0.1	90.5	0.4	8.2	6.6	1.3	0.4	0.5	0.0
	0.8	0.1	88.7	0.4	10.0	7.4	2.1	0.5	2.1	0.0
السودان	43.3	46.1	0.3	0.4	6.2	0.0	6.1	0.0	6.1	3.8
	55.6	31.3	0.3	0.5	3.2	0.0	3.1	0.2	3.1	9.4
سوريا	13.0	6.0	59.1	1.1	20.8	4.6	15.8	0.4	15.8	0.0
	14.6	6.5	66.3	1.1	10.1	0.4	9.4	0.3	9.4	1.5
تونس	11.7	0.7	12.7	1.4	73.5	12.6	52.2	8.7	52.2	0.1
	9.6	0.7	9.0	1.5	79.4	12.0	56.0	11.4	56.0	0.0
الإمارات العربية	7.5	0.7	41.7	5.1	44.4	2.2	17.7	6.2	33.1	0.6
اليمن	38.8	5.2	51.8	3.7	0.7	0.3	0.3	0.0	0.3	0.0
	3.7	1.0	94.1	0.5	0.7	0.7	0.4	0.0	0.4	0.0
كوريا	2.8	1.2	1.9	0.9	92.5	5.6	42.0	45.0	42.0	0.7
	2.0	1.1	3.7	1.3	88.8	7.4	28.7	52.7	28.7	3.2
مالزيا	10.3	9.5	11.9	1.5	66.2	2.2	17.7	46.3	17.7	0.7
	8.4	4.0	7.6	1.2	77.7	3.3	16.0	58.4	16.0	1.1
تركيا	22.5	2.0	1.7	3.2	70.5	4.4	57.6	8.6	57.6	0.1
	17.4	1.4	1.1	2.7	76.7	3.9	57.7	15.1	57.7	0.8

المصدر: الكتاب الإحصائي السنوي أونكتاد 2000.

(1) الفترة 1995-1990

(2) الفترة 2000-1995

**يتأثر حجم التجارة العربية بتقلبات أسعار النفط؛ إذ تمثل حصة الوقود المعدني في الصادرات السلعية العربية أكثر من الثلثين.**

ففي حين يحتل بند المواد الخام والوقود المعدني الصدارة بالنسبة للصادرات والواردات البينية العربية، يأتي بند الآلات والمعدات في المرتبة الأولى بالنسبة للواردات الإجمالية للأقطار العربية. ويحتل بند المنتجات المترتبة الثانية من حيث الأهمية في التجارة البينية العربية متبعاً بمواد الكيماوية والأغذية والمشروبات، كما هو مبين في الجدول (16-3).

**تنافسية الصادرات العربية في الأسواق الدولية:** تتلخص تنافسية صادرات قطر معين في قدرته على مجاراة الطلب العالمي وزيادة حصصه بشكل مستمر في هذه الأسواق، وتحدد هذه القدرة من خلال عدة عوامل تتعلق بالأسعار والجودة والتسويق والقدرة على إيجاد ديناميكية لخلق ميزات تنافسية جديدة توفر أسوقاً إضافية للسلع المصدرة. وبفرض تحليل وضع الأقطار العربية من حيث تنافسية صادراتها في الأسواق الدولية سوف يتم الاعتماد على المؤشرات الواردة أدناه.

**• نسبة تركيز الصادرات:**

إن قدرة الأقطار على المحافظة على حصصها في الأسواق الدولية، تتوقف من بين أشياء أخرى، على عدد السلع المصدرة من قبل هذه الأقطار ومدى وجود طلب عالمي عليها. فكلما كانت صادرات بلد معين منحصرة في عدد قليل من السلع زادت احتمالات منافسته من قبل مصدرين آخرين وقلّت قدرته على الاستجابة للتغيرات في الطلب العالمي إلا إذا كانت لهذه السلع خاصيات محددة، مثل تتمتع المصدر بقدرة احتكارية في

ويوضح الهيكل الساري العام للتجارة الخارجية للأقطار العربية، كما هو مبين (بالشكل 3-8)، أن الوقود المعدني يمثل أكبر حصة للصادرات العربية متبعاً بالمنتجات؛ إذ بلغت هذه الحصة على التوالي 71% و 14.5% في سنة 2000. أما من جانب الواردات فتمثل الآلات ومعدات النقل والمنتجات أهم سلع مستوردة؛ فقد كانت حصصها على التوالي 34.7% و 28.3% سنة 2000 (الشكل 9-3) ويتسم هذا الهيكل بالثبات خلال السنوات الخمس الأخيرة؛ فلم يطرأ أي تغيير ملحوظ على الأهمية النسبية للسلع المصدرة المستوردة . ويوضح الجدول (15-3) الهيكل التفصيلي للصادرات بحسب الأقطار العربية وحسب تقسيم نظام التصنيف المعياري للتجارة (SITC) . ويتبين من هذا الجدول أن هناك بعض الأقطار، على غرار مصر والأردن والمغرب وتونس وبدرجة أقل السعودية، غيرت هيكل صادراتها من خلال تخفيض حصة المواد الخام والوقود والمعادن ورفع حصة السلع التحويلية، وهذا يتماشى مع توجهات الأسواق الدولية ويعتبر سمة من سمات الاقتصادات البارزة التي تدعم تنافسيتها على غرار كوريا الجنوبية، ماليزيا، وتركيا .

أما بالنسبة لبقية الدول العربية، فإن هيكل صادراتها لم يتبع هذا الاتجاه وبقيت الأهمية النسبية لمختلف السلع على حالها تقريباً .

أما فيما يتعلق بالتجارة البينية، فإن هذا الهيكل يختلف بعض الشيء عن هيكل التجارة الخارجية الإجمالية .

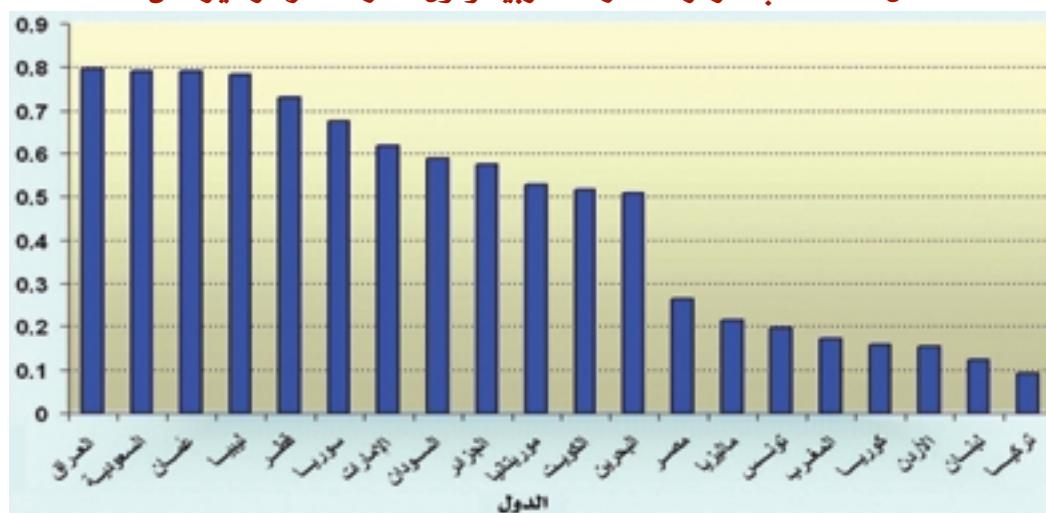
**تضاءل القدرة التنافسية طرداً مع زيادة نسبة تركيز الصادرات في عدد محدود من السلع، وهي مشكلة تعانيها غالبية الدول العربية.**

**جدول 16-3 هيكل الصادرات والواردات العربية البينية (نسبة مئوية)**

الواردات			الصادرات			
2000	1995	1990	2000	1995	1990	
15.4	18.7	17.9	15.9	16.2	19.3	الأغذية والمشروبات
49.8	27.9	29.7	51.9	18.8	22.8	المواد الخام والوقود المعدني
17.0	15.2	15.5	18.1	14.9	14.9	المواد الكيماوية
5.1	7.9	7.3	6.1	17.9	7.5	الآلات ومعدات النقل
12.7	30.3	29.6	8.0	32.2	35.5	المنتجات
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	الإجمالي

المصدر: احتسبت بناءً على بيانات التجارة الخارجية للأمم المتحدة والتقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2001.

**الشكل 3-10 نسبة ترکز الصادرات العربية ودول المقارنة - مؤشر هيرشمن 2000**



المصدر: أونكتاد التقرير السنوي، لعدة سنوات .  
القيم القريبة من الصفر تدل على تنوع كبير في الصادرات .

ترکز أعلى من الدول الأخرى. وبالنظر إلى تطور هذا المؤشر بين سنتي 1990 و 2000، نرى أن هناك دولًا قد استطاعت تحسين نسبة ترکز صادراتها من السلع في حين لم تستطع دول أخرى تنويع هيكل صادراتها بشكل ملحوظ. وتبرز نفس الإحصاءات أن الدول العربية التي استطاعت أن تحسن من نسبة تنوع صادراتها في العقود الماضية هي

الأسواق الدولية لتلك السلع. وفي المقابل فإن تنوع الصادرات يقيس ديناميكية القطر المصدر وقدرته على المنافسة الدولية .

يعطي الشكل (3-10) نسبة ترکز التجارة الخارجية لعدد من الأقطار العربية مع بعض الأقطار المقارنة بالنسبة لسنة 2000 . ويلاحظ مباشرةً من هذا الشكل أن الدول العربية المصدرة للبترول لها معامل

### **جدول 3-17 توافق صادرات الدول العربية وبعض الدول المقارنة مع واردات بعض الأقاليم: مؤشر جيب التمام<sup>(1)</sup>**

الدول	الدول النامية		المجموعة الأوروبية		منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية	
	1999	1995	1999	1995	1999	1995
الأردن	* 2.67	2.72	* 2.44	2.20	* 5.51	9.13
تونس	1.90	1.39	1.86	1.34	2.25	2.07
الجزائر	0.51	0.77	0.54	0.73	0.50	0.43
عمان	1.87	2.24	1.85	2.38	1.24	1.47
السعودية	* 2.75	1.96	* 2.30	1.67	* 1.63	1.08
السودان	* 1.45	2.02	* 1.48	1.94	* 1.09	3.19
المغرب	* * 2.77	2.16	* * 1.84	1.53	* * 7.49	8.14
مصر	2.86	1.33	2.57	1.19	3.11	0.83
ماليزيا	4.05	3.82	4.08	3.83	5.11	5.69
تركيا	3.34	2.32	2.89	1.68	4.07	3.51
كوريا	3.00	1.47	1.77	1.00	6.71	7.46

المصدر: احتسبت بناءً على بيانات التجارة الخارجية، الأمم المتحدة - قسم الإحصاء.

(1) ضربت القيمة بـألف لذلك فإن القيم القريبة من الألف تعني توافق الصادرات العربية مع الطلب العالمي.

\* لعام 1998 \*\* لعام 1997

دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. ويلاحظ من خلال هذا الجدول أن درجة توافق صادرات بعض الدول العربية، مثل تونس والمغرب ومصر وال سعودية، ترتفع بشكل مطرد بالنسبة لكل الأسواق، وبخاصة أسواق الدول الصناعية. كما أن هناك أقطاراً على غرار السودان قد تراجعت نسبة توافق صادراتها مع معظم الأسواق الدولية. أما بقية الأقطار فقد تراجعت درجة التوافق في بعض الأسواق، في حين تحسنت في بعض الأسواق الأخرى. وفي المجمل، فإن الدول العربية لا تتأقلم بالسرعة المطلوبة مع متطلبات الأسواق الدولية، الشيء الذي يحد من آفاق تطوير التجارة العربية مستقبلاً ومن قدرتها على اقتحام الأسواق الدولية.

#### • درجة تخصص الصادرات العربية:

من بين المؤشرات المستخدمة في الأديبيات المتخصصة حول القدرة التنافسية لصادرات بلد ما هي التجارة داخل نفس الصناعة، أي تصدير سلع واستيرادها داخل نفس المجموعات السلعية الضيقية، وهي مقياس بدورها لدرجة التخصص. وما دام التخصص ، مهما كانت مصدره هو، بحسب نظريات التجارة الخارجية، الأساس في

تونس، مصر، المغرب، والأردن، من الدول غير النفطية. أما الدول النفطية التي استطاعت توسيع صادراتها فهي الجزائر، الكويت، عُمان وال سعودية. وهذا التحسن في مؤشر تركيز الصادرات أتى نتيجة للسياسات التي اتبعتها الدول العربية المذكورة في العقود الأخيرين من أجل توسيع مصادر الدخل وعدم الاعتماد على عدد قليل من السلع يمكن أن يؤدي إلى هزّات مستمرة للاقتصاد.

#### • توافق صادرات الأقطار العربية مع واردات الأسواق الدولية:

من المحددات الأساسية لتنافسية صادرات أي قطر هو قدرته على الاستجابة للتغيرات في الطلب العالمي. ومن ثم، فإن توافق صادرات أي دولة مع واردات أهم الأسواق الدولية هو اللبنة الأولى لرفع قدرات الأقطار المصدرة على اقتحام الأسواق الدولية.

الجدول (17-3) يعطينا مؤشر جيد التمام لتوافق الصادرات السلعية لبعض الأقطار العربية مع أهم أقاليم العالم: الدول النامية والمجموعة الأوروبية

**جدول 18-3 تطور نسبة التجارة داخل نفس الصناعة  
للفترة 1995 - 1999 في الدول العربية ودول المقارنة**

1999	1998	1997	1996	1995	الدول
-	0.130	0.078	-	0.112	الأردن
0.194	0.187	0.186	0.192	0.189	تونس
0.017	0.009	0.009	0.013	0.012	الجزائر
0.427	0.379	0.430	0.377	0.360	عُمان
-	0.067	-	0.065	0.068	ال سعودية
-	0.003	0.002	0.006	0.004	السودان
-	-	0.060	0.060	0.067	المغرب
0.095	0.074	0.055	0.043	0.049	مصر
0.316	0.311	0.297	0.304	0.277	مالطا
0.224	0.209	0.187	0.173	0.156	تركيا
0.366	0.339	0.367	0.365	0.331	كوريا

المصدر: احتسبت بناء على بيانات التجارة الخارجية، الأمم المتحدة - قسم الإحصاء بحسب التفصيل السادس للنظام المنسق.

❖ القيم القريبة من الصفر تدل على إنعدام التجارة داخل نفس الصناعة.

حققت أربع دول  
عربية فقط  
تحسنًا في درجة  
تخصص صص  
صادراتها، والتي  
تعتبر أبرز  
مؤشرات القدرة  
التنافسية  
للصادرات.

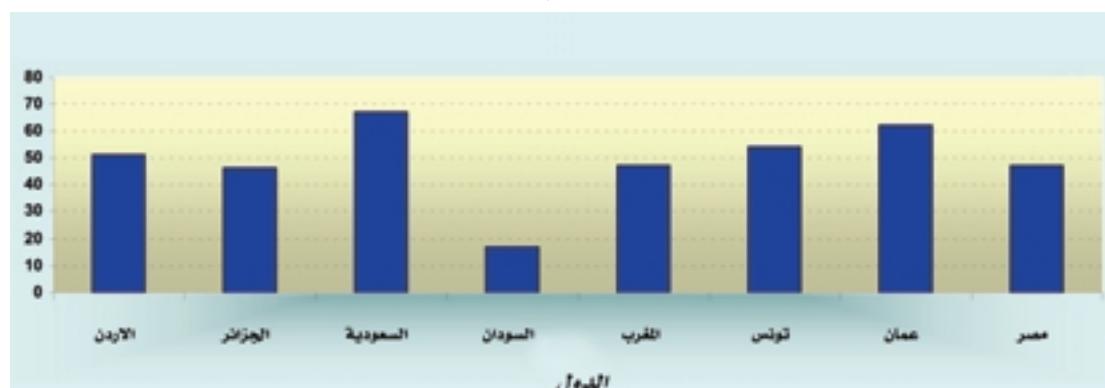
لم تنجح الدول  
العربية عموماً في  
توفيق صادراتها  
مع واردات  
الأسواق العالمية،  
على الرغم من  
النجاح النسبي  
لعدد منها في  
التأقلم مع  
تغيرات الطلب  
ال العالمي.

في التخصص الصناعي. يعطينا جدول (18-3) المؤشر المجمع IIT بالنسبة لكل الصادرات السلعية البعض الأقطار العربية مقارنة بثلاث دول أخرى هي ماليزيا، تركيا، وكوريا الجنوبية. ويلاحظ من هذا الجدول التحسن الطفيف في مؤشر IIT بالنسبة لعمان، تونس، مصر، الأردن والجزائر. وبالنظر إلى الهيكل المفصل بحسب السلع، يبين الشكل (11-3)، عدد السلع التي زادت فيها قيمة IIT. ويلاحظ أن أعلى نسب الزيادة في التخصص خلال الفترة من

شرح اتجاه السلع المتاجر فيها وحجمها ونوعها، فهو بالضرورة عنصر مهم في تحديد القدرة التنافسية ل الصادرات أي قطر.

وبصفة عامة، فقد بينت الأدبيات أنه كلما زاد مستوى تقديم الأقطار زاد مستوى التخصص الصناعي مقاساً بمؤشر جروب-لويد والذي يقدر درجة التجارة داخل نفس الصناعة (IIT) 1997. كما لوحظ من خلال تجارب دول شرق آسيا أن نجاحها في اقتحام الأسواق الدولية رافقه زيادة

**الشكل 11-3 عدد السلع التي زادت فيها قيمة مؤشر التجارة داخل نفس الصناعة لبعض الدول العربية في الفترة 1995-1999**



المصدر: احتسبت بناء على بيانات التجارة الخارجية، الأمم المتحدة - قسم الإحصاء بحسب أهم فصول النظام المتناسق.

خسرت الدول العربية أسوأ ما ربحت، في السلع التي تتمتع فيها بميزات نسبية، خلال الفترة

1995 - 1999.

**جدول 19-3 تطور حصة الصادرات العربية ذات الميزات النسبية في الأسواق الدولية<sup>(1)</sup> للفترة 1995 - 1999**

الدولة	عدد الميزات النسبية <sup>(2)</sup>	عدد السلع التي ربح فيها الأسواق <sup>(3)</sup>	عدد السلع التي خسر فيها الأسواق <sup>(3)</sup>
الأردن	78	24	45
الجزائر	70	3	66
السعودية	88	4	84
السودان	35	11	23
المغرب	93	33	59
تونس	94	21	73
عمان	90	6	83
مصر	87	24	62

المصدر: احتسبت بناء على بيانات التجارة الخارجية، الأمم المتحدة - قسم الإحصاء بحسب أهم فصول النظام المتناسق.

(1) تعني الأسواق الدولية أهم الأقاليم الاقتصادية وهي المجموعة الأوروبية، الدول النامية ودول منطقة التعاون الاقتصادي والتنمية.

(2) الميزات النسبية تعني السلع التي يكون فيها متوسط مؤشر الميزة النسبية الظاهرة (RCA) أكبر من واحد.

(3) خسارة (ربح) الأسواق يعني تراجع (تحسين) الحصة في كل هذه الأسواق.

السلع التي يتزايد الطلب العالمي عليها بالдинاميكية. وعلى هذا الأساس تعرّف السلع الديناميكية على أنها السلع التي يتزايد الطلب العالمي عليها أو تتزايد حصتها في الصادرات الدولية. ومن هذا المنطلق يمكن تبوييب أي سلعة مصدّرة من قبل أي قطر إلى أربع مجموعات بحسب ما إذا كانت حصة تلك السلعة في إجمالي صادرات ذلك البلد تزيد أم تتضاءل وكذلك بحسب ما إذا كان الطلب العالمي يزيد عليها أم لا. ويمكن تلخيص هذا التبوييب كما في الجدول (3-20).

وبناءً على هذا الجدول فإن ديناميكية أي قطر، من حيث الصادرات، يمكن أن تقيّم من خلال كثافة الخانتين الشمال شرقية والجنوب غربية، حيث تعكسان قدرة ذلك القطر على تصدير سلع يزيد الطلب عليها عالمياً وتحوّيل هيكل صادراته بعيداً عن السلع التي يتقهقر الطلب العالمي عليها. وفي المقابل فإن الخانتين المتبقيتين تعبّران عن توجهات غير ملائمة فيما يتعلق بكسب أسواق في سلع يتناقص عليها الطلب العالمي أو تقهقر الحصص بالنسبة لسلع يزيد عليها الطلب العالمي.

ويبين الجدول (3-21) ديناميكية تافيسية الصادرات السليعية لبعض الأقطار العربية ودول المقارنة بالنسبة للفترة من 1995-1999 من خلال عدد أهم السلع بحسب أهم فصول النظام المتناسق. ويكشف هذا الجدول أن بعض الأقطار العربية مثل تونس، الأردن، المغرب، مصر، السعودية وعمان تقوم بالتوجّه نحو السلع الأكثر طلباً في الأسواق العالمية وتبتعد عن السلع التي يتقهقر الطلب عليها. ومن ثم، فإن تنافسيّة السلع المصدرة من قبل هذه

1995-1999 سجلت في عُمان، تونس والسعودية؛ إذ كانت 25.3 % ، 20.8 % و 20.0 % من السلع المصدرة على التوالي.

#### • تطور حصة الصادرات العربية ذات الميزة النسبية:

عادةً ما يعتقد بأن اكتساب ميزة تافيسية أو نسبية في سلعة محددة أو قطاع محدد سوف يُمكّن الأقطار من المحافظة عليها من خلال تراكم التجربة والخبرة. والسؤال المطروح هنا: هل حافظت الدول العربية على ميزاتها التافيسية؟. يعطينا الجدول (3-19) عدد السلع بحسب تقسيم النظام المتناسق، التي خسرت أو ربحت فيها مزيداً من الأسواق الدوليّة من خلال انخفاض حصصها في هذه الأسواق أو ارتفاعها.

وإذا قمنا بتحليل مردود تافيسية الأقطار من خلال الاكتساب الصافي للأسوق، فإن الدول العربية المدرجة في التحليل خسرت أسوأّاً أكثر مما ربحت، وهو مؤشر سلبي في حد ذاته؛ إذ إن تراجع حصة الأقطار العربية في الأسواق الدوليّة بالنسبة للسلع التي تتمتع فيها بميزات نسبية يعتبر مؤشراً ينبيء بتراجع عائداتها من تصدير تلك السلع وكذلك تراجع أهميتها مقارنة بالمنافسين المباشرين على نفس الأسواق. وفيما يتعلق بالأقطار العربية التي توافرت حولها البيانات، نرى أن مردود الأردن وتونس ومصر والمغرب أحسن نسبياً من الأقطار العربية الأخرى.

#### • ديناميكية صادرات الأقطار العربية :

درجت أدبيات التجارة الخارجية أن تطلق على

**نجحت 6 دول  
عربية في تحسين  
ديناميكية  
صادراتها من  
خلال زيادة حصة  
سلع يزيد الطلب  
عليها في  
الأسواق العالمية،  
والابتعاد عن  
السلع التي  
يتقهقر عليها  
الطلب.**

### جدول 3-20 مصفوفة الأسواق والحصص

هابطة	صاعدة	حصة المنتج في التجارة العالمية	
		حصة المنتج في إجمالي صادرات القطر	صاعدة (تافسي)
تافيسية أكبر في سلع يتراجع عنها الطلب	تافيسية أكبر في سلع ديناميكية يزيد عليها الطلب		
فقدان التافيسية في سلع غير ديناميكية	فقدان التافيسية في سلع ديناميكية		هابطة (غير تافسي)

### جدول 3 ديناميكية تناfsية صادرات بعض الدول العربية ودول المقارنة 1995 - 1999

البلد	حصة المنتج في صادرات السلع		حصة المنتج في التجارة العالمية
	صاعد (تنافس)	هابط (غير تنافس)	
(عدد السلع)	صاعدة (ديناميكية)	هابطة (آفلة)	
تونس	صاعد	هابط (غير تنافس)	صاعد (تنافس)
	صاعد	هابط	صاعد (تنافس)
الجزائر	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
الأردن	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
مصر	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
المغرب	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
السعودية	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
السودان	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
عمان	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
ماليزيا	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
تركيا	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد
كوريا	صاعد	هابط	صاعد
	صاعد	هابط	صاعد

المصدر: احتسبت بناء على بيانات التجارة الخارجية، الأمم المتحدة - قسم الإحصاء بحسب أهم فصول النظام المتناسق.

أما الدول النفطية والفقيرة فإن أداءها يدل على أنها بعيدة عن توظيف سياسة ترويج صادرات مبنية على السلع المصنعة وأن القطاع الأولي ما زال مسيطرًا على أداء قطاع الصادرات؛ وذلك نتيجة طغيان النفط أو سلع أولية أخرى.

وعلى الرغم من ارتفاع حصة صادرات السلع المصنعة وبما فيها من مزايا سبق ذكرها أعلاه فإن النفط ما زال مصدر رفاهية كبيرة بالنسبة للدول النفطية، ومؤشر الصادرات للفرد يعكس هذا الواقع بشكل واضح. فمثلاً، في حين تحتل تونس مكانة مرموقة في مجال نسبة الصادرات من السلع المصنعة نجد أنها تحتل مكانة أقل تواضعاً في مجال الصادرات للفرد، وتحتل الدول النفطية الصغيرة الصدارة وتتفوق على الدول الكبيرة نتيجة قلة عدد السكان. وهذا يعني أن الصادرات في الدول غير النفطية ما زالت بعيدة عن أن تكون مصدر رفاه مستدام للسكان ومصدراً للنمو؛ إذ إن أداء الصادرات للفرد في كوريا يصل إلى 0.31 في حين هو 0.031 فقط في دولة المغرب التي تعتبر ذات اقتصاد متعدد. فالدول العربية غير النفطية بالإضافة إلى الجزائر تحتاج إلىبذل جهود كبيرة في مجال رفع الصادرات لكي تستطيع بناء نظام اقتصادي قادر على استدامة رفاهية السكان.

هذا الإخفاق ملحوظ أيضاً في حصة الصادرات من التجارة العالمية؛ إذ إن الدول العربية، باستثناء السعودية التي تتفوق حصتها نصف حصة كوريا، لا تتمتع بحصة صادرات كبيرة من الصادرات العالمية. ويمكن قياس أداء الدول العربية في مجال الصادرات أيضاً باعتماد مقاييس التنافسية الذي طوره الأونكتاد (1997) لحساب المصادر الدافعة للصادرات والمكونة من مساهمة ارتفاع حصة الصادرات في معدل نمو الصادرات، ومساهمة ارتفاع الطلب العالمي، وأخيراً مساهمة التنويع في رفع معدل نمو الصادرات. فالدول التي تشهد ارتفاع معدل نمو الصادرات نتيجة ارتفاع حصتها في السوق العالمية تعتبر حققت تنافسية أفضل، أما الدول التي تحقق ارتفاع معدل نمو الصادرات عن طريق ارتفاع الطلب العالمي فهي تعبر دولًا ما زالت تعتمد على ما يعرف بالتنافسية الموروثة أو

الأقطار والسياسات المتبعة من قبلها في ذلكخصوص قد حققت خطوات إيجابية.

### **مؤشر ديناميكية الأسواق والتخصص:**

يشكل أداء الصادرات العربية المحور الرئيسي للتنافسية العربية في الأسواق الدولية، ولعكس هذه الأهمية الكبيرة لهذا القطاع فقد حسب مؤشر فرعى موسع حول هذا الأداء يحتوى 10 مؤشرات أولية، بحيث يشكل متوسطها المؤشر الجزئي المعروف بدینامیکیة الأسواق والمنتجات والتخصص.

في الواقع عند التصميم الأولي لمؤشرات هذا القطاع اقترح الكثير من المتغيرات والمؤشرات التي تعكس ديناميكية قطاع الصادرات، وللأسف الشديد لم تدرج كلها في المؤشر نتيجة شح البيانات.

ومن أهم المؤشرات الأساسية التي تستخدم في تقييم قطاع الصادرات ومساهمته في بناء قاعدة تنافسية مؤشر حصة الصادرات من السلع المصنعة، وهو في الواقع يقيس الجهد التموي نحو التوجه إلى نموذج مبني على الاستفادة من تصنيع السلع التحويلية والابتعاد عن تصدير السلع الأولية المعروفة بعدم المرونة السعرية والدخلية في الأسواق الدولية، بالإضافة إلى التذبذب الحاد في الأسعار وما له من آثار سلبية على الإدارة الاقتصادية الكلية ومن تدهور حدود التبادل. كل هذه العوامل أدت بالدول إلى التخلص تدريجياً عن سياسات إحلال الواردات والتوجه نحو استراتيجية ترويج الصادرات لاستدامة معدلات النمو ورفاهية السكان.

وتحتل كوريا الصدارة في هذا المجال باعتبارها دولة تصنف ضمن الدول المصنعة الحديثة التي تعتمد أساساً على الأسواق الخارجية في السلع المصنعة لإحداث النمو المطلوب.

وحققت تونس تقدماً لا بأس به في هذا المجال بمعدل أكبر بقليل من تركيا. ومن بعد ذلك تبدأ الهوة تتسع بين هذه الدول والدول العربية الباشية. فالمغرب والأردن والإمارات ومصر، بدرجة أقل، تعتبر مجموعة دول حققت تقدماً متواضعاً حيث أداؤها يراوح بين 0.4 و 0.6.

**حققت تونس  
وبدرجة أقل  
المغرب والأردن  
والإمارات ومصر،  
تقدماً متواضعاً  
في زيادة حصة  
السلع المصنعة من  
إجمالي  
ال الصادرات، في  
حين ظل أداء  
باقي الدول  
باقياً متواضعاً  
في هذا المجال.**

### جدول 22-3 مؤشر ديناميكية الأسواق والشخص وتكويناته

مؤشر ديناميكية الأسواق والشخص	نسبة السلع المصدرة المصنعة	متوسط التعرفة الجمركية	معدل نمو الصادرات- الناتجم عن التسويق	معدل نمو الصادرات- الناتجم عن التأمين	معدل نمو الصادرات-	معدل نمو الصادرات التجاري	سرعة التكامل التجاري	الصادرات للفرد	معدل نمو الصادرات من التجارة العالمية	نسبة الميزان التجاري للنتائج المحلي الإجمالي	البلد
0.37	0.02	0.67	0.44	0.39	0.61	0.13	0.04	0.44	0.52	0.11	البرتغال
0.44	0.56	0.52	0.50	0.47	0.53	0.59	0.06	0.52	0.45	0.02	الأردن
0.55	0.47		0.64	0.18	0.82	0.49	0.83		0.42	0.27	الإمارات
0.50	0.11	0.91	0.47	0.34	0.66	0.81	0.67	0.46	0.49	0.04	البحرين
0.41	0.08		0.44	0.47	0.53	0.28	0.25	0.48	0.56	0.47	السعودية
0.35	0.02	0.40	0.61	0.50	0.50	0.00	0.00	0.58	0.66	0.00	السودان
0.51	0.10	0.97	0.56	0.36	0.64	0.42	0.58	0.51	0.56	0.09	الكويت
0.39	0.60	0.38	0.42	0.50	0.50	0.17	0.02	0.43	0.49	0.07	المغرب
0.29	0.00	0.34				0.21	0.00		0.57	0.26	اليمن
0.41	0.82	0.38	0.38	0.50	0.50	0.36	0.06	0.40	0.49	0.06	تونس
0.32	0.13	0.15	0.31	0.44	0.56	0.22	0.02	0.44	0.55	0.03	سوريا
0.39	0.14	0.93				0.37	0.25	0.52	0.27	0.06	عمان
0.42	0.15		0.55	0.27	0.73	0.31	0.66		0.40	0.02	قطر
0.25		0.59				0.27	0.02		0.55	0.00	لبنان
0.36	0.40	0.51	0.35	0.49	0.51	0.12	0.01	0.35	0.46	0.10	مصر
0.42	0.00		0.93	0.02	0.98	0.41	0.01	0.96	0.33	0.00	موريلانيا
0.47	0.79	0.93	0.39	0.48	0.52	0.07	0.04	0.44	0.57	0.26	تركيا
0.58	1.00	0.87	0.43	0.42	0.58	0.21	0.23	0.44	0.55	1.00	كوريا
0.65	0.77	0.95	0.30	0.33	0.67	0.93	0.80	0.53	0.62	0.54	مالزيا

يلاحظ أن الدول النفطية (الإمارات، الكويت والبحرين) تحتل مكانة مرموقة مع كوريا؛ وذلك نتيجة لما سبق ذكره بالإضافة إلى انخفاض التعرفة الجمركية وافتتاحها الشديد على التجارة الخارجية وقوة ميزانها التجاري. أما الدول العربية ذات الأداء المتوسط، وهي الأردن، قطر، موريتانيا، السعودية وتونس ، فإنها تحتاج إلى جهود إضافية لتحسين قطاع الصادرات، في حين يلاحظ أن الدول التي تليها انتلاقاً من عُمان إلى اليمن جاء أداؤها أقل من المجموعات السابقة، وهذا يعكس تدهوراً في قطاع الصادرات.

أما دولة لبنان، على الرغم من أنها غير نفطية وتعتمد على الصادرات من قطاع السلع المصنعة، فإن أداؤها منخفض بشكل ملحوظ.

الميزة النسبية. ونتائج المؤشر تدل على أن الدول العربية ذات الاقتصاد المتعدد غير النفطي تعتمد بالدرجة الأولى على توسيع حصتها في السوق العالمية، لكن نتيجة تذبذب هذا الأداء فإنها في المتوسط لا تحقق أداءً مرتفعاً وينحصر تقييدها بين 0.4 و 0.5 . أما الدول النفطية فإنها، باستثناء السعودية، حققت أداءً متواضعاً. بالمقابل تعتمد الدول المصدرة للمواد الأولية على ارتفاع الطلب العالمي لرفع معدلات صادراتها بشكل ملحوظ، والعلاقة الموجودة بين الاعتماد على رفع حصة السوق أو على الطلب العالمي هي شبه مثالية وهي تمثل الخط الذي تنتقل فيه الدول من الاعتماد على التنافسية أو الميزة النسبية.

ومن خلال كل المؤشرات المدرجة في حساب مؤشر ديناميكية الأسواق والتخصص (جدول 3-22)

**الفصل الرابع**

**مؤشر التناافسية الكامنة**



## الفصل الرابع

# مؤشر التنافسية الكامنة

### مقدمة

**تعتبر الموارد البشرية عنصراً حاسماً في التنافسية؛ إذ تسهم بالسيطرة على التكاليف، وكذلك بإبداع أشكال التميز والإتقان.**

كما يلاحظ المرء أن الدول العربية، كمجموعة وكأقطار، أقرب إلى دول المقارنة هذه في مؤشر التنافسية الجارية منها في مؤشر التنافسية الكامنة حيث يتجلى الواقع العربي أقل بريقاً، ومن ثم يشير إلى ضرورة الاهتمام بعناصر هذه التنافسية كالموارد البشرية والعلوم والتقانة والبنية التحتية الرقمية التي تشكل، بين جوانب أخرى، الأساس للتنافسية الجارية في السنوات القادمة.

وقد قسم مؤشر التنافسية الكامنة إلى ثلاثة مؤشرات جزئية وهي الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة، ورأس المال البشري، والبنية التحتية التقانية. وهذه المجالات اختيرت على أنها تعكس الطاقات الكامنة للنهوض بالتنافسية بالإضافة إلى كونها نظماً تحتاج إلى استثمار طويل الأمد لتفعيل تركيبتها وأدائها.

### الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة:

قد يكون من نافل القول التركيز على أهمية البحث العلمي والتطوير في تحقيق غايات الأمة في التنمية والأمن والمشاركة الفعالة في التقدم الحضاري العالمي.

كما أن الدعوة إلى الاستثمار في ميدان البحوث الأساسية والتطبيقية، سواء أتمنت في الجامعات أم مراكز البحث المتخصصة أم المؤسسات الاقتصادية الإنتاجية، تجد ما يسوغها في العائد الكبير لهذا الاستثمار على المستويين المؤسسي والوطني. ويقوم العنصر البشري المؤهل عالياً بالدور الأكبر في تشيط البحوث العلمية من حيث توليد المعارف العلمية ونقلها واستغلالها . كما تقوم البحوث بدورها في تطوير الكفاءات البشرية وتوفير العوائد التي تكفل تعميتها وبيئتها، أي على العموم تساهمن في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة.

ويجمع الاقتصاديون في دراستهم لأوضاع مختلف البلدان من حيث النمو الاقتصادي على أن الموارد

**أبرز عناصر استدامة التنافسية هي التعليم، البحث والتطوير، بيئة الابتكار والبنية التحتية التقانية.**

لم تعد التنافسية مجرد الإنتاج بأقل التكاليف بل تعدد ذلك في اقتصاد تنافسي معولم إلى ترسیخ مبدأ الجودة والتميز وهو ما يسمح بالمنافسة على الرغم من ارتفاع التكاليف. وسواء اتبع مسار تقليص التكلفة أو تحسين النوعية ، فالأمر يحتاج إلى موارد بشرية علمية تستطيع السيطرة على التكلفة وليس فقط من خلال تقليص الأجر، كما تقود إلى إبداع أشكال التميز والإتقان في المنافسة من خلال الرخص والنوعية.

قد يكون تكوين هذه الموارد المطلوبة هو الحدود الدنيا فيما يتعلق بالعملة المنفذة والحدود العليا في الإدارة والهندسة. وفي المنافسة من خلال التميز، تصبح الأهمية منصبة على تطوير الموارد البشرية في الإدارة والبحوث والتصميم والإنتاج والتسويق...إلخ. ويعود التقدم العلمي والتقاني اليوم العامل الرئيسي في اكتساب القدرة التنافسية واستدامتها. وعندما يميز بين التنافسية الجارية والتنافسية الكامنة، فإن الغرض هو الوصول إلى محددات استدامة القدرة التنافسية وليس إلى تقييم الحالة الراهنة لها فقط؛ إذ من المعروف أن ارتفاع التنافسية الجارية، مهما كانت المؤشرات المستعملة في قياسها، لا يضمن الحفاظ عليها ما لم تكن توافر للبلدان عناصر ديناميكية تشكل أساس استدامة القدرة التنافسية في عالم متغير بل سريع التغيير. ويدخل في هذه العناصر التعليم، البحث والتطوير، بيئة الابتكار والبنية التحتية التقانية.

وعلى الرغم من صعوبة توافر البيانات حول هذه المناطق بالقياس إلى ما يمكن توافره من مؤشرات حول التنافسية الجارية فإن قدرأ من الاهتمام يتوجب توجيهه إلى هذه العناصر.

ومن الحسابات الواردة في هذا التقرير مؤشر التنافسية العربية ومكوناته، يمكن ملاحظة ضعف الدول العربية مقارنة بدول مثل كوريا ومالزيا.

بد من وجود المنظمين المجددين القادرين على تكيف التقانة مع حاجات المجتمع وتوفير الموارد وهيكل الأسعار في دولة ما، ولا بد من توافر الادخارات والاستثمارات الالزمة وخصوصاً في مجالات البنية التحتية المادية والتقنية.

وليس من المؤكد أن السوق يمكن أن تخصل الموارد، بصورة مناسبة، للتعليم والبحوث . فعندما يتخذ الناس قراراً حول كمية التعليم التي يريدون الحصول عليها أو كمية البحوث والتطوير التي يبغونها، فإنهم يوازنون بين التكاليف الحدية الخاصة مقابل المنافع الحدية الخاصة، وبذلك فإنهم لا يقيمون، كما ينبغي، المنافع الخارجية. و كنتيجة لذلك إذا أردنا أن نترك التعليم والبحوث والتطوير لقوى السوق غير المنظمة فإننا سنحصل على القليل من هذه الأنشطة، ولتقديم هذه الأنشطة بكميات فعالة، فإن المجتمع لا يستطيع الاعتماد على آليات السوق أو القرارات الفردية فقط ، الأمر الذي يتطلب تدخلاً واعياً سواء من الحكومات أو مراكز البحوث أو حتى الشركات .

### **الموارد المخصصة للبحث والتطوير في الدول العربية:**

يشكل البحث والتطوير إسهاماً في تطوير التشغيل ورفع نوعيته، ويلاحظ، من متابعة إحصاءات الموارد المخصصة للبحث والتطوير في العالم، بشرية كانت أو مادية، اهتمام عالمي بزيادة عدد العلميين والمهندسين العاملين في هذه الأنشطة؛ لكن الجهد الأكبر من الموارد المالية والبشرية المخصصة للبحث والتطوير يتركز في الدول المقدمة.

أما فيما يخص الدول العربية، فتشير الإحصاءات الدولية المتوفرة إلى تواضع أداء قطاع البحث والتطوير مقارنة ببعض الدول النامية الأخرى. فمثلاً، كما يشير الجدول 1-4، بلغ متوسط الإنفاق على البحث والتطوير بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي للفترة 1989-2000 في تونس، وهي تعتبر من أحسن الدول العربية أداءً في هذا المجال،

0.45 %. ويعادل هذا الرقم فقط سدس ما تفقه كوريا على البحث والتطوير. وكذلك الحال بالنسبة لأداء الدول العربية في مجال نشر المقالات

الطبيعية ليست وحدتها المسؤولة عن فروق النمو بين الدول؛ فاليابان لا تمتلك سوى موارد قليلة وتستورد أغلب الطاقة الالزمة لصناعتها، وكذلك هونغ كونغ الفقيرة في المواد الأولية والأرض الزراعية الخصبة لا تمتلك مصادر محلية للطاقة ومع ذلك حققت نمواً اقتصادياً لافتاً للنظر على امتداد العقود . وبالمقابل فإن دولاً غنية بمواردها، مثل غانا وكينيا وبوليفيا، لم تحقق سوى نمو بطيء وما زالت فقيرة. ويستنتج المحللون أن الموارد الطبيعية قد تكون غير مجده من دون التنظيم والمهارة والتقانة ورأس المال، وهي عوامل الإنتاج الالزمة لتنمية الدول .

والتقدم التقاني هو إدخال منتجات جديدة أو أساليب جديدة في الإنتاج أو وسائل إنتاج جديدة بحيث يتمكن العمال من إنتاج أكبر بتكلفة ثابتة أو إنتاج ثابت بتكلفة أقل، ويحدث التطور التقاني من خلال التكوين الرأسمالي والاستثمار في مجالات البحث العلمي والتطوير. وهو، كأي استثمار، يتطلب تضحيات آنية مقابل منافع مستقبلية أكبر.

ويجمع علماء التاريخ الاقتصادي على أن التقدم التقاني السريع كان المصدر الأساسي للتقدم الاقتصادي خلال القرون الأخيرة؛ فقد أدت التقانة إلى تغيير أسلوب الحياة وأدخلت الآلات التي تدار بالطاقة محل العمل البشري وأسهمت في تنمية مصادر الطاقة وبدائلها والتقى في النقل والمواصلات، وهي أمور صنعت المجتمع الغربي الحديث وتبشر بمجتمعات ما بعد الصناعة وما بعد الحداثة.

ومع أن التقدم التقاني قد أدى دوراً مهماً في تطوير التقدم المادي فإنه ليس شرطاً كافياً لاستمرار النمو الاقتصادي؛ إذ إن التقانة الحديثة متاحة للجميع بعد فترات الحماية المعروفة والمتساوية، بما فيها أقل الدول تقدماً، ولكن هذه الدول الأخيرة لم تتحقق النمو السريع مما يشير إلى أن التقدم التقاني شرط لازم وغير كاف للتقدم الاقتصادي.

فلكي تتمكن التقانة من دفع عملية النمو لا بد من توافر القوى العاملة المزودة بالمعارف العلمية والتطبيقية الكافية لتشغيل الآلات المعقدة، كما لا

**لا يمكن الاعتماد على قوى السوق لتوفير الاستثمارات الالزمة للتعليم والبحوث والتطوير، ولا بد من التدخل الواعي للحكومات ومراكز البحث وحتى الشركات .**

## جدول 1-4 بعض مؤشرات العلم والتقانة في البلدان العربية

الدولة	لكل مليون ساكن في البحث والتطوير	الباحثون والمهندسو	التقنيون العاملون في كل مليون	الإنفاق على البحث والتطوير GDP % من	المقالات العلمية
مصر	493	366	366	0.19	1198
الأردن	1948	717	717	-	204
الكويت	212	53	53	0.20	260
ليبيا	361	493	493	-	19
عمان	4	0	0	-	73
سوريا	29	24	24	0.18	55
تونس	336	32	32	0.45	237
قطر	(1) 591				
كوريا	2319	564	564	2.68	6675
ماليزيا	160	45	45	0.40	416
تركيا	306	38	38	0.63	2761
أوروبا	2302	1028	1028	2.12	112077
الدول متوسطة الدخل	778	245	245	-	62409

المصدر: البنك الدولي(2003). (1) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2003).

لا تتجاوز  
 الصادرات العربية  
عالية التقانة 2%  
من صادراتها  
الإجمالية مقارنة  
بنحو 23%  
كمتوسط للدول  
النامية.

إلى أهمية التقانة كمصدر للتجارة الخارجية والنمو. وفي نفس الوقت تقر نظريات التجارة الخارجية الحديثة بأن الميزات النسبية والتافسية مرتبطة بشكل كبير بتحسين إنتاجية عناصر الإنتاج، التي ترتبط بدورها بعمليات البحث والتطوير وانتشار المعرفة والاستثمار في رأس المال البشري.

ومن هذا المنطلق فإن من المتوقع أن تكون السلع ذات الكثافة التقنية العالية أكثر تنافسية من السلع ذات الكثافة التقنية المتدنية في المدى الطويل. وبين الجدول (2-4) مؤشر حصة الصادرات السلعية العربية ذات الكثافة التقنية العالية في إجمالي صادراتها السلعية كمؤشر إضافي لتنافسية صادراتها.

ويمكن ملاحظة تواضع مساهمة التقانة في التجارة الخارجية وهي تكوين ميزات تنافسية للأقطار العربية مقارنة بدول أخرى مثل كوريا الجنوبية وماليزيا اللتين قفزت حصة الصناعات عالية التقانة في صادراتهما خلال العقد الماضي من 22% إلى 29% في كوريا ومن 31% إلى 44%

العلمية؛ إذ بلغ عدد المقالات المنشورة في كوريا لسنة 1999، ستة أضعاف ما نشر في مصر التي تعتبر من أحسن الدول العربية أداءً في هذا المجال.

### التقانة في صادرات الدول العربية:

نتيجة للتاريخ الصناعي في الدول العربية من حيث مستويات التنمية، الاستثمارات وخيارات الصناعة، الموارد البشرية، القدرات المحلية في العلوم وفي استيعاب توطين وتطوير التقانات، فإن صادرات البلدان العربية ما زالت تتمرّكز في المواد غير المصنعة. وحتى في الصناعات فإن نصيب الصناعات عالية التقانة محدود بالقياس إلى زمر العالم المختلفة. وتشير المقارنات العالمية إلى أن صادرات التقانة في الأقطار العربية لسنة 2000 لم تتجاوز 2% من صادراتها الإجمالية

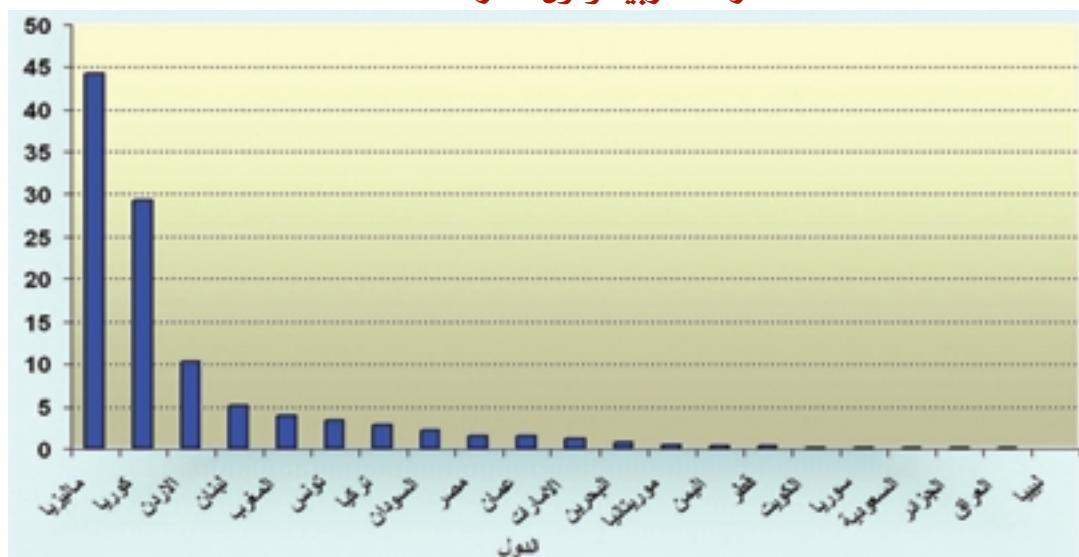
بالمتوسط مقارنة بـ 23% كمتوسط للدول النامية و20% كمتوسط الصادرات العالمية.

لقد حظي دور التقانة في التنافسية والتجارة باهتمام كبير من قبل مفكري المدرسة الكلاسيكية للتجارة الخارجية وعلى رأسهم ديفيد ريكاردو، كما أشارت أدبيات نظرية النمو الداخلي أو الجوانبي

#### جدول 2-4 مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة ومكوناته

مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية إلى إجمالي الواردات	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	نسبة الخريجين في العلوم والتقانة	البلد
0.39	0.02	0.43	0.25	0.85	الجزائر
0.28	0.08	0.29	0.34	0.40	الأردن
0.37	0.00	0.95	0.22	0.33	الإمارات
0.42	0.01		0.67	0.57	البحرين
0.30	0.01	0.85	0.27	0.06	السعودية
0.28	0.00	0.35	0.72	0.05	السودان
0.40	0.09	0.90	0.24	0.37	الكويت
0.38	0.05	0.34	0.37	0.75	المغرب
0.10	0.00	0.10	0.29	0.00	اليمن
0.44	0.05	0.76	0.43	0.53	تونس
0.25	0.00	0.47	0.31	0.23	سوريا
0.28	0.06	0.65	0.27	0.13	عمان
0.35	0.00	0.87	0.31	0.21	قطر
0.33			0.28	0.38	لبنان
0.18	0.00	0.30	0.38	0.03	مصر
0.34		0.07	0.26	0.70	موريطانيا
0.45	0.05	0.57	0.26	0.92	تركيا
0.49	0.56	0.41	0.28	0.73	كوريا
0.70	0.91	0.99	0.61	0.30	ماليزيا

**الشكل (4-1): نسبة صادرات السلع ذات التقانة العالية إلى إجمالي  
الصادرات العربية ودول المقارنة 1995 - 2000**



المصدر: احتسبت بناءً على بيانات الكتاب السنوي - الأونكتاد (2002).

## **يتركز الجزء الأكبر من الصادرات العربية عالية التقانة في الأدوية والكهربائيات.**

منها دول لها طاقة ابتكارية ذاتية، وهذا ينعكس في ارتفاع نسبة المتخريجين ونسبة الصادرات ذات التقانة العالية دون الاعتماد على استيراد هذه التقانة. هذا النمط تمثله كوريا التي لها مؤشر مرتفع للطاقة الابتكارية، في حين لها مؤشر منخفض لتوطين التقانة. أما فيالجزائر، فعلى الرغم من وجود نظام تعليم متوجه نحو العلوم ونظرًا لأنزال النظام العلمي والبحثي في داخل الجامعات، فإن هذا النظام ظل منفصلاً عن المحيط الاقتصادي بحدة مما يفسر ضآلة نسبة السلع ذات التقانة العالية من إجمالي الصادرات، ولم يشفع توجه الجزائر نحو تطوير التقانة في رفع هذه النسبة.

وفي حالة الكويت، فإن ارتفاع نسبة الواردات من السلع الرأسمالية يفسر ارتفاع مؤشر الطاقة الابتكارية لديها عن طريق التطوير دون دلالة على وجود نظام اختراع يسند الطاقة الابتكارية. أما في المغرب فهوذلك مزيج متوسط من تطوير التقانة وجود طاقة ابتكارية متوسطة، يجعل مؤشر الابتكار وتوطين الطاقة من أحسن المستويات العربية؛ لكنه يبقى بالمقابل عند حد بعيد عن دول المقارنة.

وفي مصر هناك اتجاه نحو توطين التقانة عن طريق استيراد التقانة أكثر من الاعتماد على تطوير الطاقة الابتكارية. والظاهرة نفسها موجودة في عمان وقطر وال سعودية والسودان. أما من جانب مؤشر الأداء الكلي في مجال تطوير الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة فإن الدول العربية تقسم إلى مجموعتين:

الأولى : ذات أداء متوسط مثل الجزائر، البحرين، الكويت، المغرب وتونس. والثانية : تضم الدول الباقية وأداؤها متواضع وتسجل تقهقرًا واضحًا في مجال منظومة الطاقة الابتكارية وتطويع التقانة.

### **رأس المال البشري:**

إذا كان الاقتصاديون في بحثهم عن أسباب مصادر النمو الاقتصادي ومحددات التناصية، يعيذونها إلى عدد من العوامل منها: التزايد في مدخلات العمل وتحسين في نوعية هذا المدخل والزيادة في رأس المال المادي واقتضاد الحجم،

في ماليزيا. كما يلاحظ من الشكل (1-4) أنالأردن ولبنان والمغرب وتونس ومصر، تعتبر أكثر الدول العربية كثافة في تصدير السلع ذات التقانة العالية، وأن هذه الأقطار قد سجلت تطويراً ملحوظاً في قدرتها على تطوير هذا النوع من السلع نتيجة لارتفاع نسبة صادرات هذه السلع إجمالي صادراتها. وترجع المكانة المرموقة نسبياً التي تحتلهاالأردن ومصر في مجال تصدير السلع ذات التقنية العالية إلى تطوير الأدوية والسلع الطبية الأخرى نتيجة لتشجيع وتطور صناعة الأدوية في هذين البلدين. أما بالنسبة لتونس والمغرب ولبنان، فإن أهم السلع ذات التقانة العالية المصدرة من هذه الأقطار هي السلع الكهربائية. وبالنسبة للأقطار المذكورة فإن توجهها إلى السلع المتميزة على غرار الكهربائيات والسلع ذات المهارات العلمية العالية، مثل الأدوية والسلع الطبية، يعتبر مؤشرًا على مواكبتها تطور الطلب العالمي، ومن ثم على تنافسيتها مقارنة بالأقطار العربية الأخرى. وإذا كانت حصة صادرات السلع عالية التقانة لدىالأردن أعلى من تلك الحصة في الدول العربية الأخرى؛ إذ بلغت نحو 10 %، فهذه النسبة لم تتجاوز ربع الحصة المماثلة لدى ماليزيا. وهذا ما يدل على جسامته الفجوة المطلوب تجسيرها في هذا المجال.

### **مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة:**

وفيما يتعلق بقياس الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة فإنه اعتمد على أربعة مؤشرات جزئية، وعلى الرغم من عدم التمكن من إدراج المتغيرات المتعلقة بأنشطة البحث والتطوير، فإن المؤشرات الأولية المدرجة تمكن من إعطاء صورة حول توطين التقانة من خلال نسبة الاستثمار الأجنبي إلى الاستثمار الكلي ونسبة الواردات من السلع الرأسمالية إلى إجمالي الواردات. أما الطاقة الابتكارية فقربت بنسبة المتخريجين في العلوم والتقانة من إجمالي الطلبة المتخريجين وكذلك نسبة الصادرات ذات التقانة العالية. وبين الجدول (2-4) حسابات هذا المؤشر بالنسبة للأقطار العربية ودول المقارنة.

تشير النتائج المتعلقة بمؤشر الطاقة الابتكارية إلى وجود عدة أنماط من التعامل مع الطاقة الابتكارية؛

**شكل مخزون رأس المال البشري الحالي أبرز محددات النمو المستقبلي؛ لأنه يسمح بتطوير التقانة وتطويرها موفراً للاقتصاد عناصر التميز والكفاءة.**

### جدول 3-4 معدلات العائد بحسب مستوى التعليم لعدد من أقاليم العالم

العائد الخاص			العائد الاجتماعي			الأقاليم
عالي	ثانوي	ابتدائي	عالي	ثانوي	ابتدائي	
27.8	26.6	41.3	11.2	18.2	24.3	أفريقيا جنوب الصحراء
19.9	18.9	39.0	11.7	13.3	19.9	آسيا
21.7	15.9	17.4	10.6	11.2	15.5	أوروبا / الشرق الأوسط / شمال أفريقيا
19.7	16.8	26.2	12.3	12.8	17.9	أمريكا اللاتينية والكاريبية
12.3	12.4	21.7	8.7	10.2	14.4	دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
20.3	18.1	29.1	10.9	13.1	18.4	جملة العالم

المصدر: ساكاروبولوس (1994) وعلى عبدالقادر وآخرون (2001).

وإذا كانت الموارد البشرية عامل إنتاج فهو يحتاج إلى استثمار مسبق شكله الأساسي التعليم. وأن نوعية العمل دالة في العديد من العوامل، منها التعليم والتكتون، كماً ونوعاً، اللذان يتلقاهما الفرد قبل دخوله إلى سوق العمل أو خلال حياته المهنية، وهذا يسوع حساب مخزون التعليم المتجسد في السكان أو بشكل أدق في قوة العمل.

ولكي يلعب التعليم دوره في الاقتصاد وفي رفع القدرة التنافسية يجب أن يكون العائد على المستويين الفردي والمجتمعي مجزياً ليشكل الحافز على الاستثمار وعلى تخصيص الموارد. وتبرز حسابات معدلات العائد من مستويات التعليم المختلفة في زمر العالم، على الرغم من تفاوتها، أهمية الاستثمار البشري، من الناحية الاقتصادية على الأقل.

ويبين الجدول (3-4) مجملأً لهذه المعدلات بحسب مستويات التعليم، ومنه نلاحظ ارتفاع المعدلات، وخصوصاً في المراحل الأولى من التعليم. وإذا كانت معدلات العائد من التعليم في عدد من الدول العربية، وبعضها سالب، تعرض تقاوتاً كبيراً، فإنها تدعوا إلى إعادة التفكير في مردودية التعليم في هذه الدول كما يبين الجدول (4-4)، وقد يفسر تدهور هذه المعدلات خللاً في ملاءمة منظومة التعليم لاحتياجات سوق العمل والتنمية من جانب، أو تشوهها في منظومة الأجور ومعظمها من القطاع العام من جانب آخر.

وتعرض حالة اليمن مثالاً عن معدلات العائد من التعليم الابتدائي التي لا تتماشى مع ما هو ملاحظ

فيإنهم يعيرون أهمية خاصة إلى دور التحسن في التعليم والتقانة؛ إذ إن المعارف الجديدة ليست قادرة على تقليص كمية المدخلات الالزمة للإنتاج فحسب، بل تمكن من تقديم منتجات جديدة أيضاً، و تستعمل مواد لم تكن ذات قيمة اقتصادية أو لم تكن تستعمل الاستعمال الاقتصادي.

وإذا كانت الإنتاجية إحدى ركائز التنافسية كما تشير الأدبيات وتجارب التنمية فإن هذا يتم عن طريق زيادة الطاقة الإنتاجية والاستثمارات في الأصول الملموسة وغير الملموسة مثل الابتكار والتعليم والتدريب، وهو ما يحقق أهداف اكتساب الأسواق ورفع مستويات التشغيل على آماد طويلة.

إن من محددات النمو المستقبلي المهمة مخزون رأس المال البشري الحالي في البلدان وخصائص سكانها لأن هذا المخزون يكمل دور التقانة ويسمح بتطويعها وابتكرها وبذلك يقدم للاقتصاد عناصر التميز والكفاءة. وتبين الدراسات أن النمو مرتبط إيجابياً بمستوى الانطلاق لتوسط سنوات التحصيل الدراسي من المستويين الثانوي والعلمي للذكور البالغين. ويفسر ذلك بأن العمال ذوي التعليم الأعلى مكملون للتقانات الجديدة، ويؤدون دوراً مهماً في نشر التقانات وتطويعها، الأمر الذي يشكل عنصراً رئيسياً في التنافسية ومن ثم في عملية التنمية. كما أن تعليم المرأة، بكل منه يؤثر على المستوى التعليمي وعلى صحة أفراد العائلة، يعد مؤشراً على نوعية تكوين رأس المال البشري للأجيال القادمة، ومن ثم على القدرات التنافسية الكامنة.

**يعكس انخفاض  
معدلات العائد  
من التعليم في  
الدول العربية  
خلال ملائمة  
منظومة التعليم  
لاحتجاجات سوق  
العمل والتنمية أو  
تشوهها في  
منظومة الأجور.**

#### جدول 4-4 معدل العائد على التعليم في عينة من الدول العربية (الطريقة الموسعة)

البيان	المغرب	الصومال	السودان	تونس	اليمن	الأردن	عمان <sup>♦♦</sup>	موريتانيا <sup>*</sup>	الكويت <sup>*</sup>
مُعدل العائد الاجتماعي									
الابتدائي									- - 17.1
الثانوي									- - 6.6
العالي									- - 6.4
مُعدل العائد الخاص									
الابتدائي									- -0.96 19.3
الثانوي									6.5 8.07
العالي									8.0 10.43

المصدر : سكارابوнос (1994) ص 1341 جدول أ-

❖ الأوراق القطرية الأولية للبحث الميداني في المعهد العربي للتخطيط حول العلاقة بين التعليم وسوق العمل وقياس عوائد الاستثمار البشري.

❖ عمانيون فقط ولعام 1996

على الرغم من الإنفاق الكبير على التعليم، لا يزال متواسط المخزون التعليمي مقاساً بمتوسط سنوات التمدرس في الدول العربية أقل من دول فقيرة مثل سيرلانكا.

من جيبوتي وموريتانيا 0.4 سنة. وثمة 7 دول عربية، أي ثلث عدد الدول العربية، لا يتجاوز هذا المتوسط السنة الدراسية الواحدة. وبالطبع فإن هذا المؤشر، مثل أي مؤشرات متوسطة أخرى، يخفي تشتتاً داخلياً كبيراً ضمن البلد الواحد بحسب الجنس أو الحضر والريف أو الزمر الاجتماعية المختلفة.

والمجموعة الثانية الواسعة من البيانات قدمت من باروولي (2000) وتتمثل متوسطات المخزون التعليمي بالسنوات لدى أقاليم العالم وتطورها. وتتضمن زمرة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في المجموعة ثمانية دول عربية وثلاث دول غير عربية. وإذا اعتبرنا أن هذه الزمرة تمثلة للدول العربية، مبدئياً، فإننا نجد أن متواسط التحصيل التعليمي للإناث من سن 25 سنة فما فوق في هذه الزمرة قد تطور من 0.77 سنة عام 1960 إلى 1.64 سنة عام 1980، وإلى 4.09 سنة فقط عام 2000. وتطور من 1.51 سنة عام 1960 إلى 3.35 سنة عام 1980 وإلى 6.09 سنة عام 2000 لدى الذكور بتضاعف كل عشرين سنة تقريباً.

إن نسبة نصيب الفرد من المخزون التعليمي لدى دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى متواسط العالم قد تحسنت للذكور من 30.44 % عام 1960 إلى 83.24 % عام 2000 لكن مخزون الإناث لم يتطور بنفس النسبة رغم تسارعه؛ فقد كان

في العالم. وأن تدهور معدلات العائد واتجاهات الاستثمار المبنية عليها تظهر الفجوة بين مخرجات المنظومة التعليمية وما هو مطلوب في سوق العمل. وهذا لا يصب في تعزيز القدرة التنافسية لهذه البلدان .

#### المخزون التعليمي العربي:

يشكل المخزون التعليمي عماد قطاع انتاجي قوي وتنافسي في أي بلد ليسنداً هذا القطاع ويمثل قوة دفع لنشاطاته. وإن من أفضل المؤشرات المستخدمة لقياس المستوى التعليمي للسكان متواسط سنوات الدراسة. وقد كان من أوائل من قدم بيانات عن عدد كبير من دول العالم حول متواسط سنوات الدراسة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إذ تشير بياناته إلى ضالة نصيب الفرد في الدول العربية من التعليم وتشتت كبير بحسب البلدان؛ فقد بلغ المتواسط في عام 1980 نحو 0.3 سنة فقط، في موريتانيا وجيبوتي بل و 0.2 في الصومال، مقابل 5 سنوات في الأردن و 4.5 في قطر والكويت و 4.4 في لبنان، مقابل ما يزيد على 10 سنوات في الدول المقدمة. أما في 1992 وعلى الرغم من التحسن الكبير في هذا الرقم لعدد من البلدان ورغم جهود التعليم لعقد من الزمان فإن المتواسط ما زال متواضعاً. فأعلى رقم كان لقطر 5.8 سنة ثم الإمارات 5.6 ثم الكويت 5.5. أما الصومال فقد ارتفع الرقم إلى 0.3 سنة، ولكن

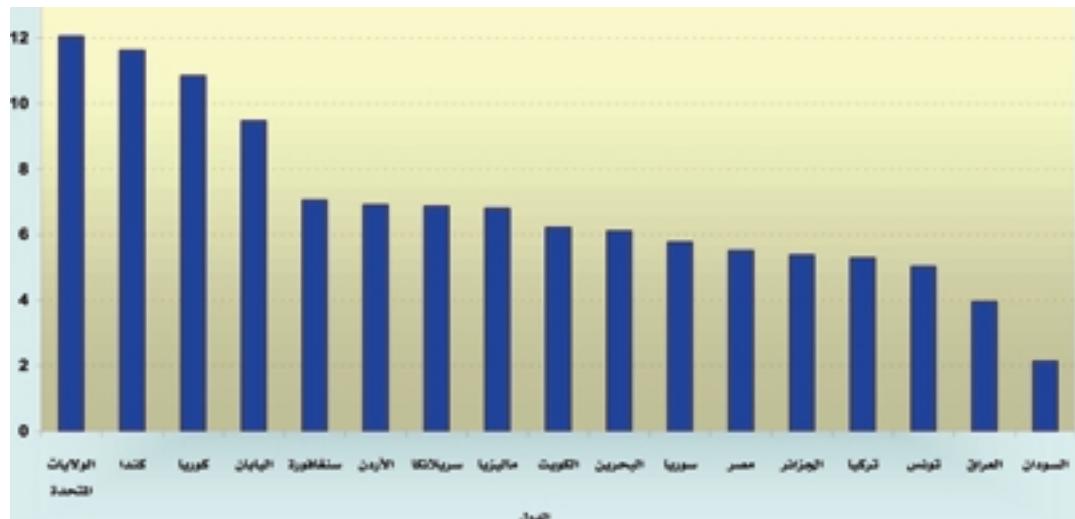
15 سنة فما فوق في الأردن التي لها أحسن متوسط سنوات تعليم وهو 6.91 سنة بينما كان 2.33 سنة عام 1960 . وفي بعض البلدان فإن المتوسط أقل من ذلك بكثير إذ هو 1.48 سنة في اليمن عام 1990 و 2.14 سنة في السودان عام 2000.

17.99 % عام 1960 ووصل إلى 66.18 % فقط عام 2000 ، وبالطبع فإن المقارنة مع الدول المتقدمة تظهر فجوة أكبر من ذلك.

كما يبين الشكل (4-2) أن هذا المتوسط لم يصل عام 2000 إلى سبع سنوات لدى السكان من عمر

#### الشكل (4-2): متوسط سنوات الدراسة للدول العربية

وبعض دول المقارنة<sup>(1)</sup>



المصدر: بارو ولி (2000).

(1) السكان من 15 سنة فما فوق لعام 2000.

#### مؤشر مركب لقياس التحصيل التعليمي في البلدان العربية ودول المقارنة

إطار 4-1

حيث:

- $EI$  : مؤشر التعليم .
- $lit$  : نسبة معرفة القراءة والكتابة لدى سكان القطر .
- $e\pi_i$  : معدل التمدرس الإجمالي للمرحلة التعليمية I.
- $enc_i$  : نسبة عدد الطلاب لكل أستاذ في المرحلة I.
- $t$  : سنة الحساب، وقد استعملنا سنة 1990 كسنة أساس وسنة 1997 وهي آخر سنة متاحة عنها بيانات في الكتاب الإحصائي السنوي لليونسكو.

وتكمّن ميزة هذا المؤشر على عكس ما هو شائع في قياس التحصيل التعليمي، بأنه جمع بين عناصر المخزون والتدهّق والنوعية.

من المعروف أن متوسط سنوات الدراسة لا يقدم دليلاً على نوعية التعليم على الرغم من أهمية هذا الجانب. ولتمثيل التحصيل التعليمي العربي، بالكم والكيف معاً، اقترحنا بناء مؤشر مركب عن التعليم في الدول العربية يأخذ بعين الاعتبار العوامل التالية:

- (1) معرفة القراءة والكتابة باعتبارها مؤشراً عاماً عن التحصيل كمخزون .
  - (2) معدلات التمدرس الإجمالية لكل من المراحل التعليمية الثلاث باعتبارها مؤشراً على تكوين ذلك المخزون. أي أنها تدفقات آنية فيه.
  - (3) معدلات التأطير مقاسة بعدد الطلاب لكل أستاذ في المراحل التعليمية الثلاث باعتبارها مؤشراً على نوعية التعليم المقدم في كل مرحلة في القطر المعنى.
- وقد استعملنا في بناء المؤشر المعادلة التالية:

$$EI = \sum_{it=1}^3 e\pi_{it} / enc_{it}$$

## تابع - مؤشر مركب لقياس التحصيل التعليمي في البلدان العربية ودول المقارنة

### تطور مؤشر التحصيل التعليمي للدول العربية ودول المقارنة

البلدان	مؤشر التعليم 90	مؤشر التعليم 97	( مؤشر 97 / مؤشر 90 ) 100 x
البحرين	81.98	80.39	98.07
الكويت	63.38	82.82	130.67
الإمارات	74.95	83.03	110.77
قطر	128.21	115.9	90.4
ليبيا	90.22	110.17	122.11
السعودية	62.75	74.68	119.01
لبنان	94.91	119.38	125.79
عمان	42.87	57.6	134.37
تونس	55.35	59.12	106.81
الأردن	58.32	57.98	99.41
الجزائر	55.04	55.8	101.38
سوريا	58.09	56.01	96.42
مصر	57.13	59.39	103.96
المغرب	39.53	40.37	102.11
العراق	54.04	50.11	92.72
جزر القمر	32.9	24.37	74.07
السودان	21.59	28.29	131.02
اليمن	32.52	30.96	95.2
جيبوتي	16.69	20.57	123.25
موريطانيا	19.44	21.59	111.05
المتوسط	50.52	54.24	107.37
كوريا	64.81	72.95	112.56
ماليزيا	63.98	68.83	107.59
تركيا	51.63	56.28	109

ويلاحظ من هذا الجدول أن المتوسط العربي ما زال أقل من الدول المقارنة، كما يلاحظ تقدم لبنان وقطر وليبيا عام 1997، والجهود النسبية الكبيرة التي بذلتها عمان والسودان والكويت ولبنان.

ويمكن تقديم هذه المشكلات الخاصة بالتعليم وسوق العمل من خلال الواقع العربي مع التبيه المبكر على أنها ليست بالضرورة موجودة ، بنفس الحدة، في كل أقطار الوطن العربي المتفاوتة في الموارد وفي درجة تطور بنهاها الاقتصادية والعلمية.

- استمرار الأمية: تعتبر الأمية سبباً للتخلف الاقتصادي والاجتماعي ونتيجة له - في آن واحد - ، وهدراً للموارد البشرية وكمونها وسبباً من أسباب ضعف القدرة التناضجية. وفي الوقت الذي احتفت فيه الأمية في أقاليم عديدة في العالم أو أنها أصبحت ذات معدلات منخفضة جداً، حتى في العديد من البلدان النامية، فإن معدلات في البلدان العربية ما زالت مرتفعة بل وإن عدد الأميين المطلق يزداد مع الزمن؛ فقد تطور هذا العدد من 49 مليون أمي وأمية عام 1970 إلى 68 مليوناً عام 2000 . (انظر الشكل 3-4) .

- معدلات القيد: من متابعة معدلات القيد الإجمالية للمراحل الثلاث في الأقطار العربية بين عامي 1992 و 2000 ، كما وردت في الجدول (5-4) ، نجد ما ما زالت ضعيفة في العديد من الدول العربية؛ فقد تجاوز عدد محدود من الدول العربية معدل 75 % ، في حين ظلت هذه الفجوة واسعة بدرجات متفاوتة بين بقية البلدان العربية والبلدان المتقدمة في هذا المجال على غرار ليبيا والبحرين ولبنان.

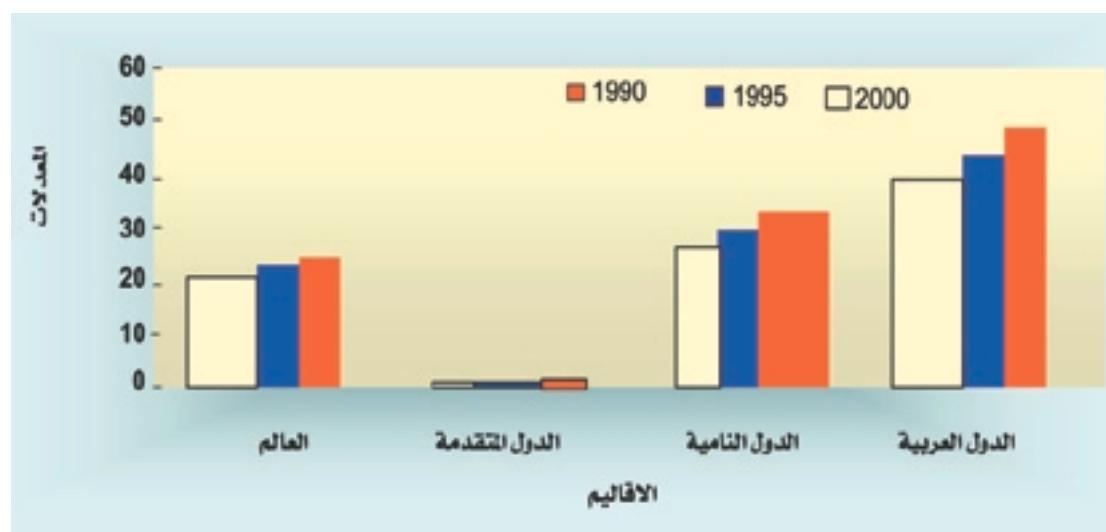
وفي الوقت ذاته نجد أن هذا المتوسط يصل عام 2000 إلى 9.47 سنة في اليابان، 10.84 سنة في كوريا و 11.62 سنة في كندا و 12.05 سنة في الولايات المتحدة. وحتى في بلدان نامية أقل ثراء من جملة البلدان العربية مثل سيرلانكا، نجد أن هذا المتوسط يفوق المتوسطات العربية . إن هذا الضعف في مستوى التعليم التعليمي لدى القوة العاملة في الأقطار العربية، لا يضع الأقطار العربية في موقع مناسب لتحسين قدراتها التناضجية.

لن يستطيع أي بلد أن يكون تنافسياً إذا كان نظامه التعليمي يضخ المهارات الخطأ في سوق العمل، مما يشكل هدراً للموارد البشرية.

#### التعليم وسوق العمل في البلدان العربية:

لن يستطيع أي قطر أن يكون تنافسياً إن صنع نظامه التعليمي المهارات الخطأ مما يسبب هدراً في الموارد البشرية وتثيراً سلبياً على التناضجية. والعلاقة بين التعليم وسوق العمل علاقة معقدة وممتدة الاتجاهات؛ فالتعليم يؤثر في سوق العمل، على الأقل، من خلال ما يقدمه إلى السوق من مهارات ومن خلال ما يسحبه من السوق من يد عاملة على شكل أساتذة ومدربين وطلبة أو من خلال ما يطلبه من الصناعات الأخرى التي تشغله جزءاً مهماً من سوق العمل. ومن جانب آخر، تؤثر سوق العمل في التعليم، على الأقل، من خلال الإفصاح عن حاجاتها من اليد العاملة المتعلمة والماهرة ومن خلال تطويل مدة التعليم أو العودة إليه نتيجة لشبح البطالة الذي قد يواجه المتعلمين.

**الشكل (3-4): تطورات معدلات الأمية في العالم**



على الرغم من انخفاض معدلات الأمية، فقد ارتفع العدد المطلق للأميين العرب من 49 مليون شخص عام 1970 إلى 68 مليوناً عام 2000 .

- التعليم عموماً أقل من نسبة الذكور فإنها في التعليم العالي، في بعض دول الخليج، أكبر للإناث منها للذكور. وإذا أخذنا بالاعتبار معدلات الإسهام في النشاط الاقتصادي الضئيلة جداً للإناث، فإن جزءاً مهماً من رصيد رأس المال البشري العالمي لا يجد الاستخدام الكافي له، على الأقل من الناحية الاقتصادية المباشرة.
- نوعية التعليم وصلته بسوق العمل: من الصعب قياس نوعية التعليم لصعوبة الاتفاق على مقاييس

● تعليم الإناث: إن فجوة التعليم حسب الجنس هي أكثر ارتفاعاً لدى الدول العربية من بقية زمرة العالم كما يتبين من بيانات اليونسكو. فعلى سبيل المثال، نجد أن معدل التمدرس للمراحل الثلاث هو عام 1997 لدى الدول العربية 63% للذكور و 52.6% للإناث، في حين كانت لدى الدول النامية 63.4% للذكور و 54.3% للإناث، وفي الدول المتقدمة اتجاه آخر حيث معدل الإناث 88% ومعدل الذكور 84.7%. وإذا كانت نسبة الإناث في

#### جدول 4-5 تطور معدلات القيد في مراحل التعليم الثلاث في الدول العربية

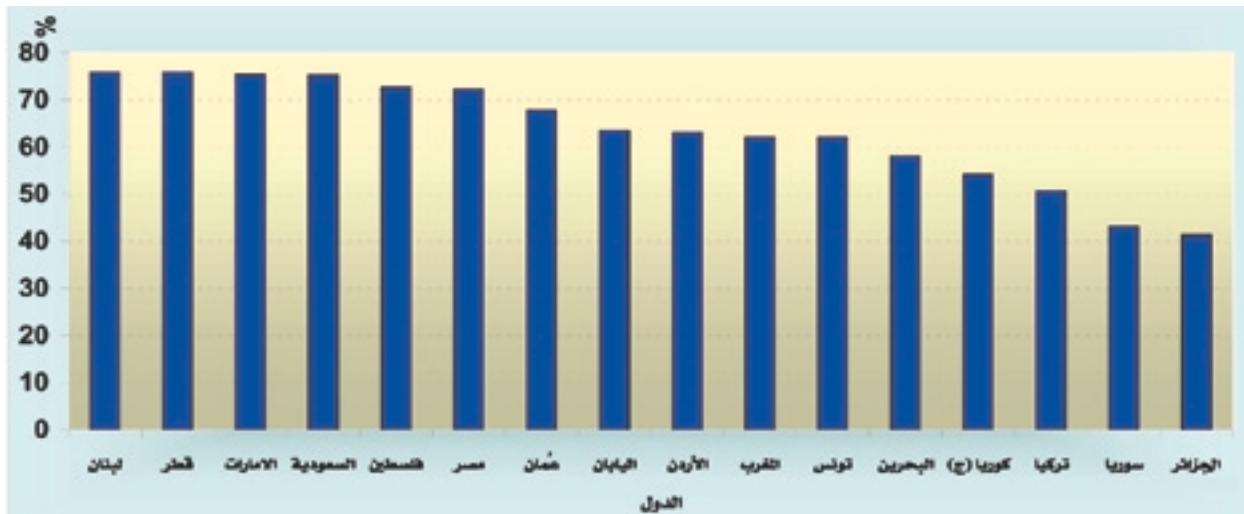
الدولة / الأعوام	1992	1994	1997	1999	2001 - 2000
ليبيا	66	91	92	92	89
البحرين	84	85	81	80	81
لبنان	73	75	76	78	76
مصر	67	69	72	76	76
قطر	75	73	71	75	81
تونس	64	67	70	74	76
الجزائر	66	66	68	72	71
الامارات	80	82	69	68	67
سوريا	67	64	60	63	59
السعودية	52	56	56	61	58
الكويت	47	57	57	59	54
عمان	59	60	58	58	58
الأردن	66	66	66	55	77
المغرب	43	46	49	52	51
اليمن	44	52	49	51	52
العراق	55	53	51	50 <sup>(1)</sup>	...
موريتانيا	32	36	41	40	43
جزر القمر	37	36	39	35	40
السودان	31	31	34	34	34
جيبوتي	18	20	21	22	21
الصومال	7	7	7	...	...
كوريا	79	82	90	90	91
ماليزيا	60	62	65	66	72
تركيا	61	63	61	62	60

المصدر: تقارير التنمية البشرية عدة سنوات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

(1) لعام 1993 (2) لعام 1998

ارتفاع نسبة الإناث في التعليم العالي في بعض دول الخليج مقارنة بنسبة الذكور، يقابلها ضعف مساهمتهن في النشاط الاقتصادي، مما يعتبر هدراً لرصيد رأس المال البشري.

**الشكل (4-4): نسبة الخريجين من التعليم العالي في بعض الدول العربية ودول المقارنة، في التربية والعلوم الإنسانية والاجتماعية، لعام 1997**



المصدر: يونسكو (1999).

تدحرج بين عامي 1960 و 1990، على عكس بقية زمر العالم وفقاً لأحد تقارير البنك الدولي لعام 1995.

- الإنفاق على التعليم: يشكل الإنفاق على التعليم مؤشراً على الأهمية النسبية التي توليهها الدولة لتشكيل رأس المال البشري. وثمة سباق غير محسوم بين الطلب المتزايد على التعليم والموارد المحدودة المخصصة لهذا القطاع في إطار التزامات الدولة الأخرى. وهكذا نجد أن نسبة الإنفاق على التعليم إلى الناتج القومي الإجمالي هي في الحدود العالمية وإن تراجعت أخيراً. ولكن الذي يثير الانتباه هو تراجع الإنفاق العمومي على التعليم للساكن الواحد؛ فقد كان هذا الرقم 122 دولاراً أمريكياً عام 1985 تراجع إلى 110 دولارات عام 1995 في الدول العربية، مقابل 520 دولاراً و 1211 دولاراً لنفس الأعوام على التوالي في الدول المتقدمة. وإذا كان هذا الرقم قد تشابه مع متوسط العالم عام 1985، فإنه أصبح لا يشكل إلا نحو 40% منه عام 1995، الأمر الذي يشير دون شك إلى مشكلة نوعية لا يمكن تجنبها.

- تحديات سوق العمل: تعاني سوق العمل العربية عدداً من المشكلات نذكر منها ثنائية السوق بين تقليدية وحديثة، بين قطاع عام وخاصة، قطاع منظم وغير منظم، عمالة محلية ووافدة.. إلخ، بالإضافة إلى ضعف مهارات العاملين لضعف تكوينهم وتضخم القطاع العام وما يحمله من بطالة

مناسبة أو توافر بيانات عنها. ولكن الملاحظ أن الصلة بين مخرجات التعليم وحاجات سوق العمل في الأقطار العربية ضعيفة، وهذا ما لا يخدم هدف النهوض بالقدرة التنافسية: فيلاحظ مثلاً كما يبين الشكل (4-4)، أن نسبة كبيرة من خريجي التعليم العالي هي من كليات التربية والعلوم الإنسانية على حساب العلوم الصحيحة والتطبيقية، كما أن المنظومة التعليمية في الأقطار العربية، نتيجة لاضطلاع الحكومة بدور "مشغل الملاذ النهائي"، تهيء الناس أساساً لوظائف عمومية لم تعد متواضرة كما هو الحال في السابق، مما أدى إلى ظهور بطالة المتعلمين أخذت بالشروع في كل البلدان تقريباً. ومن المؤشرات الأخرى للتدليل عن ضعف صلة التعليم بالتشغيل نسبة القيد في التعليم الثانوي الفني بالقياس إلى التعليم الثانوي إجمالاً أو بنسبة القيد أو الخريجين في الكليات العلمية والتقانية بالقياس إلى مجمل التعليم العالي. وكلا المؤشرين ضعيف في المنطقة العربية، وأدى هذا الخلل الواضح في العلاقة بين سوق العمل والتعليم إلى عدم قدرة هؤلاء المتعلمين على متابعة المتغيرات الكبيرة الحاصلة في سوق العمل من جانب وفي التقدم العلمي والتقاني وتطبيقاته من جانب آخر، وهو مظاهر آخر من مظاهر الهدر في رأس المال البشري وأحد مفسرات تراجع الإنتاجية في الأقطار العربية. فعلى الرغم من فيض المتعلمين، فإن متوسط الإنتاجية في الدول العربية قد

**لا تزال منظومة التعليم العربية، تهيء الطلبة لوظائف عمومية لم تعد متواضرة كما كان الحال في السابق، مما أدى إلى ظهور بطالة المتعلمين.**

أخذ أرباب العمل في القطاعين العام والخاص يطّلبون شهادات أعلى ملء مناصب العمل التي كانت تُعزى إلى حملة مؤهلات أقل ويعود ذلك إلى فائض العرض المتزايد من حملة الشهادات، والظاهرة الثانية : هي بطالة المتعلمين المقمعة، وبخاصة في الحكومة والقطاع العام، حيث كانت هذه الجهات تكلف تشغيل حملة الشهادات لأسباب سياسية اجتماعية أكثر من كونها لأغراض اقتصادية مرتبطة بتوصيف مناصب العمل وتحديد المؤهلات والكفاءات الالزمة فعلاً للتلبية مهامها. أما الظاهرة الثالثة فهي : بطالة المتعلمين الصريحة. وفي مختلف الحالات فإن مشكلة الصلة بين التعليم وسوق العمل، من حيث الكم والمحتوى، تطرح بشكل حاد ضرورة إيجاد الحلول الملائمة لتراجع الإنتاجية وارتفاع تكفة العمل، ومن ثم الخسارة في القدرة التنافسية للمنتجات والتدّهور في معدلات النمو وعدم استدامتها.

مؤشر رأس المال البشري

أثبتت نماذج النمو الحديثة ونظرياته أن رأس المال البشري يؤدي دوراً يضاهي في أهميته رأس المال المادي في توليد ثروات الأمم وتقدمها التنموي، وتطور رأس المال البشري يعكس مستوى تنمية البلاد وكذلك بناء القدرات في إدارة المنظومة المركبة الاقتصادية الاجتماعية، فتحسن رأس المال البشري يساعد البلدان على استيعاب اقتصاد المعرفة الحديث والتعامل مع تعقيدات الإنتاج والتوزيع ويسمح برفع مستويات التنافسية الوطنية عن طريق تحسين المهارات المطلوبة في هذه العملية. ويكون مؤشر رأس المال البشري العربي المبين في الجدول (4-6)، من معدلات التمدرس الصافية في التعليم الثانوي والجامعي ومعدل توقع الحياة ومعدل انخفاض الأمية لدى الكبار ونسبة الإنفاق على التعليم.

فوق النتائج المحسوبة لهذا المؤشر، فإن مستويات رأس المال البشري تتفاوت في البلاد العربية بشكل كبير وفق مستويات تحاكي تقريراً مستويات الدخل. فعلى الرغم من أن المجموعة الأولى المكونة من البحرين، الأردن، الكويت وقطر لها مستوى رأس مال بشعري مرتفع، فإنه يظل تحت مستوى دول المقارنة. وهذا راجع أساساً لوجود نسبة غير

مقنعة وتتافسية ضعيفة في الغالب. كما يعتبر بروز مشكلات بطالة المتعلمين وهجرة الأدمغة، وضعف معدلات الإسهام في النشاط الاقتصادي وقلة عوائده، إضافة إلى بدائية الهيكل القطاعي للإنتاج من حيث هيمنة القطاع الزراعي وقطاع الخدمات الحكومية على التشغيل، عوائق تحد من إمكانية استخدام العنصر البشري في رفع تحدي التفاسية؛ إذ ما زالت حصتي القطاع الزراعي والحكومي مرتفعة في العديد من الدول العربية.

- **البطالة:** تشكل البطالة إحدى أكبر مشكلات إدارة الموارد البشرية، بل المشكلات التنموية في المنطقة العربية. وتركز تقارير المنظمات الدولية على حاجة بلدان المنطقة إلى إيجاد فرص عمل جديدة كافية يقدرها الباحثون بما يزيد على 52 مليون وظيفة خلال الأعوام حتى 2015، وهو أمر لا بد معه من ربط التشغيل بخطط النمو، بل جعل تلك الخطط ومعها برامج دعم القدرة التنافسية للاقتصادات الوطنية تهتم بموضوع التشغيل اهتماماً بالغاً، ويزيد من هذه الأهمية تراجع التشغيل الحكومي وفرص العمل في القطاع العام. ومن نتائج المعطيات الديمografية، وعلى رأسها فتوة السكان وارتفاع مستويات التعليم وازدياد معدلات إسهام المرأة في النشاط الاقتصادي نتيجة للتعليم إلى حد كبير، أن معدلات نمو قوة العمل تفوق معدلات نمو السكان، ويلاحظ أن دول المنطقة العربية تعرف على العموم ارتفاعاً في كلا المعدلتين بالقياس إلى زمر العالم الأخرى ودول المقارنة.

• بطالة المتعلمين: من المعروف أن البطالة تصيب فئات السن الشابة والداخلين الجدد إلى سوق العمل دون خبرات سابقة. على العكس مما كان معروفاً أن التعليم يشكل ضماناً تجاه البطالة، فقد عرفت الدول العربية، بدرجات متفاوتة، بروز ظاهرة بطالة التعليم، ولكن بطالة حملة الشهادات التي تتزايد في العديد من دول العالم وفي عدد من البلاد العربية على الخصوص، تدفع إلى التفكير بالمدى الذي تم فيه الاستفادة من المورد البشري المهم ومن الاستثمارات الممتدة في التعليم ومدى ملائمة ذلك التعليم بالنظر إلى بروز ظواهر عديدة تمثل هدراً للموارد البشرية والموارد المالية على السواء مثل: ظاهرة فرط التعليم؛ حيث

## جدول 6-4 مؤشر رأس المال البشري ومكوناته

المؤشر رأس المال البشري	معدل الإنفاق على التعليم	معدل انخفاض الأممية	معدل توقع الحياة	معدل التمدرس (ثانوي)	معدل التمدرس (جامعي)	البلد
0.49	0.58	0.38	0.75	0.56	0.20	الجزائر
0.63	0.83	0.81	0.78	0.44	0.29	الأردن
0.44	0.00	0.56	0.82	0.68	0.14	الإمارات
0.66	0.29	0.80	0.87	0.97	0.39	البحرين
0.56	0.70	0.57	0.81	0.45	0.26	السعودية
0.17	0.37	0.24	0.15	0.06	0.02	السودان
0.64	0.75	0.70	1.00	0.49	0.28	الكويت
0.33	0.53	0.11	0.60	0.23	0.16	المغرب
0.21	0.60	0.05	0.16	0.22	0.03	اليمن
0.54	0.71	0.46	0.83	0.48	0.20	تونس
0.42	0.23	0.55	0.70	0.33	0.26	سوريا
0.42	0.27	0.44	0.83	0.52	0.04	عمان
0.64	0.25	0.70	0.92	0.76	0.54	قطر
0.59	0.05	0.77	0.75	0.76	0.60	لبنان
0.46	0.36	0.23	0.59	0.73	0.41	مصر
0.08	0.41	0.01	0.00	0.00	0.00	موريطانيا
0.47	0.13	0.75	0.70	0.46	0.30	تركيا
0.81	0.27	1.00	0.84	0.95	1.00	كوريا
0.51	0.37	0.79	0.84	0.44	0.11	مالطا

### البنية التحتية التقنية:

من السياسات العمومية المواتية للتراضية تلك الهدافة إلى تحفيز تمكّن البنية التحتية المادية والتقنية للمشاريع وإزالة العقبات أمامها. ونظراً لعدم وجود جدوى اقتصادية منظورة وسريعة لمشاريع البنية التحتية الابتكارية، وبخاصة أمام السهولة النسبية لاستيراد التقنيات الجاهزة لم تول الدول النامية، بقطاعيها العام والخاص، هذا الجانب ما يستحقه من أهمية. وتضم البنية التحتية التقنية مؤسسات القطاع العام في مجال الابتكار التقاني، مثل مخابر البحث ومعاهده والمراكم التقنية الحكومية والجامعات ومؤسسات التعليم العالي الأخرى ذات التوجه التقاني.

وإذا أخذنا الاستثمار الخاص في قطاع الاتصالات كمؤشر لدى تطور البنية التحتية التقانية، فإننا

هيئة من أممية الكبار وتفاوت كبير في معدلات التمدرس، وبخاصة الجامعي وبدرجة أقل في الثانوي على الرغم من أن الإنفاق على التعليم في هذه الدول أعلى من مستوى كوريا. أما المجموعة الثانية من الدول العربية ذات الأداء المتوسط والمكونة من الجزائر، مصر، لبنان، عمان، سوريا، تونس والإمارات، فإنها تحتاج إلى جهود أكبر للنهوض بالتنمية البشرية من أجل إنتاج المهارات المطلوبة لدعم القدرة التفاضلية. أما المجموعة الثالثة ذات مستوى التطور المتدني من رأس المال البشري والمكونة من موريتانيا، السودان واليمن والمغرب، فإنها لا تستطيع عند هذا المستوى إلا الاعتماد على نمط تنافسي لا يتطلب مهارات عالية ولا مستويات متقدمة من التنمية البشرية ولا سيما في الصناعات التحويلية كثيفة العمالة .

**يقتضي اكتساب القدرة التنافسية واستدامتها التركيز في آن واحد على التقنيات الحديثة ورأس المال البشري المرتفع والقابل لل استخدام.**

**جدول 7-4 عدد مستخدمي الانترنت في الدول العربية ودول المقارنة (ألف مستخدم)**

الدولة	1995	1997	1999	2000	2001
الأردن	1	27	120	127	212
الإمارات	3	90	400	765	976
البحرين	2	10	30	40	140
تونس	1	4	30	250	400
الجزائر	0.5	1	20	50	60
جزر القمر	-	-	0.8	2	3
جيبوتي	0.1	0.5	0.8	1	3
السعودية	2	10	100	200	300
السودان	-	0.7	5	30	56
سوريا	-	5	20	30	60
الصومال	-	-	0.2	0.5	1
العراق	-	-	-	-	-
عمان	-	10	50	90	120
فلسطين	-	-	-	35	60
قطر	1	17	24	30	40
الكويت	4	40	100	150	200
لبنان	3	45	200	300	-
ليبيا	-	-	7	10	20
مصر	20	60	200	450	600
المغرب	1	6	50	200	400
موريطانيا	-	0.1	3	5	7
اليمن	-	3	10	15	17
الدول العربية (مجموع)	37	329	1371	2780	3675
الدول العربية (متوسط)	3.1	19.4	68.5	132.4	183.8
معدل النمو السنوي في الدول العربية %	-	526.4	253.9	93.2	38.8
كوريا	366	1634	10860	19040	24380
مالزيا	40	600	2500	4000	6500
تركيا	50	300	1500	2000	2500
العالم	34298	95843	241938	399285	501328
معدل النمو السنوي في العالم %	-	179.4	152.4	65.0	25.6

المصدر: البنك الدولي، بيانات التنمية في العالم

عام 1998 . ويستخدم هذا القطاع 7.4 مليون عامل، أي ما يعادل 6.2% من التشغيل الكلي. كما أن الاستثمار في تقانة المعلومات يبلغ نحو 45% من استثمارات الأعمال في الولايات المتحدة .

### **آثار التقانات الجديدة:**

إن التدفقات المتزايدة للتقانات الجديدة الناجمة عن الانفتاح التجاري وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر قد لا يكون لها الأثر الإيجابي المطلوب على النمو في الدخل في البلد المستضيف إذا لم تقترن هذه التدفقات بعتبة دنيا من مخزون رأس المال البشري .

### **التقدم التقاني والاستثمار في رأس المال البشري :**

تشير الأديبيات إلى أن البلدان التي تمتلك رأس مال بشرياً مرتفعاً تحقق معدلات نمو مرتفعة ومستديمة؛ وذلك باعتبار أن التقانة، نمطياً، تقود النمو وتحتاج إلى وفرة في رأس المال البشري، في حين لا تحظى البلدان ضعيفة التقانة وضعيفة الموارد البشرية بزيادات جوانية في الإنتاجية والنمو.

وثلة من يجادل بأن بلداناً في شرق آسيا قد حققت نمواً اقتصادياً من خلال سياسات التصدير على الرغم من ضعف موهوباتها من رأس المال البشري وذلك من خلال استيعاب التقانة التي طورت خارجياً، كما أن هناك من انتقد تعليق أهمية كبيرة على دور التوجه نحو التصدير في الأداء الاقتصادي للبلاد .

وتشير إحدى الدراسات إلى إمكان تعايش ثلاثة قطاعات مختلفة من حيث مستويات التقنية في البلد الواحد؛ أولها: قطاع يستعمل البحث والتطوير وموارد بشرية مرتفعة المهارة لإنتاج سلع ذات تقانة عالية . القطاع الثاني: يستعمل تقانة منخفضة أو تقانات طورت في القطاع الأول لإنتاج سلع لا يتلزم إنتاجها يداً عاملة عالية المهارة. القطاع الثالث : ينتج سلعاً تقليدية تستخدم الموارد المتاحة في البلد وتتطلب أيدياً عاملة غير ماهرة.

ومن هذا المنطلق، يمكن لبلد قليل الوفرة في رأس المال البشري أن يعرف نمواً في ناتجه من خلال نقل التقانة، سواء من خارج البلد أو من قطاعات متقدمة في البلد ذاته وتطویرها واستفيداً من الميزة النسبية في العمل الرخيص.

نجد أن جملة استثمارات ثمانية دول عربية تتوافر عنها بيانات لم تصل عام 2001 إلى نصف استثمارات كوريا البالغة 17.56 مليار دولار وتقل عن استثمارات تركيا البالغة 47.8 مليار دولار.

ولا تشكل استثمارات الدول العربية المتاحة معاً إلا 7.56 مليار دولار أمريكي من أصل الاستثمار العالمي البالغ 236.62 مليار دولار، أي ما نسبته 3.2% من العالم.

### **تقانة المعلومات :**

تحدث ثورة تقانة المعلومات تغيراً عميقاً في الطريقة التي يعمل بها الاقتصاد. ويرى "جرين سبان" رئيس مجلس الاحتياط الفدرالي بالولايات المتحدة الأمريكية أن التحسينات الهائلة في قوة الحوسبة وتقانات الاتصالات والمعلومات هي القوة الكبرى خلف نمو الإنتاجية في الاقتصاد الأمريكي. والأمر ذاته ينطبق على المستوى الدولي أيضاً؛ فقد ارتفع عدد مستعملي "الإنترنت" في العالم من 34.3 مليوناً عام 1995 إلى 501.3 مليوناً عام 2001 . كما انتقل لدى الدول العربية من 3.1 ألف مستخدم فقط بمتوسط عام 1995 ليصل إلى 138.8 ألفاً عام 2001 بمتوسط، أما الأعداد العربية الإجمالية فقد ارتفعت من 37 ألفاً عام 1995 إلى 3.6 مليون مستخدم عام 2001 ولكنها مع ذلك لا تبلغ سدس عدد المستخدمين في بلد مثل كوريا، كما يتبع من الجدول (7-4) .

وقفزت أنشطة الأعمال عبر الإنترنت من 27 ألف

عنوان أعمال عام 1995 إلى 764 ألفاً عام 2000

في العالم. وتأتي أمريكا والبلدان الاسكندنافية في قمة الترتيب.

ويقدر أنه في عام 1997 كان هناك نحو 10 ملايين شخص قد استعملوا الإنترنت في إجراء مشتريات الجزئية . أما في عام 1999 فإن التقديرات تفيد أن العدد قد تجاوز 60 مليوناً بقيمة مشتريات تصل إلى 110 بلايين دولار . كما تستعمل شبكة الإنترنت في إجراء العمليات المصرفية وشراء أسهم البورصة وبطاقات الطيران والصحف والصفقات المالية . ويمثل قطاع تقانة المعلومات نحو 6.1% من الأنشطة الاقتصادية للولايات المتحدة عام 1990 وارتفعت هذه النسبة إلى 8.2% بالتركيز عليها .

**لم تتجاوز  
الاستثمارات  
الخاصة في  
قطاع الاتصالات  
العربي 7.6 مليار  
دولار عام 2001  
من أصل  
الاستثمار العالمي  
البالغ 236.6  
مليار دولار.**

**أهداف التشغيل  
ودعم القدرة  
التنافسية  
والتقانة ليست  
متعارضة، فإذا  
كان التقانات  
الجديدة ترفع  
القدرة التنافسية  
وتضمن مزيداً  
من التشغيل  
فذلك يسهل مهمة  
صناعة القرار  
بالتركيز عليها .**

## شهادات الأيزو كمؤشر تقريري عن النوعية

شهادة وزعت على 161 دولة مرتفعة بنسبة 25% تقريباً مقارنة بالعام 2000، وهي أعلى نسبة نمو منذ عام 1993. ومن بين هذه الشهادات نحو 510.6 ألف شهادة من عائلة أيزو 9000 ونحو 36.8 ألف شهادة من عائلة أيزو 14000.

وبالنسبة للدول العربية، فقد احتلت، كما في مختلف المؤشرات الدالة على القدرة التنافسية، مرتبة متاخرة من حيث عدد الشهادات؛ إذ بلغ عددها عام 2001 نحو 3510 شهادات أيزو 9000، تشكل نحو 0.7% من إجمالي عدد الشهادات في العالم، ونحو 367 شهادة أيزو 14000، تشكل نحو 0.5% من الإجمالي. في حين بلغ عدد الشهادات في دولة نامية واحدة مثل كوريا نحو 17.7 ألفاً ونحو 880 لنوعي الشهادات على التوالي. وبلغ العدد في ماليزيا نحو 3195 و 367 شهادة.

وزارت شهادات الأيزو 9000 على 17 دولة عربية؛ احتلت دولة الإمارات المرتبة الأولى بينها بعده 747 شهادة، تلتها السعودية بـ 705 شهادات، ثم مصر 546، فالاردن 402 وتونس 302 شهادة. أما شهادات الأيزو 14000 فقد وزارت على 12 دولة عربية، واحتلت مصر المرتبة الأولى بـ 100 شهادة، تلتها الإمارات بـ 49 شهادة، ثم الأردن 10، فتونس 7، وال سعودية 6 شهادات.

لكن يسجل للدول العربية ارتقاض نسبة نمو عدد الشهادات فيها مقارنة بالعالم ومقارنة ببعض الدول النامية المختارة مثل ماليزيا وتركيا؛ إذ ارتفع عدد شهادات الأيزو 9000 من نحو 231 شهادة عام 1995 إلى نحو 3510 شهادات بنسبة نمو قدرها 99.3%. في حين لم تتجاوز نسبة نمو الشهادات في العالم 301% ونحو 580% في تركيا ونحو 363% في ماليزيا.

كما يسجل للدول العربية أيضاً ارتقاض حصتها من إجمالي الشهادات في العالم؛ إذ ارتفعت من نحو 0.25% عام 1995 إلى نحو 0.70% عام 2001 لشهادات الأيزو 9000 ومن 0.13% إلى 0.54% للأيزو 14000.

على الرغم من أن الشهادات التي تصدرها المنظمة العالمية للتقييس "أيزو" تركز على القضايا المرتبطة بإدارة النوعية، فإنها تشكل مؤشراً، ولو تقريرياً، للتطور التكنولوجي في الدول النامية؛ لأن استخدام التكنولوجيا الحديثة المناسبة يعتبر شرطاً أساسياً، ولو كان غير مباشر، لاستيفاء شروط الحصول على هذه الشهادات ولا سيما تلك المدرجة في عائلة أيزو 9000 والمتعلقة بجودة المنتجات والمأدوة وطرق التصنيع، وكذلك ب نوعية الخدمات وفعاليتها وسائل توفيرها. كما أن شهادات الأيزو تشكل مؤشراً جيداً على القدرة التنافسية للدول والمؤسسات؛ نظراً للدور المهم لهذه الشهادات في تعزيز فرص التصدير والوصول إلى أسواق جديدة.

وتعرف شهادات الأيزو بأنها جملة من المعايير النموذجية لنظم الإدارة؛ حيث تعني كلمة "نموذجية" أن المعاييراتها قابلة للتطبيق على أي مؤسسة صغيرة أو كبيرة، ومهما كانت طبيعة إنتاجها ونشاطها، وسواء كانت مؤسسة خاصة أم عامة أم حتى إدارة حكومية. أما عبارة "نظم الإدارة" فتعني كيفية قيام المؤسسة بإدارة أنشطتها وعملها.

إن هناك نوعين أكثر شهرة وانتشاراً من شهادات الأيزو، الأول : شهادة الأيزو 9000 الخاصة بنظم إدارة النوعية أو الجودة المتعلقة بسلوك وأنشطة المؤسسات الخاصة أو الحكومية لتحقيق رضا المستهلك من خلال تلبية متطلباته المتعددة والمتحيرة من جهة مع القدرة على الوفاء بالالتزامات والإجراءات التنظيمية من جهة أخرى. والثاني : شهادات الأيزو 14000 التي بدأ تطبيقها عام 1996 ، وتعنى بالإدارة البيئية المتعلقة بعمل المؤسسة لتقليل الانعكاسات الضارة لأنشطتها على البيئة وقدرتها على التطوير المستمر لأدائها في هذا الشأن. ومهما كانت طبيعة المؤسسة وأنشطتها، فإن حصولها على أي من الشهادتين يتطلب منها الوفاء بجملة من المعايير الصارمة.

وسجلت شهادات الأيزو بنوعيها رقمياً قياسياً جديداً عام 2001، حيث أظهر المسح السنوي الحادي عشر الذي تجريه المنظمة العالمية للتقييس لشهادات الأيزو 9000 و 14000 ، أن عدد الشهادات الممنوحة بلغ نحو 547.4 ألف

ومنه يتبين أن اكتساب القدرة التنافسية واستدامتها يقتضيان التركيز في آن واحد على التقنيات الحديثة ورأس المال البشري المرتفع والقابل للاستخدام.

### التقانات الجديدة والاستخدام:

من المرغوب به تحديد أثر التقانات الجديدة على التشغيل ونوعية الصادرات. وإذا كانت هذه الآثار تسير في اتجاه واحد، سواء أكان إيجابياً أم سلبياً، فإن الانحياز مع التقانات الجديدة أو ضدها يسهل فهمه وتسويقه. ولكن إذا كان بعض هذه الآثار إيجابياً وبعضها الآخر سلبياً فإن القرار يقتضي ترجيحاً لاختلاف هذه الآثار من أجل خيار توجهات السياسة المثلث.

إن حيزاً مهماً من أدبيات النمو التي تركز على التقدم التقاني والاستثمار في رأس المال البشري يحاول أن يربط بينهما وفق أحد من التوجهين؛ الأول : هو الاتجاه التعويضي الذي يرى أن التقانة تعوض مهارات رأس المال البشري، ومن ثم فإن التقدم التقاني سيقلص الطلب على رأس المال البشري وينقص المتطلبات من التعليم والتدريب. والثاني : هو الاتجاه التكاملي الذي يرى أن تقدم التقانة يغير الطلب النسبي على المهارات محولاً إياه من الطلب على العمالة قليلة المهارة إلى العمالة الماهرة والأكثر تعليماً، ومن ثم يزيد الاستثمار في رأس المال البشري، وتنمية البراهين الامبريقية إلى دعم الاتجاه التكاملي أكثر منها للاتجاه التعويضي.

### ثقافة الجودة الشاملة:

تمثل الجودة سمة من سمات الدول والمؤسسات الناجحة في مجال القدرة التنافسية حيث إنها تعبر ، في الوقت ذاته، عن أداء آني ومستقبلي جيد. وتؤدي الجودة في اقتصاديات السوق الحرة دوراً مهماً ومتزايداً في اكتساب الأسواق المحلية والدولية. وهذا ما دعا إلى تبني تقنيات، مثل إدارة الجودة الشاملة، ومكّن الشركات اليابانية من اكتساب حصة متزايدة في أسواق العالم، وأدخل هذا المفهوم، إضافة إلى مفهوم الإنتاج في الوقت المناسب والاستغناء عن المخزون، تحسينات كبيرة في علوم الإدارة وفي تنظيم أنواع الشركات. إن تحليل "الجودة الشاملة" و"الوقت المناسب" من وجهة النظر الاقتصادية والتخطيمية يسمح بالقول: إن الجودة الشاملة كتقانات تنظيم علمية جديدة، تحسن الإنتاجية من خلال التشجيع على استعمال العلم في اتخاذ القرار كما تضبط السلوك الداعي المعادي للإنتاجية.

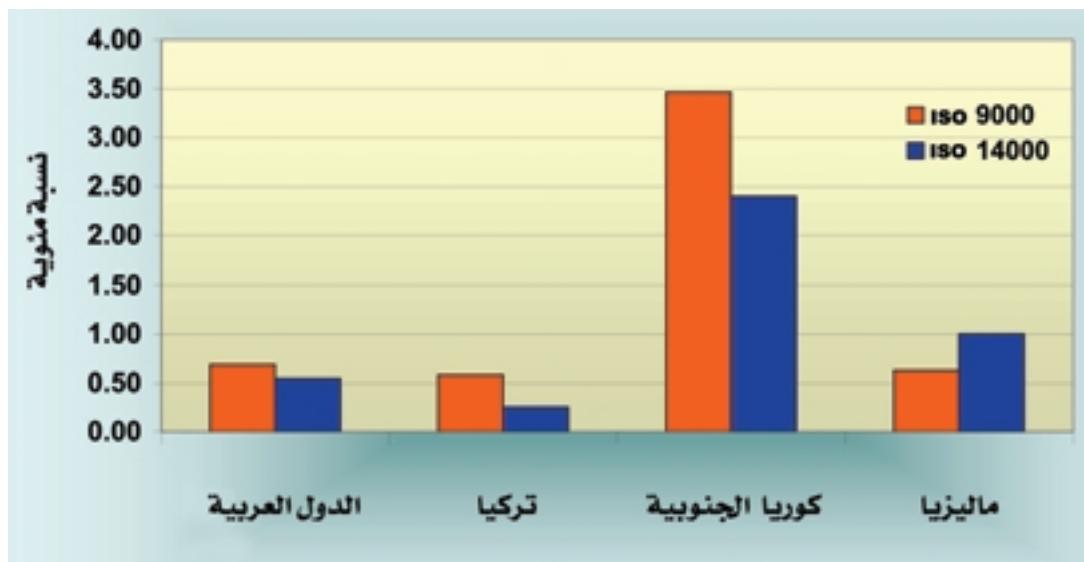
وترى بذلك القدرة التنافسية للصناعات وتحسن تخصيص الموارد فيها، وتشجع الجودة أيضاً الابتكار الفعال واستعمال معارف معينة عبر المؤسسة. ويطلب إدخال إدارة الجودة الشاملة، عموماً،

وتمرّكزت معظم الأعمال الأمبريقية على الأثر في التشغيل وأظهرت أنه حتى على مستوى المنشأة وحتى مع الأخذ لتجزء التقانة الموفرة للعمل، فإن تقانات الإلكترونيات الصغرية الجديدة، مثلاً، لم تؤد بالضرورة إلى البطالة.

وتوصي العديد من الدراسات إلى أنه في بعض المشروعات كان الطلب المتزايد من أجل التصدير يُ oversh أو يفوق أثر التقانة "الموفرة للعمالة". ومن ثم فالمحصلة هي زيادة في الطلب على اليد العاملة وليس تناقصه على الرغم من التقانات المتقدمة المستعملة. وهذا ما يدفع إلى ضرورة التمييز بين الابتكارات في المنتجات والابتكارات في العمليات، فإن الأولى يبدو أنها أكثر ملاءمة للتشغيل من الثانية. إن الزيادة في تميز المنتجات تسمح، غالباً من خلال التصدير، بالانطلاق إلى مدى يتجاوز مجرد الاعتماد على تخفيض السعر للسلع الحالية. يتبيّن إذن، أن هاجس التشغيل ينبغي ألا يتعارض مع هدف دعم القدرة التنافسية والتقانة، بل إذا كانت التقانات الجديدة ترفع القدرة التنافسية وتضمن مزيداً من التشغيل، في آن واحد، فهذا يسهل على متخد القرار اختيار التقانات والمنافسة من خلالها.

تسهم تقنية إدارة الجودة الشاملة في تحسين الإنتاجية وترفع القدرة التنافسية للصناعات وتفعل تخصيص الموارد، وتشجع الابتكار.

الشكل (5-4): حصة الدول العربية ودول مختارة من إجمالي شهادات الـ ISO في العالم (عام 2001)



المصدر: المنظمة العالمية للتقييس

عن تحسين في الجودة، هو غالباً مهماً، على الأقل مثل أهمية أثر الابتكارات التقنية في زيادة التناصصية. وتوضح البراهين الإمبريقية أن تقاسم الربح بين العمال و المالكين ومساهمة العاملين وإدارة الجودة الكاملة أمر يمكّن أن ترتفع

تغيرات كبرى في مكونات القواعد التنظيمية، وبخاصة منظمات قرارات التخصيص ومنظمات قياس الأداء، ومنظمات الثواب والعقاب. وثمة دلائل إمبريقية على أن الأثر التراكمي للتغيرات التقنية الصغيرة في الإنتاجية الناجمة

#### جدول 8-4 شهادات الأيزو في الدول العربية ودول مختارة

أيزو 14000		أيزو 9000		الدولة
2001	1996	2001	1995	
10		402	2	الأردن
49	1	747	104	الإمارات
2		59	9	البحرين
7		302	13	تونس
		12		الجزائر
6		705	98	السعودية
		3		السودان
5		158		سوريا
5		67	20	عمان
		78		فلسطين
1		52	5	قطر
3		78	9	الكويت
5		129	6	لبنان
		4		ليبيا
100	1	546	45	مصر
6		158	9	المغرب
		10	1	اليمن
199	2	3510	321	مجموع الدول العربية
91	6	2949	434	تركيا
880	57	17676	619	كوريا
367	7	3195	690	ماليزيا
36765	1491	510616	127349	اجمالي الدول المشمولة
نسبة المقارنة				
0.54	0.13	0.69	0.25	الدول العربية إلى العالم
0.25	0.40	0.58	0.34	تركيا إلى العالم
2.39	3.82	3.46	0.49	كوريا إلى العالم
1.00	0.47	0.63	0.54	ماليزيا إلى العالم

المصدر: المنظمة العالمية للتقييس - المسح الحادي عشر لشهادات الأيزو -

هذه الشهادات على الرغم من التوسيع المستمر في الحصول عليها (أنظر الشكل 5-4).

كما يبين الجدول (8-4) فقد تطور عدد الشهادات آيزو 9000 الممنوحة لأقطار عربية من 321 إلى 3510 بين عامي 1995 و2001 ، في حين تطور العدد للشهادات من نوع آيزو 14000 من 2 عام 1996 إلى 199 عام 2001 . وتبقى هذه الأرقام ضئيلة بالقياس بما تحصل عليه دولة واحدة من دول المقارنة التي استعملت في هذا التقرير، حيث بلغ عدد الشهادات من نوع 9000 ، 17676 في كوريا عام 2001 أي ما يزيد على خمسة أضعاف البلدان العربية مجتمعة. وحتى ضمن هذه الأعداد المحدودة من الشهادات الممنوحة في الوطن العربي فيheimen عليها التميز في الإدارة على حساب التميز في نوعية المنتج، وهو أمر لا يساعد على اكتساب ثقة العملاء والأسواق. وتتركز شهادات الدول العربية أساساً في عدد من البلدان كالإمارات وال سعودية ومصر.

الإنتاجية وأداء المؤسسة، ومن ثم تناصيتها. ولا تستعمل إدارة الجودة الشاملة في مجال الإنتاج الصناعي أو السلعي فحسب، بل في الإدارة الحكومية وخدماتها أيضاً؛ فقد بينت إحدى الدراسات أن طرق تحقيق الأهداف القومية في التعليم الجامعي، تكمن في تطبيق إدارة الجودة الشاملة على عملية التعليم والتعلم.

إن عملية التعليم والتعلم تركز الاهتمام على وظيفة "الإدارة" التي تحول جهود المعلم والطالب إلى تعلم. كما دعت دراسة أخرى إلى اعتماد إدارة الجودة الشاملة في أداء حكومة الولايات المتحدة وإلى إيجاد شهادات جودة وظيفية معترف بها تمنح للموظفين وللشركات العارضة.

#### شهادات الآيزو والعالم العربي:

لحاجة مقاربة تقييم الجودة والتطور التقاني في المنطقة العربية يمكن الاستعانة ببيانات شهادات الآيزو إطار (2-4) ويتفاوت حظ الدول العربية من

**بلغ عدد شهادات آيزو 9000 في كوريا عام 2001 خمسة أضعاف الشهادات الممنوحة في البلدان العربية مجتمعة.**

**جدول 9-4 مؤشر البنية التحتية التقانية ومكوناته**

مؤشر البنية التحتية التقانية	عدد التلفونات (لكل 1000 شخص)	كثافة خطوط الهاتف النقال	عدد الحواسيب المستخدمة	الربط لشبكة الكوكبية	البلد
0.03	0.10	0.00	0.02	0.00	الجزائر
0.08	0.16	0.03	0.06	0.05	الأردن
0.59	0.69	0.80	0.56	0.32	الإمارات
0.47	0.58	0.57	0.57	0.19	البحرين
0.17	0.24	0.06	0.37	0.01	السعودية
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	السودان
0.56	0.60	0.82	0.54	0.29	الكويت
0.04	0.08	0.02	0.03	0.00	المغرب
0.01	0.02	0.01	0.00	0.00	اليمن
0.06	0.14	0.01	0.05	0.02	تونس
0.06	0.16	0.00	0.06	0.00	سوريا
0.10	0.19	0.09	0.08	0.03	عمان
0.44	0.57	0.38	0.61	0.21	قطر
0.25	0.36	0.31	0.20	0.13	لبنان
0.05	0.12	0.01	0.05	0.02	مصر
0.01	0.00	0.00	0.03	0.00	موريطانيا
0.21	0.51	0.13	0.14	0.07	تركيا
0.87	1.00	0.58	1.00	0.88	كوريا
0.37	0.38	0.45	0.33	0.33	ماليزيا

**تحتاج جميع الدول العربية إلى جهود ضخمة لتجسير الهوة الرقمية، بما في ذلك دول الخليج التي حققت أداء أفضل من غيرها نسبياً.**

### **مؤشر البنية التحتية التقنية:**

ففي مجال استخدام الإنترنت، كما يتبيّن من جدول (٩-٤)، نجد أن ما يُعرف بالهوة الرقمية واضح بصورة جلية، إذ إن مستوى دول المقارنة بعيد عن الأداء العربي على الرغم مما حققته بعض الدول الخليجية بشكل متواضع مثل الكويت، قطر والإمارات، وبدرجة أقل البحرين ولبنان. أما باقي الدول العربية فلها مستوى متدن وهو رقمية واسعة. وتنعكّس الظاهرة ذاتها أيضًا في مجال استخدام الحواسيب؛ إذ إن الدول الخليجية حققت أداء متواضعاً يضاهي نصف مستوى دول المقارنة، أما الدول الأخرى فهوتها كبيرة وتحتاج إلى جهود ضخمة لتجسيّرها. وفي مجال استخدام الهاتف النقال، فباستثناء البحرين والكويت وقطر والإمارات، نجد استخدام هذه الوسيلة في الدول العربية مازال ضعيفاً، ونتيجة لذلك فإن مؤشر البنية التحتية التقنية يعكس تدهوراً عربياً واضحأً، باستثناء دول الخليج التي استطاعت أن تردم الهوة الرقمية جزئياً.

أصبح جلياً أن ثورة تقانة المعلومات والحواسوب المتسارعة سترفع حدود المعرفة البشرية وبمستويات التقانة وطرق الإنتاج والتوزيع وتخفيف التكاليف ورفع الإنتاجية في عالم يسوده الانفتاح المتزايد. والدول التي لا تواكب التيار المعروف بالعولمة و تستفيد من هذه التقانة ستتجدد نفسها مهمشة غير قادرة على المنافسة في الأسواق الدولية؛ لأنها لا تسيطر على هذه التقانة ولا تستطيع أن تتفاعل مع المؤسسات والمنظومات الحديثة، وأن الهوة التقنية تزداد بنسق متسارع. ويعتبر الاستثمار في البنية التحتية الداعمة للتقانة إحدى الوسائل الضرورية لتحقيق هذه العملية وتقليل الهوة مع الدول العولمة. وللوقوف على مستوى تطور الدول العربية في هذا المجال اعتمد مؤشر جزئي لتحديد نوعية البنية التحتية التقنية في مجال الربط بين الشبكة الكوكبية واستخدام الحاسوب وكثافة استخدام الهاتف الثابت والنقل.





**الفصل الخامس**

**توجهات في سياسات دعم  
القدرة التنافسية**



## توجهات في سياسات دعم القدرة التنافسية

### مقدمة

أفضل في مجال التنافسية الجارية منه في التنافسية الكامنة، كما هو مبين في الشكل (2-5) ويعكس هذا الواقع أمراً سلبياً نظراً إلى كون التنافسية الكامنة هي التي تضمن تحقيق النمو واستمراريته ورفع مستوى رفاه المجتمع على المدى الطويل.

وحتى في التنافسية الجارية هناك مكامن ضعف تحتاج إلى اهتمام خاص ولا سيما على مستوى بيئه الأعمال وдинاميكية الأسواق والتخصص. ويبين الشكل (3-5) أهمية مختلف مكونات التنافسية بحسب جسامته الفجوة وبناء على التحليل الذي ورد في هذا التقرير.

وبتفصيل أكبر، نجد أن بعض هذه المكونات يحتل مركزاً متقدماً على سلم الأولويات التي يجب مراعاتها لتجسيـر تلك الفجوة.

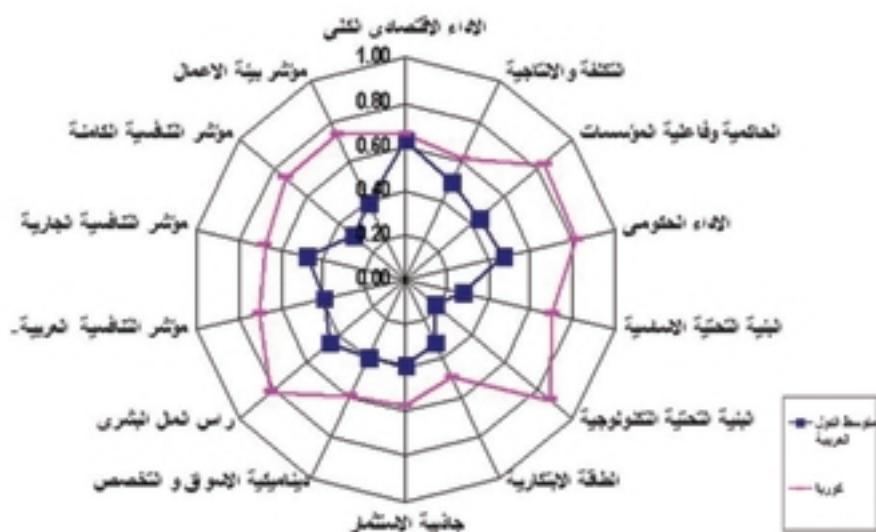
وقد بني الجدول (1-5) بقياس الفجوة بين متوسط الدول العربية ودولة مقارنة هي كوريا الجنوبية. كما هو مبين في الجدول، فإن البنية التحتية التقانية

يمثل رفع القدرة التنافسية هدفاً وسيطاً لتحقيق هدف أبعد مدى هو رفع مستوى رفاه المجتمع وإحداث التنمية المستدامة. ويبين من المؤشرات العديدة، على اختلافها بحسب الأقطار، أن تجسيـر فجوة الدول العربية في مجال التنافسية، مقارنة بدول العالم، يحتاج إلى شوط كبير وشاق من العمل الدؤوب. يمثل الشكل (1-5) حجم فجوة متوسط الدول العربية مقارنة بحالة إحدى دول المقارنة مثل كوريا في عدد من المؤشرات التي اعتمـدها هذا التقرير. ويبـرـزـ هذاـ الشـكـلـ أنـ الفـجـوـةـ مشـاهـدـةـ،ـ بـدرـجـاتـ مـتـفـاوـتـةـ،ـ فـيـ كـلـ الـمـجاـلـاتـ المـعـلـقـةـ بـالـتـافـسـيـةـ.

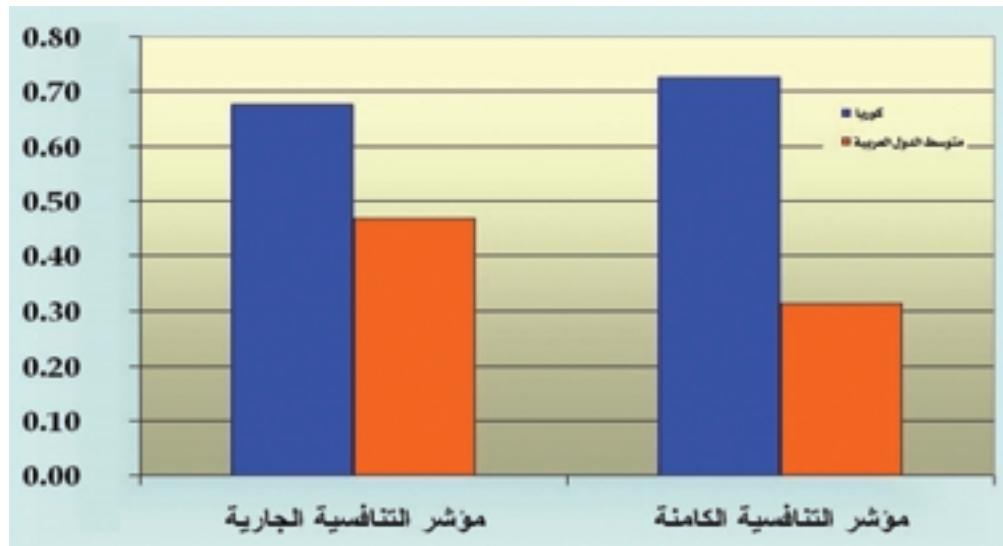
ولعل من المفيد، لأغراض صياغة السياسات الملائمة، تحديد أهم مكامن الفجوة بهدف ترتيب جدول أولويات تتناسب مع جسامـةـ الفـجوـةـ وخصوصـاـ الفـجوـةـ الكـامـنـةـ المرـتـبـطةـ بـالـأـدـاءـ طـوـيلـ الأمـدـ.

ومن الملاحظات المباشرة التي يمكن الخروج بها في هذا الشأن أن أداء الدول العربية مجتمعة

**الشكل (1-5): مكامن فجوة التنافسية العربية مع كوريا**



## الشكل (2-5): فجوة التنافسية في الأقطار العربية



المجالات، الجارية والكامنة، بقطع النظر عن ترتيب الأولويات المجمعه التي تختلف من قطر إلى آخر، مع الإشارة إلى أن التحليل المجمع يجب ألا يغفل حقيقة وجود تباين في أوضاع الأقطار العربية من حيث أدائها في التنافسية كما في التنمية على العموم.

إن إنشاء بنى مؤسسية فعالة لإدارة التنافسية مستندة إلى قواعد بيانات وافية موثوقة ومحدثة، يعتبر من أولى المهام التي يتبعها على الأقطار العربية، منفردة أو مجتمعة، الاهتمام بها بما في ذلك بنى الوظائف المساعدة كالترويج والضمان والتمويل.

### أداء اقتصادي كلي قوي:

- تكمن أهمية سياسات الاقتصاد الكلي في أنها تؤثر على توقعات المتعاملين الاقتصاديين، بمن فيهم المستثمرون في القطاع الخاص، حول مستقبل الاقتصاد وتطوراته وثقتهما فيه، لذلك فإن من الصعب أن تحافظ صادرات الأقطار على قدرتها التنافسية في بيئة اقتصادية غير مستقرة أو يشوبها قدر كبير من عدم اليقين.

- تقيد المؤشرات بأن الدول العربية قد حققت نجاحاً ملحوظاً في جانب الاستقرار الاقتصادي خلال حقبة التسعينيات بفضل سياسات التثبيت والانضباط المالي للحكومات، التي اتخذت في إطار برامج الإصلاح الاقتصادي والهيكلة في بداية

**جدول 1-5 فجوة التنافسية العربية (1)**

المؤشر	الفجوة مع كوريا
البنية التحتية التكنولوجية	0.70
البنية التحتية الأساسية	0.43
الحاكمية وفاعلية المؤسسات	0.39
رأس المال البشري	0.36
الأداء الحكومي	0.35
بيئة الأعمال	0.34
динاميكية الأسواق والتخصص	0.18
جاذبية الاستثمار	0.18
الطاقة الابتكارية	0.18
الإنتاجية والتكلفة	0.11
الأداء الاقتصادي الكلي	0.02

(1) بحسب الأهمية

والبنية التحتية الأساسية هما من أهم العوائق أمام تطوير القدرات التنافسية العربية. ويسعى هذا الفصل تقديم جملة من توجهات سياسات دعم القدرة التنافسية في مختلف

## القواعد الذهبية للتنافسية الدولية

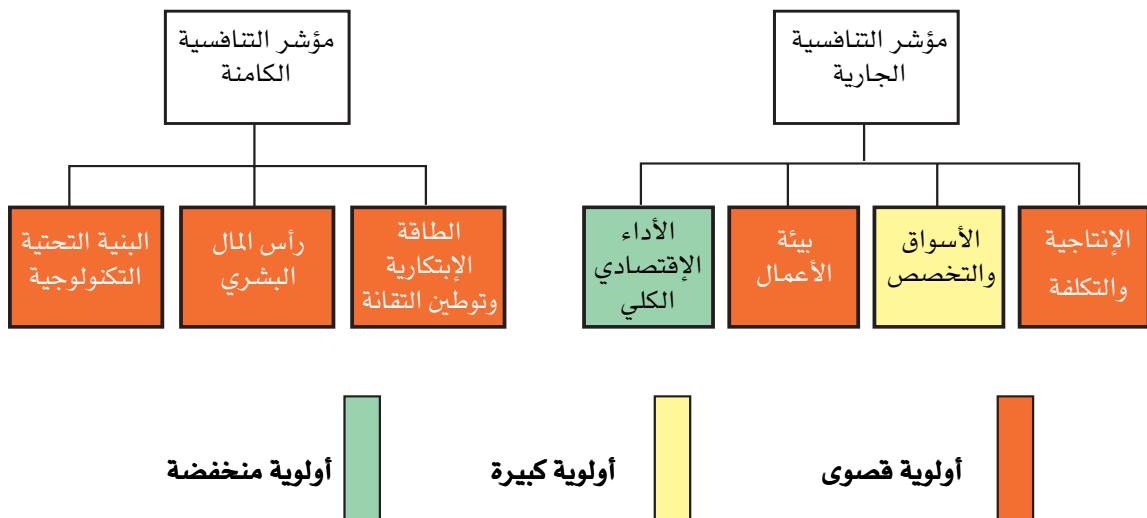
**إنشاء بنى  
مؤسسية فعالة  
لإدارة التنافسية  
من أولى المهام  
التي يتعين على  
الأقطار العربية  
الاهتمام بها.**

- التركيز على كفاءة وسرعة وشفافية الإجراءات الإدارية الحكومية.
- المحافظة على توازن العلاقة بين الأجور والإنتاجية والضرائب.
- حماية التسريح الاجتماعي من خلال تقليل الفروقات في الأجور وتقوية الطبقة الوسطى.
- تكثيف الاستثمار في التعليم والتدريب.
- الموارنة بين الانفتاح الاقتصادي والعلمة بما يحمله من فرص لخلق الثروة وبين الانغلاق والحماية الذي يعزز التماسك الاجتماعي ويحمي نظم القيم.

حدد تقرير التنافسية الدولية للمعهد الدولي للتنمية الإدارية عشرة عوامل ضرورية لدعم التنافسية، اعتبرها "قواعد الذهبية للتنافسية"، هي:

- إيجاد بيئة قانونية مستقرة وشفافة.
- تطوير بنية اقتصادية مرنّة.
- تعزيز الاستثمار في البنية الأساسية المادية والتقنية.
- تشجيع الاستثمار الخاص والأدخار المحلي.
- تنمية القدرة على غزو الأسواق الخارجية من خلال الصادرات وكذلك تنمية جاذبية البلد على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

### الشكل (3-5): أولويات التنافسية العربية



**تفاقم مشكلة  
تذبذب الأداء  
الاقتصادي العربي بسبب  
التجاوب مع  
الخدمات الإيجابية  
سياسات حكومية  
توسيعية، وعدم  
المرونة في  
امتصاص  
الخدمات  
السلبية.**

- تكمّن الإشكالية الرئيسة للأداء الاقتصادي العربي في ضآلة معدلات النمو وتذبذبها. ويمكن إرجاع هذين العنصرين إلى مصادر مختلفة، بحسب الأقطار، وإلى صدمات داخلية وخارجية، ويشكل النفط والسياحة والفلاحة أمثلة عن القطاعات التي تتأثر مباشرة بهذه الصدمات.
- إن مما يزيد التذبذب في الأداء الاقتصادي هو عدم التمازج في السياسات؛ إذ إن الأقطار أقدر على التجاوب مع الخدمات الإيجابية، مثل تحسن أسعار الصادرات أو تدفق رأس المال، التي تتبعها عادة سياسات حكومية توسيعية، ولا تتوفر القدرة

الحقبة، غير أن مشكلة المحافظة على هذا الاستقرار تبقى أحد أهم التحديات في السنوات المقبلة، وبخاصة فيما يتعلق بأسعار الصرف وعجزات الموازنة والحساب الجاري.

- في المقابل أخفقت السياسات الاقتصادية الكلية في الدول العربية خلال حقبة التسعينيات في حفز واستقرار معدلات النمو الاقتصادي الذي تدهور كثيراً بسبب تدني الإنتاجية، وتواضع معدلات الاستثمار ونوعيته وقصور آليات توظيفه رغم انقضاء فترات غير قصيرة من تبني سياسات الإصلاح الاقتصادي وإعادة الهيكلة.

- الاستمرار في سياسات الاستقرار الاقتصادي مع إنشاء شبكات الضمان الاجتماعي الفعالة وتطويرها لامتصاص الآثار السلبية لهذه السياسات.

#### **بيئة أعمال جذابة :**

- فيما يتعلق بالتنافسية الجارية للأقطار العربية، يمثل تدني نوعية البنية التحتية والمؤسسات، وعدم ملاءمة بيئة قطاع الأعمال والتدخل المفرط للحكومة في النشاط الاقتصادي، أهم العوائق الأساسية تجاه تحسين تنافسيتها الجارية.

- في مجال بيئة قطاع الأعمال والتطور المؤسسي، تعاني معظم الأقطار العربية تأخر جهازها الإداري ووجود الفساد فيه. وهذه البيئة تعتبر من أهم العناصر المثبتة للاستثمار المحلي أو الخارجي والمساهمة في زيادة تكلفة المعاملات.

- إن العوامل المتعلقة ببيئة الأعمال التي تؤثر على تنافسية الصادرات القطرية عديدة، منها ما يرتبط بقطاع التجارة الخارجية مثل قضايا التخلص الجمركي وإجراءات الشحن والتصدير، ومنها ما يتعلق بالبيئة المؤسسية مثل القوانين التجارية وقوانين الاستثمار وظروف التمويل وقوانين الملكية والإفلاس وإجراءات التعين والفصل وفض النزاعات التجارية وتوافر العمالة الماهرة بالإضافة إلى وجود مؤسسات مساندة لقطاع الأعمال في مجال الاستشارات وتوفير المعلومات وتجميعها والترويج والتسويق. كما أن هناك عوامل مؤسسية وحواجز بيروقراطية وغيرها تضاف إلى تكلفة المعاملات حيث إن التدخل في تحديد أسعار السلع والخدمات، بشكل مباشر أو غير مباشر، من جراء الإجراءات الإدارية المختلفة يشكل عائقاً أمام التنافسية.

#### **حاكمية فعالة وشفافية:**

- من الملاحظ أن مستوى الحاكمية ومدى تطور المؤسسات في دول المنطقة لا يتماشيان مع مستويات دخلها. وتفيد الأدبيات الحديثة أن تحسين الحاكمية وتطوير المؤسسات يمران قطعاً بإشراك مختلف طبقات المجتمع المدني في إحداث التنمية، وكذلك بالمساءلة وضمان الشفافية ورفع

ذاتها على امتصاص الصدمات السلبية بسبب عدم المرونة التي تمنع من نزول الأجور أو تغير تلقائي في أسعار الصرف.

- يعتمد مردود الصادرات بشكل كبير على سياسات تستهدف استقرار أسعار الصرف الحقيقية عند مستويات تنافسية بحيث لا تزيد تكلفة السلع المصدرة على نظيراتها في الدول المنافسة. وتعاني معظم الدول العربية مستويات مرتفعة لمعدلات الصرف وبعضها تعدد أسعاره، ومن الضروري مساندة سياسة سعر الصرف بسياسات مالية ونقدية غير توسيعية لتقليل الضغوط التضخمية التي من شأنها أن تؤثر على تكلفة الإنتاج والإنتاجية، ومن ثم على سعر الصرف الحقيقي. إن مرونة سعر الصرف ليست ضرورية لدعم التنافسية وجذب الاستثمار فحسب بل هي جزء من سياسات الانفتاح أيضاً، حيث يصعب الإبقاء على سعر صرف مثبت وسياسات نقدية مستقلة في ظل نظام خارجي حر.

- من المناسب لامتصاص الصدمات بناء نظام رقابي وتحوطي والاعتماد على مؤشرات الإنذار المبكر في الأجل القصير، والتوجه في الأمد الأطول نحو تطوير سياسات تهدف إلى توسيع الاقتصادات العربية وإضفاء المرونة على السياسات الاقتصادية الكلية.

- يتضح من ذلك أن أولويات سياسات الاقتصاد الكلي في الدول العربية للسنوات المقبلة يجب أن تتركز على حفز معدلات النمو مع المحافظة على الاستقرار الاقتصادي. ولتحقيق تلك الأهداف يمكن:

- الاستمرار في تفريذ سياسات إعادة الهيكلة والمراجعة الدورية لهذه السياسات بغرض تحسين الكفاءة ورفع القدرات الإنتاجية.

- الاهتمام بتوظيف الموارد المحلية عبر تشجيع استثمارات القطاع الخاص. وكذلك إصلاح الأنظمة المالية ورفع معدلات تدفقات الاستثمارات الأجنبية عبر تحسين البيئة الاستثمارية واستخدام أدوات السياسة الصناعية لتحفيز المستثمر الأجنبي.

**تدني نوعية البنية التحتية والمؤسسات، وعدم ملاءمة بيئة قطاع الأعمال، والتدخل المفرط للحكومة، أهم معوقات تحسين التنافسية الجارية.**

**تفعيل دور مؤسسات المجتمع المدني والتطبيق السليم لقوانين، عوامل أساسية في تحسين الحاكمية وتطوير المؤسسات.**

من دون بنية أساسية جيدة لا يمكن تطوير منتجات ذات قدرة تنافسية من حيث التكلفة والنوعية، ولا يمكن اجتذاب الاستثمارات الخاصة.

لا بد من تشجيع الاستثمار الخاص في مشاريع البنية الأساسية من خلال السماح بتحقيق عائد مناسب ومحفز المنافسة وتقليل القيود.

استمرار الحكومات بلاعب دور مشغل "الملاذ الأخير" يشوه خيارات الأفراد في تخصصات التعليم والعمل.

ومساهمة شركات القطاع الخاص وتقليل القيود المفروضة على الدخول لهذه الأسواق وتنظيمها وفق قواعد اقتصاد السوق.

- من الضروري إنجاز جملة من السياسات الهدافلة إلى تطوير شبكة الطرق السريعة وفق صيغ التمويل الحديثة المعروفة مثل نظام "البناء - التشغيل - التحويل"، أو الصيغ البديلة. كما يس تحسن فتح مجال النقل الجوي للسلع والمسافرين للمبادرة الخاصة، وتطوير النقل البري بالسكك الحديدية في الدول ذات المساحات الكبيرة وتطوير إدارة الموانئ وتطبيق الأنظمة الالكترونية الحديثة لتقليل مدة العبور وتسليم البضائع في وقتها وتشجيع النقل بالحاويات وفتح مجال إنتاج الكهرباء للمنافسة وتقليل القيود واصلاح أنظمة التسعير لترشيد الاستهلاك وتشجيع الإنتاج وتقليل الخسائر.

تداخل حکومی رشید:

- إن التدخل المفرط للحكومة في مجال الملكية وكذلك تدخلها في قطاع الأعمال وهيمنته على القطاع الإنتاجي يحد من تطور الإنتاجية، كما أن استفحال ظاهرة "البحث عن الريع" يزيد تكلفة الأعمال، إضافة إلى أن لعب دور "مشغل الملاذ الأخير" يحدث تشوهات في خيارات الأفراد ولاسيما في اختيار تخصصات التعليم واختيار الوظائف الحكومية وهذا ما ينتج المهارات غير المطلوبة من سوق العمل ويسبب في تدني الإنتاجية.
  - لذلك يتعمّن إحداث نقلة نوعية في دور الحكومات من خلال تقليل تدخلها المباشر والمفرط في النشاط الاقتصادي من حيث الإنتاج والتشغيل لتجنب الاختلالات التي يحدثها هذا التدخل. إن إيجاد شراكة ملائمة مع القطاع الخاص سبيل إلى تخفيف الأعباء المالية عن الحكومة والتخلص من عقلية التواكل عليها التي مازالت منتشرة في أغلب الدول العربية.

تحفيز الاستثمار:

- إن الأقطار العربية، في مجملها، لا توفر البيئة الجاذبة للاستثمار، بشقيه الأجنبي والداخلي. وإذا أخذنا بمعيار نسبة الاستثمار الداخلي الخاص

مستوى الجهاز الإداري من حيث التعيين والترقية بحسب الكفاءة والعمل على إخراج هذا الجهاز من دائرة ضغوطات أصحاب المصالح. كما أن تحسين المحاكمة يمر عن طريق إنفاذ القانون والعمل على عدم تضارب اللوائح والتشريعات.

## **بنية تحتية مساندة متطرفة:**

- تلعب البنية التحتية الأساسية من شبكة الطرق والهاتف والنقل البري والبحري والجوي وتوفير الكهرباء والماء والطاقة دوراً حاسماً في ترويج الاقتصاد وتحسين بيئة الأعمال لجذب رأس المال والاستثمار ولنقل السلع وتوفير الخدمات على أحسن وجه. من دون بنية تحتية مادية أساسية جيدة لا يمكن للبلد أن يطور منتجات ذات صيغة تنافسية من حيث التكلفة والنوعية.

- إن هوة الفجوة في مجال البنية التحتية مؤشر يعبر عن الصعوبة التي تجدها الأقطار العربية في رفع قدرتها التنافسية من حيث اقتحام الأسواق الدولية في مجالات الصادرات والقدرة على اجتذاب الاستثمارات الداخلية والخارجية؛ إذ إن البنية التحتية إلى جانب بيئة الأعمال والعوامل المؤسسية من أهم محددات الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

- على الرغم من الجهود الاستثمارية المعتبرة التي بذلتها الحكومات المتعاقبة في تطوير البنية التحتية في البلدان العربية، فإن الأداء العربي يشهد تأثراً في بعض القطاعات مقارنة بأداء دول المقارنة، مما يعكس سلباً على تفاسية هذه البلدان في جذب رأس المال أو ارتفاع تكلفة المنتجات؛ إذ إن تكلفة النقل والتوريد قد تشكل جزءاً مهماً من السعر النهائي.

- للارتفاع بنوعية البنية التحتية في ظل بيئة مناولة للتدخل الحكومي المباشر في الاقتصاد وفي ظل برامج التصحيح الهيكلي والتحول إلى اقتصاد السوق والانفتاح على الخارج، فإن على الحكومات العمل على تشجيع الاستثمار في البنية التحتية والعمل على استخدام الصيغ التمويلية الحديثة مثل الامتياز وعقود الإدارة، والتي تضمن مساهمة القطاع الخاص عبر تحقيق عائد مرتفع للمشاريع مقابل توفير خدمة جيدة وضمان صيانة هذه المشاريع. وهذا يتطلب تشجيع المنافسة

**يطلب توفير  
البيئة الملائمة  
للاستثمار إحداث  
تغييرات عميقة  
في الهياكل  
والمؤسسات  
والسياسات  
وتطوير أسواق  
الأوراق المالية.**

- التركيز على استقطاب أكثر للاستثمار الأجنبي المباشر؛ وذلك لدوره في تعزيز النمو وإنشاء مناصب شغل ورفع الإنتاج ونقل التقانيا وقلة تأثره بالتقنيات الظرفية. ولا شك في أن حد الشركات الكبيرة على الانفتاح على العالم الخارجي، عبر تطوير شراكات أجنبية، يساعد على تطوير الإنتاج وتحسين نوعيته وكسب أسواق جديدة، ومن الضروري تسريع برامج الخصخصة؛ وذلك لاستقطاب أكثر للاستثمار الأجنبي المباشر وكوسيلة فعالة لتطوير أسواق الأوراق المالية.
- تطوير عمليات المساهمة في حلقات الإنتاج الكونية لصالح الشركات الأجنبية؛ وذلك لكسب الخبرة وضمان الأسواق.
- الإقلال من البيروقراطية والإجراءات الإدارية لدخول الاستثمار الأجنبي المباشر وتشجيع عمليات النافذة الموحدة وتطوير قوانين استثمار حديثة مرتكزة على التطورات الدولية وإعطاء الضمانات المطلوبة للمستثمر وإلغاء التمييز ما بين المستثمر المحلي والأجنبي. كما يجب عدم التركيز على الحواجز التقليدية التي يمكن أن تمنحها الأقطار المنافسة، لاستقطاب الاستثمار مثل الحواجز الضريبية وتدني الأجور، التي لم تعد حواجز كافية وحدها.
- التركيز على تطوير مشكاة تكون جذابة للاستثمار الأجنبي المباشر مثل قطاع هندسة البرمجيات؛ وذلك لما لها من آثار كبيرة على التافسية عبر نقل التقانيا والتدريب والتأهيل للمهارات المحلية، بحيث تستجيب هذه المشكاة إلى الأولويات التنموية داخل كل قطر.
- أهمية تعزيز دور المؤسسات التسويقية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، وضرورة أن يكون العاملون فيها على قدر عالٍ من الكفاءة.
- أمام الاتجاه الحديث للاستثمارات الأجنبية المباشرة نحو القطاعات ذات الكثافة المعرفية والتقنية العالية، يتعين على الأقطار العربية محاولة تدمير قطاعات جاذبة بعيداً عن أقسام من القطاعات التقليدية مثل قطاع الطاقة وقطاع الصناعات التحويلية. ويتوقع أن يلعب قطاع الخدمات في هذا الشأن دوراً كبيراً في المستقبل.

ونسبة الاستثمار الأجنبي المباشر المتوجه للبلدان العربية فإنه يمكن الجزم بسهولة في عدم جاذبية هذه البلدان للاستثمارات. ويطلب توفير البيئة الملائمة لإحداث تغييرات عميقة في الهياكل والمؤسسات والسياسات التي من شأنها أن تحفز الاستثمار.

- في مجال النظام المالي العربي يلاحظ سيطرة المصارف في التمويل عبر القروض المصرفية وقلة مصادر التمويل الأخرى، وبخاصة عبر أسواق الأوراق المالية وسندات الشركات. ويطلب تطوير بيئه استثمارية جيدة تشجيع المصادر التمويلية المختلفة وتعزيز قدرة المصارف وبيوت المال على تجميع الموارد وتحويلها إلى استثمارات ناجحة.

• إن تطوير أسواق الأوراق المالية عملية مهمة، وبخاصة في مجال رفع ثقافة استخدام الأسهم في الحصول على التمويل، ورفع درجة كفاءة هذه الأسواق والحفاظ على شفافيتها وانسياب المعلومات. وعلى الرغم من أهمية الأسواق المالية في تمويل التنمية فإنه يجب التوخيه لمخاطر الاستثمار المالي الخارجي في شكل محافظ الأسهم والسندات وذلك جراء حساسية هذا الاستثمار واحتمالات خروجه المفاجئ وتدفعه العكسي مما يزيد من مخاطر حدوث أزمات مصرفية وأزمات سعر الصرف.

- الدعوة إلى تخفيض سيطرة الحكومة على مصادر التمويل ورفع نسب القطاع الخاص من الائتمان وتطوير أنظمة ضمان القروض لتشجيع المصارف على منح القروض للقطاع الخاص، وإلى إجراء إصلاح ضريبي وتقديم تسهيلات جبائية وإلغاء الازدواج الضريبي وتطوير المناطق التجارية والمناطق الحرة لاستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر.

• تطوير مراكز المعلومات عن الوضع المالي للشركات والأفراد المتوقعة استفادتهم من النشاط المالي لتقليل مخاطر التمويل، وتطوير قدرة النظام القضائي على تحصيل الديون وتطوير نظام الرهونات وشهادات الملكية لدعم المستقرضين الصغار وذوي المشاريع الديناميكية.

**ضرورة مراعاة  
السياسات  
للاتجاه الحديث  
للاستثمارات  
الأجنبية نحو  
القطاعات ذات  
الكثافة المعرفية  
والتقنية العالية.**

**تأثير التافسية العربية سلباً بالتدور الكبير في الإنتاجية الكلية للعوامل بسبب تقادم التقنيات، وإهار الموارد وضعف استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة.**

الهيكل الضريبي والجماركية بما يساعد في إزالة التشوهات، وتقليل تكاليف الإنتاج، وتشجيع المستثمرين المحليين والأجانب. كما يتعين إزالة أو تقليل التشوهات السعرية في عوامل الإنتاج وإتاحة المدخل إليها وإزالة التكاليف الخفية للإنتاج. ويدخل فيها تكاليف المعاملات والتخلص الجمركي وأذمة الانتظار ... الخ.

- ضرورة إعادة هيكلة وتأهيل قطاع الصناعات التحويلية في الدول العربية من حيث التقنيات والطاقات الإنتاجية، إدارة وتوظيف الموارد، ومن حيث توسيع المنتج وتلاوئمه مع الأسواق الدولية بما يتيح رفع الإنتاجية وتعزيز تافسية القطاع.

- يتعين تجنب التشوهات السعرية وغير السعرية التي تسهم في الاستخدام غير الأمثل لعوامل الإنتاج كالتدخل في تحديد حدود دنيا مرتفعة للأجور أو تكثيف الإجراءات الإدارية التي تزيد من تكلفة عوامل الإنتاج. من ناحية أخرى تحتاج السياسات إلى استهداف تعظيم الطاقة الاستخدامية للشركات؛ حيث إن الشركات الناجحة هي الشركات التي تقل فيها الطاقات العاطلة التي تساهم في ارتفاع تكلفة التشغيل وتحد من قدرة الشركات على المنافسة.

- إصلاح الأنظمة التعليمية وربطها بسوق العمل بما يتيح المرونة في التوظيف والأجور، وكذلك إصلاح أسواق العمل بإزالة العقبات التي تحول دون حرية انتقال العمالة وإصلاح سياسات التشغيل في مؤسسات القطاع العام.

- تقدم التقانة أحد مداخل رفع الإنتاجية من خلال تصدير دورة الإنتاج والتخزين ووقت التسليم، ويوصى باعتماد الطرق الحديثة في إدارة الإنتاج في مختلف مراحله.

**أسواق متخصصة وأكثر ديناميكية:**

• لا تعتمد معظم الدول العربية على المنافسة الداخلية لترشيد استخدام الموارد وتوزيعها. كما أنها تركز على سلع غير ديناميكية ينخفض الطلب العالمي عليها ولا تتأقلم مع تغيرات هذا الطلب، ولم تستطع زيادة تخصصها في إنتاج السلع التي تصدرها. وفي بعض الأحيان تخسر أسوأاً في

كما يبقى المجال رحباً للاستثمارات الأجنبية في قطاع الصناعات الاستخراجية.

• أهمية استخدام وتوظيف اتفاقيات الشراكة والتكامل الاقتصادي، ولا سيما العربية - الأوروبية والعربية - العربية، من خلال تعديل منطقة التجارة الحرة العربية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

• ضرورة الدراسة المتأنية للآثار الممكنة للاتفاقيات التجارية الحديثة في ظل منظمة التجارة العالمية، ولا سيما تلك المرتبطة بالاستثمار والخدمات ، وتحليل آثارها الممكنة على الاستثمار الأجنبي المباشر من ناحية، وعلى الأولويات التمويه لكل قطر من ناحية أخرى.

**إنجابية أعلى وتكلفة أقل:**

• تعتبر الإنتاجية والتكلفة بالإضافة إلى النوعية أحد أهم محددات القدرة التافسية القطرية والدولية للشركات. وبالنسبة للدول العربية تشير مؤشرات الإنتاجية في قطاع الصناعات التحويلية إلى التدور الكبير في الإنتاجية الكلية للعوامل بسبب تقادم التقنيات، وإهار الموارد وضعف استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة. أما بالنسبة لإنتاجية العامل فتزيد المؤشرات بتدني إنتاجية العامل في الدول العربية كشيفرة الاستخدام لعنصر العمل في قطاع صناعتها التحويلية والذي انعكس في ارتفاع تكلفة وحدة العمل في هذه الدول إذا ما قورنت بكوريا أو ماليزيا، على الرغم من انخفاض أجور العمل فيها. وفيما يتعلق ببنود التكلفة الأخرى تزيد المؤشرات بارتفاع تكاليف رأس المال والمعدلات الضريبية والجماركية في الدول العربية ذات الصناعات التحويلية المتقدمة بكوريا أو ماليزيا مما انعكس سلباً على تافسية الصناعات التحويلية في هذه البلدان.

• إن عوامل التكلفة والإنتاجية مرتبطة إلى حد كبير ببيئة الأعمال وكذلك بتوفير التقانة وبخاصة المهارات اللازمة.

• إن من أهم السياسات للارتقاء بالأداء العربي في جانب الإنتاجية والتكلفة:

- الاستثمار في سياسات الإصلاح المالي ومراجعة

**تعتبر المنافسة الداخلية عنصراً أساسياً لتحفيز الابتكار ورفع الإنتاجية ودعم القدرة التافسية في الأسواق الدولية.**

وتربية المهارات والتقانيا الالازميين وتوفير مناخ وطني تافسي ولاسيما من خلال الانفتاح الخارجي وتحرير التجارة الخارجية وتوفير بيئة أعمال ملائمة للمستثمرين الأجانب والشركات العابرة للقارات لنقل التقانيا وأساليب الإنتاج والتنظيم الحديثة.

### **سياسات صناعية واعية:**

- إن من أهم التحديات التي تواجه الأقطار التي تعمل على دعم قدراتها التنافسية وعلى ديمومة النمو هو اختيار القطاعات أو الصناعات التي من شأنها أن تكون حافزاً لتعظيم الإنتاجية والتشابك الخلفي والأمامي بين مختلف قطاعات الاقتصاد. وقد اختلفت تجارب الأقطار في العالم من حيث القطاعات التي اختارت لها تكون محورية في عملية النمو والتنمية، كما اختلفت هذه الأقطار من حيث المعايير المستخدمة لاختيار تلك القطاعات.

- إن سياسات دعم الصادرات ولاسيما على مستوى دول شرق آسيا كان لها نجاح كبير؛ حيث حققت هذه الأقطار معدلات نمو قياسية. ويعزى جزء من هذا النجاح إلى "سياسة اختيار الرابعين"، أي اختيار القطاعات الصناعية الملائمة التي من شأنها أن تكون أكثر تنافسية من غيرها وتحقق أعلى مستويات التشابك القطاعي مع بقية الاقتصاد. ولا تعني سياسة اختيار الرابعين، بالضرورة، التدخل المباشر في تطوير قطاعات بعينها بقدر ما تمثل في توفير الظروف المؤسسية والبيئة الملائمة لتطور هذه القطاعات.

- ما يتعلّق بالقطاعات أو الصناعات التي يتعين اختيارها لكسب رهان التنمية المستدامة والتافسية، فإن معايير اختيارها متعددة. ويمكن ذكر بعض منها بحيث تختار الصناعات التي:
  - تتمتّع بمردّنات الدخل العالية للطلب العالمي.
  - لا تتأثّر بسهولة من جرّاء منافسين يتمتعون بأجور أقل وتوافر لهم موارد أولية أكثر.
  - ذات قيمة مضافة عالية بعيداً عن الصناعات ذات الطلب المشبع، دون إهمال الصناعات التقليدية التي لها أسواق وللقطر فيها مزايا نسبية.
  - تكون فيها نسبة التعلم وإمكانية رفع الإنتاجية والتشابك القطاعي مع بقية الاقتصاد، عالية.

سلع من المفروض أن تملك فيها ميزات نسبية. لذا يتوجّب إدخال ثقافة المنافسة في تنظيم قطاع الأعمال والنهوض بقدرات الأقطار والمؤسسات المتخصصة في تسويق المنتجات المحلية في الأسواق الدوليّة.

**يجب تكوين رؤية واضحة للتخصص الصناعي بهدف التأقلم مع تغيرات الطلب العالمي، وتحوّل نحو سلعة ديناميكية يزيد عليها الطلب.**

- إن المنافسة الداخلية بين الشركات تعتبر عنصراً أساسياً لتحفيزها على الابتكار ورفع الإنتاجية ودعم قدرتها التنافسية نظراً إلى أن السيطرة على السوق من قبل عدد قليل من الشركات من شأنه أن يُثبط دافع الابتكار ورفع الإنتاجية وتحسين الكفاءة والنوعية. وعلى هذا الأساس فإن إيجاد مناخ تافسي داخلي يعتبر شرطاً أساسياً في دعم القدرة التنافسية في الأسواق الدوليّة.

إن المنافسة الداخلية هي غالباً شرط ضروري لكنه غير كاف لتحقيق التنافسية في الأسواق الدوليّة، بل ثمة حالات لا تكون المنافسة شرطاً للتنافسية مثل: صناعة السيارات في اليابان التي تطورت وأصبحت ذات قدرة تنافسية دوليّاً في ظل بيئّة داخلية يصعب توصيفها بالتنافسية. إذن، قد يكون الشرط الكافي للتنافسية الدوليّة هو الابتكار وتطوير أساليب الإنتاج والإدارة بشكل مستمر، وإن توفير هذا الشرط يستدعي، من بين أشياء أخرى، التركيز على الاستثمار في رأس المال البشري من خلال التعليم والتدريب ودعم مؤسسات البحث والتطوير.

- تكوين رؤية واضحة في التخصص الصناعي والتجوّل نحو سلعة ديناميكية يزيد عليها الطلب والتأقلم مع تغيير الطلب العالمي بصفة عامة، والقيام بجهود فعلية نحو تنويع القاعدة الإنتاجية ومصادر الدخل.

**تسهم سياسة "اختيار الرابعين" في دعم القدرة التافسية عبر اختيار القطاعات الصناعية الأكثر ملاءمة لتعظيم الإنتاجية والتحقيق التشاركي مع بقية القطاعات.**

- الدخول في اتفاقيات الشراكة وتوقيع الاتفاقيات الدوليّة والافتتاح، عوامل تشجع على الانضباط في مجال الأعمال وتساعد، على الرغم من التحديات التي تطرحها، على التأقلم مع البيئة العالميّة.

- إن العناصر التي اقترحها بورتر في "جوهرة الميزة الوطنية" للبيئة التي تنشأ وتنافس الشركات ضمنها، تقود إلى إبراز أهمية مساندة الدولة في تكوين

الأعمال وتقديم المشورة والدعم للصناعات فيما يتعلق بالبحث والتطوير .

• ربط الحواجز المقدمة إلى الصناعة على شكل خطوط ائتمانية بتكلفة منخفضة وحواجز ضريبية مختلفة وغيرها، بمعايير الإنجاز ولا سيما من حيث الابتكار ورفع الإنتاجية وكسب الحصص في الأسواق الدولية.

#### سياسات تجارة خارجية مرنة:

• تشكو السياسات المباشرة المعتمدة في التجارة الخارجية مشكلات لا تساعد على استدامة التفاسية، وتضم هذه السياسات: الرقابة الجبائية المتمثلة في الرسوم والدعومات الخاصة بالعناصر المختلفة لميزان المدفوعات، والرقابة التجارية المتمثلة في الحصص الاستيرادية والتصديرية ومختلف الحواجز غير الجمركية، وأخيراً الرقابة النقدية التي تضم الرقابة على الصرف ونظم الصرف المتعدد وشروط الودائع المسبقة.

• يصعب التنبؤ بأثر الرقابة الجبائية بشكل مسبق نظراً إلى أن هذا الأثر يتوقف على عدة عوامل، من بينها طبيعة السوق التي تعمل فيه الشركات المصدرة ودرجة تفاسيتها. وعلى هذا الأساس، فإن استخدام أي أداة من هذه الأدوات محفوف بالمخاطر نظراً لاحتمال حصول نتائج معاكسة للنتائج المرغوبة، كما أن استخدام الأدوات الجبائية، مثل دعم الصادرات، يمكن أن يؤدي إلى اتخاذ إجراء مماثل من قبل الشركات الأجنبية المنافسة. وبناء على ذلك لا يتحقق الهدف الذي اتخذ الإجراء من أجله. وأمام عولمة الاقتصادات وتحرير التجارة الخارجية وانضمام عدد كبير من دول العالم إلى منظمة التجارة العالمية والدخول في اتفاقيات تحرر بمقتضاهما كل أنواع الحماية على التجارة الخارجية، فإن استخدام أداة الرقابة الجبائية على غرار دعم الصادرات لم يعد وسيلة يمكن اعتبارها لدعم القدرة التفاسية لل الصادرات في الأسواق الدولية.

• يشكل جزء كبير من الإجراءات التجارية عائقاً أمام دعم تفاسية الصادرات العربية بما في ذلك إجراءات التصدير المعقدة والإجراءات الإدارية الأخرى. وتتجدر الإشارة إلى توسيع التسهيلات داخل

- بالإضافة إلى اختيار قطاعات جديدة محورية، يمكن أن تساهم في رفع القدرة التفاسية من خلال التحديث أو إعادة الهيكلة الصناعية. ويتمثل تحديث الصناعة أو إعادة هيكلتها بشكل يخدم التفاسية في شيئين وهما: أولاً - التخفيف من تكلفة العمالة وتقليل "الوزن الزائد"، ثانياً - إعادة هندسة المشروعات.

• تمثل سياسات تقليل الحجم في تسريح العمالة الزائدة التي يمكن تعويضها أو الاستغناء عنها دون أن يتسبب ذلك في إرباك مستوى الإنتاج بل يرفع إنتاجية المنشأة، وبخاصة في حالة ارتفاع حصة الأجور والرواتب الإجمالية في التكلفة.

كما يتضمن تحديث الصناعة عملية إعادة الهندسة المتمثلة أساساً في الاستثمار في التقانيا الحديثة وتغيير حصص عوامل الإنتاج بما يكفل زيادة الكفاءة والإنتاجية وتدريب العاملين وإعادة توزيع العمل وتنظيم العملية الإنتاجية بشكل أفضل.

يمكن الاهتداء بتجارب بلدان كتونس والمغرب في تفيذ برامج لتحديث صناعاتها في إطار الاتفاقيات الموقعة مع المجموعة الأوروبية وعلى غرار التجربة الناجحة للبرتغال. وتهدف هذه البرامج، بشكل عام، إلى الرفع من قدرات الصناعة على مستويات عددة.

على مستوى المنشآة يهدف التحديث إلى تحسين تنظيم عملية الإنتاج والإدارة والنهوض بمكونات التصميم والجودة والتسويق واستخدام التقانيا والنهوض بالنصر البشري داخل هذه المنشآت من خلال برامج التكوين والتدريب الملاعبة.

على مستوى مجموعة الصناعات يتمثل هدف برامج التحديث في توفير خدمات الدعم داخل الصناعة من خلال تعزيز الروابط بين مختلف المنشآت ورجال الأعمال وتعزيز شبكة الاتصال بين كل العناصر الفاعلة في الصناعة.

على المستوى الوطني، تهدف سياسات تحديث الصناعة إلى توفير مناخ وبيئة أعمال ملائمة من خلال سن القوانين وتعديل التشريعات القائمة فيما يتعلق بمعايير الجودة وتحسين البيئة القانونية والتنظيمية، وتوفير المعلومات وجمعها لفائدة قطاع

لم تعد سياسات التجارة الخارجية التقليدية كالرقابة الجبائية والتنظيمية ملائمة لدعم القدرة التفاسية للصادرات في الأسواق الدولية.

البشري ومقدار الاستثمار في رأس المال البشري وال العلاقة التعويضية أو التكاملية بين التقانة والموارد البشرية.

- تطرح تقانة المعلومات تحدياً خاصاً على الاقتصاد العالمي نظراً للتسارع الشديد في دخول هذه التقانات مجالات التصميم والإنتاج والإدارة والتعليم والتدريب والتسويق والتوزيع.
- إن استخدام التقانة الحديثة، سواء باستيرادها أو تطويرها محلياً، غير كاف لترجمتها إلى ميزات تنافسية جديدة في الأسواق الدولية. إن القدرة على تكوين ميزات تنافسية بشكل مستديم يعتمد على تطوير نظام محلي للبحث والتطوير والقدرة على إدارته؛ إذ إن القدرة التنافسية لا تتوقف على استيراد التقانة أو المكائن والمعدات المنطوية على التقانة الحديثة بقدر توافقها على تطوير نظام وطني للبحث والتطوير، يعتمد بالدرجة الأولى على المهارات العالية المتوفرة محلياً.
- إن التقانة ليست سهلة الانتقال من بلد إلى آخر دون عناء، أو دون حاجة إلى تطوير نظام محلي للبحث والتطوير. بالإضافة إلى ذلك فإن التقانة، أكثر من أن تكون مكائن أو معدات، إنها أيضاً مجموعة من المعلومات ذات تطبيقات محددة. يمكن أن يرتبط تطبيق التقانة بعدة مجالات يحتاج المستخدم فيها إلى تطويتها بحسب نوع الاستعمال. ومن هنا فإن القدرة التنافسية ترتبط بقدرة الشركات على توظيف التقانة وتطويتها باستمرار وبشكل مختلف عن المنافسين.
- إن عمليات الابتكار تدرج في سلسلة من الوظائف من توليد المعرفة إلى التطوير التقاني إلى النقل والتطوير والتوطين. وعلى الرغم من الجدل حول أولوية التطوير أو الاكتفاء بالتطوير فإن البلدان العربية تحتاج إلى مزيج من هذه الوظائف يكفل مواجهة الواقع والاستعداد للمستقبل في آن واحد. وإذا كان التطوير أسهل مناً، نسبياً، فإنه في الوقت الذي يتم فيه تطوير التقانات الناضجة أو البارزة لاحتياجات الاقتصاد العربي وأسواقه، ينبغي توليد قدر من الاهتمام لبناء قدرات التطوير. والمزيج الأمثل يختلف من بلد لآخر وفقاً لقاعدته العلمية والتقانية.

الموائي والمطارات وتعقيد إجراءات الرقابة والمعايير التقنية كالتفتيش ومنح الشهادات قبل الإبحار، وكلها عوائق إضافية تسهم في تثبيط التصدير.

- إن تحرير التجارة الخارجية على مستوى الرقابة الجبائية ورفع الحواجز الجمركية وغير الجمركية يجعل السياسات التنظيمية وإجراءات التجارة الخارجية مكونات مهمة في التأثير على تنافسية الصادرات في الأسواق الدولية؛ ففي حالة رفع الحواجز الجمركية والحواجز غير الجمركية مثل رخص الاستيراد فإن الإجراءات المتعلقة بالبنية التحتية والنقل والتخليص الجمركي والسياسات المؤثرة مباشرةً على العرض تصبح أهم محددات لتنافسية الصادرات، ومن ناحية أخرى، فإن أي سياسات تنظيمية وإجراءات ترفع من تكلفة الإنتاج المحلي تؤثر مباشرةً في تنافسية الصادرات.

**القدرة التنافسية لا تتوقف على استيراد التكنولوجيا، بل على بناء نظام وطني للبحث والتطوير وعلى توظيف التقانة وتطويتها.**

- تمثل الرقابة على الصرف حاجزاً مهماً أمام المصادر في إطار الحصول على العملات الأجنبية الالزامية لاستيراد الموارد الوسيطة من الخارج وفي إمكان الاحتفاظ بعائدات الصادرات من العملات الأجنبية ووجود شروط الودائع المسقبة والعمل بأسعار صرف متعددة وما يمثل ذلك من صعوبات إدارية إضافية للتحقق من طبيعة السلع المصدرة وسعر الصرف الذي يجب العمل به؛ لذا فإن إصلاح النظام الرقابي على الصرف يبدو ذا أولوية لدعم القدرة التنافسية.

#### **دعم الابتكار وتوطين التقانة:**

- يؤثر التقدم التقاني على عدد من العوامل الأخرى المرتبطة بالتنافسية كالتكلفة والاستخدام وتوزيع الدخل ونوعية الصادرات وحصص الأسواق، وقبل كل شيء على نوعية العنصر

**يحتاج تطوير  
القدرات التقنية  
إلى حد أدنى من  
الموارد البشرية  
والإدارية وإلى بيئة  
حاضنة تشمل  
منظومة التعليم  
والجهاز الإداري  
والإنتاجي.**

- يلعب العامل المؤسسي في البحث والتطوير التقاني دوراً مهماً في أي سياسات رامية إلى دعم القدرة التنافسية. واختلفت تجارب الدول النامية في هذا الإطار حيث اختار معظمها تطوير مراكز حكومية مستقلة للبحث والتطوير، في حين اختارت بعض الأقطار الأخرى تطوير هذه المراكز ضمن كبريات الشركات الصناعية. وتُفيد التجارب أن نشاط البحث والتطوير ضمن المراكز الحكومية لم يكن له وقع مؤثر على التطور التقاني واستخدامه في مجال الصناعة مقارنة بالمراكز التي تعمل مباشرة ضمن قطاع الإنتاج.

من ناحية أخرى، تبين من خلال النظر إلى التجارب القطرية أن مراكز البحوث التي ترتكز على التعليم بالإضافة إلى تطوير القدرة على الابتكار والتطوير، لها جدوأً أكبر من المراكز الأخرى.

**تشكل الحاضنات  
التكنولوجية أحد  
الأشكال المؤسسية  
الفعالة للنقل  
المثمر للتقانة  
وتطوريها  
للحاجات المحلية.**

- تلعب الحواجز دوراً مهماً في تشجيع الابتكار إذا ربطت بالإنجاز سواءً أكانت حواجز للأفراد أم للمشروعات. ويلعب التمويل العمومي والأهلي دوراً لا يقل عن دور المشروعات بهذا الصدد. وثمة أشكال متعددة لأنظمة الحواجز العمومية مثل الخطوط الآitemانية التفاضلية والسياسات الضريبية، وبخاصة سياسات استهلاك رأس المال.

• تشكل الحاضنات، بمعناها التقاني، أحد الأشكال المؤسسية الفعالة التي تسهل النقل المثمر للتقانة ومن ثم تطويتها لـالحاجات المحلية. وتحتاج الحاضنات، بهذا المعنى، إلى حسن اختيار القطاع وإلى إدارة ديناميكية على المستوى الجزئي وإلى تبنٍ كافٍ على المستوى الكلي.

كما أن ربط هذه الحاضنات بمراكز البحوث التطبيقية يزيد من فاعلية أدائها ويقلص من مدة استيعاب التقانة.

• على الرغم من أن التقانة أو السلع كثيفة المهارات والتقانة، أصبحت هي السلع التي يزيد الطلب العالمي عليها، فإن المكون التقاني في صادرات الأقطار العربية ما زال ضعيفاً ويعتمد في أحسن الأحوال على سلع مثل الكهربائيات وصناعات الأدوية وبعض الصناعات التحويلية، وهي ذات قيمة مضافة متواضعة وذات ترابط

**لا يزال المكون  
التكنولوجي في  
 الصادرات الأقطار  
 العربية متداخلاً،  
 ويعتمد على سلع  
 ذات قيمة مضافة  
 متواضعة، مثل  
 الكهربائيات  
 وصناعات الأدوية  
 وبعض الصناعات  
 التحويلية.**

- إن استيراد التقانة ليس معيضاً عن تطويرها محلياً، بل إن استيرادها وتطويرها متكملاً. فكثير من دول شرق آسيا تستورد التقانة مباشرةً أو عن طريق الاستثمار الأجنبي المباشر والمشاريع المشتركة مع شركاء أجنبى والتعاقدات الصناعية مع كبريات الشركات العابرة للقارات. وفي الوقت ذاته تعمل على تطوير التقانة وإدارتها بشكل مستقل. ومن الضروري الاستفادة من تجارب آسيوية ناجحة استخدمت فيها التقانة المستوردة لتطويرها بشكل مستقل مثل تجربة "الدورة العكسية للمنتج"، حيث تطور صناعات التجميع بدءاً من نهاية المنتج ثم تطور شيئاً فشيئاً صناعات إنتاج مكونات المنتج، ثم الوصول إلى تصنيع المنتج النهائي بأكمله.

- أثبتت التجارب أن فعالية سياسات البحث والتطوير تعتمد، بالإضافة إلى مؤسسات البحث والتطوير، على سلوك الشركات الذي يعتمد بدوره على عدة عوامل من بينها حواجز أو إشارات السوق، السياسات الحكومية وجود ثقافة للتطوير والابتكار داخل المجتمع. ففي ظل وجود رغبة واضحة من الحكومات لدعم البحث والتطوير يبقى تطوير التقانة وتطبيقه متوقفاً على الشركات والعاملين فيها وإرادتها على ذلك. ويلعب رؤساء الشركات ومديروها ومستواهم العلمي والتقاني دوراً مهماً في هذا الشأن، حيث إن القناعة العلمية بدور التقانة والتغيير التقاني في دعم القدرة التنافسية للشركات يعد من العناصر الرئيسية التي تحفز الشركات على اقتناة التقانة وتطويرها، وهذه القناعة مرتبطة ارتباطاً كبيراً بالمستوى العلمي لمديريها وكذلك انتشار ثقافة الإبداع والتطوير في المجتمع الذي تعمل فيه هذه الشركات.

- يحتاج تطوير القدرات التقنية إلى توفير عتبة دنيا من الجهد العلمي والموارد العلمية البشرية والموارد المادية والبني المواتية. كما يحتاج إلى بيئة حاضنة بدءاً من منظومة التعليم بمستوياتها المختلفة إلى الجهاز الإداري وإلى جهاز الإنتاج ذاته. ويوصى أن يتم تحسيس رجال الأعمال، وخصوصاً الجدد، بدور التقانة في رفع القدرة التنافسية لمنتجاتهم ومشروعاتهم، وكذلك رفع قدراتهم الإدارية والفنية.

لمستوى التنمية البشرية في المستقبل، أعلى من متوسط الفجوة في الدول النامية.

• إضافة إلى ضعف الإنفاق النسبي على التعليم فإن الدول العربية تولي أهمية أكبر لكم على حساب الكيف. ومن تبعات ذلك الانتشار الواسع للدروس الخصوصية وتواضع نتائج الدول العربية في المناظرات الدولية للعلوم. وهذا لا يخدم أغراض التناfsية والقدرة على اقتحام الأسواق الدولية في المستقبل. ويتجه لتحسين النوعية، بين أمور أخرى، إيلاء أهمية قصوى لانتقاء المعلمين وتكوينهم وتحفيزهم وتطوير قدراتهم باستمرار، وتحديث المناهج وربطها بالعلم والعمل.

• من المهم مراجعة هيكل التعليم، الأفقية بحسب الاختصاصات، والعمودية بحسب مستويات المهارة، ومحتوياته ليتوافق بالكم والنوع مع حاجات سوق العمل المستقبلية وليس السوق الحالية فقط؛ لأن القدرة التناfsية مرتبطة بشكل كبير مع نوعية التعليم والمحظى التقني فيه.

• إن رفع حصة التعليم المهني والتكنولوجيا في الدرجة الجامعية الأولى، عنصر مهم لربط التعليم بسوق العمل وتزويد الاختصاصيين بمساعدين لا غنى عنهم لضمان حسن قيام المهنيين، مثل الأطباء والمهندسين والباحثين، بمهامهم العليا. ويقتضي هذا التوجه عدم انتقاء الطلبة "المتأخرین دراسیاً" للدخول إلى هذه الفروع بالقياس إلى فروع التعليم العام أو الجامعي، التي تحصل الآن على أوائل الخريجين من المراحل التعليمية الأدنى.

• إن تعليم اللغات عنصر مهم في وصل مهارات القوى العاملة مع الحداثة والعولمة، كما أن من المهم عدم اعتبار منظومة التعليم القطرية/ العربية منفصلة عن المنظومات المماثلة في العالم. إن إحدى الصلات التي أثبتت فاعليتها، إضافة إلى الصلات الوظيفية، هي الصلات الأفقية الانتشارية أي "افتتاح على التعليم العالمي" كتوأمة الجامعات وتبادل الأساتذة والمناهج. وهذا لا يعني التخلّي عن الهوية.

• يشكل التدريب أثناء العمل أحد أشكال مواكبة التغيير التقاني السريع إضافة إلى دوره في تشكيل فرق العمل المتكاملة في المشروع وتلبية حاجات سوق العمل الداخلية فيه. ويمتاز هذا النمط من

خلفي وأمامي ضعيف مع بقية الصناعات. إن تغير الهيكل التقاني ل الصادرات الدول العربية مرتبط، بين أمور أخرى، بمقدار اكتساب التقانات وتوطينها وتطويرها وصولاً إلى توليدها.

• ثمة حاجة في المنطقة العربية لتبني ثقافة الإتقان وإدارة الجودة الشاملة والالتزام بالمعايير والأدوات العالمية التي دونها يصعب تصور تناfsية عربية مستدامة في الأسواق الدولية، بل يصعب الحفاظ على الأسواق المحلية ذاتها.

وبالنظر إلى شهادات الأيزو الموزعة في الأقطار العربية مقارنة بدول أخرى، يظهر أن النهوض بالنوعية كاستراتيجية طويلة المدى لتحسين القدرات التناfsية ما زال هدفاً غير عالٍ في سلم أولويات الأقطار العربية.

• انطلاقاً من أن المعرفة ذات منافع خارجية فإن من الضروري توجيه السياسات العمومية لضمان أن أولئك الذين يطورون أفكاراً جديدة يحصلون على حواجز تشجعهم على بذل مستويات فعالة من الجهود. والطريقة الرئيسة لإيجاد الحواجز المناسبة هي تمكين المخترع من الاحتفاظ بحقوق اختراعه. لذا ينبغي اتخاذ كل السياسات التي تكفل حقوق الملكية الفكرية مثل البراءات والعلامات والماركات ومختلف أشكال حقوق الملكية. وثمة مبادلة تتم بين محسن الابتكار وثمن الاحتياط.

#### النهوض برأس المال البشري:

• إن الاستثمار في رأس المال البشري وفي الطاقات الفكرية عنصر مهم في رفع القدرة التناfsية، وهذه المهمة وتمويلها يحتاجان إلى مساهمة كل الأطراف في توفير هذا الاستثمار بالقدر اللازم للتنمية أو التناfsية. كما أن من الضروري ترتيب الأولويات في التعليم لإزالة تشوهات هيكل العائد عليه.

إن معدلات الأممية الأبجدية والتقانية ما زالت مرتفعة في العديد من الأقطار العربية، كما أن مستوى المهارات، مقاسة بمتوسط سنوات التعليم لدى القوى العاملة، يعتبر من أقل المستويات في العالم النامي. ويلاحظ أن الفجوة بين المستوى التعليمي للمرأة والرجل، وهي محدد رئيسي

يفترض أن تستهدف  
السياسات العامة  
حماية الحقوق  
المادية للمخترع  
من خلال تفعيل  
قوانين حقوق  
الملكية الفكرية.

الاستثمار في  
رأس المال  
البشري عنصر  
مهم في رفع  
القدرة التناfsية،  
ومن الضروري  
ترتيب الأولويات  
في التعليم لإزالة  
تشوهات هيكل  
العائد عليه.

**إضافة إلى  
ضرورة زيادة  
الإنفاق على  
 التعليم، يجب  
 إعادة النظر في  
 هيكل التعليم  
 العربية بهدف  
 التركيز على  
 الكيف بدل الكم،  
 بما يخدم سوق  
 العمل المستقبلية  
 واللحالية.**

**يطلب تضييق  
 الهوة الرقمية  
 بإحداث تغيرات  
 جذرية في مجال  
 البنية التحتية  
 التكنولوجية،  
 تشمل الغاء الأممية  
 التقانية وتشجيع  
 مشاريع الحكومة  
 الإلكترونية وزيادة  
 الاستثمار في  
 الوسائل الحديثة  
 للاتصالات.**

- تخلي القطاع العام عن دور "مشغل الملاذ الأخير" ومراجعة نظام الأجر والحوافز الذي يشجع المنظومة التعليمية على أن تصبح مصنعاً للموظفين الحكوميين وليس مصنعاًً لمهارات تصلح لسوق العمل على اتساعها. وفي عالم سريع التغير نشير إلى أن سياسات الأمس لا تصلح لمواجهة مشكلات الغد، بل قد تكون تلك السياسات هي التي تسبب، ولو جزئياً، في خلق هذه المشكلات. وقد يكون من المفيد هنا الإشارة إلى أهمية قيام منظومة التعليم، والدولة أيضاً، بتشجيع الأفراد وتأهيلهم للعمل للحساب الخاص وتوفير التدريب على مهارات الاستحداث والمبادرة.
- إن حسن الاستفادة من الموارد البشرية يقتضي إزالة أسباب الهدر في هذه الموارد المهمة سواء أكان هذا الهدر على شكل بطالة صريحة أم انسحاب من عالم الإنتاج أم بطالة جزئية أم مقنعة أم هجرة المهارات خارج اختصاصاتها، إن لم يكن خارج أقطارها. وثمة العديد من السياسات الهدفية إلى الاحتفاظ بهذه المهارات وزيادة عطائهما، من بينها إنشاء نظام فعال للحوافز، المادية والمعنوية وبناء بيئة علمية صحيحة.

### **تجسير الهوة الرقمية:**

- أدى التطور السريع في تقانة المعلومات والحواسوب إلى تعميق ما يعرف بالهوة الرقمية في البلدان العربية. وترجع أهمية البنية التحتية التقانية في تدعيم القدرة التنافسية للشركات العربية على المساهمة الكبيرة في النفاذ إلى الأسواق وتقليل التكاليف المرتبطة بالتعامل والبحث عن الأسواق وتكاليف التسويق والدعائية والإعلان بالإضافة إلى الحصول على كمية هائلة من المعلومات عن الأسواق والمستهلكين على صعيد كوني. كما تفتح البنية التحتية الرقمية إمكانية تطوير التجارة الإلكترونية، التي تتزايد أهميتها بشكل كبير وتحول المستهلكين إلى هذا النوع من التسوق على حساب التجارة التقليدية.
- لتقليل الهوة الرقمية، فإن الدول العربية مطالبة بإحداث تغيرات جذرية في مجال البنية التحتية الرقمية، التي تهدف إلى إلغاء الأممية الرقمية بتوسيع استخدام الحاسوب الشخصي، وبخاصة في المدارس، وتشجيع مجالات التدريب على استخدام الحاسوب. كما يتبعن على البلدان العربية

التدريب بكون عوائده أكثر جاهزية من التكوين المدرسي النظامي نظراً لقربه من الحاجات المخصصة على مستوى المشروعات أو مستوى فروع الصناعة. وهذا يتطلب دوراً فاعلاً وآليات تمويل ليس من الشركات فقط بل من الجمعيات المهنية والنقابات أيضاً لدعم هذا التدريب وتحفيزه.

- إن الربط بين التعليم وسوق العمل يمكن أن يتم من خلال تفاعل منظومة التعليم ومنظومة التشغيل مع منظومة البحث والتطوير التي هي مولدة المعارف العلمية والتقانية ومصدر المناهج التعليمية المفترض. ولا يتجلّى هذا التفاعل بالوجود معاً في مكان واحد فقط، مثل حدائق العلوم في الولايات المتحدة وأوروبا واليابان، بل أيضاً من خلال إسهام قطاع الأعمال في تحديد حاجاته التعليمية والتدريبية من المنظومة التعليمية واستيعاب المتعلمين في مؤسساته أثناء الدراسة كفترات تدريب تسهل التحاقهم بها مستقبلاً بعد التخرج.
- إن استئهام نموذج حدائق العلوم يوفر الصلة بين الاختراع والتدريب عليه وإنساجه. ويتحول الباحث المخترع إلى أستاذ ينقل اختراعه إلى طلابه، وفي الوقت نفسه يسجل براءة اختراعه ويقوم، بالتعاون مع ممولين، بإنتاج حصيلة الاختراع وتسويتها. كل ذلك يتم في مكان واحد وفي زمن متسارع يحتاجه انتقال الفكرة من الإبداع إلى الاستعمال ويتعد عن الأبراج العاجية والانعزاز الوظيفي بين مخبر البحث ومقدّم الدراسة وورشة الإنتاج، وتتوفر هذه الصلة المؤسسية فرضاً عالياً للتقدم العلمي والاقتصادي على السواء.
- على المدرسة العربية أن تتحول من تقديم المعلومات أو التقين إلى تقديم المعارف ومن ثم إلى تقديم المهارات. والمهارات المطلوبة ليست سوق العمل الآنية بل لسوق العمل المستقبلية التي يكتنفها الغموض وتحكمها التسارات وحيث الفشل في المواءمة مكلف. ولعل الحل في تقديم المدرسة لنواة تعليم قاعدي تتبعه فرص تعليم متواصل وإعادة تأهيل، ويستند إلى دعم القدرة على التعلم الذاتي، ولا شك أن توسيع استخدام تقانات التعليم كالحواسيب ووسائل الاتصال المتعدد يرفع من نوعيته.

الهاتف، ولا سيما استخدام أشكال التمويل الحديثة لمشاريع البنية التقانية والمعلوماتية، وإنشاء شركات توفير خدمات "الإنترنت" والهاتف النقال.

● يتعين تطوير التشريعات وخدمات التأمين لحماية المعلومات والارقاء بالتجارة الإلكترونية كالتوقيع الإلكتروني والمصادقة، كما يفيد حتى الشركات على تطوير موقع لها على شبكة "الإنترنت" وتطوير استخدام هذه الشبكة في التفاعل بين الشركة وزبائنها وأقرانها في مختلف أوجه نشاطها.

تطوير برامج عمل الحكومات ومشاريع الحكومة الإلكترونية على غرار بعض الدول، وذلك لتحديث أداء هذه الحكومات وزيادة فعاليتها وشفافيتها وتقليل البيروقراطية.

● من الضروري رفع الاستثمار في مجال الوسائل الحديثة للاتصالات، وبخاصة التقانة الرقمية وزيادة طاقة مختلف الشبكات وزيادة سرعتها وكفاءتها في معالجة ونقل البيانات بمختلف أشكالها، وتقليل تكلفة استخدام الشبكات والهاتف عبر رفع المنافسة في قطاع الاتصالات وتشجيع القطاع الخاص للاستثمار في شبكة

**الملحق (1)**

**الملامح العامة ومؤشر التنافسية  
العربية حسب الأقطار**



## الملاحق (1)

# الملامح العامة ومؤشر التنافسية العربية حسب الأقطار

التقرير. كما تحتوي الورقة القطرية على معلومات أساسية لسنة 2000 أو أقرب سنة تتوافر عنها البيانات، جمعت من قاعدة معطيات مؤشرات التنمية الدولية (2002) ، وأدرجت أهم المتغيرات التي تعكس مستوى التنمية والأداء الاقتصادي والاجتماعي. كما تضم الورقة القطرية شكلاً بيانياً لتطور مؤشر التنافسية العربية خلال 1990 و2000 وشكلاً آخر يقارن الأداء النسبي لكل قطر عربي بدولة كوريا؛ وذلك لمقارنة وضع التنافسية القطرية.

تحتوي هذه الملاحق على النتائج الرقمية لمؤشر التنافسية العربية في شكل جداول تلخيصية وأشكال بيانية تلخص مستويات التنافسية العربية في الأسواق الدولية. تقدم مجموعة الجداول في الملحق الأول أوراقاً قطرية تلخص النتائج الأساسية لمؤشر التنافسية العربية الإجمالي والجاري والكامن وكذلك المؤشر الفرعي الذي يقيس بيئة الأعمال. ويمثل عمود الترتيب ترتيب البلد المعنى بين البلدان التسعة عشر المدروسة في

# مؤشر التنافسية العربية

الأردن

الترتيب	قيمة المؤشر	مؤشر التنافسية
8	0.429	مؤشر التنافسية الإجمالي
5	0.529	مؤشر التنافسية الجاري
11	0.329	مؤشر التنافسية الكامن
5	0.475	مؤشر بيئة الأعمال



10.19	معدل أمية الكبار
71.52	توقع الحياة عند الولادة
4.89	السكان (مليون)
1720.00	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
42.38	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
0.87	معدل نمو دخل الفرد
15.59	نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
110.42	الاندماج التجاري
68.97	نسبة الصادرات من السلع التحويلية
76.55	نسبة قطاع الخاص من الائتمان المحلي
''	سعر الصرف الحقيقي الفعلي (1995-100)
77.19	عدد الهواتف النقالة لكل 1000 نسمة
100.00	نسبة الطرق المعبدة
92.90	عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة
7.98	نسبة الصادرات ذات التقانة العالمية
29.77	عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة
9.36	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
26.05	عدد مستخدمي الإنترنت لكل 1000 نسمة
0.67	معدل التضخم السنوي
-2.00	نسبة الموازنة للناتج
0.69	نسبة الميزان الجاري للناتج

♦ أو أقرب سنتها

# مؤشر التنافسية العربية

## الإمارات

الترتيب	قيمة المؤشر	مؤشر التنافسية الإجمالي
4	0.532	مؤشر التنافسية الإجمالي
3	0.594	مؤشر التنافسية الجاري
6	0.469	مؤشر التنافسية الراهن
3	0.574	مؤشر بيئة الأعمال



٢٣.٨٠	معدل أمية الكبار
٧٥.٢٩	توقع الحياة عند الولادة
٢.٩١	السكان (مليون)
١٨٥٦٠.٠٠	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
٠٠	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
-١٠.٦٤	معدل نمو دخل الفرد
٠٠	نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
٠٠	الاندماج التجاري
٦٠.٠١	نسبة الصادرات من السلع التحويلية
٤٨٦.٠٨	نسبة قطاع الخاص من الائتمان المحلي
١٠٠.٠٠	سعر الصرف الحقيقي الفعلي (١٠٠-١٩٩٥)
٣٩١.٤٠	عدد الهواتف النقالة لكل ١٠٠٠ نسمة
١٣٦.١٥	نسبة الطرق المبددة
٠٠	عدد خطوط الهاتف لكل ١٠٠٠ نسمة
٢٥٣.٠١	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية
٠٠	عدد الحواسيب الشخصية لكل ١٠٠٠ نسمة
-٠.٣١	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
٠٠	عدد مستخدمي الإنترنت لكل ١٠٠٠ نسمة
٠٠	معدل التضخم السنوي
٠٠	نسبة الموازنة للناتج
٠٠	نسبة الميزان الجاري للناتج

♦ أو أقرب سنتها منها

# مؤشر التنافسية العربية

البحرين

ترتيب	قيمة المؤشر	المؤشر
3	0.551	مؤشر التنافسية الإجمالي
4	0.584	مؤشر التنافسية الجارى
4	0.518	مؤشر التنافسية الكامن
4	0.538	مؤشر بيئة الأعمال



معلومات أساسية لعام 2000 \*



مُعدل أمية الكبار	12.48
توقع الحياة عند الولادة	73.09
السكان (مليون)	9.94
المدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)	9,076.00
نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج	81.93
مُعدل نمو دخل الفرد	4.94
نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج	--
الاندماج التجاري	145.57
نسبة الصادرات من السلع التحويلية	9.88
نسبة قطاع الخاص من الاقتصاد المحلي	54.82
سعر الصرف الحقيقي الفعلي (100-1995)	112.99
عدد الهواتف الفردية لكل 1000 نسمة	309.48
نسبة الطرق المباعدة	77.60
عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة	249.70
نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	1.19
عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة	138.74
نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج	11.60
عدد مستخدمي الإنترنت لكل 1000 نسمة	57.89
معدل التضخم السنوي	-0.79
نسبة الموارنة للناتج	2.29
نسبة الميزان الجاري للناتج	9.82

\* أو أقرب سنتها منها

# مؤشر التنافسية العربية

الجزائر



معلومات أساسية لعام 2000 \*



مُعدل أمية الكبار	33.29
توقع الحياة عند الولادة	70.48
السكان (مليون)	30.38
الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)	1580.00
نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج	42.36
مُعدل نمو دخل الفرد	0.93
نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج	7.74
الاندماج التجاري	63.77
نسبة الصادرات من السلع التحويلية	2.31
نسبة قطاع الخاص من الاقتصاد المحلي	6.11
سعر الصرف الحقيقي الفعلي (1995-100)	107.70
عدد الهواتف النقالة لكل 1000 نسمة	2.83
نسبة الطرق المعبدة	68.90
عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة	57.00
نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	3.80
عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة	6.58
نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الإجمالي من الناتج	--
عدد مستخدمي الإنترنت لكل 1000 نسمة	1.04
معدل التضخم السنوي	0.34
نسبة الموازنة للناتج	9.91
نسبة الميزان الجاري للناتج	--

\* أقرب سنة منها

مؤشر التنافسية العربية

السعودية

الترتيب	قيمة المؤشر	مؤشر التنافسية الإجمالي
10	0.416	مؤشر التنافسية الإجمالي
8	0.490	مؤشر التنافسية الجباري
10	0.342	مؤشر التنافسية الكامن
12	0.418	مؤشر بيئة الأعمال



معلومات أساسية لعام 2000



23.77	معدل أمية الكبار
72.51	توقع الحياة عند الولادة
20.72	السكان (مليون)
8120.00	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
49.57	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
2.19	معدل نمو دخل الفرد
--	نصيب قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
68.54	الاندماج التجاري
7.13	نصيب الصادرات من السلع التحويلية
52.46	نصيب قطاع الخاص من الائتمان المحلي
106.69	سعر الصرف الحقيقي الفعلي (100-1995)
63.68	عدد الهواتف الثقافة لكل 1000 نسمة
30.10	نسبة الطرق المعبدة
137.20	عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة
0.40	نسبة الصادرات ذات الثقافة العالمية
60.17	عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة
1.00	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
9.65	عدد مستخدمي إنترنت كل 1000 نسمة
-0.81	معدل التضخم السنوي
--	نسبة الموازنة للناتج
7.60	نسبة الميزان الجاري للناتج

❖ أو أقرب سنة منها

# مؤشر التنافسية العربية

## السودان

الترتيب	قيمة المؤشر	مؤشر
19	0.231	مؤشر التنافسية الإجمالي
19	0.312	مؤشر التنافسية الجاري
17	0.150	مؤشر التنافسية الكامن
19	0.108	مؤشر بيئة الأعمال



## معلومات أساسية لعام 2000 \*



42.33	مُعدل أمية الكبار
57.46	توقع الحياة عند الولادة
31.10	السكان (مليون)
310.00	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
16.74	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
4.24	مُعدل نمو دخل الفرد
9.62	نصيب قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
33.76	الاندماج التجاري
2.67	نصيب الصادرات من السلع التحويلية
2.47	نصيب قطاع الخاص من الائتمان المحلي
**	سعر الصرف الحقيقي الفعلي (1995-100)
0.74	عدد الهواتف النقالة لكل 1000 نسمة
36.30	نسبة الطرق المبددة
12.40	عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة
0.10	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية
3.22	عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة
3.49	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
0.96	عدد مستخدمي الإنترنت لكل 1000 نسمة
15.99	مُعدل التضخم السنوي
-0.03	نسبة الموازنة للناتج
-4.60	نسبة الميزان الجاري للناتج

\* أقرب سنة منها

# مؤشر التنافسية العربية

المغرب

قيمة المؤشر	الترتيب	مؤشر التنافسية الإجمالي
0.365	14	مؤشر التنافسية الإجمالي
0.483	10	مؤشر التنافسية الجاري
0.247	14	مؤشر التنافسية الكامن
0.435	9	مؤشر بروتوكول الأعمال



## معلومات أساسية لعام 2000 \*



\* أقرب سنة منها

# مؤشر التنافسية العربية

اليمن

قيمة المؤشر	الترتيب	مؤشر التنافسية الإجمالي
0.284	17	مؤشر التنافسية الإجمالي
0.461	13	مؤشر التنافسية الجاري
0.107	19	مؤشر التنافسية الكامن
0.345	14	مؤشر بيئة الأعمال



معلومات أساسية لعام 2000 \*



\* أقرب سنة منها

مؤشر التنافسية العربية

تونس

الترتيب	قيمة المؤشر	المؤشر
9	0.416	مؤشر التنافسية الاجمالي
9	0.489	مؤشر التنافسية الاجاري
9	0.344	مؤشر التنافسية الاقامن
10	0.433	مؤشر بيئة الاصحاح



معلومات أساسية لعام 2000



<b>28.98</b>	مُعدل أمية الكبار
<b>72.10</b>	توقع الحياة عند الولادة
<b>9.56</b>	السكان (مليون)
<b>2100.00</b>	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
<b>44.01</b>	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
<b>3.54</b>	مُعدل نمو دخل الفرد
<b>18.22</b>	نصيب قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
<b>91.58</b>	الاندماج التجاري
<b>77.00</b>	نصيب الصادرات من السلع التحويلية
<b>66.19</b>	نصيب قطاع الخاص من الائتمان المحلي
<b>100.84</b>	سعر الصرف الحقيقي الفعلي (1995-100)
<b>12.42</b>	عدد الهواتف النقالة لكل 1000 نسمة
<b>64.80</b>	نسبة المطرق المعدبة
<b>-</b>	عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة
<b>3.40</b>	نسبة الصادرات ذات الثقة العالمية
<b>22.86</b>	عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة
<b>3.92</b>	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
<b>10.46</b>	عدد مستخدمي الإنترن特 لكل 1000 نسمة
<b>2.93</b>	معدل التضخم السنوي
<b>-2.57</b>	نسبة الموازنة للاقتاج
<b>-4.22</b>	نسبة الميزان الحراري للناتج

❖ أو أقرب سنة منها

# مؤشر التنافسية العربية

**سوريا**

الترتيب	قيمة المؤشر	مؤشر التنافسية الإجمالي
16	0.336	مؤشر التنافسية الإجمالي
15	0.431	مؤشر التنافسية الولي
15	0.242	مؤشر التنافسية الكلمن
17	0.326	مؤشر بيئة الأعمال



## معلومات أساسية لعام 2000 \*



معدل أمية الكبار	25.56
توقع الحياة عند الولادة	69.73
السكان (مليون)	16.18
الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)	950.00
نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج	38.09
معدل نمو دخل الفرد	-1.87
نسبة قطاع المصنوعات التحويلية من الناتج	25.58
الاندماج التجاري	68.37
نسبة الصادرات من السلع التحويلية	7.77
نسبة قطاع الخاص من الائتمان المحلي	8.54
سعر الصرف الحقيقي الفعلي (100-1995)	**
عدد الهواتف النقالة لكل 1000 نسمة	1.85
نسبة الطرق المعبدة	23.10
عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة	103.40
نسبة الصادرات ذات التقنية العالية	0.50
عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة	15.44
نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج	1.51
عدد مستخدمي الإنترنت لكل 1000 نسمة	1.85
معدل التضخم السنوي	-0.46
نسبة الموارنة للناتج	0.71
نسبة الميزان الجاري للناتج	5.93

\* أقرب سنة منها

# مؤشر التنافسية العربية

عمان

قيمة المؤشر	الترتيب	مؤشر التنافسية الإجمالي
0.397	12	مؤشر التنافسية الإجمالي
0.529	6	مؤشر التنافسية الجاهزي
0.266	13	مؤشر التنافسية البدائي
0.454	6	مؤشر بيئة الأعمال



معلومات أساسية لعام 2000 \*



28.29	معدل أمية الكبار
73.58	توقع الحياة عند الولادة
2.41	السكان (مليون)
6180.00	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
"	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
2.47	معدل نمو دخل الفرد
"	نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
"	الاندماج التجاري
12.42	نسبة الصادرات من السلع التحويلية
36.86	نسبة قطاع الخاص من الائتمان المحلي
"	سعر الصرف الحقيقي الفعلي (1995-100)
64.75	عدد الهواتف النقالة لكل 1000 نسمة
30.00	نسبة الطرق المباعدة
88.80	عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة
2.90	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية
31.52	عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة
0.35	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
37.58	عدد مستخدمي الإنترنت لكل 1000 نسمة
-1.11	معدل التضخم السنوي
-4.76	نسبة الموازنة للناتج
17.26	نسبة الميزان الجاري للناتج

\* أقرب سنة منها

# مؤشر التنافسية العربية

**قطر**

الترتيب	قيمة المؤشر	المؤشر
6	0.477	مؤشر التنافسية الإجمالي
11	0.478	مؤشر التنافسية الجاربي
5	0.475	مؤشر التنافسية الافتراضي
8	0.445	مؤشر بيئة الأعمال



**معلومات أساسية لعام 2000 °**



18.78	معدل أمية الكبار
74.70	توقع الحياة عند الولادة
0.58	السكان (مليون)
..	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
..	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
..	معدل نمو دخل الفرد
..	نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
..	الاندماج التجاري
..	نسبة الصادرات من السلع التحويلية
..	نسبة قطاع الخاص من الائتمان المحلي
..	سعر الصرف الحقيقي الفعلي (100-1995)
201.95	عدد الهواتف النقالة لكل 1000 نسمة
90.00	نسبة الطرق المبددة
267.60	عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة
..	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية
150.39	عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة
..	نسبة الاستهلاك الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
51.29	عدد مستخدمي الإنترنت لكل 1000 نسمة
1.68	معدل التضخم السنوي
..	نسبة الموازنة للناتج
..	نسبة الميزان الجاري للناتج

♦ أقرب سنة منها

مؤشر التنافسية العربية

الكويت

الترتيب	قيمة المؤشر	مؤشر التنافسية العالمي
5	0.504	مؤشر التنافسية العالمي
12	0.472	مؤشر التنافسية الجاهز
2	0.535	مؤشر التنافسية الكامن
13	0.388	مؤشر بيئة الأعمال



مؤشر التنافسة العربية



معلومات أساسية لعام 2000

١٨.٥٧	معدل أمية الكبار
٧٥.٥٦	توقع الحياة عند الولادة
١.٩٨	السكان (مليون)
١٧٩٠.٠٠	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
٥٧.٢١	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
-١.٣٧	معدل نمو دخل الفرد
**	نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
٩١.١٨	الاندماج التجاري
٢٠.٣٧	نسبة الصادرات من السلع التحويلية
٩٤.٧٥	نسبة قطاع الخاص من الائتمان المحلي
**	سعر الصرف الحقيقي (العام ١٩٩٥=١٠٠)
٢٤٨.٦٤	عدد الهواتف النقالة لكل ١٠٠٠ نسمة
٨٠.٦٠	نسبة الطرق المبعدة
٢٤٣.٩٠	عدد خطوط الهاتف لكل ١٠٠٠ نسمة
١.٤٠	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية
١٣٠.٥٩	عدد الحواسيب الشخصية لكل ١٠٠٠ نسمة
٠.٨٩	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
٧٣.٥٩	عدد مستخدمي الإنترنت لكل ١٠٠٠ نسمة
١.٠٠	معدل التضخم السنوي
-٠.٧٥	نسبة الموازنة للناتج
٤٠.٩٤	نسبة الميزان الحراري للناتج

❖ منها سنة أقرب

مؤشر التنافسية العربية

لبنان

الترتيب	قيمة المؤشر	مؤشر التنافسية العالمية
11	0.402	مؤشر التنافسية العالمية
17	0.417	مؤشر التنافسية العالمي
7	0.388	مؤشر التنافسية العالم
16	0.335	مؤشر التنافسية العالم



معلومات أساسية لعام 2000



١٤.٥٠	مُعدل أمية الكبار
٧٩.٤٠	توقع الحياة عند الولادة
٤.٣٣	السكان (مليون)
٤٠١٠.٥٠	الدخل القومي الإجمالي الفرد (دولار أمريكي)
١٢.٩٨	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
-١.٣١	مُعدل نمو دخل الفرد
١٠.٣٣	نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
٥٥.٧٦	الاندماج التجاري
٧٠.٧٤	نسبة الصادرات من السلع التحويلية
٩٢.٥٢	نسبة قطاع الخاص من الائتمان المحلي
--	سعر الصرف الحقيقي (العملي) (١٩٩٥-٢٠١٠)
٢١٢.٥٥	عدد الوافدين لكل ١٠٠٠ نسمة
٨٤.٩٠	نسبة الطرق المباعدة
١٩٤.٩٠	عدد خطوط الهاتف لكل ١٠٠٠ نسمة
٢.٢٠	نسبة الصادرات ذات التقنية العالية
٥٠.٥٥	عدد الحواسيب الشخصية لكل ١٠٠٠ نسمة
--	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج
٦٩.٣٢	عدد مستخدمي الإنترنت لكل ١٠٠٠ نسمة
--	معدل التضخم السنوي
-١٦.١٥	نسبة الموازنة للناتج
-١٨.٥٩	نسبة الميزان الحراري للناتج

❖ أو أقرب سنة منها

مؤشر التنافسية العربية

مصر

الترتيب	قيمة المؤشر	مؤشر التنافسية
15	0.344	مؤشر التنافسية الإجمالي
14	0.458	مؤشر التنافسية الجاهز
16	0.230	مؤشر التنافسية الراهن
11	0.419	مؤشر بيئة الأعمال



معلومات أساسية لعام 2000



<b>44.70</b>	مُعدل أمية الكبار
<b>67.82</b>	توقع الحياة عند الولادة
<b>63.98</b>	السكان (مليون)
<b>1490.00</b>	الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)
<b>16.14</b>	نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج
<b>3.13</b>	مُعدل نمو دخل الفرد
<b>19.35</b>	نصيب قطاع الصناعات التحويلية من الناتج
<b>39.18</b>	الاندماج التجاري
<b>37.12</b>	نصيب الصادرات من السلع التحويلية
<b>58.92</b>	نصيب قطاع الخاص من الائتمان المحلي
<b>-</b>	سعر الصرف الحقيقي الفعلي (1995-100)
<b>21.42</b>	عدد المهاجرن النقالة لكل 1000 نسمة
<b>78.10</b>	نسبة الطرق المعبدة
<b>86.30</b>	عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة
<b>0.20</b>	نسبة الصادرات ذات التقنية العالمية
<b>12.60</b>	عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة
<b>1.29</b>	نسبة الاستشاريين الأجانب المباشر الإجمالي من الناتج
<b>7.03</b>	عدد مستخدمي الإنترن特 لكل 1000 نسمة
<b>2.68</b>	معدل التضخم السنوي
<b>-2.01</b>	نسبة الموازنة للناتج
<b>-1.17</b>	نسبة الميزان الحراري للناتج

❖ منها سنة أقرب

# مؤشر التنافسية العربية

**موريطانيا**

قيمة المؤشر	الترتيب	مؤشر
0.255	18	مؤشر التنافسية الإجمالي
0.364	18	مؤشر التنافسية الجاري
0.146	18	مؤشر التنافسية الكامن
0.180	18	مؤشر برتوكول الأعمال



## معلومات أساسية لعام 2000 \*

معدل أمية الكبار	59.77
توقع الحياة عند الولادة	50.76
السكان (مليون)	2.67
الدخل القومي الإجمالي للفرد (دولار أمريكي)	390.00
نسبة صادرات السلع والخدمات من الناتج	41.43
معدل نمو دخل الفرد	1.58
نسبة قطاع الصناعات التحويلية من الناتج	8.55
الاندماج التجاري	90.82
نسبة الصادرات من السلع التحويلية	0.37
نسبة قطاع الخاص من الائتمان المحلي	25.56
سعر الصرف الحقيقي الفعلي (100-1995)	**
عدد الهواتف الثقالة لكل 1000 نسمة	2.69
نسبة الطرق المبدأ	11.30
عدد خطوط الهاتف لكل 1000 نسمة	7.10
نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	**
عدد الحواسيب الشخصية لكل 1000 نسمة	9.43
نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الإجمالي من الناتج	0.01
عدد مستخدمي الإنترنت لكل 1000 نسمة	1.88
معدل التضخم السنوي	3.25
نسبة الموازنة للناتج	**
نسبة الميزان الجاري للناتج	12.65

\* أو أقرب سنة منها



**الملاحق (2)**

**مؤشر التناافسية ومكوناتها**



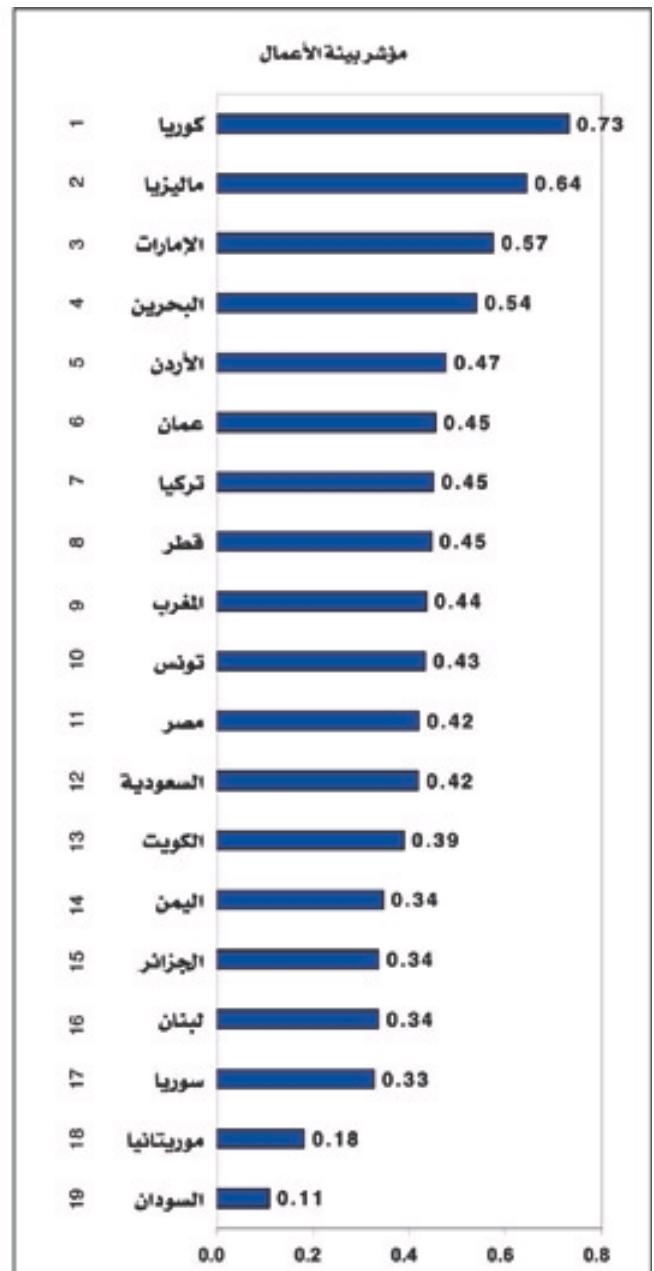
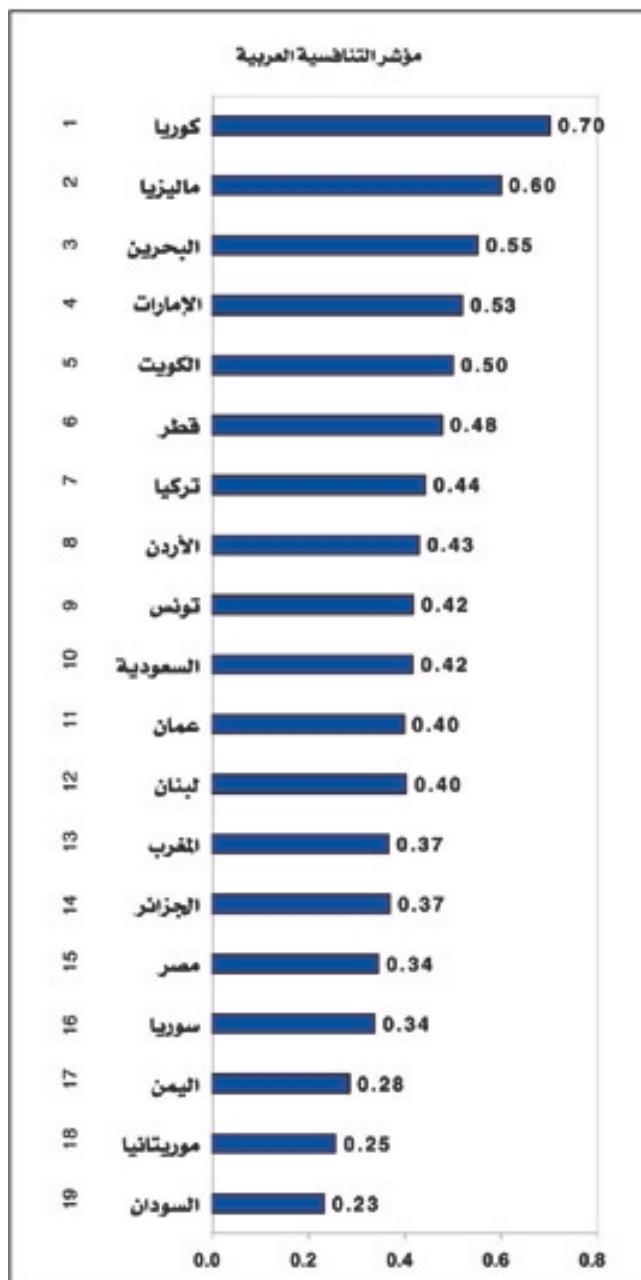
## الملحق (2)

### مؤشر التنافسية ومكوناتها

بحسب كل مؤشر، وهو ما يساعد على تحديد العوامل التي تشكل عائقاً لتنافسية البلد. نتيجة لعدم توفر البيانات، فإنه لم يتم ترتيب بعض الدول المعروضة في نهاية بعض الأشكال اللاحقة.

يقدم الملحق الثاني مجموعة من الأشكال البيانية تبين تصنيف البلدان تنازلياً بحسب كل مؤشر من مؤشرات التنافسية العربية ومكوناتها. وهذه الأشكال تعطي قراءة سريعة لموقع أي بلد

## مؤشر التنافسية العربية



# مؤشر التنافسية العربية

مؤشر التنافسية الجارية



مؤشر التنافسية الكلمنة

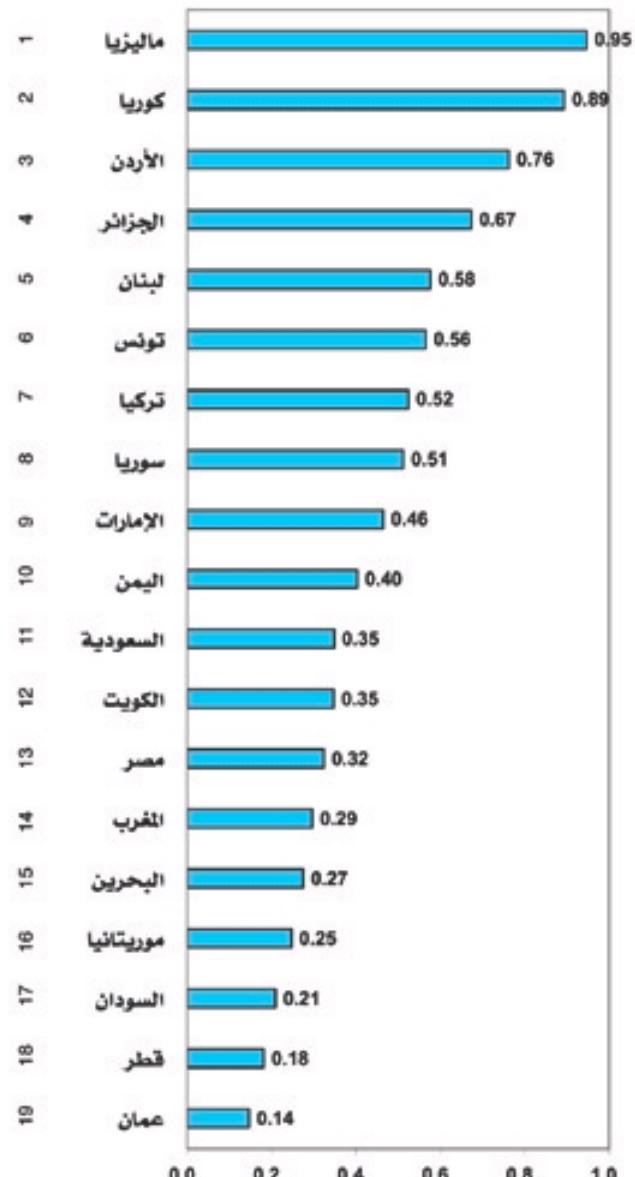


## مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي

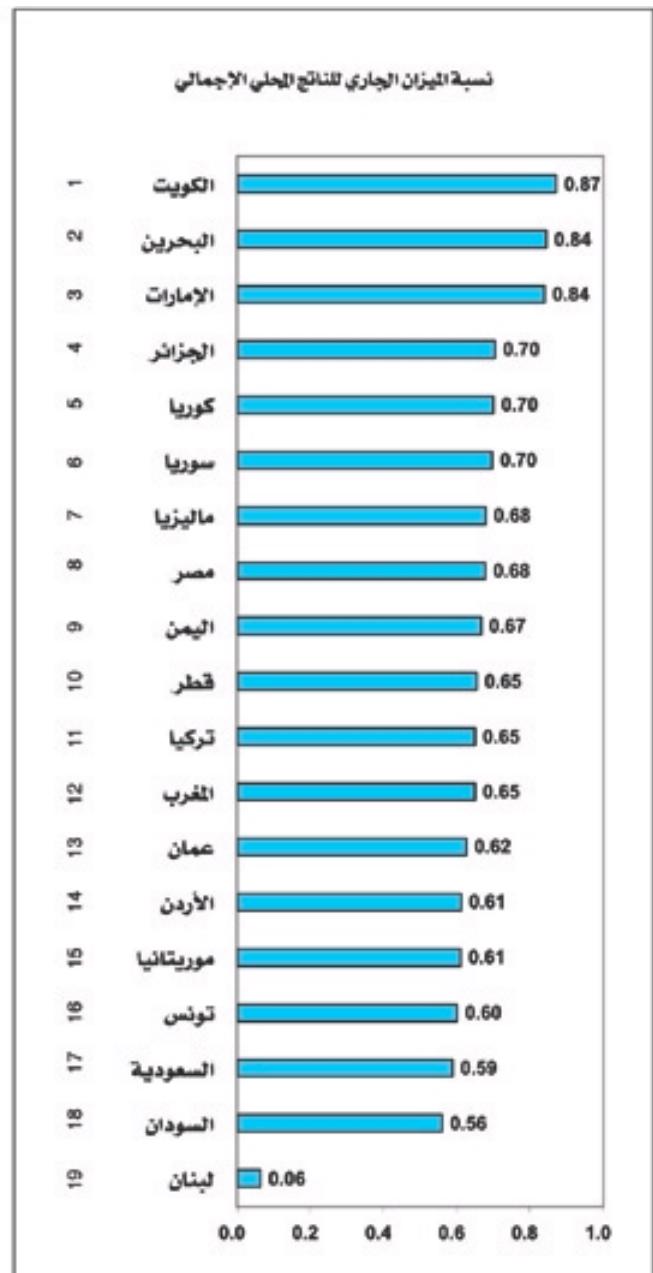
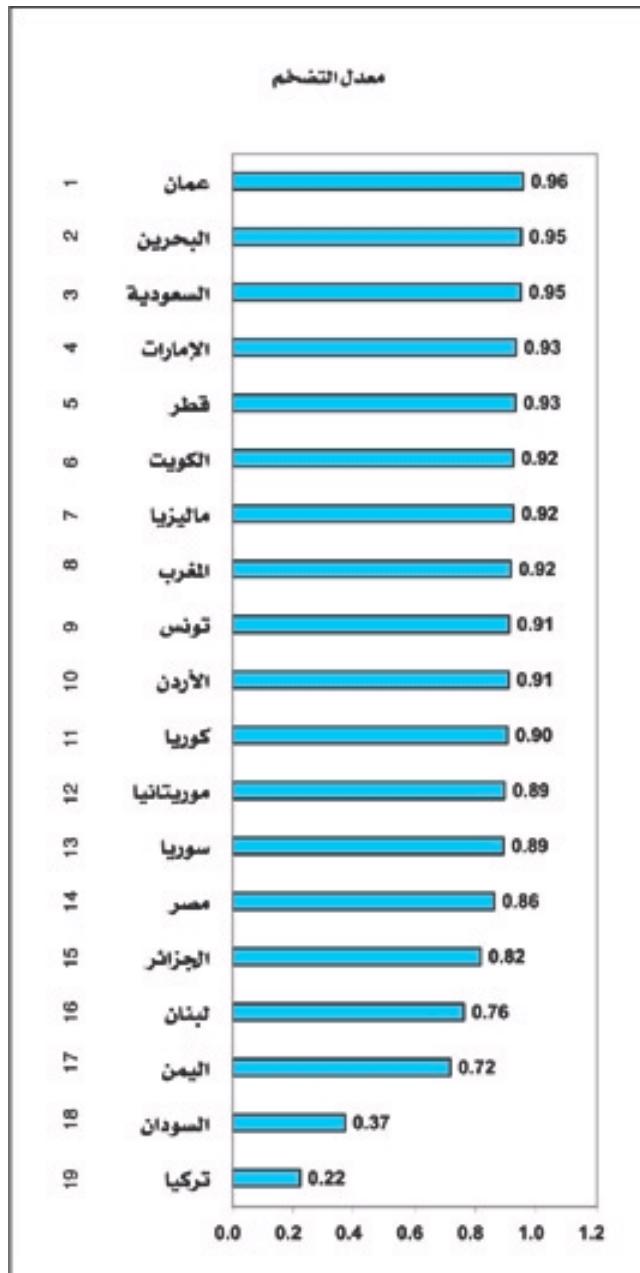
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الاجمالي



الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي



## مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي

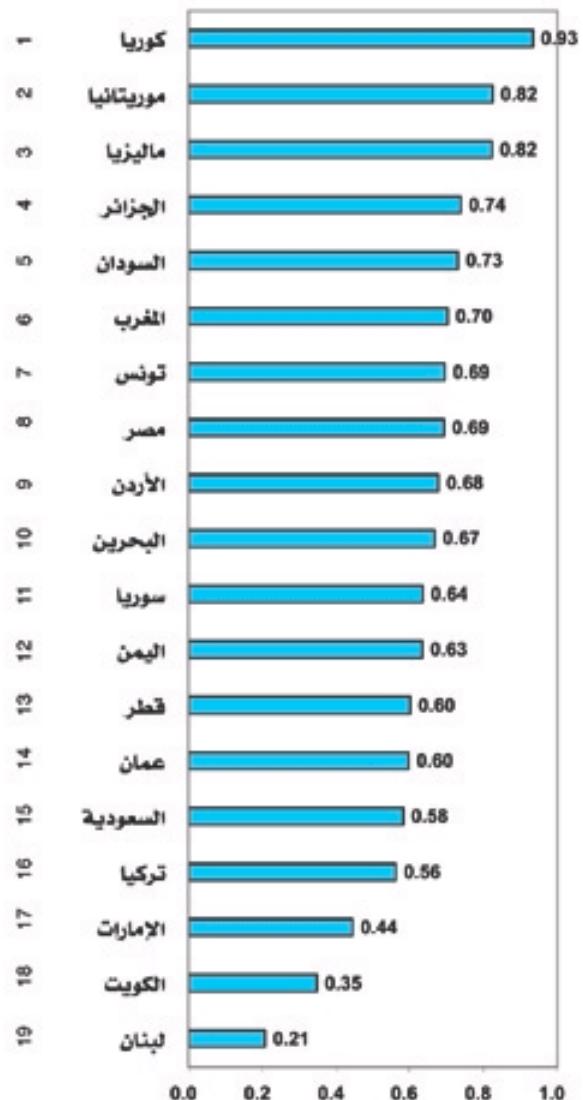


## مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي

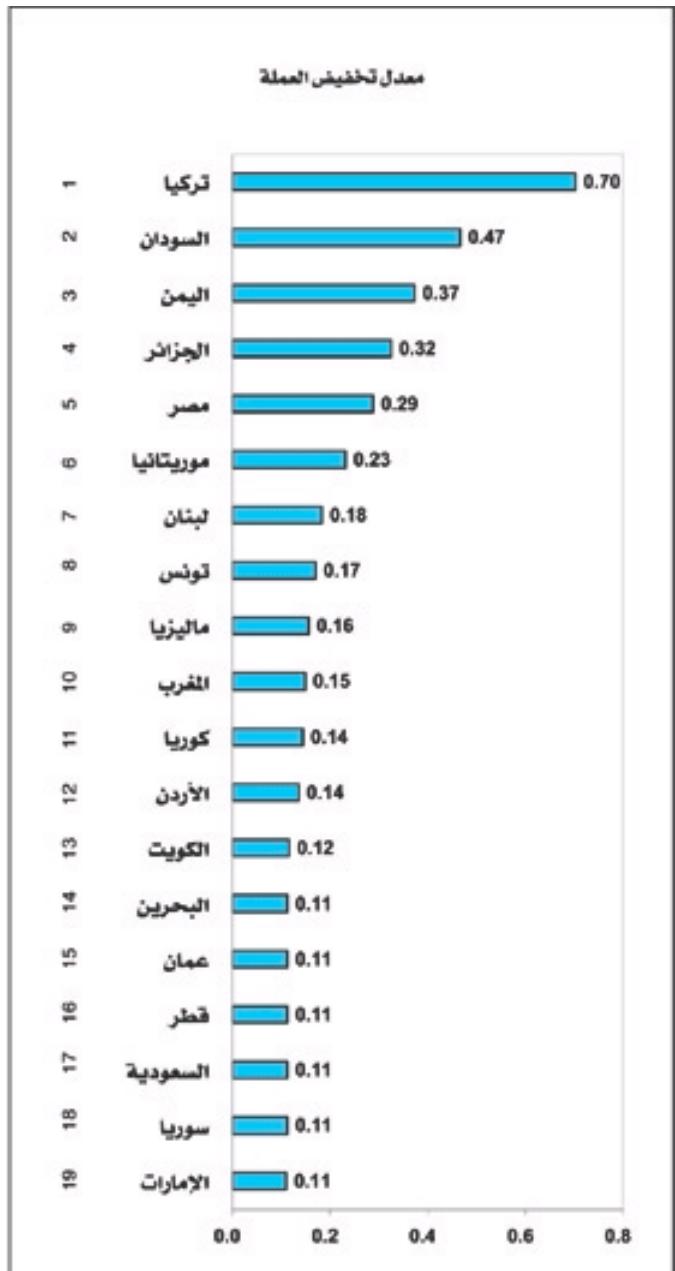
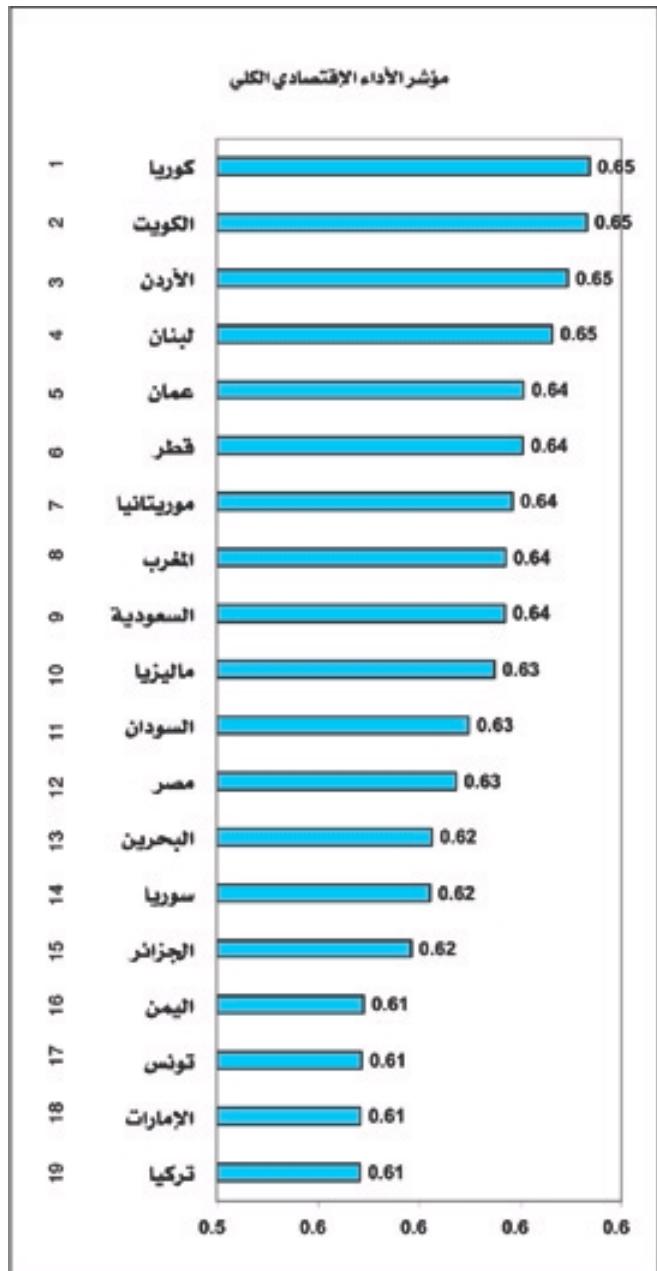
استقرار أسعار الصرف



نسبة الموارنة للناتج المحلي الإجمالي



## مؤشر الأداء الاقتصادي الكلي

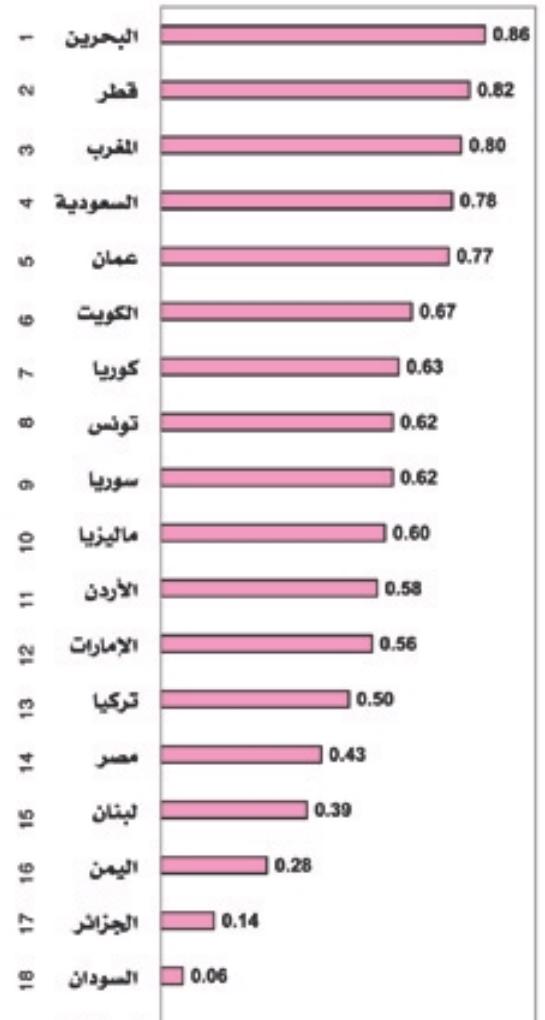


## مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات

الفساد الاداري



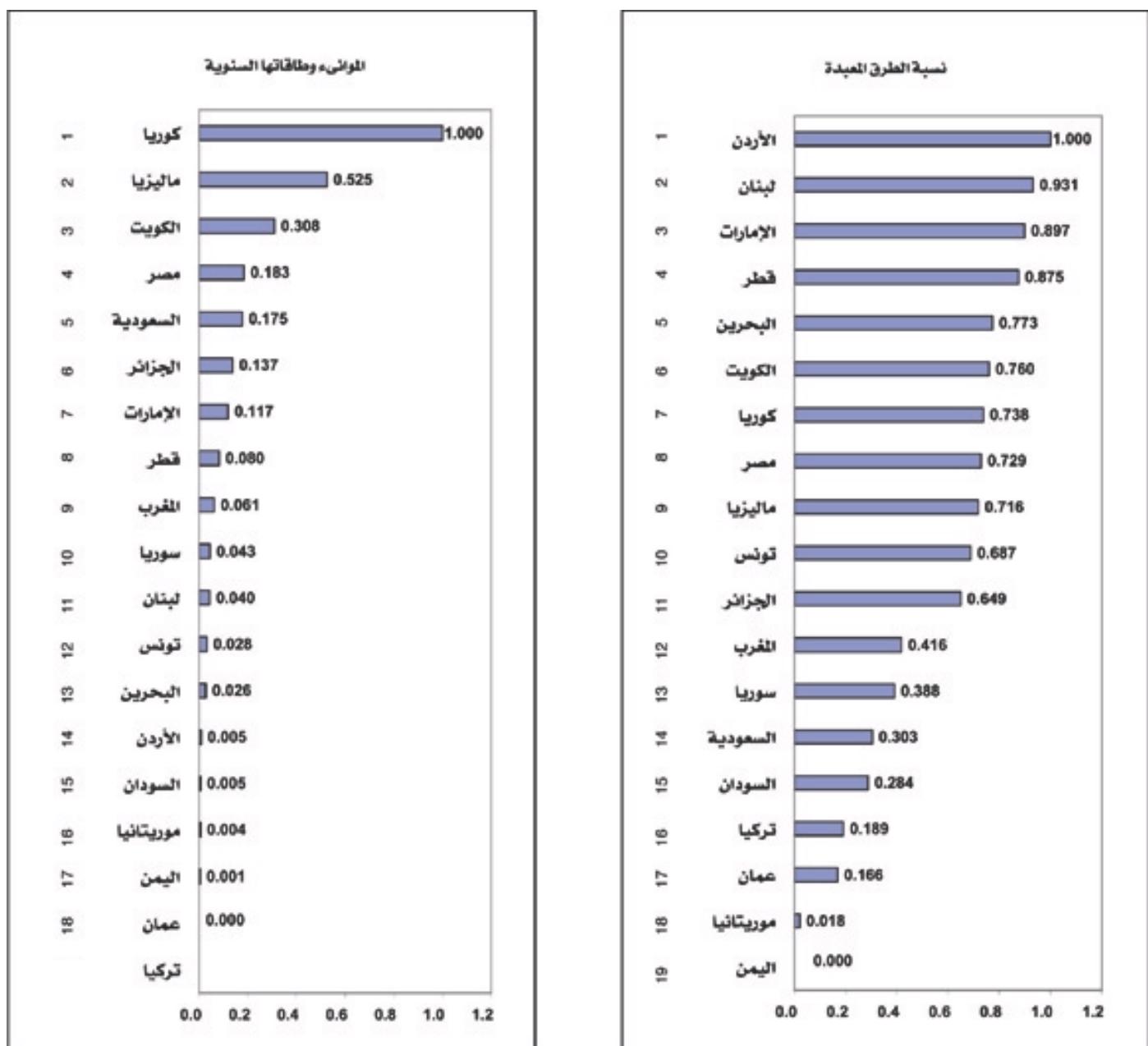
احترام القانون والتنظيم



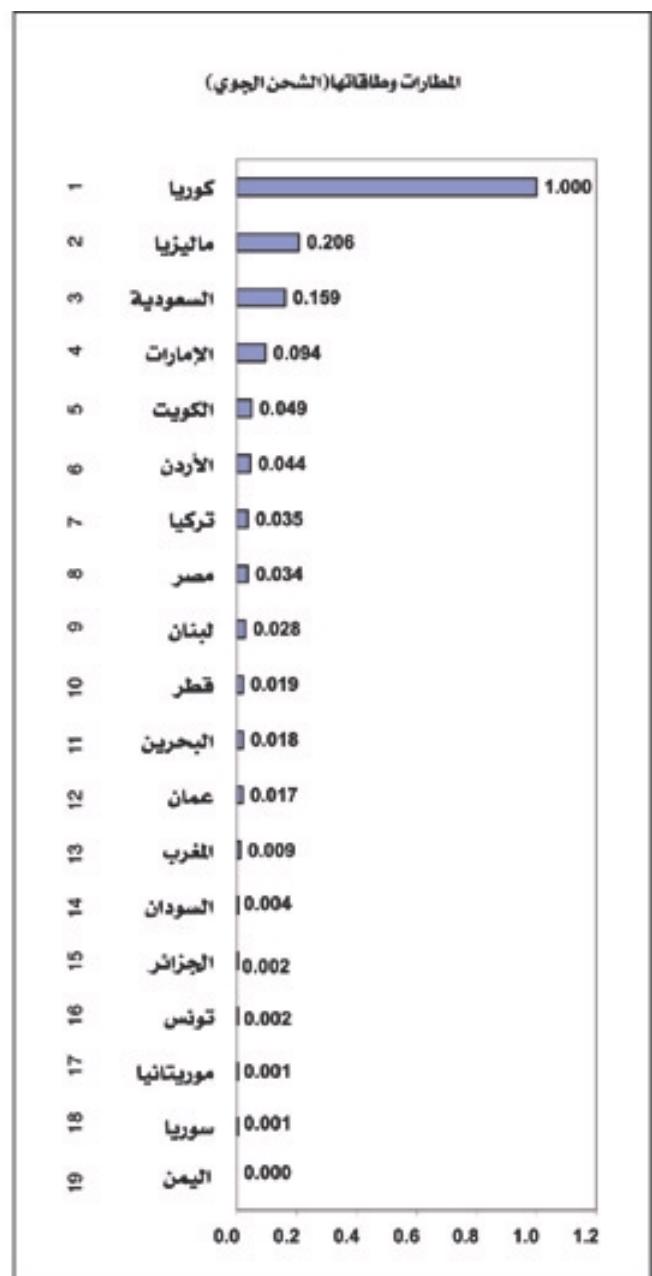
## مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات



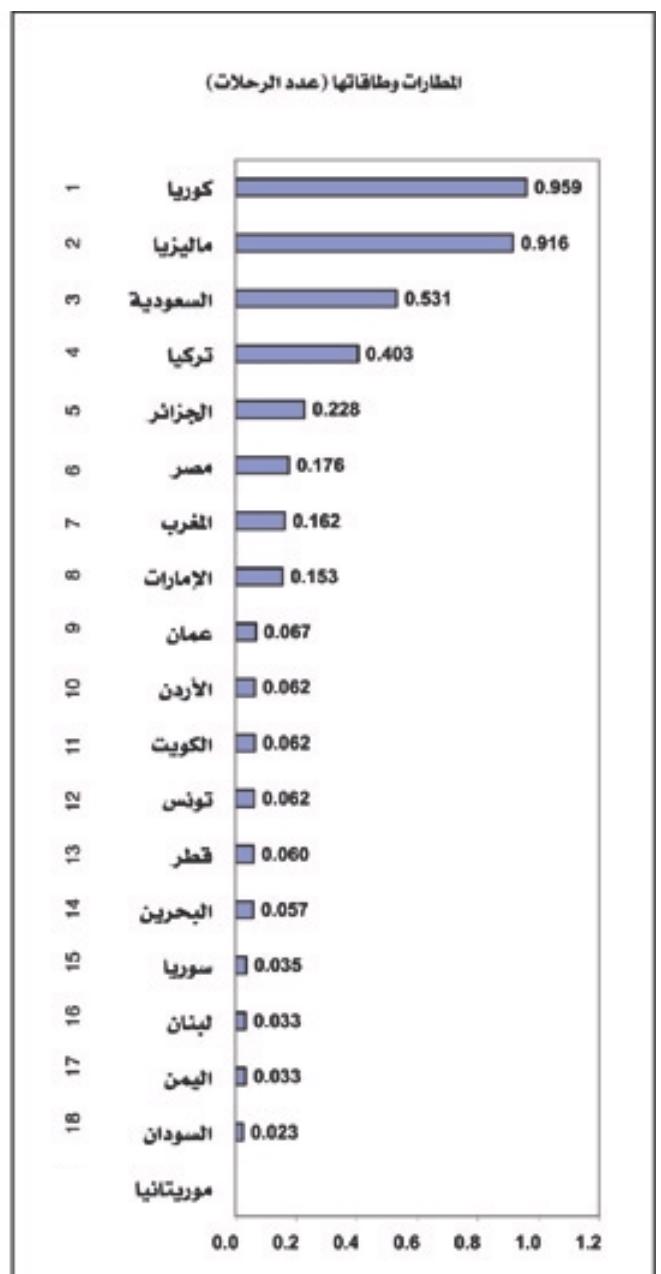
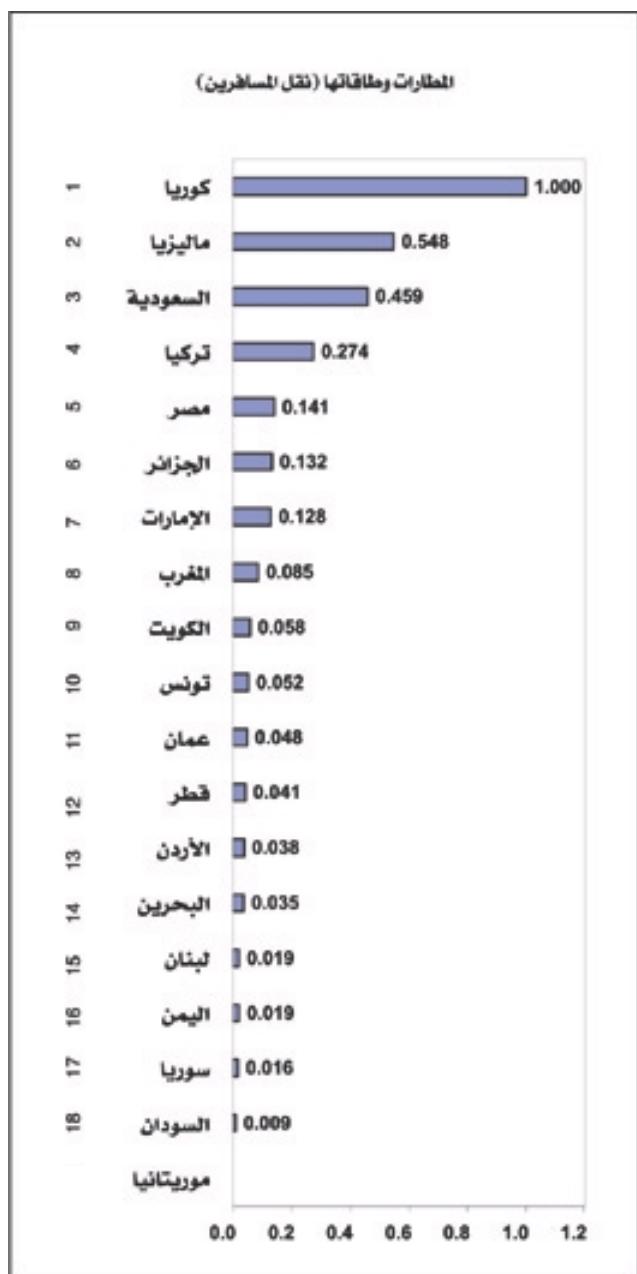
## مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات



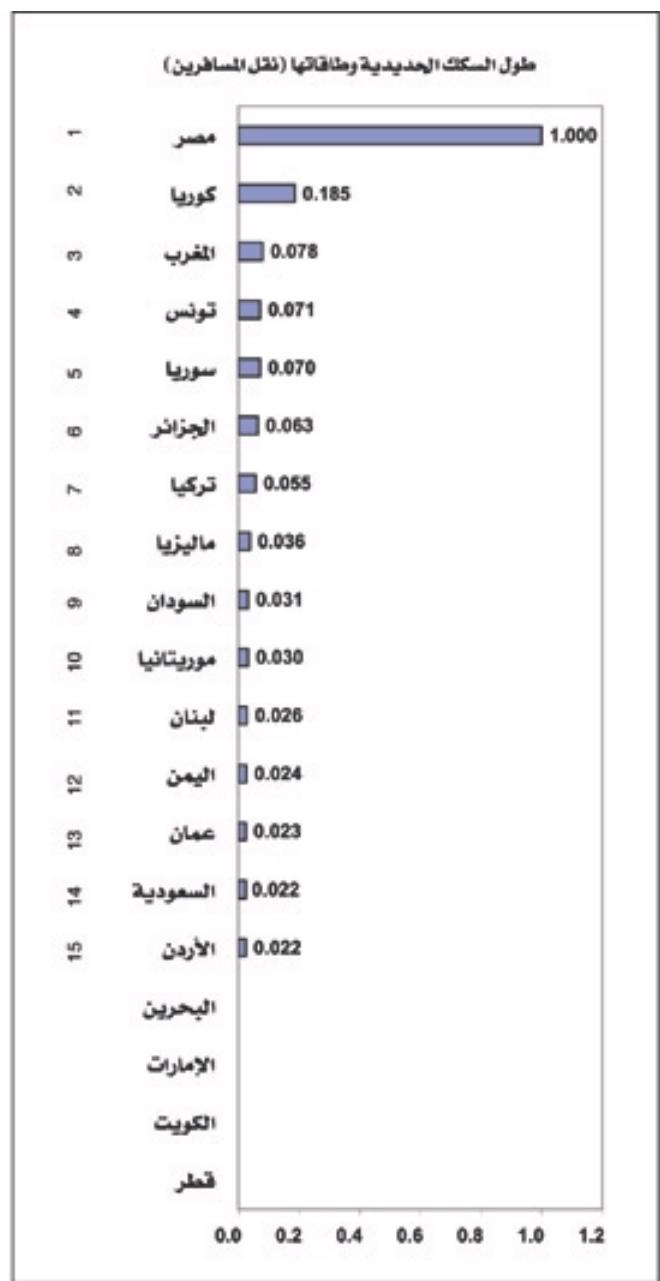
## مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات



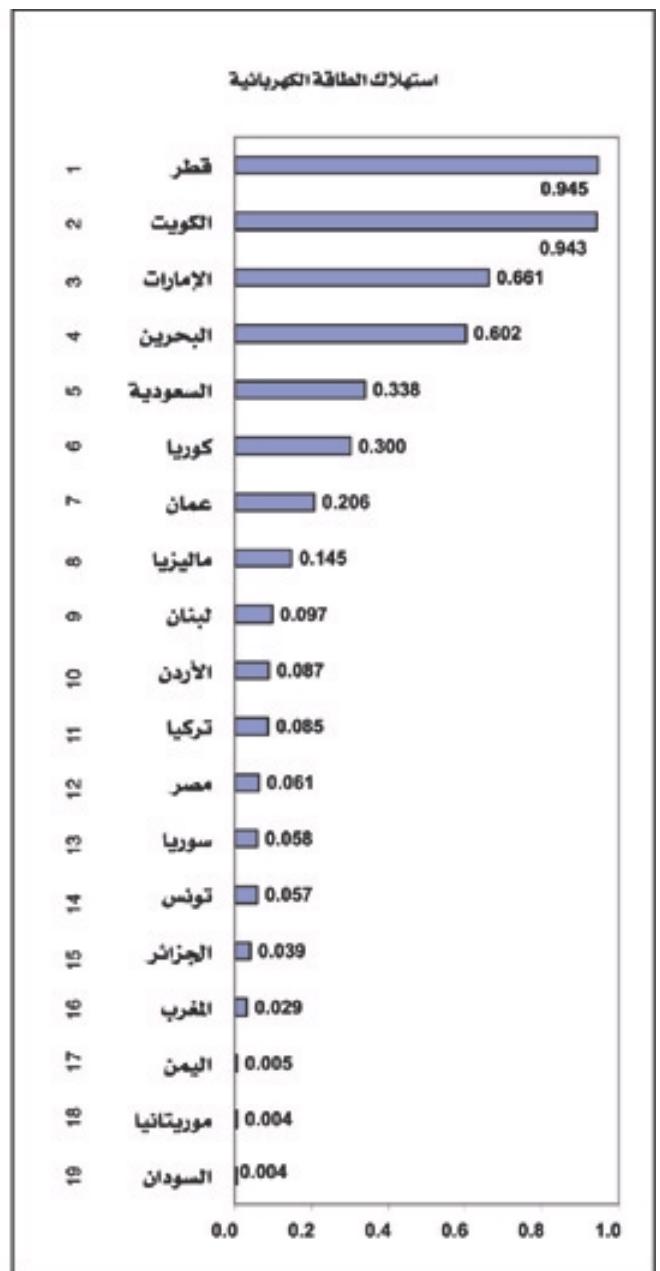
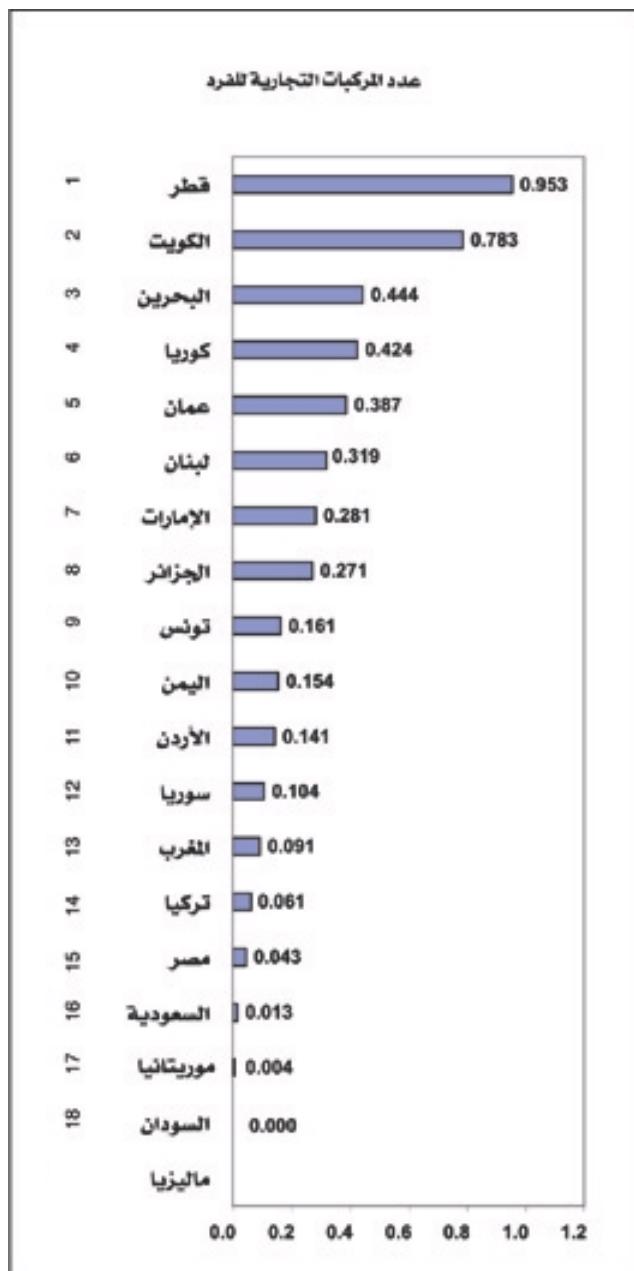
## مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات



## مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات



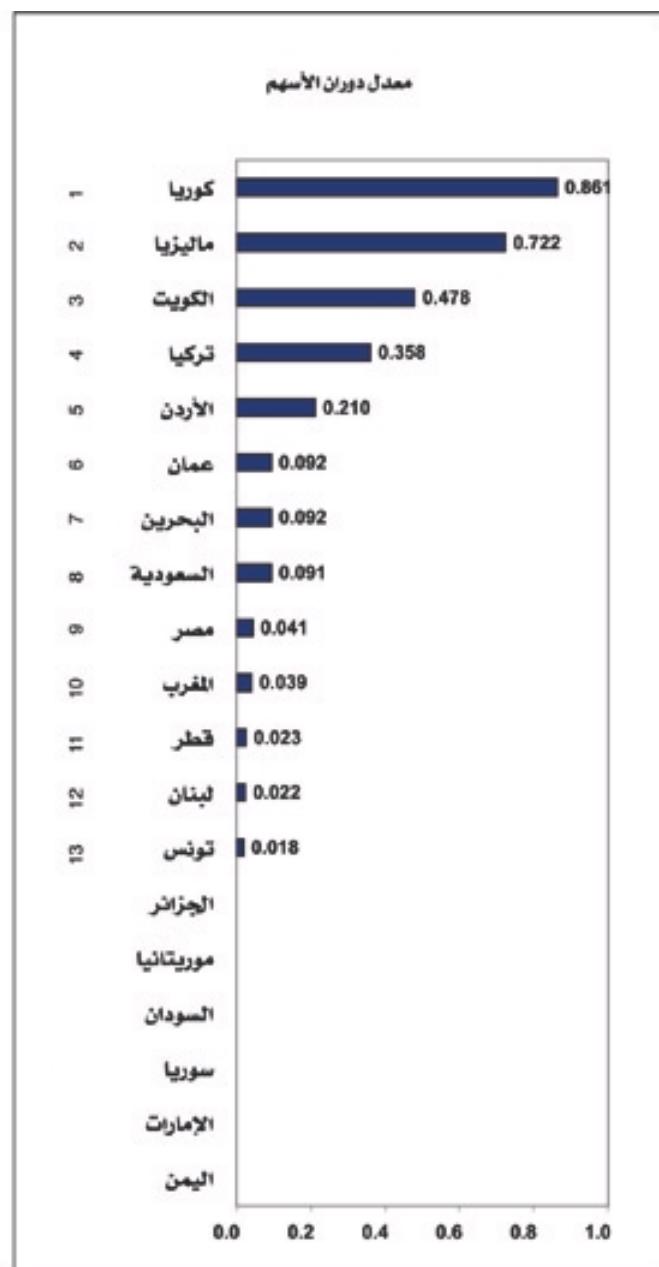
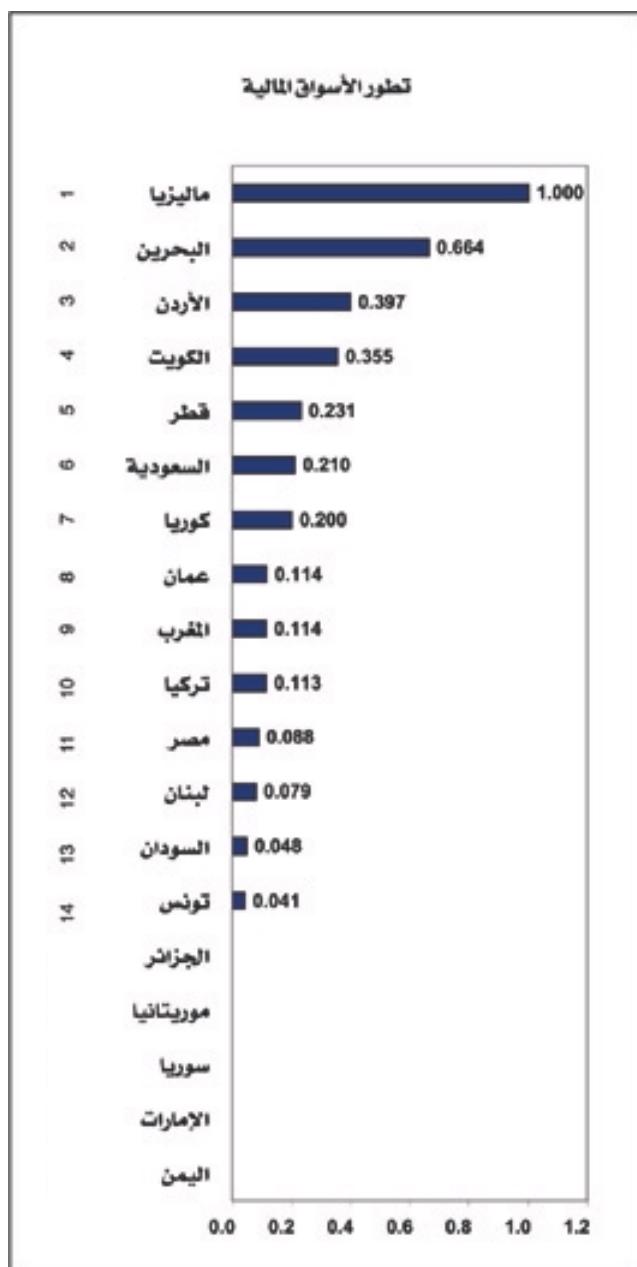
## مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات



## مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات



## مؤشر جاذبية الاستثمار



## مؤشر جاذبية الاستثمار

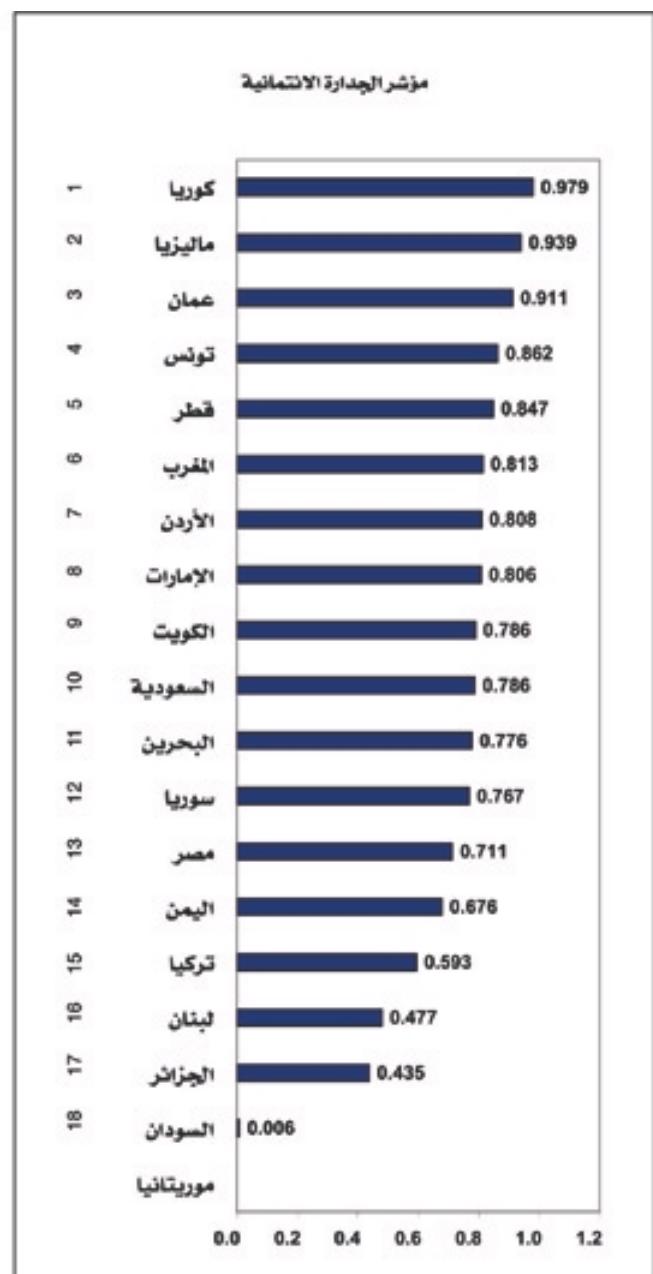
مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي



حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي



## مؤشر جاذبية الاستثمار



## مؤشر جاذبية الاستثمار

استثمار المحفظة للناتج المحلي الاجمالي



الضرائب للناتج المحلي الاجمالي



## مؤشر جاذبية الاستثمار

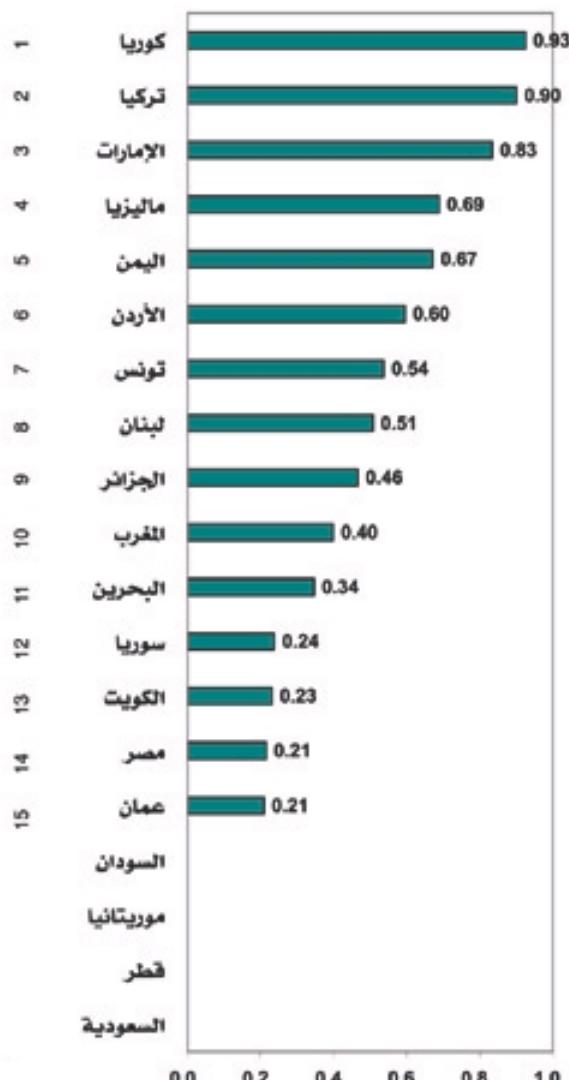


## مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد

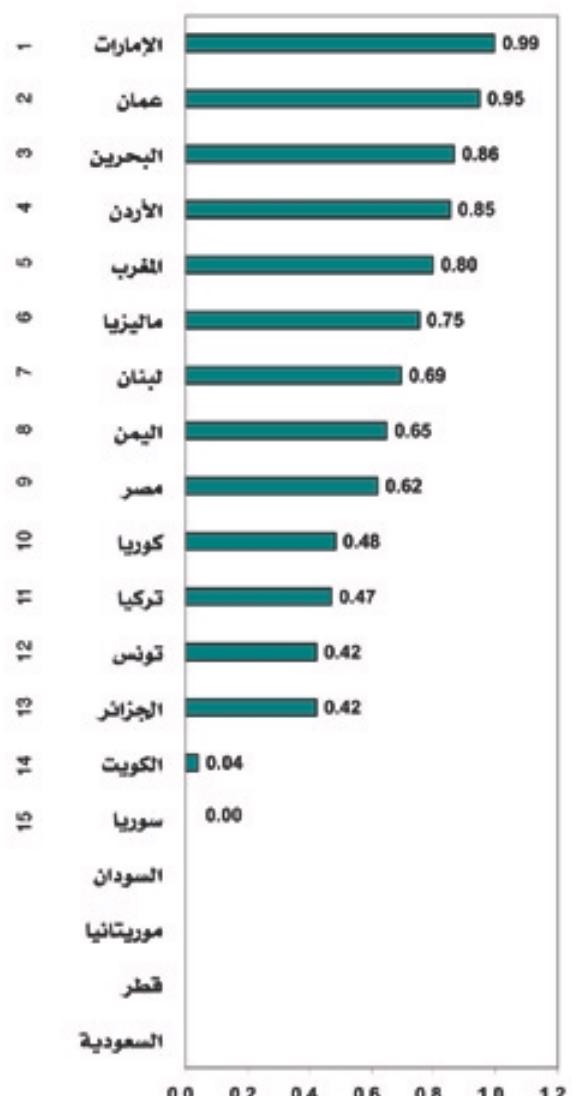


## مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد

خمسة القطاعات العام من الاستثمار



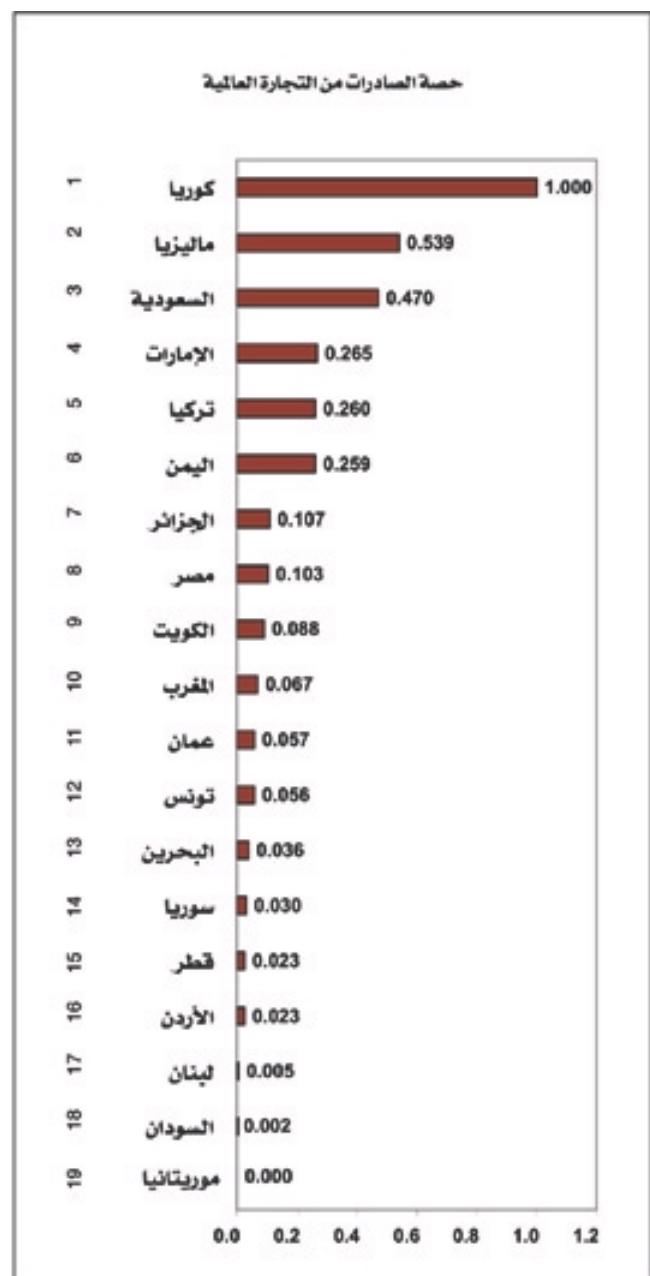
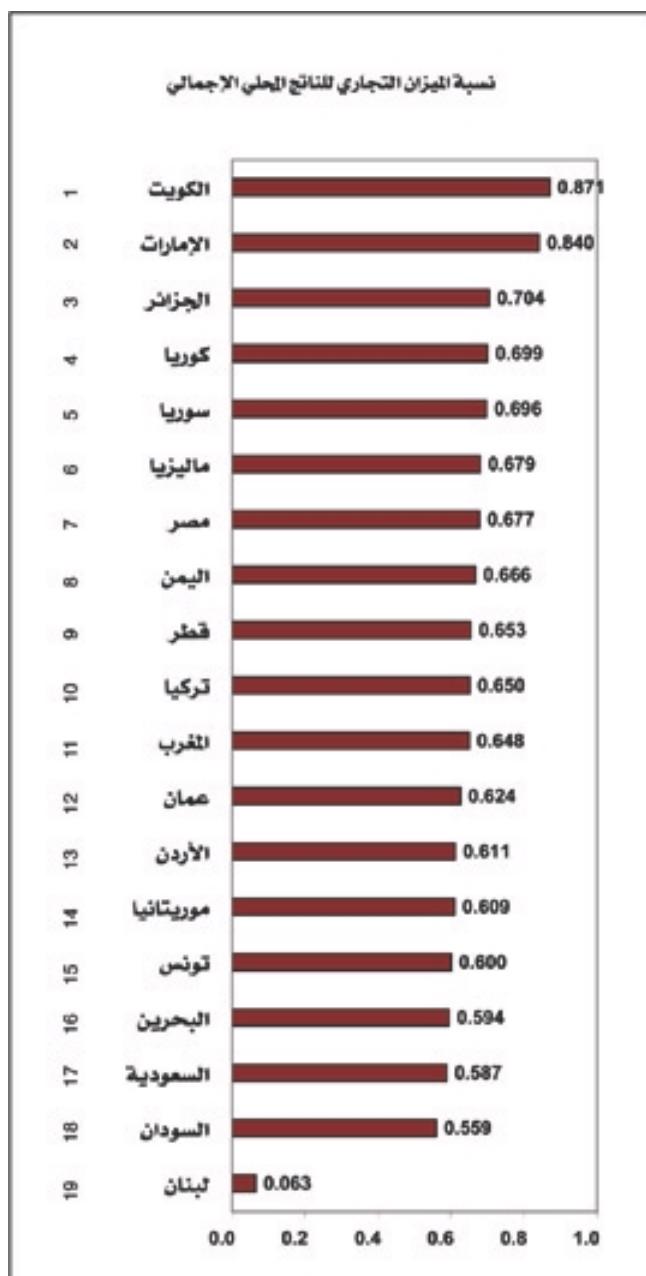
الاعباء والتحويلات للناتج المحلي الاجمالي



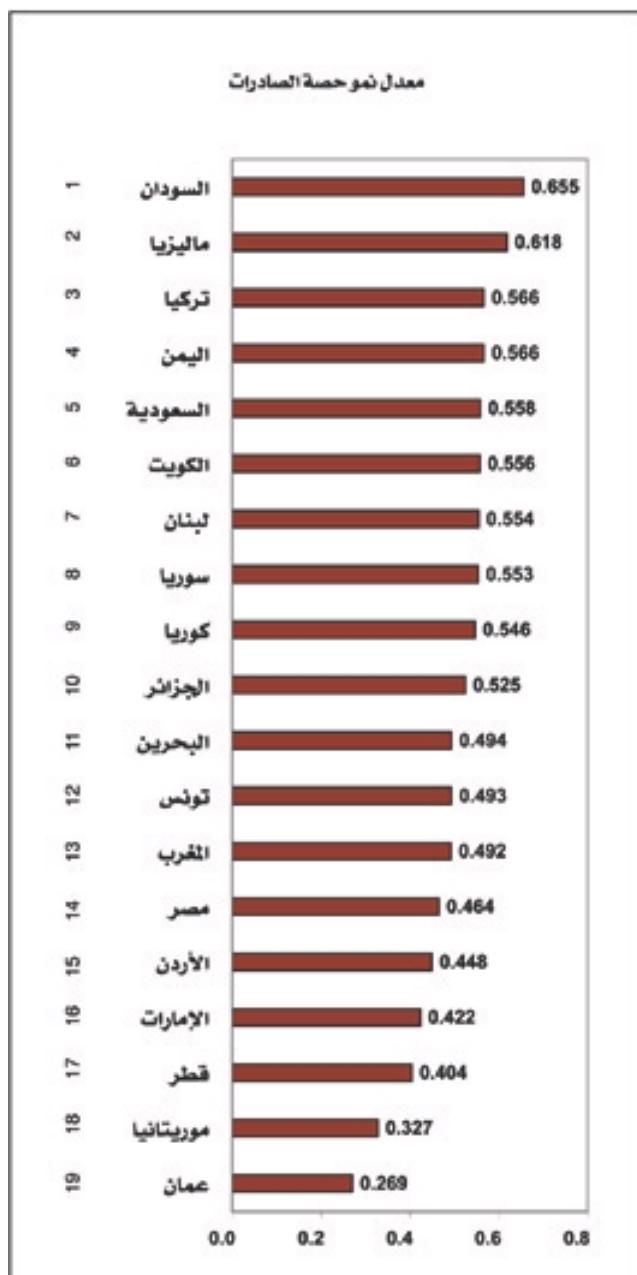
## مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد



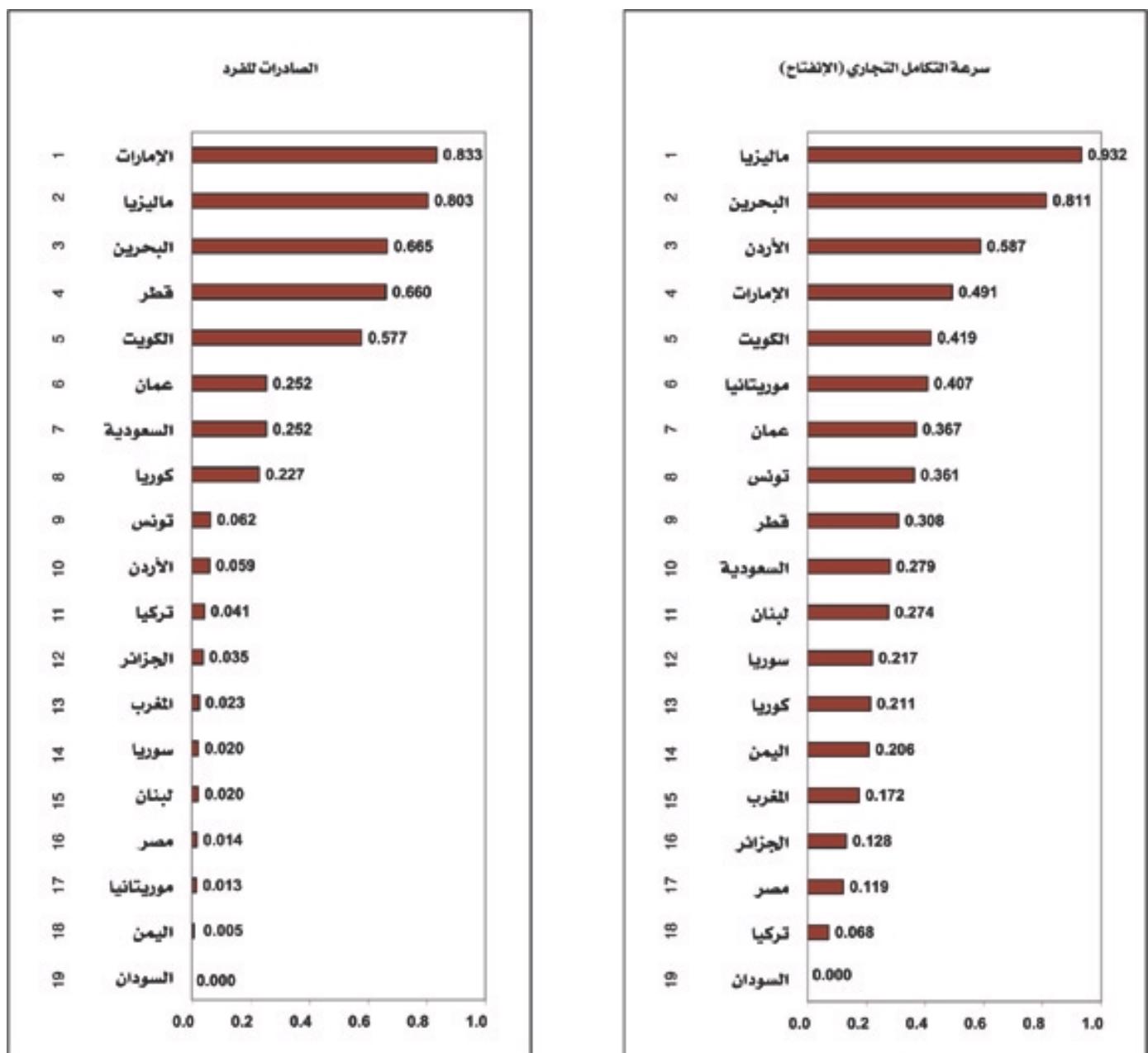
## مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص



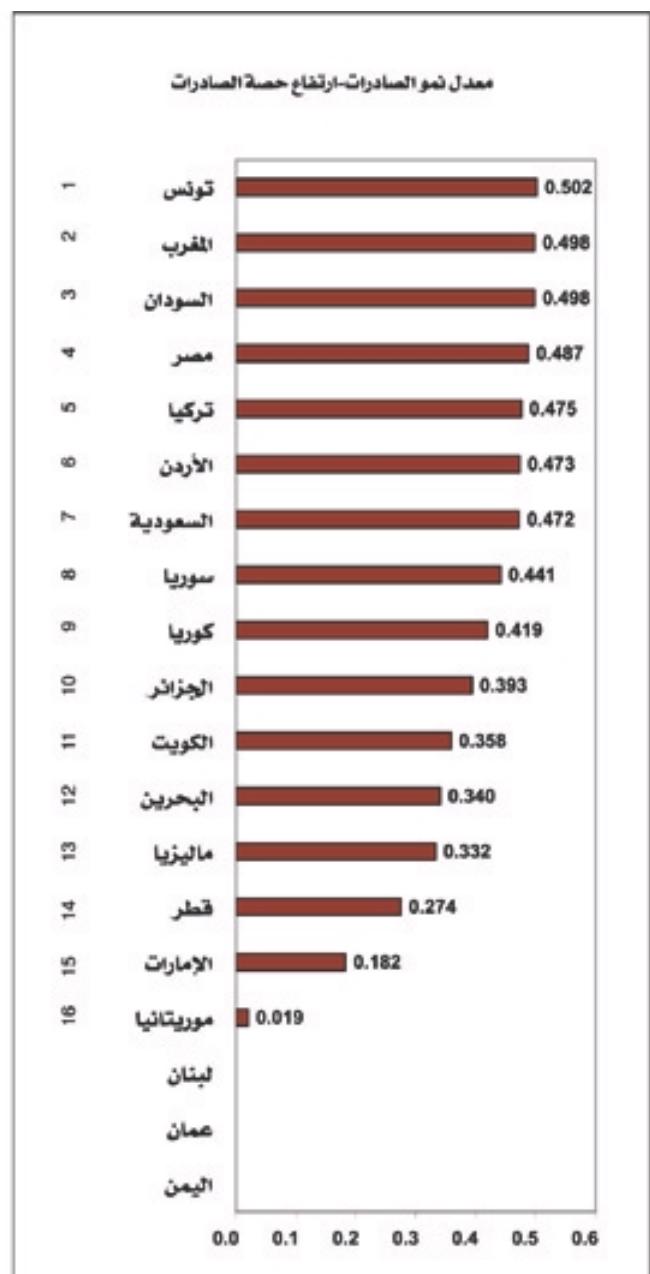
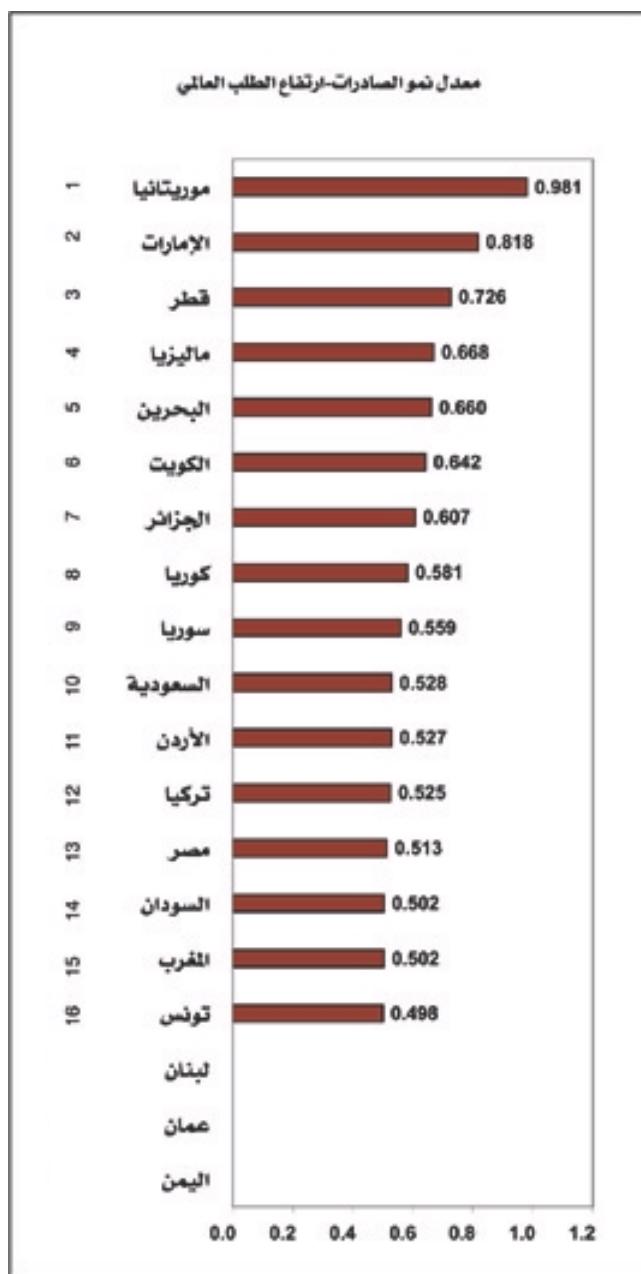
## مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والشخص



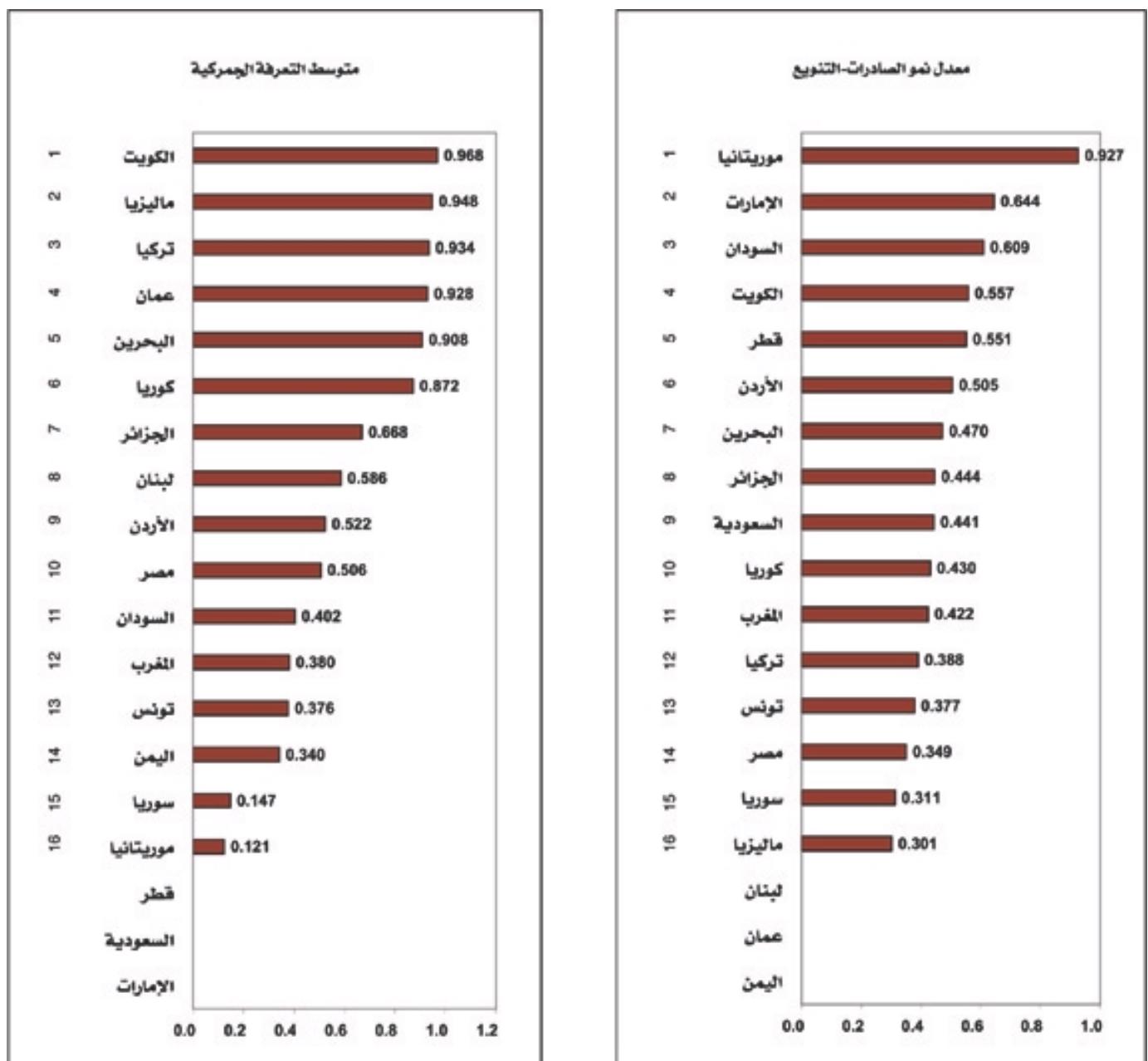
## مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص



## مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص



## مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص



## مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص

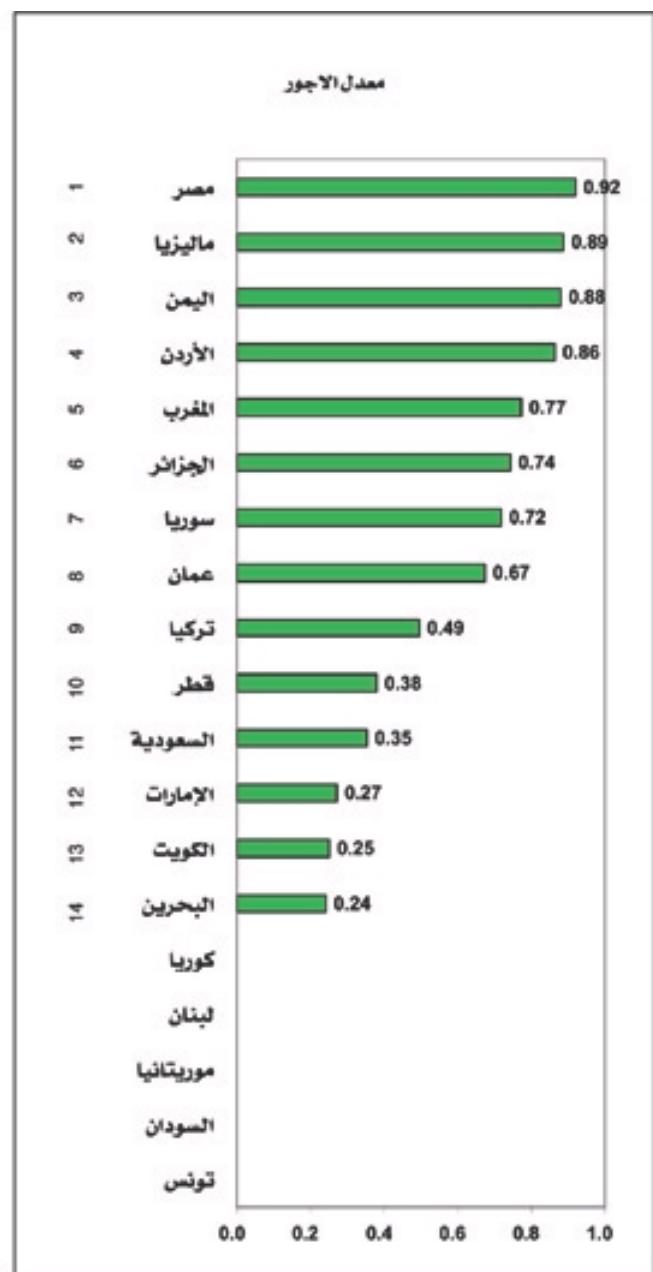
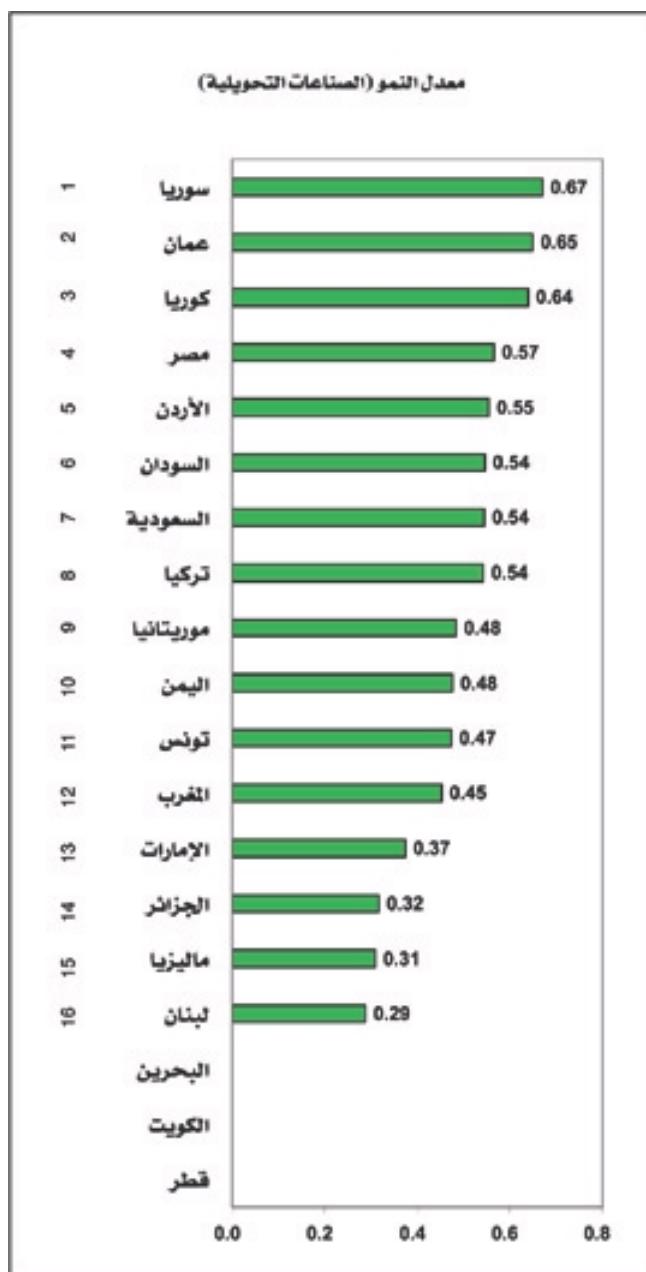
مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص



نسبة السلع المصنعة المصدرة



## مؤشر الإنتاجية والتكلفة



## مؤشر الإنتاجية والتكلفة

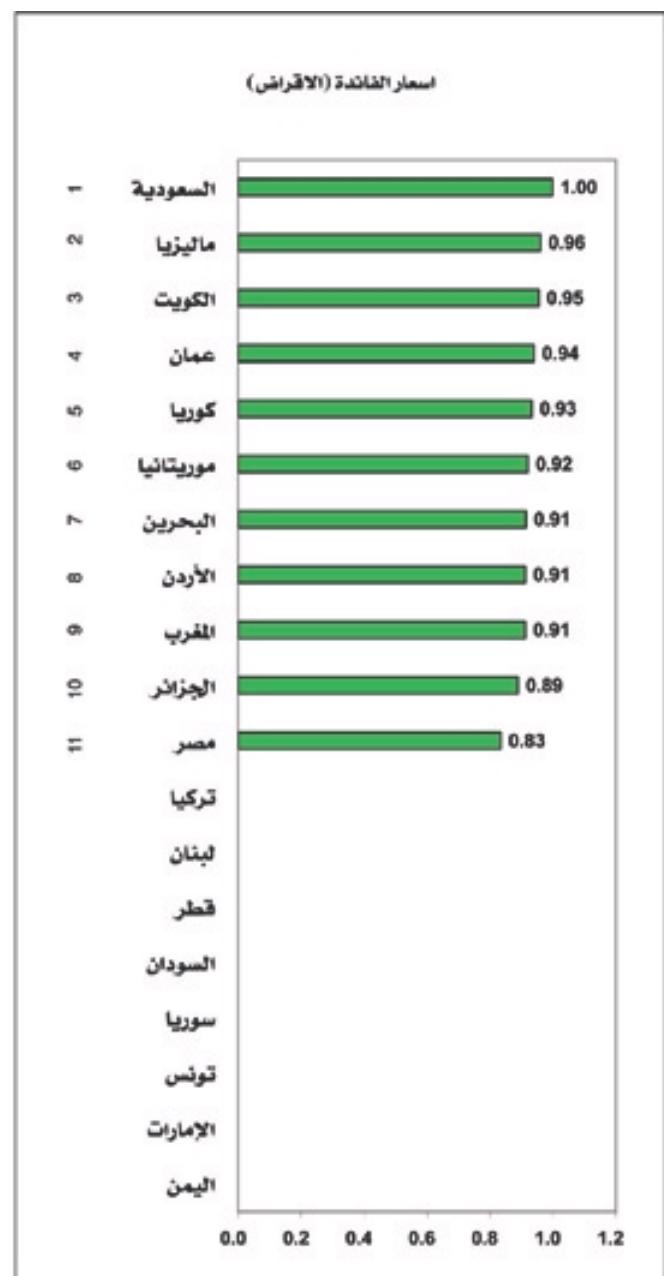
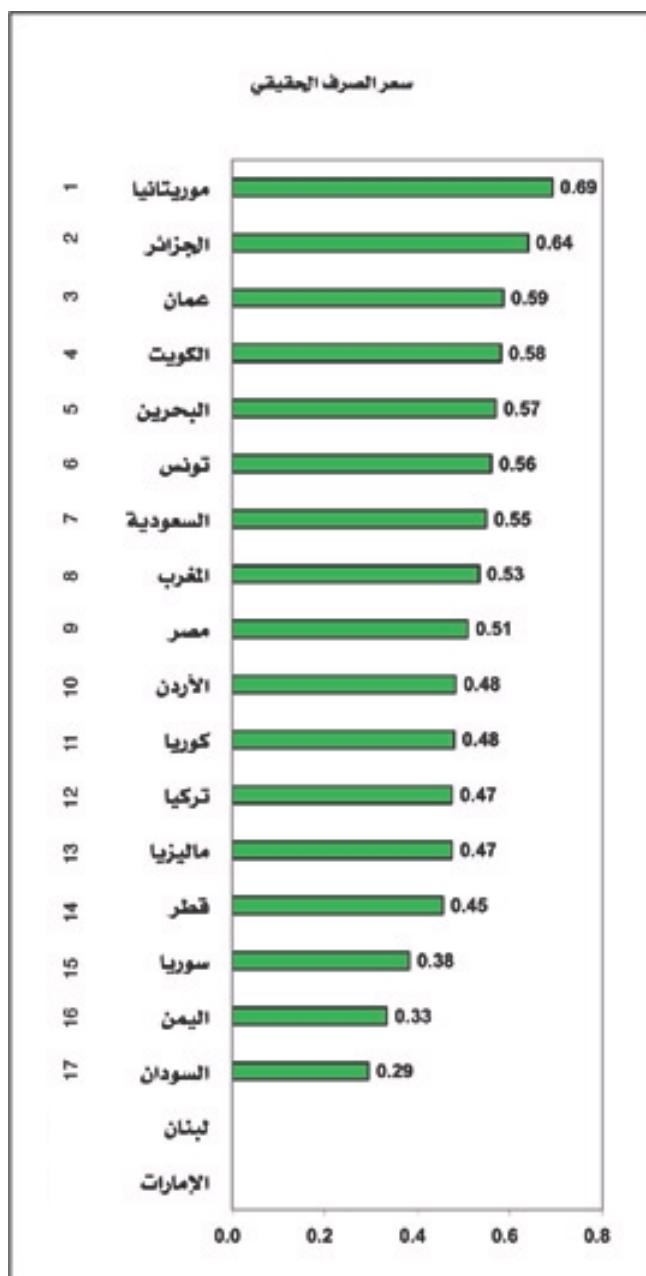
نسبة الأجر في القيمة المضافة



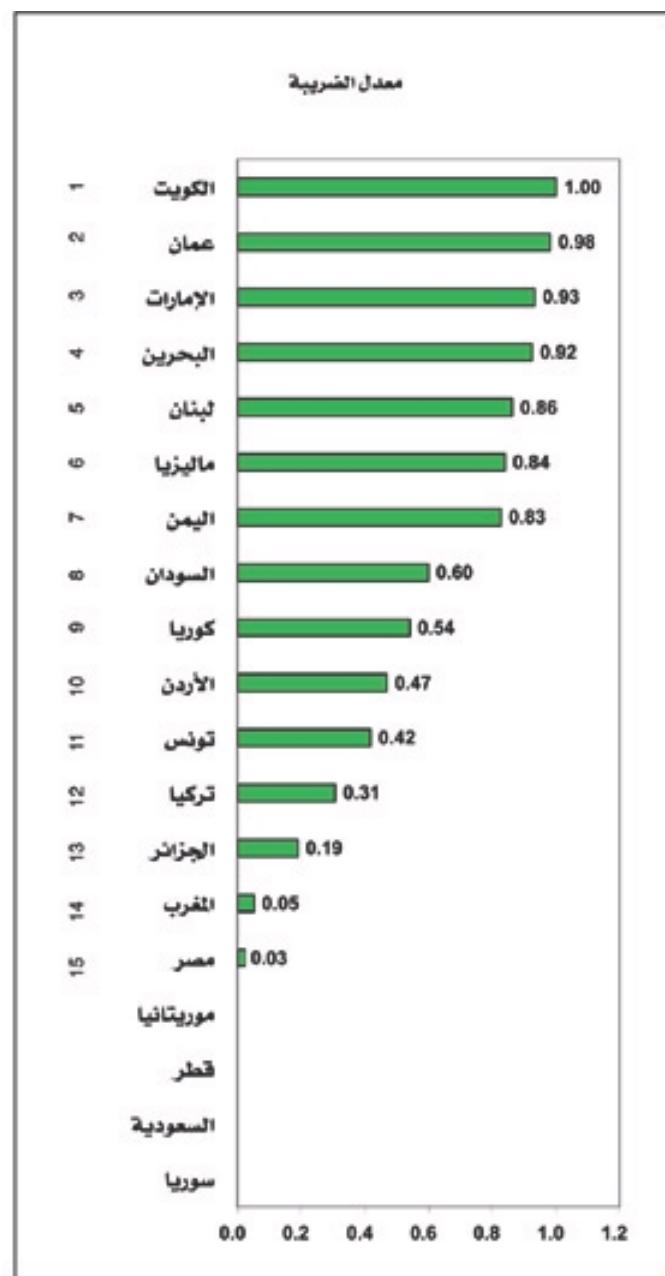
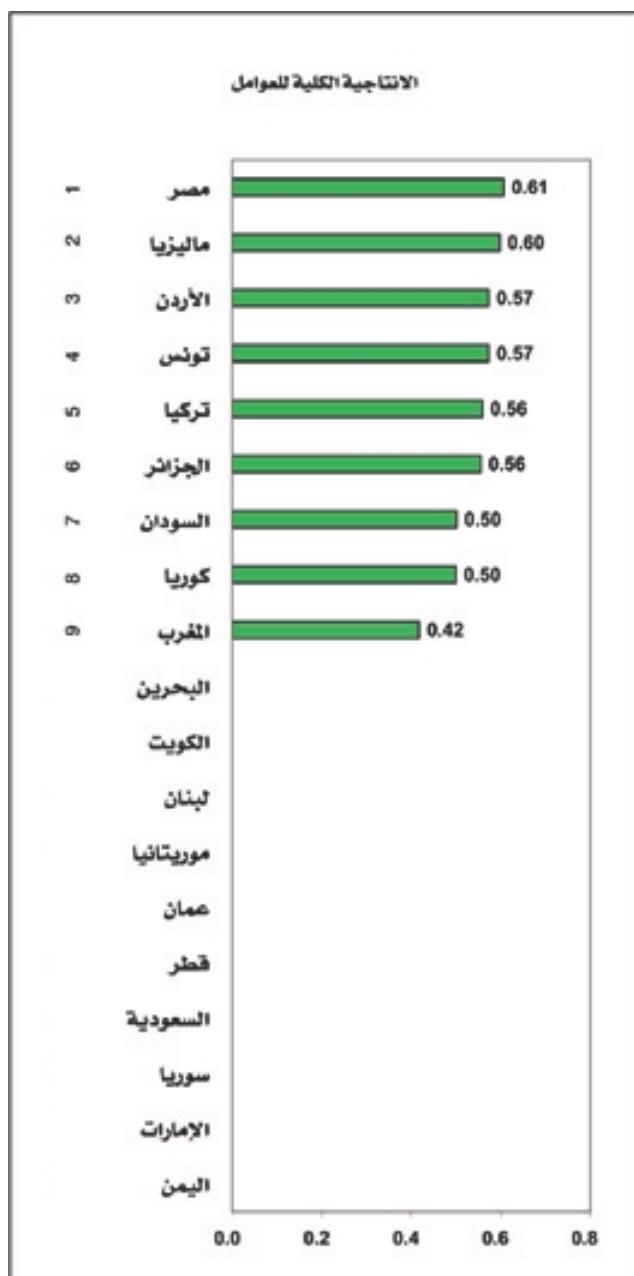
إنتاجية العمل في القطاع التحويلي



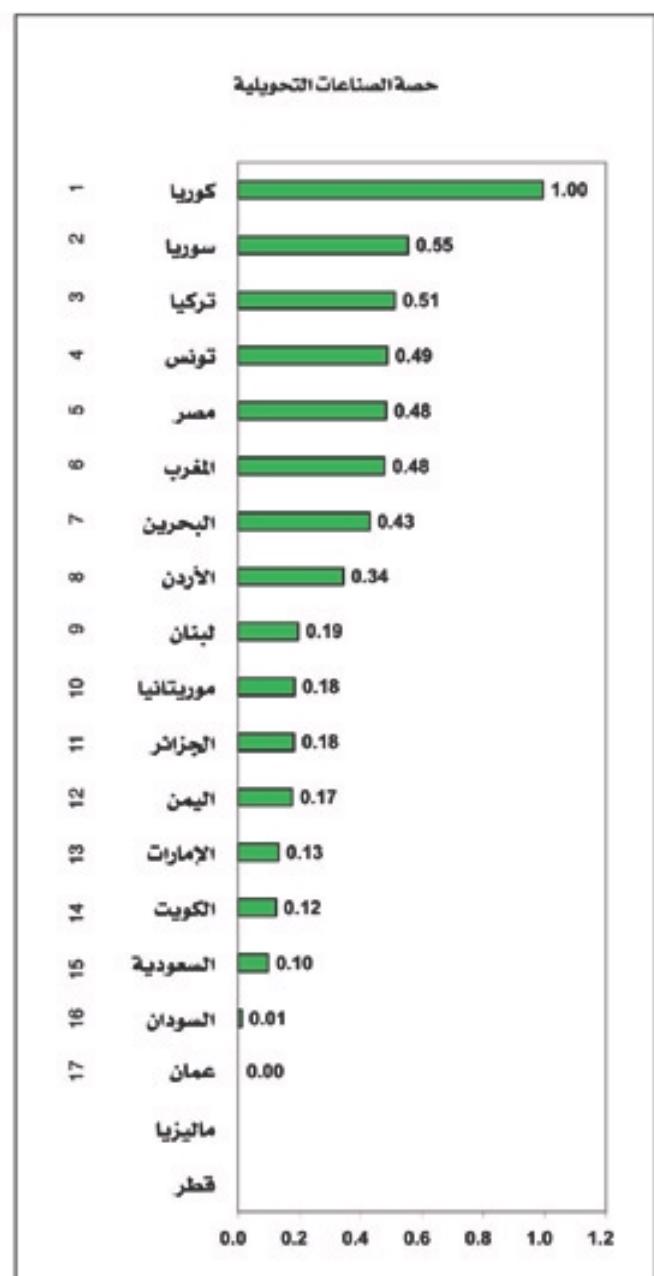
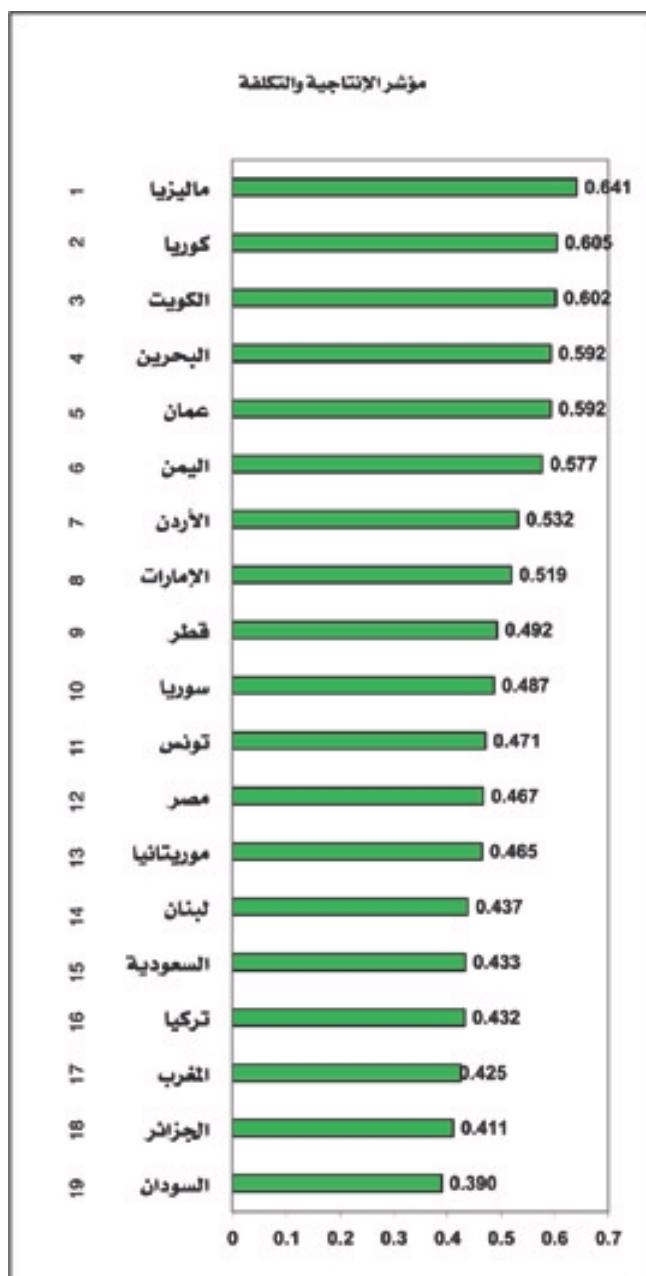
## مؤشر الإنتاجية والتكلفة



## مؤشر الإنتاجية والتكلفة



## مؤشر الإنتاجية والتكلفة



## مؤشر الطاقة الإبتكارية

نسبة المخريجين في العلوم والتكنولوجيا



نسبة الاستثمار الأجنبي من جملة الاستثمار



## مؤشر الطاقة الإبتكارية

نسبة الواردات من السلع الراسمالية الى اجمالي الواردات



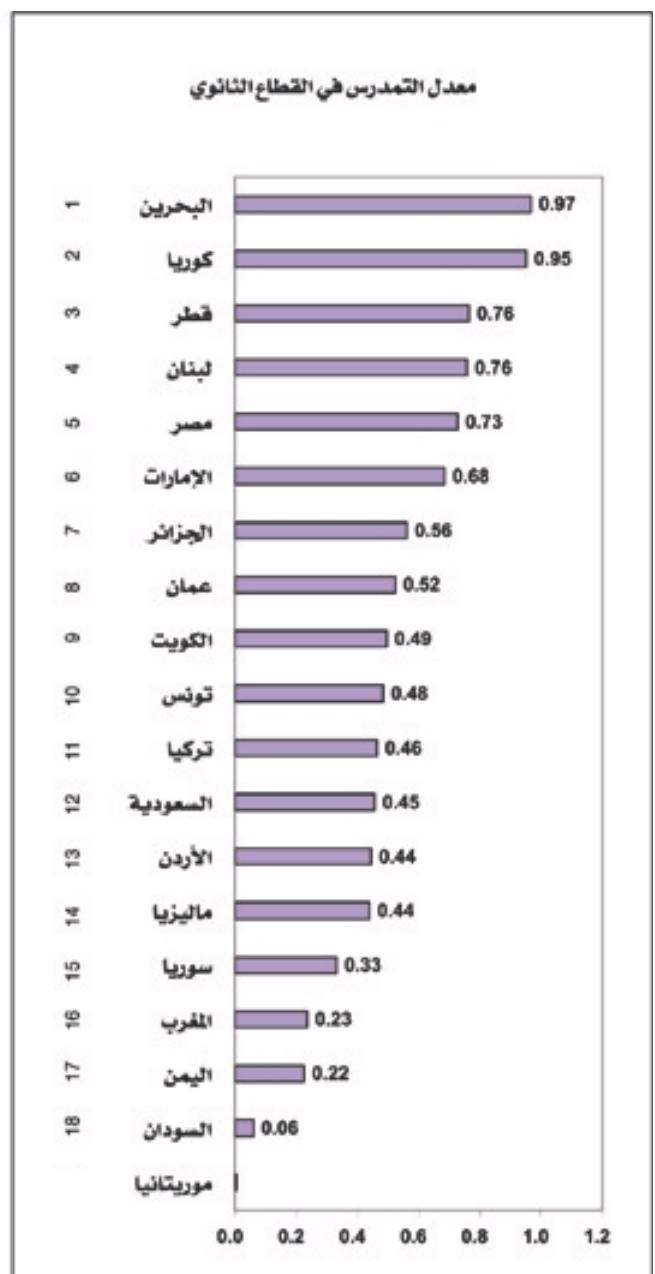
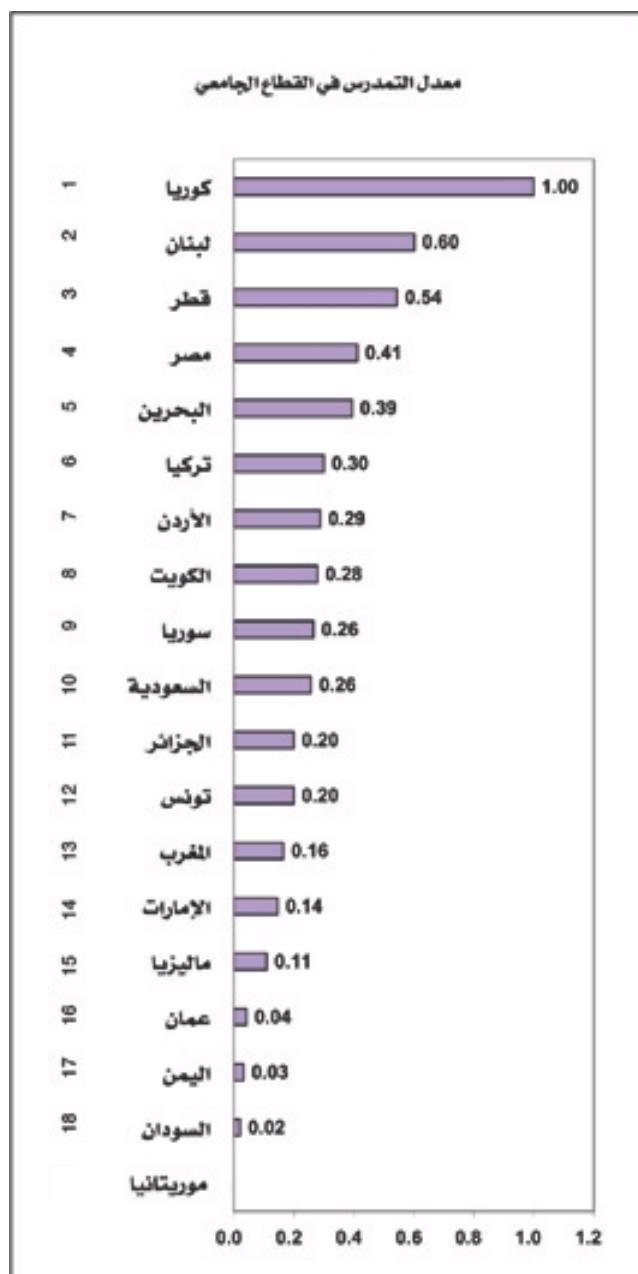
نسبة الصادرات ذات التقانة العالمية



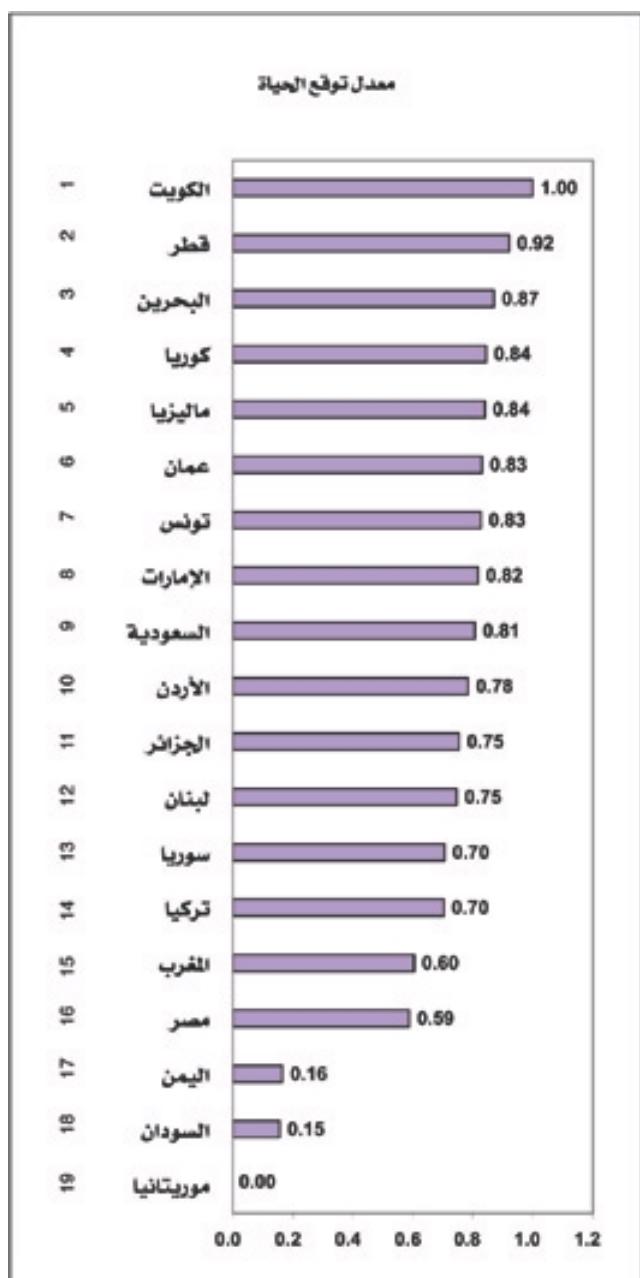
## مؤشر الطاقة الابتكارية



## مؤشر رأس المال البشري



## مؤشر رأس المال البشري



## مؤشر رأس المال البشري

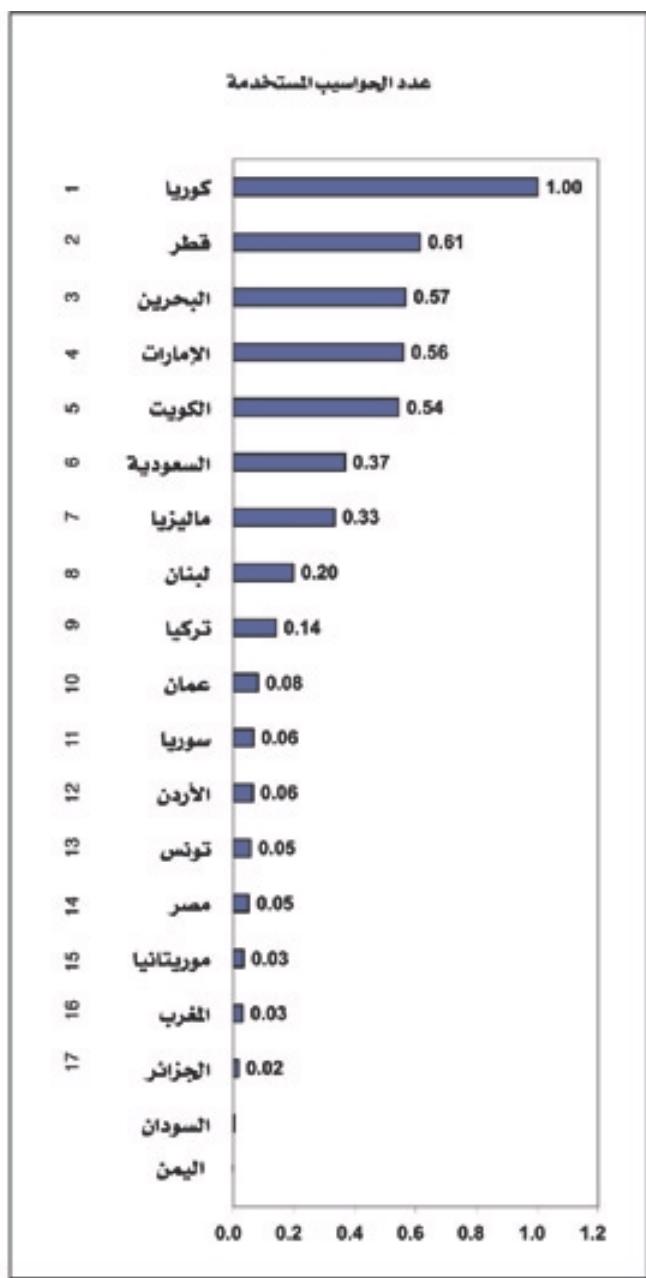
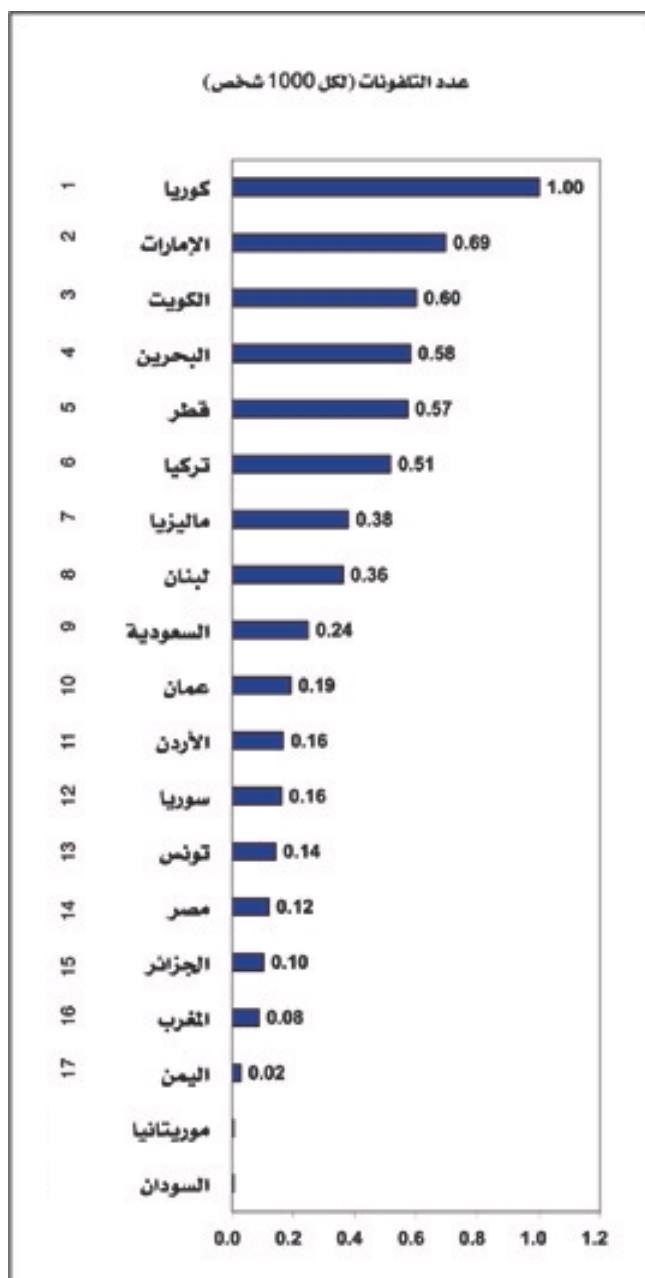
مؤشر رأس المال البشري



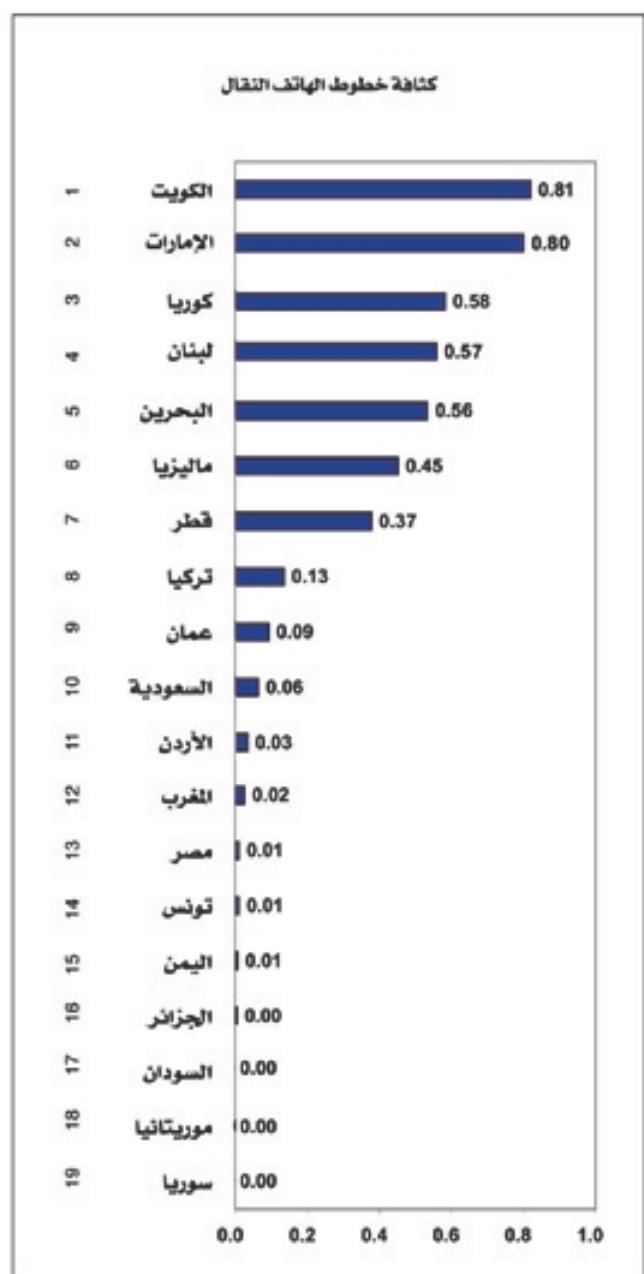
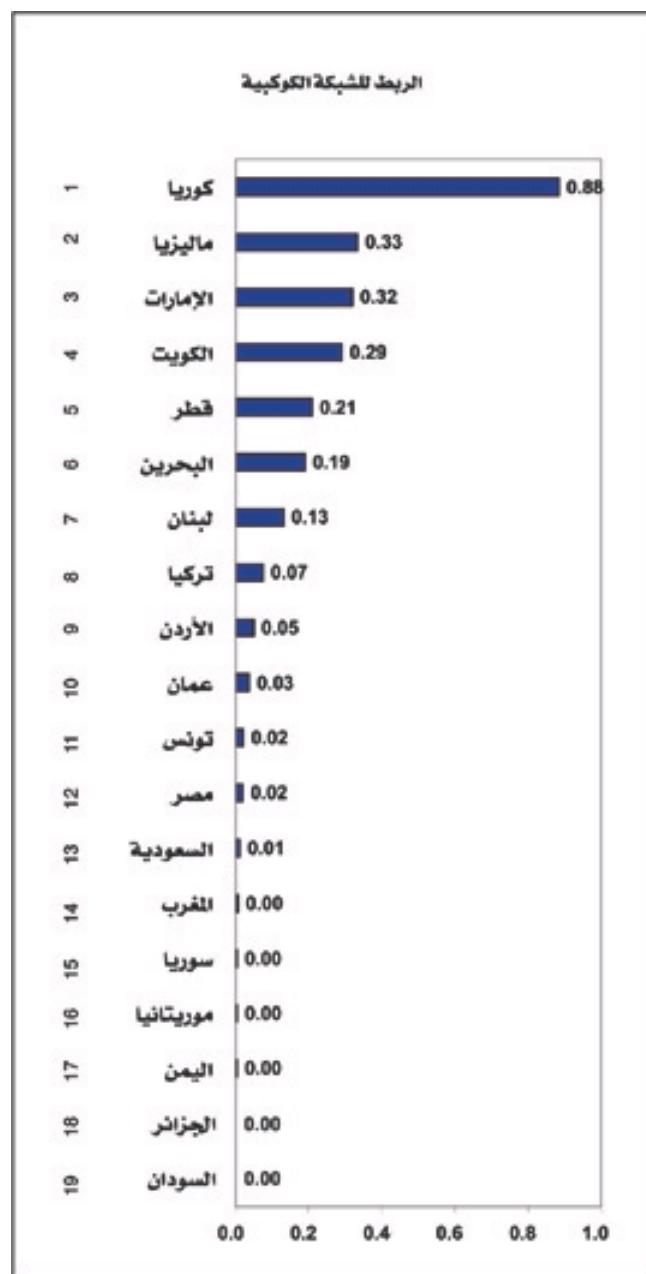
معدل الإنفاق على التعليم



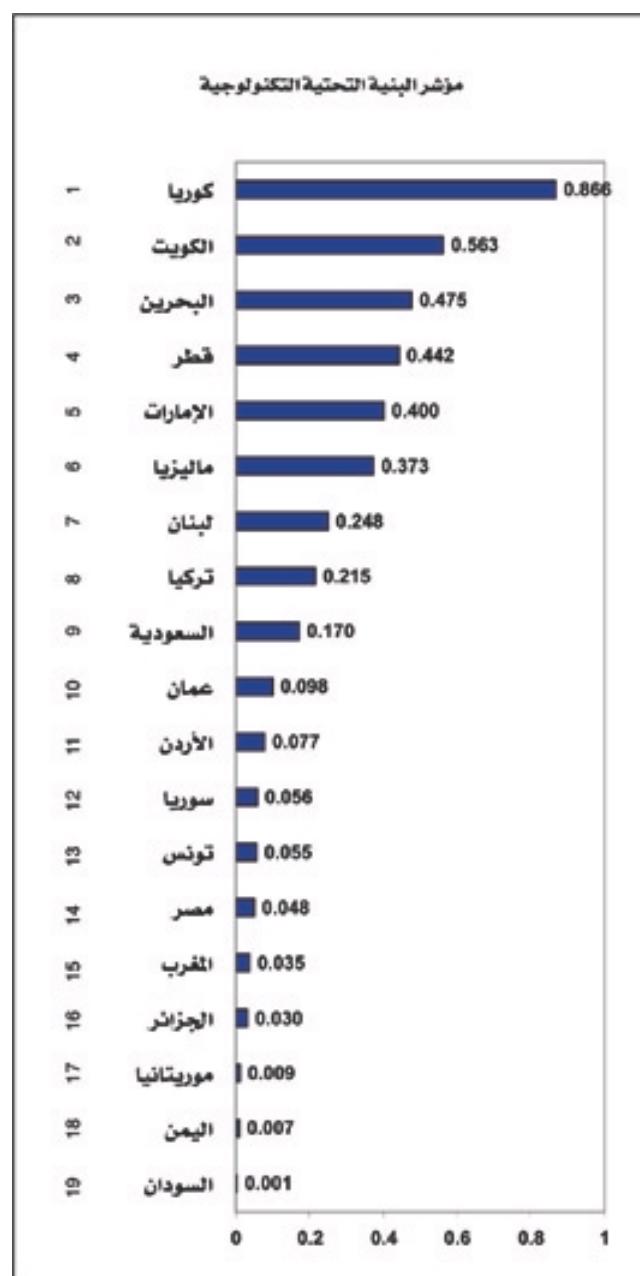
## مؤشر البنية التحتية التقنية



## مؤشر البنية التحتية التقنية



## مؤشر البنية التحتية التقنية





**الملحق (3)**

**ميزان التناافسية العربية**



### الملحق (3)

## ميزان التنافسية العربية

#### المقدمة:

الأولية واعتبر المؤشر أصلًاً أي منطقة قوة إذا كان البلد مرتبًاً في الثالث الأعلى. وأعتبر خصماً أي منطقة ضعف، إذا كان البلد مرتبًاً في الثالث الأخير بين دول المجموعة. والعمود الأخير يقدم ترتيب البلد بحسب كل مؤشر من مؤشرات التنافسية العربية.

يقدم الملحق الثالث جملة من المعلومات القطرية التفصيلية تحتوي على قيم كل المؤشرات الأساسية والفرعية لمؤشر التنافسية العربي. كما صنفت أيضاً كل المؤشرات إلى منطقة قوة ويرمز لها بـ (A) أو منطقة ضعف ويرمز لها بـ (L). رتب كل الأقطار تنازلياً بحسب قيم المؤشرات

## الأردن

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
3	A	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.64942
10		معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.49478
3	A	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.76251
10		معدل التضخم	0.90893
14	L	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.61108
7		استقرار أسعار الصرف	0.98399
9		نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.67750
12		معدل تخفيض العملة	0.13537
8		2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.33832
14	L	الموانئ وطاقاتها السنوية	0.00542
1	A	نسبة الطرق المعبدة	1.00000
11		سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.83442
6	A	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.04439
13		المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.03787
10		المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.06198
3	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	0.83327
14		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	0.00000
11		حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.14098
10		اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.08652
9		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.50612
10		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.46348
13		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.11349
6	A	حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.59532
4	A	الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.85218
9		4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.41435
3	A	مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.39740
5	A	السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.21023
7		مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.20173
4	A	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.60845
10		جانبية الاستثمار	0.65739
7		مؤشر الجدارة الائتمانية	0.80786
17	L	استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.17622
17	L	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.25556
5	A	5. مؤشر رأس المال البشري	0.63203
7		معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.28756
13		معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.44415
10		معدل توقع الحياة	0.78393
2	A	معدل انخفاض الأممية	0.81496
1	A	معدل الإنفاق على التعليم	0.82955
7		6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.43978
13		نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.61108

## الأردن

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
16	L	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.02250
15	L	معدل نمو حصة الصادرات	0.44831
4	A	معدل نمو الصادرات التحويلية	0.52277
10		الصادرات لفرد	0.05908
3	A	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.58680
11		معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.52696
6	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.47304
6	A	معدل نمو الصادرات-التنوع	0.50462
9		متوسط التعرفة الجمركية	0.52210
6	A	نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.56033
7		7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.46770
10		معدل الضريبة	0.53214
8		حصة الصناعات التحويلية	0.34228
5	A	معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.55401
12		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.10026
4	A	معدل الاجور	0.86288
9		نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.49508
10		سعر الصرف الحقيقي	0.48132
3	A	الانتاجية الكلية للعوامل	0.57300
8		اسعار الفائدة (الاقراض)	0.91273
5	A	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.63492
3	A	الفساد الاداري	0.73844
11		احترام القانون والنظام	0.57564
7		البيروقراطية	0.59069
16	L	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.27758
8		نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.39691
7		نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.33946
15	L	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.29225
4	A	نسبة الصادرات ذات التقانة العالمية	0.08171
11		10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.07666
9		الربط للشبكة الكوكبية	0.04794
12		عدد الحواسيب المستخدمة	0.06306
11		كثافة خطوط الهاتف النقال	0.03069
11		عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.16344
مجموع الأصول (نقاط القوة)			
8			مجموع الخصوم (نقاط الضعف)

## الإمارات

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
18	L	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.60828
17	L	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.40404
9		الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.46410
4	A	معدل التضخم	0.93386
3	A	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.83955
5	A	استقرار أسعار الصرف	0.99999
17	L	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.44439
19	L	معدل تخفيف العملة	0.11013
5	A	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.41638
7		الموانئ وطاقاتها السنوية	0.11706
3	A	نسبة الطرق المعبدة	0.89738
2	A	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.99923
4	A	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.09366
7		المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.12759
8		المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.15336
		طول السكك الحديدية وطاقاتها (نقل السلع)	
		طول السكك الحديدية وطاقاتها (نقل المسافرين)	
7		حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.28127
3	A	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.66147
1	A	3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.90272
1	A	نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.96274
2	A	نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.82013
3	A	حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.83333
1	A	الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.99468
4	A	4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.49946
		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	
		السيولة (معدل دوران الأسهم)	
14	L	مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.04732
12		حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.28034
7		جانبية الاستثمار	0.68290
8		مؤشر الجدارة الائتمانية	0.80645
6	A	استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.22042
2	A	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.95934
13		5. مؤشر رأس المال البشري	0.44094
14	L	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.14482
6	A	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.68226
8		معدل توقع الحياة	0.81628
10		معدل انخفاض الأممية	0.55957
19	L	معدل الإنفاق على التعليم	0.00179
3	A	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.55174
2	A	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.83955

## الإمارات

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
4	A	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.26527
16	L	معدل نمو حصة الصادرات	0.42212
		معدل نمو الصادرات التحويلية	
1	A	ال الصادرات لفرد	0.83333
4	A	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.49083
2	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.81755
15	L	معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.18245
2	A	معدل نمو الصادرات-التنوع	0.64422
		متوسط التعرفة الجمركية	
7		نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.47029
8		7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.93350
3	A	معدل الضريبة	0.51886
13		حصة الصناعات التحويلية	0.13058
13		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.37361
3	A	إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.69302
12		معدل الاجور	0.26951
3	A	نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.71296
		سعر الصرف الحقيقي	
		الانتاجية الكلية للعوامل	
12		اسعار الفائدة (الاوقاض)	
12		8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.48396
14	L	الفساد الاداري	0.25641
12		احترام القانون والنظام	0.56286
6	A	البيروقراطية	0.63263
9		9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.37386
11		نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.33144
19	L	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.21540
2	A	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.94727
15	L	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.00133
5	A	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.40001
3	A	الربط للشبكة الكوكبية	0.31852
4	A	عدد الحواسيب المستخدمة	0.55815
2	A	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.80056
2	A	عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.69454
	34	مجموع الأصول (نقاط القوة)	
	12	مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	

## البحرين

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
13		1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.62250
8		معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.52652
15	L	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.27413
2	A	معدل التضخم	0.95174
2	A	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.84381
1	A	استقرار أسعار الصرف	1.00000
10		نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.66879
14	L	معدل تخفيف العملة	0.11231
6	A	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.36846
13		الموانئ وطاقاتها السنوية	0.02592
5	A	نسبة الطرق المعبدة	0.77252
4	A	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.99269
11		المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.01835
14	L	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.03498
14	L	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.05688
		طول السكك الحديدية وطاقاتها (نقل السلع)	
		طول السكك الحديدية وطاقاتها (نقل المسافرين)	
3	A	حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.44426
4	A	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.60212
12		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.47750
5	A	نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.61517
14	L	نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.08506
11		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.34479
3	A	الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.86498
3	A	4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.56588
2	A	مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.66365
7		السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.09161
2	A	مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.74248
2	A	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.66280
9		جانبية الاستثمار	0.66140
11		مؤشر الجدارة الائتمانية	0.77580
9		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.19671
7		الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.73258
2	A	5. مؤشر رأس المال البشري	0.66355
5	A	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.39276
1	A	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.96581
3	A	معدل توقع الحياة	0.87005
3	A	معدل انخفاض الأممية	0.79959
12		معدل الإنفاق على التعليم	0.28957
5	A	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.50442
16	L	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.59357

## البحرين

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
13		حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.03605
11		معدل نمو حصة الصادرات	0.49364
8		معدل نمو الصادرات التحويلية	0.46443
3	A	الصادرات لفرد	0.66507
2	A	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.81117
5	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.65986
12		معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.34014
7		معدل نمو الصادرات-التنوع	0.46958
5	A	متوسط التعرفة الجمركية	0.90795
12		نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.10720
4	A	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.92435
4	A	معدل الضريبة	0.59223
7		حصة الصناعات التحويلية	0.42834
		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.00000
8		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.35834
14	L	معدل الاجور	0.23941
3	A	نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.71296
5	A	سعر الصرف الحقيقي	0.56929
		الانتاجية الكلية للعوامل	
7		اسعار الفائدة (الاوقاض)	0.91294
2	A	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.74155
5	A	الفساد الاداري	0.68255
1	A	احترام القانون والنظام	0.86364
5	A	البيروقراطية	0.67846
5	A	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.41520
6	A	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.57401
2	A	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.66516
		نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	
10		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.00643
3	A	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.47497
6	A	الربط للشبكة الكوكبية	0.18816
3	A	عدد الحواسيب المستخدمة	0.56631
5	A	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.55815
4	A	عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.57940
	40	مجموع الأصول (نقاط القوة)	
	7	مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	

## الجزائر

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
15	L	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.61834
18	L	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.32093
4	A	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.67266
15	L	معدل التضخم	0.81636
4	A	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.70430
16	L	استقرار أسعار الصرف	0.76390
4	A	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.73938
4	A	معدل تخفيف العملة	0.32440
14	L	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.21593
6	A	الموانئ وطاقاتها السنوية	0.13729
11		نسبة الطرق المعبدة	0.64875
16	L	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.36890
15	L	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.00205
6	A	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.13153
5	A	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.22751
9		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	0.27075
6	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	0.06282
8		حضيرة المركبات التجارية للفرد	0.27057
15	L	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.03914
6	A	3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.53616
8		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.55260
4	A	نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.70716
9		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.46478
13		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.42008
15	L	4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.33446
		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	
		السيولة (معدل دوران الأسهم)	
12		مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.05822
16	L	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.10433
15	L	جانبية الاستثمار	0.48737
17	L	مؤشر الجدارة الائتمانية	0.43503
19	L	استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.10788
5	A	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.81392
10		5. مؤشر رأس المال البشري	0.49439
11		معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.19878
7		معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.55954
11		معدل توقع الحياة	0.75234
14	L	معدل انخفاض الأممية	0.38050
6	A	معدل الإنفاق على التعليم	0.58080
14	L	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.36961
3	A	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.70430

## الجزائر

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
7		حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.10738
10		معدل نمو حصة الصادرات	0.52463
11		معدل نمو الصادرات التحويلية	0.43648
12		الصادرات لفرد	0.03516
16	L	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.12796
7		معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.60706
10		معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.39294
8		معدل نمو الصادرات-التنوع	0.44440
7		متوسط التعرفة الجمركية	0.66773
15	L	نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.01774
18	L	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.18872
13		معدل الضريبة	0.41086
11		حصة الصناعات التحويلية	0.18107
14	L	معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.31515
13		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.09568
6	A	معدل الاجور	0.74265
15	L	نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.09227
2	A	سعر الصرف الحقيقي	0.63939
6	A	الانتاجية الكلية للعوامل	0.55519
10		اسعار الفائدة (الاوقاض)	0.88760
16	L	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.31360
9		الفساد الاداري	0.49077
17	L	احترام القانون والنظام	0.14078
14	L	البيروقراطية	0.30926
7		9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.38885
2	A	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.85212
17	L	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.25195
10		نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.42909
9		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.02224
16	L	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.02981
18	L	الربط للشبكة الكوكبية	0.00059
17	L	عدد الحواسيب المستخدمة	0.01556
17	L	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.00219
15	L	عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.09960
17		مجموع الأصول (نقاط القوة)	
29		مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	

## السعودية

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
9		1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.63690
15	L	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.41214
11		الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.34777
3	A	معدل التضخم	0.94850
17	L	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.58673
3	A	استقرار أسعار الصرف	1.00000
15	L	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.58184
14	L	معدل تخفيف العملة	0.11231
9		2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.29080
5	A	الموانئ وطاقاتها السنوية	0.17451
14	L	نسبة الطرق المعبدة	0.30269
13		سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.65347
3	A	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.15940
3	A	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.45887
3	A	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.53058
		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	
		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	
		حضيرة المركبات التجارية لفرد	
5	A	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.33767
		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	
		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	
		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	
		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	
		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	
5	A	4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.46501
6	A	مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.20989
8		السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.09120
6	A	مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.30073
7		حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.50971
6	A	جانبية الاستثمار	0.68533
10		مؤشر الجدارة الائتمانية	0.78612
9		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.19671
3	A	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.94036
7		5. مؤشر رأس المال البشري	0.55782
10		معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.25677
12		معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.45410
9		معدل توقع الحياة	0.80775
9		معدل انخفاض الأممية	0.57178
4	A	معدل الإنفاق على التعليم	0.69869
10		6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.41448
17	L	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.58673

## السعودية

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
3	A	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.47041
5	A	معدل نمو حصة الصادرات	0.55794
7		معدل نمو الصادرات التحويلية	0.47737
7		الصادرات لفرد	0.25179
10		سرعة التكامل التجاري (%) انفتاح	0.27872
10		معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.52837
7		معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.47163
9		معدل نمو الصادرات-التنوع	0.44077
		متوسط التعرفة الجمركية	0.00000
14	L	نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.08107
15	L	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.00000
		معدل الضريبة	0.43290
15	L	حصة الصناعات التحويلية	0.09622
7		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.54408
6	A	إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.41088
11		معدل الاجور	0.35202
16	L	نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.08147
7		سعر الصرف الحقيقي	0.54755
		الانتاجية الكلية للعوامل	0.00000
1	A	اسعار الفائدة (الاقراض)	0.99809
11		8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.49914
15	L	الفساد الاداري	0.18502
4	A	احترام القانون والنظام	0.77636
8		البيروقراطية	0.53603
13		9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.29634
16	L	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.06247
14	L	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.26748
5	A	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.84968
11		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.00573
9		10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.17047
13		الربط للشبكة الكوكبية	0.00871
6	A	عدد الحواسيب المستخدمة	0.36562
10		كثافة خطوط الهاتف النقال	0.06098
9		عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.24467
مجموع الأصول (نقاط القوة)			20
مجموع الخصوم (نقاط الضعف)			13

## السودان

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
11		1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.62978
6	A	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.53378
17	L	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.20767
18	L	معدل التضخم	0.36943
18	L	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.55869
19	L	استقرار أسعار الصرف	0.39303
5	A	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.73102
2	A	معدل تخفيف العملة	0.46559
16	L	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.12880
15	L	الموانئ وطاقاتها السنوية	0.00462
15	L	نسبة الطرق المعبدة	0.28435
17	L	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.21455
14	L	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.00401
18	L	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.00886
18	L	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.02265
4	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	0.62014
9		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	0.00000
18	L	حضيرة المركبات التجارية للفرد	0.00000
19	L	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.00000
		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.00000
		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.00000
		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.00000
		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.00000
		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.00000
19	L	4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.15804
13		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.04765
0	L	السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.00000
13		مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.05242
19	L	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.00004
18	L	جانبية الاستثمار	0.08092
18	L	مؤشر الجدارة الائتمانية	0.00630
9		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.19671
4	A	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.88024
18	L	5. مؤشر رأس المال البشري	0.16996
18	L	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.01888
18	L	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.05941
18	L	معدل توقع الحياة	0.15457
15	L	معدل انخفاض الأممية	0.24495
9		معدل الإنفاق على التعليم	0.37197
16	L	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.34720
18	L	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.55869

## السودان

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
18	L	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.00155
1	A	معدل نمو حصة الصادرات	0.65528
2	A	معدل نمو الصادرات التحويلية	0.57652
19	L	الصادرات لفرد	0.00000
19	L	سرعة التكامل التجاري (%) انفتاح	0.00000
14	L	معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.50239
3	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.49761
3	A	معدل نمو الصادرات-التنوع	0.60890
11		متوسط التعرفة الجمركية	0.40205
16	L	نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.01624
19	L	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.59907
8		معدل الضريبة	0.38963
16	L	حصة الصناعات التحويلية	0.01031
6	A	معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.54491
		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	
		معدل الاجور	
		نسبة الاجور في القيمة المضافة	
17	L	سعر الصرف الحقيقي	0.29386
7		الانتاجية الكلية للعوامل	0.50000
		اسعار الفائدة (الاوقاض)	
18	L	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.03723
18	L	الفساد الاداري	0.05536
18	L	احترام القانون والنظام	0.05633
18	L	البيروقراطية	0.00000
14	L	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.27864
17	L	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.04912
1	A	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.71574
12		نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.34810
14	L	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.00161
19	L	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.00102
19	L	الربط للشبكة الكوكبية	0.00005
18	L	عدد الحواسيب المستخدمة	0.00216
19	L	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.00008
19	L	عدد التل Phonates (لكل 1000 شخص)	0.00154
		مجموع الأصول (نقاط القوة)	
		مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	
	11		
	45		

## المغرب

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
8		<b>1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي</b>	0.63709
16	L	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.40594
14	L	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.29499
8		معدل التضخم	0.91701
12		نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.64813
9		استقرار أسعار الصرف	0.88031
6	A	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.70264
10		معدل تخفيف العملة	0.14880
10		<b>2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات</b>	0.28901
9		الموانئ وطاقاتها السنوية	0.06074
12		نسبة الطرق المعبدة	0.41613
5	A	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.98109
13		المطارات وطاقاتها(الشحن الجوي)	0.00912
8		المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.08521
7		المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.16215
1	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	0.97741
3	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	0.07786
13		حضيرة المركبات التجارية للفرد	0.09095
16	L	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.02943
8		<b>3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد</b>	0.52538
9		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.50609
10		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.40167
10		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.39724
5	A	الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.79653
17	L	<b>4. مؤشر جاذبية الاستثمار</b>	0.32676
9		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.11406
10		السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.03890
8		مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.13633
8		حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.36651
5	A	جانبية الاستثمار	0.68938
6	A	مؤشر الجدارة الائتمانية	0.81257
7		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.20943
18	L	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.24687
16	L	<b>5. مؤشر رأس المال البشري</b>	0.32833
13		معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.16344
16	L	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.23485
15	L	معدل توقع الحياة	0.60326
17	L	معدل انخفاض الأممية	0.11171
7		معدل الإنفاق على التعليم	0.52839
13		<b>6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص</b>	0.38525
11		نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.64813

## المغرب

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
10		حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.06681
13		معدل نمو حصة الصادرات	0.49191
13		معدل نمو الصادرات التحويلية	0.43237
13		الصادرات لفرد	0.02269
15	L	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.17158
15	L	معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.50224
2	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.49776
11		معدل نمو الصادرات-التنوع	0.42162
12		متوسط التعرفة الجمركية	0.38029
5	A	نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.60240
17	L	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.05007
14	L	معدل الضريبة	0.42460
6	A	حصة الصناعات التحويلية	0.47621
12		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.45163
14	L	إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.09081
5	A	معدل الاجور	0.77248
14	L	نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.11852
8		سعر الصرف الحقيقي	0.53267
9		الانتاجية الكلية للعوامل	0.41651
9		اسعار الفائدة (الاقراض)	0.91248
6	A	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.60025
6	A	الفساد الاداري	0.52360
3	A	احترام القانون والنظام	0.80051
9		البيروقراطية	0.47664
8		9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.37851
3	A	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.74956
6	A	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.36806
13		نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.34457
6	A	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.05185
15	L	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.03544
14	L	الربط للشبكة الكوكبية	0.00449
16	L	عدد الحواسيب المستخدمة	0.02892
12		كثافة خطوط الهاتف النقال	0.02242
16	L	عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.08459
مجموع الأصول (نقاط القوة)			
مجموع الخصوم (نقاط الضعف)			

# اليمن

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
16	L	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.60899
5	A	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.56440
10		الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.40202
17	L	معدل التضخم	0.71695
9		نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.66620
17	L	استقرار أسعار الصرف	0.73495
12		نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.63435
3	A	معدل تخفيف العملة	0.37233
18	L	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.09612
17		الموانئ وطاقاتها السنوية	0.00116
19	L	نسبة الطرق المعبدة	0.00032
14	L	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.55663
19	L	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.00038
16	L	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.01879
17	L	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.03259
		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	0.00000
12		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	0.00000
10		حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.15448
17	L	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.00459
7		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.52763
9		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.55959
11		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.23306
5	A	حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.67120
8		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.64668
8		4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.42370
		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	
		السيولة (معدل دوران الأسهم)	
18	L	مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	
18	L	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.01435
12		جانبية الاستثمار	0.59472
14	L	مؤشر الجدارة الائتمانية	0.67584
18	L	استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.16826
9		الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.66532
17	L	5. مؤشر رأس المال البشري	0.21312
17	L	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.02990
17	L	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.22427
17	L	معدل توقع الحياة	0.16298
18	L	معدل انخفاض الأممية	0.04852
5	A	معدل الإنفاق على التعليم	0.59993
18	L	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.29190
8		نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.66620

## اليمن

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
6	A	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.25926
4	A	معدل نمو حصة الصادرات	0.56597
		معدل نمو الصادرات التحويلية	0.00000
18	L	الصادرات لفرد	0.00452
14	L	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.20620
		معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	
		معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	
		معدل نمو الصادرات-التنوع	
14	L	متوسط التعرفة الجمركية	0.33955
18	L	نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.00160
6	A	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.82576
7		معدل الضريبة	0.57669
12		حصة الصناعات التحويلية	0.17480
10		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.47507
7		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.35982
3	A	معدل الاجور	0.87940
1	A	نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.98881
16	L	سعر الصرف الحقيقي	0.33320
		الانتاجية الكلية للعوامل	
		اسعار الفائدة (الاوقاض)	
15	L	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.33988
10		الفساد الاداري	0.44762
16	L	احترام القانون والنظام	0.28256
15	L	البيروقراطية	0.28945
19	L	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.09916
		نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	
10		نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.29444
16	L	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.10238
		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	
18	L	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.00745
17	L	الربط للشبكة الكوكبية	0.00082
19	L	عدد الحواسيب المستخدمة	0.00040
15	L	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.00432
17	L	عدد التل Phonates (لكل 1000 شخص)	0.02356
	9	مجموع الأصول (نقاط القوة)	
	36	مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	

# تونس

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
17	L	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.60852
7		معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.52769
6	A	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.56439
9		معدل التضخم	0.91040
16	L	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.59955
12		استقرار أسعار الصرف	0.84180
7		نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.69446
8		معدل تخفيف العملة	0.17024
11		2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.28697
12		الموانئ وطاقاتها السنوية	0.02840
10		نسبة الطرق المعبدة	0.68703
10		سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.89414
16	L	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.00182
10		المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.05181
12		المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.06187
2	A	طول السكك الحديدية وطاقاتها (نقل السلع)	0.85519
4	A	طول السكك الحديدية وطاقاتها (نقل المسافرين)	0.07119
9		حضيرة المركبات التجارية للفرد	0.16121
14	L	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.05701
13		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.46815
11		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.45985
9		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.45542
7		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.53624
12		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.42108
7		4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.43145
14	L	مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.04072
13		السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.01776
1	A	مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.88003
6	A	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.53193
2	A	جانبية الاستثمار	0.79405
4	A	مؤشر الجدارة الائتمانية	0.86208
5	A	استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.27476
19	L	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.05024
8		5. مؤشر رأس المال البشري	0.53626
12		معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.19759
10		معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.48251
7		معدل توقع الحياة	0.82727
12		معدل انخفاض الأممية	0.46386
3	A	معدل الإنفاق على التعليم	0.71006
11		6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.41368
15	L	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.59955

## تونس

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
12		حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.05593
12		معدل نمو حصة الصادرات	0.49256
14	L	معدل نمو الصادرات التحويلية	0.40388
9		الصادرات لفرد	0.06235
8		سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.36108
16	L	معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.49821
1	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.50179
13		معدل نمو الصادرات-التنوع	0.37728
13		متوسط التعرفة الجمركية	0.37567
2	A	نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.82215
11		7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.41675
11		معدل الضريبة	0.47083
4	A	حصة الصناعات التحويلية	0.48609
11		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.47270
		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	
15	L	معدل الاجور	0.00000
12		نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.31699
6	A	سعر الصرف الحقيقي	0.55959
4	A	الإنتاجية الكلية للعوامل	0.57284
		اسعار الفائدة (الاوقاض)	
8		8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.53935
6	A	الفساد الاداري	0.52360
8		احترام القانون والنظام	0.61781
9		البيروقراطية	0.47664
4	A	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.44100
7		نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.52535
4	A	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.43356
6	A	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.75595
7		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.04914
13		10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.05546
11		الربط للشبكة الكوكبية	0.01967
13		عدد الحواسيب المستخدمة	0.05493
14	L	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.00587
13		عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.13988
	18	مجموع الأصول (نقاط القوة)	
	11	مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	

# سوريا

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
14	L	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.62206
4	A	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.57944
8		الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.51186
13		معدل التضخم	0.89268
6	A	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.69613
4	A	استقرار أسعار الصرف	1.00000
11		نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.63584
14	L	معدل تخفيف العملة	0.11231
17	L	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.12520
10		الموانئ وطاقاتها السنوية	0.04339
13		نسبة الطرق المعبدة	0.38805
18	L	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.00000
18	L	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.00113
17	L	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.01604
15	L	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.03476
5	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	0.53663
5	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	0.06972
12		حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.10445
13		اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.05781
14	L	3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.29907
3	A	نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.66117
		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	
12		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.23603
15	L	الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.00000
16	L	4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.33250
		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	
		السيولة (معدل دوران الأسهم)	
10		مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.11119
17	L	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.05302
17	L	جانبية الاستثمار	0.39353
12		مؤشر الجدارة الائتمانية	0.76712
9		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.19671
12		الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.47345
15	L	5. مؤشر رأس المال البشري	0.41523
9		معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.26396
15	L	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.33066
13		معدل توقع الحياة	0.70415
11		معدل انخفاض الأممية	0.54590
16	L	معدل الإنفاق على التعليم	0.23151
17	L	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.32206
5	A	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.69613

## سوريا

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
14	L	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.02982
8		معدل نمو حصة الصادرات	0.55298
9		معدل نمو الصادرات التحويلية	0.43978
14	L	الصادرات لفرد	0.02007
12		سرعة التكامل التجاري (%) انفتاح	0.21728
9		معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.55855
8		معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.44145
15	L	معدل نمو الصادرات-التنوع	0.31118
15	L	متوسط التعرفة الجمركية	0.14700
11		نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.12846
10		7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.00000
		معدل الضريبة	0.48656
2	A	حصة الصناعات التحويلية	0.55428
1	A	معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.67077
10		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.19335
7		معدل الاجور	0.71809
11		نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.40135
15	L	سعر الصرف الحقيقي	0.38154
		الانتاجية الكلية للعوامل	
		اسعار الفائدة (الاوقاض)	
9		8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.52459
4	A	الفساد الاداري	0.69172
9		احترام القانون والنظام	0.61769
16	L	البيروقراطية	0.26435
17	L	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.25387
13		نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.23297
8		نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.31424
9		نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.46517
13		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.00309
12		10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.05613
15	L	الربط للشبكة الكوكبية	0.00190
11		عدد الحواسيب المستخدمة	0.06455
18	L	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.00098
12		عدد التل Phonates (لكل 1000 شخص)	0.15783
10		مجموع الأصول (نقاط القوة)	
25		مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	

## عمان

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
5	A	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.64058
3	A	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.59033
19	L	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.14494
1	A	معدل التضخم	0.95596
13		نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.62441
6	A	استقرار أسعار الصرف	0.99977
14	L	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.59701
14	L	معدل تخفيف العملة	0.11231
13		2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.23132
18	L	الموانئ وطاقاتها السنوية	0.00014
17	L	نسبة الطرق المعبدة	0.16640
7		سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.95938
12		المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.01693
11		المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.04780
9		المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.06743
13		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	
5	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	
7		حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.38676
		اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.20576
		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.48316
14	L	نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.26917
8		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.50936
15	L	حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.20759
2	A	الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.94651
10		4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.40572
8		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.11450
6	A	السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.09236
5	A	مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.34456
14	L	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.17987
11		جانبية الاستثمار	0.63283
3	A	مؤشر الجدارة الائتمانية	0.91103
8		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.20168
6	A	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.76896
14	L	5. مؤشر رأس المال البشري	0.42030
16	L	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.03951
8		معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.52356
6	A	معدل توقع الحياة	0.83026
13		معدل انخفاض الأممية	0.44041
14	L	معدل الإنفاق على التعليم	0.26778
12		6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.39385
12		نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.62441

## عمان

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
11		حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.05669
19	L	معدل نمو حصة الصادرات	0.26949
5	A	معدل نمو الصادرات التحويلية	0.51635
6	A	الصادرات لفرد	0.25201
7		سرعة التكامل التجاري (%) انفتاح	0.36709
		معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	
		معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	
		معدل نمو الصادرات-التنوع	
4	A	متوسط التعرفة الجمركية	0.92773
10		نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.13701
5	A	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.98243
2	A	معدل الضريبة	0.59203
17	L	حصة الصناعات التحويلية	0.00000
2	A	معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.64850
9		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.29137
8		معدل الاجور	0.67395
5	A	نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.61558
3	A	سعر الصرف الحقيقي	0.58566
		الانتاجية الكلية للعوامل	
4	A	اسعار الفائدة (الاوقاض)	0.93878
4	A	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.65754
6	A	الفساد الاداري	0.52360
5	A	احترام القانون والنظام	0.76743
3	A	البيروقراطية	0.68160
15	L	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.27792
15	L	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.13086
13		نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.27244
7		نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.64982
5	A	نسبة الصادرات ذات التقانة العالمية	0.05858
10		10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.09845
10		الربط للشبكة الكوكبية	0.03497
10		عدد الحواسيب المستخدمة	0.07900
9		كثافة خطوط الهاتف النقال	0.08915
10		عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.18839
مجموع الأصول (نقاط القوة)			
مجموع الخصوم (نقاط الضعف)			

# قطر

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
6	A	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.64052
13		معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.43758
18	L	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.18117
5	A	معدل التضخم	0.93104
10		نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.65349
2	A	استقرار أسعار الصرف	1.00000
13		نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.60083
14	L	معدل تخفيف العملة	0.11231
2	A	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.49644
8		الموانئ وطاقاتها السنوية	0.08048
4	A	نسبة الطرق المعبدة	0.87483
3	A	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.99742
10		المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.01874
12		المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.04144
13		المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.05985
		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	
		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	
1	A	حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.95330
1	A	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.94544
		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	
		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	
		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	
		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	
		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	
13		4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.36431
5	A	مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.23087
11		السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.02271
11		مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.07340
10		حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.33214
1	A	جانبية الاستثمار	0.84240
5	A	مؤشر الجدارة الائتمانية	0.84715
9		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.19671
16	L	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.36908
4	A	5. مؤشر رأس المال البشري	0.63537
3	A	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.54340
3	A	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.76392
2	A	معدل توقع الحياة	0.92017
8		معدل انخفاض الأممية	0.70207
15	L	معدل الإنفاق على التعليم	0.24729
9		6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.41675
9		نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.65349

# قطر

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
15	L	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.02286
17	L	معدل نمو حصة الصادرات	0.40365
		معدل نمو الصادرات التحويلية	
4	A	الصادرات لفرد	0.65972
9		سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.30771
3	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.72598
14	L	معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.27402
5	A	معدل نمو الصادرات-التنوع	0.55110
		متوسط التعرفة الجمركية	
9		نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.15221
		7. مؤشر التكلفة الانتاجية	
		معدل الضريبة	0.49223
		حصة الصناعات التحويلية	
		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	
5	A	إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.55509
10		معدل الاجر	0.37910
7		نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.58048
14	L	سعر الصرف الحقيقي	0.45425
		الانتاجية الكلية للعوامل	
		اسعار الفائدة (الاوقاض)	
13		8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.47500
15	L	الفساد الاداري	0.18502
2	A	احترام القانون والنظام	0.82274
13		البيروقراطية	0.41725
10		9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.34832
14	L	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.21429
9		نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.30704
4	A	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.87192
16	L	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.00002
4	A	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.44209
5	A	الربط للشبكة الكوكبية	0.20682
2	A	عدد الحواسيب المستخدمة	0.61420
7		كثافة خطوط الهاتف النقال	0.37025
5	A	عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.57078
		مجموع الأصول (نقاط القوة)	
		12	مجموع الخصوم (نقاط الضعف)

## الكويت

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
2	A	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.65312
19	L	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.28250
12		الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.34663
6	A	معدل التضخم	0.92484
1	A	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.87060
8		استقرار أسعار الصرف	0.97325
18	L	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.34763
13		معدل تخفيف العملة	0.11547
3	A	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.48678
3	A	الموانئ وطاقاتها السنوية	0.30762
6	A	نسبة الطرق المعبدة	0.75959
9		سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.93243
5	A	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.04872
9		المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.05787
11		المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.06197
		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	
		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	
2	A	حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.78342
2	A	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.94262
15	L	3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.09606
15	L	نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.00108
12		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.11543
13		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.22914
14	L	الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.03856
6	A	4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.46030
4	A	مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.35457
3	A	السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.47785
18	L	مخزون الاستثمار الاجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.00000
9		حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.36254
14	L	جانبية الاستثمار	0.51891
9		مؤشر الجدارة الائتمانية	0.78633
9		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.19671
1	A	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.98550
3	A	5. مؤشر رأس المال البشري	0.64432
8		معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.27666
9		معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.49490
1	A	معدل توقع الحياة	1.00000
7		معدل انخفاض الأممية	0.70422
2	A	معدل الإنفاق على التعليم	0.74580
4	A	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.51266
1	A	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.87060

## الكويت

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
9		حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.08777
6	A	معدل نمو حصة الصادرات	0.55613
6	A	معدل نمو الصادرات التحويلية	0.50608
5	A	الصادرات لفرد	0.57750
5	A	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.41851
6	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.64218
11		معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.35782
4	A	معدل نمو الصادرات-التنوع	0.55672
1	A	متوسط التعرفة الجمركية	0.96761
13		نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.09830
3	A	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	1.00000
1	A	معدل الضريبة	0.60179
14	L	حصة الصناعات التحويلية	0.12161
		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	
2	A	إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.72010
13		معدل الاجور	0.24991
6	A	نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.58601
4	A	سعر الصرف الحقيقي	0.58052
		الانتاجية الكلية للعوامل	
3	A	اسعار الفائدة (الاقراض)	0.95440
10		8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.51037
11		الفساد الاداري	0.44279
6	A	احترام القانون والنظام	0.66804
12		البيروقراطية	0.42028
6	A	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.40071
10		نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.36535
18	L	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.24418
3	A	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.90039
3	A	نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.09293
2	A	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.56252
4	A	الربط للشبكة الكوكبية	0.29030
5	A	عدد الحواسيب المستخدمة	0.54294
1	A	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.80738
3	A	عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.59868
	40	مجموع الأصول (نقاط القوة)	
	9	مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	

## لبنان

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
4	A	1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.64632
14	L	معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.41467
5	A	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.57545
16	L	معدل التضخم	0.76010
19	L	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.06328
13		استقرار أسعار الصرف	0.81169
19	L	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.20732
7		معدل تخفيف العملة	0.18294
15	L	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.20942
11		الموانئ وطاقاتها السنوية	0.03995
2	A	نسبة الطرق المعبدة	0.93078
18	L	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.00000
9		المطارات وطاقاتها(الشحن الجوي)	0.02776
15	L	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.01897
16	L	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.03274
11		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	
6	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	0.31894
9		حضيرة المركبات التجارية لفرد	
5	A	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.09681
13		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.55215
7		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.39139
8		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.61681
7		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.50683
11		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.69357
12		4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.38286
12		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.07873
17	L	السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.02243
5	A	مخزون الاستثمار الاجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.02594
16	L	حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.54405
16	L	جانبية الاستثمار	0.39894
1	A	مؤشر الجدارة الائتمانية	0.47724
8		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.78303
6	A	الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.73247
2	A	5. مؤشر رأس المال البشري	0.58515
4	A	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.60139
12		معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.75582
5	A	معدل توقع الحياة	0.74560
18	L	معدل انخفاض الأممية	0.77204
19	L	معدل الإنفاق على التعليم	0.05089
19	L	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.25006
		نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.06328

## لبنان

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
17	L	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.00457
7		معدل نمو حصة الصادرات	0.55372
		معدل نمو الصادرات التحويلية	
15	L	الصادرات لفرد	0.01952
11		سرعة التكامل التجاري (%) انفتاح	0.27359
		معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	
		معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	
		معدل نمو الصادرات-التنوع	
8		متوسط التعرفة الجمركية	0.58564
17	L	نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.00000
14	L	7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.86356
5	A	معدل الضريبة	0.43736
9		حصة الصناعات التحويلية	0.19402
16	L	معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.28722
		إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	
		معدل الاجور	
10		نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.40465
		سعر الصرف الحقيقي	
		الانتاجية الكلية للعوامل	
		اسعار الفائدة (الاقراض)	
17	L	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.23162
17	L	الفساد الاداري	0.13889
15	L	احترام القانون والنظام	0.38854
17	L	البيروقراطية	0.16744
12		9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.33118
9		نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.38246
11		نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.27990
		نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	
		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	
7		10. مؤشر البنية التحتية التقنية	0.24848
7		الربط للشبكة الكوكبية	0.12923
8		عدد الحواسيب المستخدمة	0.19580
4	A	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.56592
8		عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.36001
	13	مجموع الأصول (نقاط القوة)	
	23	مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	

# مصر

الترتيب	مizaran التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
12		1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.62728
9		معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.50023
13		الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.32217
14	L	معدل التضخم	0.86057
8		نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.67651
11		استقرار أسعار الصرف	0.86033
8		نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.69322
5	A	معدل تخفيف العملة	0.28814
8		2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.34458
4	A	الموانئ وطاقاتها السنوية	0.18272
8		نسبة الطرق المعبدة	0.72866
12		سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.72666
8		المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.03428
5	A	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.14060
6	A	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.17559
8		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	0.35368
1	A	طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	1.00000
15	L	حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.04253
12		اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.06113
11		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	0.48314
12		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	0.39483
3	A	نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	0.70744
14	L	حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	0.21286
9		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	0.61745
12		4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.37854
11		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	0.08838
9		السيولة (معدل دوران الأسهم)	0.04144
4	A	مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.37623
11		حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.30734
4	A	جانبية الاستثمار	0.74220
13		مؤشر الجدارة الائتمانية	0.71066
4	A	استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.29017
13		الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.47190
12		5. مؤشر رأس المال البشري	0.46290
4	A	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.40985
5	A	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.72687
16	L	معدل توقع الحياة	0.58826
16	L	معدل انخفاض الأممية	0.23364
11		معدل الإنفاق على التعليم	0.35587
15	L	6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.36197
7		نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.67651

## مصر

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
8		حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.10260
14	L	معدل نمو حصة الصادرات	0.46432
15	L	معدل نمو الصادرات التحويلية	0.35499
16	L	الصادرات لفرد	0.01443
17	L	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.11888
13		معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.51265
4	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.48735
14	L	معدل نمو الصادرات-التنوع	0.34877
10		متوسط التعرفة الجمركية	0.50562
8		نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.39554
12		7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.03171
15	L	معدل الضريبة	0.46654
5	A	حصة الصناعات التحويلية	0.48241
4	A	معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.56558
16	L	إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.01589
1	A	معدل الاجور	0.92062
13		نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.23499
9		سعر الصرف الحقيقي	0.50761
1	A	الانتاجية الكلية للعوامل	0.60691
11		اسعار الفائدة (الاقراض)	0.83318
14	L	8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	0.43340
13		الفساد الاداري	0.39695
14	L	احترام القانون والنظام	0.42660
9		البيروقراطية	0.47664
18	L	9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.17780
18	L	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.03032
5	A	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.37891
14	L	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.29778
12		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	0.00421
14	L	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.04785
12		الربط للشبكة الكوكبية	0.01687
14	L	عدد الحواسيب المستخدمة	0.04959
13		كثافة خطوط الهاتف النقال	0.00615
14	L	عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.11743
مجموع الأصول (نقاط القوة)			
مجموع الخصوم (نقاط الضعف)			
17			
21			

## موريتانيا

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
7		1. مؤشر الاداء الاقتصادي الكلي	0.63843
12		معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي	0.45804
16	L	الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي	0.24662
12		معدل التضخم	0.89480
15	L	نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.60891
14	L	استقرار أسعار الصرف	0.81089
2	A	نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي	0.82435
6	A	معدل تخفيف العملة	0.23131
19	L	2. مؤشر البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات	0.06694
16	L	الموانئ وطاقاتها السنوية	0.00408
18	L	نسبة الطرق المعبدة	0.01815
15	L	سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف	0.44129
17	L	المطارات وطاقاتها(الشحن الجوى)	0.00126
19	L	المطارات وطاقاتها(نقل المسافرين)	0.00000
19	L	المطارات وطاقاتها(عدد الرحلات)	0.00022
10		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل السلع)	0.00000
10		طول السكك الحديدية وطاقتها (نقل المسافرين)	0.00000
17	L	حضيرة المركبات التجارية لفرد	0.00356
18	L	اسهالاك الطاقة الكهربائية	0.00000
		3. مؤشر تدخل الحكومة في الاقتصاد	
		نسبة الانفاق للناتج المحلي الإجمالي	
		نسبة الأجر والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي	
		حصة القطاع العام (الاستثمار/الاستثمار الإجمالي)	
		الاعانات والتحويلات للناتج المحلي الإجمالي	
18	L	4. مؤشر جاذبية الاستثمار	0.29360
		مدى تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)	
		السيولة (معدل دوران الأسهم)	
9		مخزون الاستثمار الاجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي	0.11719
13		حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي	0.25886
		جانبية الاستثمار	
		مؤشر الجدارة الائتمانية	
9		استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي	0.19671
10		الضرائب للناتج المحلي الإجمالي	0.60164
19	L	5. مؤشر رأس المال البشري	0.08357
19	L	معدل التمدرس في القطاع الجامعي	0.00000
19	L	معدل التمدرس في القطاع الثانوي	0.00226
19	L	معدل توقع الحياة	0.00000
19	L	معدل انخفاض الأممية	0.00517
8		معدل الإنفاق على التعليم	0.41043
8		6. مؤشر ديناميكية الأسواق والمنتجات والتخصص	0.42396
14	L	نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي	0.60891

## موريتانيا

الترتيب	ميزان التنافسية	المؤشرات	قيمة المؤشر
19	L	حصة الصادرات من التجارة العالمية	0.00000
18	L	معدل نمو حصة الصادرات	0.32681
1	A	معدل نمو الصادرات التحويلية	0.95692
17	L	الصادرات لفرد	0.01292
6	A	سرعة التكامل التجاري (%) افتتاح	0.40720
1	A	معدل نمو الصادرات-ارتفاع الطلب العالمي	0.98105
16	L	معدل نمو الصادرات-ارتفاع حصة الصادرات	0.01895
1	A	معدل نمو الصادرات-التنوع	0.92683
19	L	متوسط التعرفة الجمركية	0.00000
13		نسبة السلع المصنعة المصدرة	0.00000
		7. مؤشر التكلفة الانتاجية	0.00000
		معدل الضريبة	
10		حصة الصناعات التحويلية	0.18185
9		معدل النمو (الصناعات التحويلية)	0.48324
15	L	إنتاجية العمل في القطاع التحويلي	0.04943
		معدل الاجور	0.00000
		نسبة الاجور في القيمة المضافة	0.00000
1	A	سعر الصرف الحقيقي	0.69098
		الانتاجية الكلية للعوامل	0.00000
6	A	اسعار الفائدة (الاقراض)	0.91960
		8. مؤشر الحاكمة وفعالية المؤسسات	
		الفساد الاداري	
		احترام القانون والنظام	
		البيروقراطية	
11		9. مؤشر الطاقة الابتكارية وتوطين التقانة	0.34437
5	A	نسبة المتخرين في العلوم والتكنولوجيا	0.70202
16	L	نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار	0.25721
17	L	نسبة الواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الورادات	0.07387
		نسبة الصادرات ذات التقانة العالية	
17	L	10. مؤشر البنية التحتية التقانية	0.00878
16	L	الربط للشبكة الكوكبية	0.00096
15	L	عدد الحواسيب المستخدمة	0.03208
16	L	كثافة خطوط الهاتف النقال	0.00345
18	L	عدد التلפוןات (لكل 1000 شخص)	0.00178
		مجموع الأصول (نقاط القوة)	
		مجموع الخصوم (نقاط الضعف)	
	9		
	32		



**الملحق (4)**

**منهجية تطوير المؤشر المركب  
للتنافسية العربية**



## منهجية تطوير المؤشر المركب للتنافسية العربية

سياسات وهيأكل اقتصادية ومؤسسات. فجملة هذه العوامل هي التي تحدد مستويات التنافسية التي تترجم في النهاية في رفع مستويات الرفاهية والنمو الاقتصادي. كما يُحدد التعرف المتبوع الفرق بين الأداءين الجاري والكامن لنشاطات التنافس مع الأمم الأخرى؛ فالإداء الجاري يمكن أن يلخص في العوامل المؤثرة في التنافسية في الأجل القصير، والتي لا تتطلب تغيراً في الهيأكل والسياسات.

أما التنافسية الكامنة فهي تمثل الطاقات والعوامل والمؤسسات والهيأكل التي تؤثر في مستويات التنافسية في الأجل الطويل. وانته了 فريق التنافسية بالمعهد طريقة دلفي لتطوير المؤشر وبنائه؛ فاختار في البداية قائمة المؤشرات الأولية الممكنة والتي يعتقد أنها تحدد مستوى التنافسية العربية في الأسواق الدولية، وبعد عدة جولات تشاور بين أعضاء الفريق حددت قائمة منقحة، ومن ثم وزعت المؤشرات الأولية إلى عوامل فرعية وأساسية.

وتكون العوامل الفرعية من عدد من المؤشرات الأولية الكمية الموضوعية، التي جمعت من المصادر الدولية والإقليمية والمحلية.

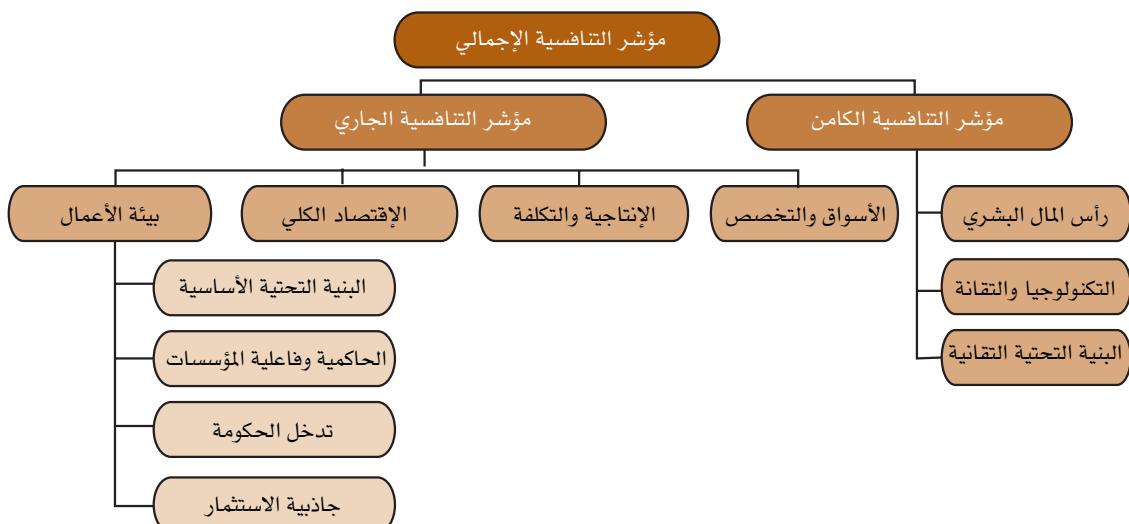
### مؤشر التنافسية العربية :

طور مؤشر التنافسية العربية لقياس التنافسية الدولية للدول العربية وتحليلها كمؤشر مركب يعتمد كلياً على المتغيرات والبيانات الكمية الموضوعية ولم تدرج فيه بيانات مسوحات الرأي المستخلصة من تطلعات رجال الأعمال وأخذى القرار. وعلى الرغم من الفقر الشديد في البيانات الكمية التي تقيس الأداء العربي في مختلف الأوجه التي يعطيها المؤشر فإنه يخضع لنفس الضوابط والمنهج العلمي الذي طورت به المؤشرات ذات الصلة.

ويستند بناء المؤشر إلى تعريف تبناء فريق التنافسية بالمعهد العربي للتخطيط بعد استقراء الأدبيات الواسعة حول تنافسية الأمم حيث يرى التنافسية "على أنها تعكس الأداء الاقتصادي الحالي والكامن لنشاطات التي تكون مجالاً للتنافس مع الأمم الأخرى".

ولا يربط هذا التعريف، بصفة مباشرة، التنافسية الدولية بالرفاهية والنمو، وعلى عكس التقارير الدولية، مثل تقرير المنتدى الاقتصادي العالمي، فإن التعريف المتبوع في هذا التقرير يركز على العوامل التي تؤثر مباشرة في تنافسية الأمم من

شكل م 1-4 - هيكل مؤشر التنافسية العربية



حيث إنه مهما كان عدد المؤشرات الأولية الداخلة في حساب العامل الفرعى فإن وزنها سيكون نفسه. وعلى سبيل المثال فإن عامل بيئة الأعمال والجاذبية المكون من أربعة عوامل فرعية لن يتأثر بعدد المؤشرات الأولية التي تدخل في حساب العوامل الفرعية التي يكون وزنها متساوياً . أما في حساب مؤشر التناصية الجارية فإن وزن العوامل الفرعية يكون  $\frac{1}{5}$  ، في حين يكون وزن العوامل الفرعية لمؤشر التناصية الكامنة  $\frac{1}{3}$  . وفي الأخير فإن ثقل التناصية الجارية والكامنة فهي متعادلة في حساب المؤشر الإجمالي.

### **تصنيف الدول العربية و اختيار دول المقارنة:**

مؤشر التناصية يعكس بالضرورة الأداء النسبي للدول في الأسواق الدولية، وإذا اقتصر حساب هذا المؤشر على الدول العربية فإنه سيعكس الأداء النسبي للدول العربية فيما بينها فقط. ونتيجة لذلك فإن أهميته ستكون ضئيلة، ويكمّن الحل الأمثل في إضافة عدد كبير من الدول غير العربية إلى العينة حتى يظهر هذا الأداء النسبي للدول العربية في الأسواق الدولية .

ونظراً لصعوبة الحصول على بيانات عدد كبير من الدول حول المؤشرات المكونة للتقرير، فإن الحل الأوسط هو اختيار عينة من البلدان غير العربية يكون وضعها جيداً في مجال التناصية والأداء الاقتصادي بحيث يمكن اعتبار أدائها نقاطاً مرجعية يمكن أن تقاد تناصية الدول العربية بالنسبة لها .

وحتى في هذه الحالة، فإن المشكلة تكمن في اختيار بلد تكون قيم مؤشراته الفرعية أو الأولية أكبر من قيم الدول العربية حتى يمكن قياس تناصية هذه الدول نسبة لأداء بلدان المقارنة. وكلما كان اختيار دول المقارنة واقعياً (أي وجود إمكانية فعلية للتقارب مع هذه الدول) فإن قيم المؤشر تُصبح لها دلالة أكبر في مجال بناء استراتيجية وطنية للتناصية. ولقد اختارت ثلاثة دول المقارنة، وهي جمهورية كوريا (الجنوبية) وتركيا ومالزيا .

وأوضح من النتائج أن دولة تركيا لا تمثل دولة مقارنة لأن العديد من مؤشراتها لا تُشكل "حدوداً

وينقسم مؤشر التناصية العربية إلى مؤشرين أساسيين؛ هما : التناصية الجارية والتناصية الكامنة. وكل المؤشرين مكون من مؤشرات فرعية، مكونة بدورها من مؤشرات أولية كما هو موضح في الجدول M-1.4 وقد استخدم المتوسط الحسابي لتركيب المؤشر الإجمالي عوضاً من عملية الجمع؛ وذلك لتقليل التحيزات الناجمة عن ثغرات البيانات غير المتوافرة. كما حسبت أيضاً كل المؤشرات على متوسط الفترة من 1990 - 2000 وذلك لتقوية صلابة النتائج وتقليل آثار التقلبات في البيانات الناجمة عن الخدمات الخارجية والداخلية، والتي قد تبعد مؤقتاً بعض المتغيرات عن مستواها العادي.

### **طريقة التتمييز:**

استناداً إلى المنهجية المعيارية المطبقة في بناء المؤشرات المركبة للظواهر الاقتصادية والاجتماعية، فقد نمطت كل المؤشرات الأولية حتى يتسمى إجراء العمليات الحسابية الملائمة. ومن بين الطرق المستخدمة لتمييز المؤشرات، تحويل كل متغير إلى نفس المجال، بحيث تعطى أدنى قيمة للمؤشر الأولى المحاسب صفرًا وأعلى قيمة الواحد الصحيح بحسب المعادلة التالية:

$$I_j = \frac{X_j - X_{\min}}{X_j - X_{\max}}$$

حيث إن  $X_{\min}$  و  $X_{\max}$  هي على التوالي أدنى وأعلى قيمة للمتغير  $X_j$  في عينة البلدان لكل سنة. وبتحويل المتغير  $X_j$  إلى مؤشر أولي  $I_j$  فإن العوامل الفرعية هي فقط مُتوسطات المجموعة التي ينتمي إليها المؤشر، وتحجم العوامل الفرعية أيضاً للحصول على العوامل الأساسية، التي بدورها تحول للحصول على مؤشر التناصية الإجمالي .

### **طريقة الترجيح:**

استخدمت المتوسطات الحسابية لتشكيل العوامل الفرعية والأساسية لحساب مؤشر التناصية العربية. هذه الطريقة المتفرعة في حساب المؤشر تقوم بعزل أثر عدد المؤشرات الفرعية في تأثيرها على المؤشر العام.

الموحدة لإضفاء التجانس على البيانات، بحيث تكون قابلة للمقارنة بأكبر قدر ممكن.

ولقد أعطيت الأولية للبيانات من المصادر الدولية التي توفر قواعد معطيات متGANسة نسبياً. وكقاعدة عامة استخدمت مؤشرات التنمية الدولية للبنك الدولي (2002)، وإحصاءات المالية الدولية لصندوق النقد الدولي (2002) وكذلك إحصاءات الأمم المتحدة على "الإنترنت" وشبكة التنمية الدولية على "الإنترنت" والإحصاءات الصناعية لليونيدو والإحصاءات الصناعية للمنظمة العربية للتنمية الصناعية وكذلك إحصاءات الجدارة الائتمانية المعروفة بدليل الجدارة الائتمانية الدولية.

وجمعت بيانات الأداء الاقتصاد الكلي من قاعدة بيانات مؤشرات التنمية الدولية (2002) باستثناء معدل الاستثمار الذي أخذ من قاعدة شبكة التنمية الكونية للبنك الدولي، واحتسب استقرار سعر الصرف من البيانات الشهرية المتوافرة في قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي (2002).

أما بيانات الحاكمة وفاعلية المؤسسات فكلها من قاعدة بيانات مجموعة دليل الجدارة الائتمانية الدولية، واحتسبت المتوسطات السنوية انطلاقاً من البيانات الشهرية.

ومن نفس المصدر حسب أيضاً المؤشر الإجمالي للجدارة الائتمانية وكذلك مؤشر جاذبية الاستثمار اللذان استخدما في حساب مؤشر جاذبية الاستثمار.

وأخذت بيانات البنية التحتية لتوزيع السلع والخدمات من بيانات مكتب إحصاءات الأمم المتحدة، وبيانات جاذبية الاستثمار وتدخل الحكومة في الاقتصاد وдинاميكية الأسواق والمنتجات والتخصص والطاقة الابتكارية ورأس المال البشري ونوعية البنية التحتية التكنولوجية، كلها أخذت من مؤشرات التنمية العالمية (2002).

أما بيانات التكلفة والإنتاجية فقد أخذت من مصادر اليونيدو وكذلك المنظمة العربية للتنمية الصناعية.

خارجية لقيم مؤشرات الدول العربية. أما الأداء الكوري والماليزي فإنه فعلاً يؤهلهما لأن تكونا دولتي مقارنة ، بحيث إن جل مؤشراتهما تفوق المؤشرات العربية، ومن ثم تشكل الحدود الخارجية التي يمكن للدول العربية أن تعتبر هذه القيم "مرجعية" مقارنة بآدائها في الأسواق الدولية. وبالنظر إلى أداء كوريا وماليزيا في مؤشر المنتدى الاقتصادي العالمي فإنهم تصنفان أحسن من كل الدول العربية في العينة، في حين يلاحظ أن تركيا أقل من الدول العربية المدرجة في المؤشر. وانطلاقاً من هذه الملاحظة فإن مؤشر التناهية العربية المحسوب لعينة واسعة من الدول العربية بالإضافة إلى كوريا وتركيا وماليزيا، يعكس بوضوح هذا الأداء؛ إذ إن كوريا وماليزيا تمثلان دولتي مقارنة جيدة وقيم المؤشر في كل تفصيلاته تعكس مستوى أداء الدول العربية في الأسواق الدولية مثبتاً نسبياً على أداء دولتي كوريا وماليزيا .

### **الدول العربية المدرجة في المؤشر:**

لم يكن بالإمكان إدراج كل الدول العربية الأعضاء في جامعة الدول العربية؛ إذ إن التفاوت بينها كبير في مجال توافر البيانات، ولقد روعي أن يدرج أكبر عدد ممكן من البلدان دون التقليل، بقدر الإمكان، من فعالية النتائج وجودتها. وهكذا فإن المؤشر حسب لـ 16 دولة عربية توافر فيها بيانات حول معظم المؤشرات. وت تكون قائمة البلدان العربية المدرجة في العينة من الجزائر، البحرين، مصر، الأردن، الكويت، لبنان، موريتانيا، المغرب، عمان، قطر، السعودية، السودان، سوريا، تونس، الإمارات، اليمن.

### **مصادر البيانات:**

لقد جمعت البيانات حول مؤشرات التناهية العربية ودول المقارنة (كوريا، ماليزيا، تركيا) من عدة مصادر مختلفة، وروعى استخدام المصادر

## الجدول م ٤-١ الهيكل التفصيلي لمؤشر التنافسية العربية

المؤشر
• مؤشر التنافسية العربية
• مؤشر التنافسية الجارية
• الأداء الاقتصادي الكلي
• معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي
• الاستثمار الحقيقي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي
• معدل التضخم
• نسبة الميزان الجاري للناتج المحلي الإجمالي
• استقرار أسعار الصرف
• نسبة الموازنة للناتج المحلي الإجمالي
• معدل تخفيض العملة
• بيئة الأعمال والجاذبية
الحاكمية وفعالية المؤسسات
• الفساد الإداري
• احترام القانون والنظام
• البيروقراطية
البنية التحتية لتوزيع السلع و الخدمات
• الموانئ وطاقتها السنوية
• نسبة الطرق العبدة
• سنوات الانتظار للحصول على خط هاتف
• المطارات وطاقتها
• طول السكك الحديدية وطاقتها
• حضيرة السيارات التجارية (عدد السيارات للفرد)
• استهلاك الطاقة الكهربائية
جاذبية الاستثمار
• تطور الأسواق المالية (الرسملة للناتج المحلي الإجمالي)
• السيولة (معدل دوران الأسهم)
• مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر للناتج المحلي الإجمالي
• حصة القطاع الخاص من الائتمان المحلي
• جانبية الاستثمار
• مؤشر الجدارة الائتمانية
• استثمار المحفظة للناتج المحلي الإجمالي
• الضرائب للناتج المحلي الإجمالي
تدخل الحكومة في الاقتصاد
• نسبة الإنفاق للناتج المحلي الإجمالي
• نسبة الأجور والمرتبات للناتج المحلي الإجمالي
• حصة القطاع العام من الاستثمار
• الإعانات و التحويلات للناتج المحلي الإجمالي
ديناميكيّة الأسواق والمنتجات والتخصص
• نسبة الميزان التجاري للناتج المحلي الإجمالي
• حصة الصادرات من التجارة العالمية
• معدل نمو حصة الصادرات
• معدل نمو الصادرات التحويلية
• الصادرات للفرد
• سرعة التكامل التجاري (درجة الانفتاح)
• معدل نمو الصادرات الناجم عن ارتفاع الطلب العالمي
• معدل نمو الصادرات الناجم عن ارتفاع حصة الصادرات
• معدل نمو الصادرات الناجم عن التوسيع
• متوسط التعرفة الجمركية
• نسبة السلع المصنعة المصدرة
الإنتاجية والتكلفة
• معدل نمو الصناعات التحويلية
• معدل الأجور في قطاع الصناعات التحويلية
• نسبة الأجور في القيمة المضافة في قطاع التحويلي
• إنتاجية العمل في القطاع التحويلي
• سعر الصرف الحقيقي (معدل التغير)
• أسعار الفائدة (الإئتمان)
• الإنتاجية الكلية للعوامل (معدل نمو)
• معدل الضريبة
• حصة الصناعات التحويلية من الناتج المحلي الإجمالي
مؤشر التنافسية الكامنة
الطاقة الابتكارية توطين التقانة
• نسبة المتخريجين في العلوم والتكنولوجيا
• نسبة الاستثمار الخارجي من جملة الاستثمار
• نسبة الواردات من السلع الرأسمالية إلى إجمالي الواردات
• نسبة الصادرات ذات التقانة العالية
رأس المال البشري
• معدلات التمدرس (الثانوي والجامعي)
• معدل توقع الحياة
• معدل انخفاض الأمية
• معدل الإنفاق على التعليم
نوعية البنية التحتية التكنولوجية
• الربط للشبكة الكوكبية
• عدد الحواسيب المستخدمة
• كثافة خطوط الهاتف النقال
• عدد الهواتف (لكل 1000 شخص)

## قراءات ومراجع



## قراءات ومراجع

### المراجع العربية:

- الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية (1985)** ، "دور الاستثمارات الأجنبية المباشرة في التنمية الاقتصادية في الدول النامية" ، الكويت.
- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار**، "مناخ الاستثمار في الدول العربية". عدة سنوات، الكويت.
- الإمام، عماد (2000)** ، "ملخص وقائع ورشة عمل حول الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الأقطار العربية" ، الكويت 27-29 مارس 2000 ، مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، المجلد الثاني، العدد الثاني، يونيو 2000.
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي**، تقارير التنمية البشرية، عدة سنوات. الأمم المتحدة، نيويورك.
- البنك الدولي (1995)** ، هل تزدهر أوضاع العمال العرب في القرن الحادي والعشرين أم سيغفوتهم القطار، البنك الدولي، واشنطن العاصمة.
- التقرير الاقتصادي العربي الموحد** ، عدة أعداد، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي الاجتماعي، صندوق النقد العربي، منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول.
- الحسيني، عرفان تقى (1999)** ، "التمويل الدولي" ، دار قابس للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت، لبنان.
- حضر، حسان (1999)** ، الاستثمار الأجنبي المباشر وتجربة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، بنك الكويت المركزي، الكويت (غير منشورة).
- زحلان، أنطوان (1999)** ، العرب وتحديات العلم والتقانة، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت.
- زروق جمال (1999)** ، واقع السياسات التجارية العربية وآفاقها في ظل اتفاقية منظمة التجارة العالمية، مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية ، (1) 1، ص 45-7.
- الزميعر، علي فهد (2000)** ، "الاستثمار الأجنبي في دولة الكويت لماذا- كيف؟" ، ورقة عمل قدمت في مؤتمر الفرص الاستثمارية في ظل قانون الاستثمار الأجنبي في دولة الكويت، خلال الفترة من 12-13 فبراير 2000 ، الكويت.
- السلطان، عدنان علي والوغاني، نبيل عيسى (2000)** ، "عوامل جذب واستقطاب الاستثمارات الأجنبية في الاقتصاد الكويتي" ، ورقة عمل قدمت في مؤتمر الفرص الاستثمارية في ظل قانون الاستثمار الأجنبي المباشر في دولة الكويت، خلال الفترة من 12-13 فبراير 2000، الكويت.
- صندوق النقد العربي (2002)** ، التجارة الخارجية للدول العربية 1990-2000.
- العباس، بلقاسم، (2003)** هل الاقتصادات العربية معولمة؟ بحث في مؤشرات عولمة الاقتصادات العربية، صبري حسنين (محرر)، التخطيط الاقتصادي في عصر العولمة، ديوان ولي العهد، أبو ظبي 2003.
- عبدالقادر، علي وآخرون، (2001)** ، العلاقة بين التعليم وسوق العمل وقياس عوائد الاستثمار البشري، المعهد العربي للتخطيط.
- علي، عبدالقادر علي (2002)** ، حول محددات الاستثمار الأجنبي المباشر، سلسلة جسر التنمية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت.

## المراجع العربية:

ماجد بدر جمال الدين و د. محمد سعيد عبدالعزيز (1985)، "الإغراق والمنافسة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي"، في مؤتمر الصناعيين في دول الخليج العربية: السوق والمنافسة، منظمة الخليج للاستشارات الصناعية، قطر.

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، (1989)، استراتيجية تطوير العلوم والتقانة في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت.

منظمة العمل العربية (2003)، انترنت، [www.arab-labor.org/stat](http://www.arab-labor.org/stat)

التجار، سعيد (تحرير) (1992) ، "سياسات التجارة الخارجية والبيانية للبلاد العربية" ، صندوق النقد العربي، أبوظبي، دولة الإمارات العربية المتحدة.

نوير، طارق (2003) ، دور الحكومة الدائم للتنافسية "حالة مصر" ، سلسلة أوراق العمل رقم 2003 API/WPS0302 ، المعهد العربي للتحطيط، الكويت.

وديع، محمد عدنان وآخرون (2001) ، مقترن مشروع إعداد تقرير عربي عن التنافسية ، المعهد العربي للتحطيط، الكويت.

وديع، محمد عدنان (2001) ، "محددات القدرة التنافسية للأقطار العربية في الأسواق الدولية" ، المعهد العربي للتحطيط، الكويت.

وديع، محمد عدنان (1991 أ) ، الموارد البشرية واستراتيجية تطور العلوم والتقانة في الوطن العربي، المجلة العربية للعلوم، العدد 17 يونيو، تونس.

وديع، محمد عدنان (1991 ب)، استراتيجية تطوير العلوم والتقانة في الوطن العربي: الوظائف والوسائل، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، تونس.

## المراجع الأجنبية:

- Aghion, P. and P. Howitt (1992).** A Model of Growth Through Creative Destruction, *Econometrica*, 60 (2), 323-351.
- Al- Atrash, H. and T. Youssef (2000).** Intra-Arab Trade: Is it too Little?, IMF Working Paper 00/01, Washington, D.C.
- Alessandrini, S. (2000),** FDI in the MENA Region, L. Bocconi University, Milan, Italy.
- Austin, J.E. (1990).** Managing in Developing Countries : Strategic Analysis and Operation Techniques. New York, The Free Press.
- Balassa, B. and L. Bauwens (1988).** Changing Trade Patterns in Manufactured Goods, Elsevier Publishers.
- Baldwin, R.E., and E. Sephezza (1996).** Trade-Induced Investment-Led Growth. Center for Economic Policy Research Discussion Paper 1420.
- Barro & Lee (2000),** International Data on Education Attainment: Updates and Implications
- Bartel, A.P. and N. Sicherman, (1998).** Technological Change and the Skill Acquisition of Young Workers. *Journal of Labour Economics*, October 16(4), pages 718-755.
- Chizmar, J.F., (1994).** Total Management (TQM) of Teaching and Learning. *Journal of Economic Education*, Spring 25(2), pages 179-190.
- Chong, A. and L. Zanforlin, (2000).** Technological Adaptation, Trade and Growth. IMF Working Paper WP/00/161, October 2000.
- Coelli, T., P. Rao, and G. Battese (2000),** "An Introduction to Efficiency and Productivity Analysis", Kluwer Academic Publishers, Norwell, USA.
- De via, G. (2001),** Foreign Direct Investment and Multinational Enterprises, In the International Economics Theories, Themes and Debates (ed.) by Lawler K. and Seddighi, H., Financial Times, Prentice Hall, Great Britain.
- Ekholm, K., J. Trostensson and R. Trostensson, (1996).** The Economics of the Middle East Peace Process: Are There Prospects for Trade and Growth? *The World Economy*, 555-574.
- Erzan, R. (1995),** "Policies for Competition and Competitiveness: The Case of Industry in Turkey", UNIDO, Vienna.
- Fagerberg J., (1987).** International Competitiveness, *The Economic Journal* 98 (391).
- Fagerberg, J., (1988).** Why Growth Rates Differ, in Giovanni et al. (eds) Technical Change and Economic Theory, Columbia University Press.
- Ferranti et Al (2003),** Closing the Gap in Education and Technology, World Bank, Washington, D.C.
- Fortanier, F. and Maher, M. (2001),** Foreign Direct Investment and Sustainable Development, submitted to OECD Global Forum on International Investment, Mexico City 26-27 Nov. 2001.
- Frankel, J.A. and D. Romer, 1999.** Does Trade Cause Growth? *American Economic Review*, 89(3), June 1999, pages 379-399.

## المراجع الأجنبية:

- Gascia-Fernandez, C. (2001)**, International Investment Agreements and Investments, submitted to OECD Global Forum on International Investment, Mexico City, 26-27 Nov. 2001.
- Grossman, G. and E. Helpman (1991)**. Innovation and Growth. MIT Press.
- Grossman, G. M. and E. Helpman (1991)**. Quality Ladders in the Theory of Growth, Review of Economic Studies 58 (1), 43-61.
- Grossman, G.M. and E. Helpman (1999)**. Innovation and Growth in the Global Economy. Cambridge, MIT Press.
- Gruber, H. and P. J. Lloyd (1975)**, Intra-Industry Trade, London, Halsted Press.
- Harrison, F. (1999)**. Theory and Policy of International Competitiveness, Praeger.
- Havrylyshyn, O. and P. Kunzel (1997)**. Intra-Industry Trade of Arab Countries: An Indicator of Potential Competitiveness, IMF Working Paper WP/97/47.
- Helpman, E. (1984)**. Increasing Returns, Imperfect Markets, and Trade Theory, in R.W. Jones and P.B. Kenen, Handbook of International Economics, Vol. I, Amsterdam, North-Holland.
- Helpman, E. and A. Rangel, (1998)**. Adjusting to a New Technology: Experience and Training. NBER Working Paper 6551, May, page 41.
- Heritage Foundation (2003)**, The Index of Economic Freedom web-site <http://www.heritage.org/research/features/index>.
- Hickman, B.G. (ed.) (1992)**. International Productivity and Competitiveness. Oxford: Oxford University Press.
- High, Jack (2001)**, "Competition", in Critical Ideas in Economics, Edward Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK.
- International Labour Organization (ILO)**, Yearbook of Labor Statistics, Several Years, Geneva, ILO.
- International Organization for Standardization (ISO)**, The ISO Survey of ISO 9000 and ISO 14000 Certificates, Eleventh Cycle.
- IMF (1994)**, How Does Foreign Direct Investment Affect Economic Growth?, Washington, D.C.
- IMF (2002)**, Direction of Trade Statistics , Yearbook.
- International Financial Corporation (1997)**, Foreign Direct Investment, World Bank, Washington, D.C.
- International Institute for Management Development (IMD)**, The World Competitiveness Yearbook, Several Issues, Lausanne, Switzerland.
- Joskow, Paul (2000)**, "Economic Regulation", in Critical Ideas in Economics, Edward Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK.
- Kim, L. and H. Lee, (1999)**. Patterns of Technological Change in a Rapidly Developing Countries: A Synthesis, in Kim, Learning and Innovation in Economic Development. Cheltenham, Elgar.

## المراجع الأجنبية:

- Kim, S.J. and Kim J.J., (1999).** Growth Gains from Trade and Education. IMF Working Paper, WP/99/23, March, Page 279.
- Kremer, M., (1993).** Population Growth and Technological Change : One Million B.C. to 1990. - The Quarterly Journal of Economics, 108 (4), August, pp. 681-716.
- Krueger, A. (1990).** Theory and Practice of Commercial Policy : 1945-1990. NBER Working Paper 3569, December.
- Krugman, P. (1986).** Strategic Trade Policy and the New International Economics. Cambridge, MIT Press.
- Krugman, P. (1990).** Industrial Organisation and International Trade. NBER Working Paper 1957.
- Krugman, P. (1994).** Competitiveness: A Dangerous Obsession, Foreign Affairs March/April.
- Krugman, P. (1996).** Making Sense of the Competitiveness Debate, Oxford Review of Economic Policy 12 (3), 17-25.
- Krugman, P. (1997).** International Trade, Regional Free and Agreements and Economic Development. Review of Development Economics, 1(2), June, pp. 153-70.
- Lall, S. (2001).** Competitiveness Indices and Developing Countries: An Economic Evaluation of the Global Competitiveness Report, World Development 29 (9), 1501-1525.
- Lassonde, L., (1997).** Coping With Population Challenges. - London : Earthscan Publications.
- Levine, D.I. and S. Helper, (1995).** A Quality Policy for America. Contemporary Economic Policy, April 13(2), pages 26-37.
- Levinsohn James (1994).** Competition Policy and International Trade. NBER Working Paper 4972.
- Limam, I. (2001),** "Measuring Technical Efficiency of GCC Banks", Working Paper, API, Kuwait.
- Limam, I. and A. Abdalla, (1999).** Inter-Arab Trade and the Potential Success of AFTA, in Ahmed Al-Kawaz (ed.) New Economic Developments and Their Impact on Arab Economics, North Holland, Amsterdam.
- Limam, I., (1999).** "Institutional Reform and Development in the MENA Region", published by the Arab Planning Institute and the Economic Research Forum for Arab Countries, Iran and Turkey, (Editor).
- Limam, I., (1998).** A Socio-Economic Taxonomy of Arab Countries. - Kuwait : The Arab Planning Institute, Working Paper Series (WPS-9801).
- Linnemann, H. (1966).** Econometric Study of International Trade Flows, Elsevier Science Publishers, Amsterdam: North-Holland.
- Lucas, R. E. (1988).** On the Mechanics of Economic Development, Journal of Monetary Economics, 22 (1), 3-42.257-81.

## المراجع الأجنبية:

- Marsh, I.W., and S.P. Tokarick (1994).** Competitiveness Indicators: A Theoretical and Empirical Assessment. IMF Working Paper WP/94/29.
- Mickie, M. (1990).** Increasing Return, Imperfect Competition and Developing Countries in International Trade : Some Issues. Economic Analysis and Workers' Management, 24(3), pp.
- MIGA (2001),** Investment Promotion Toolkit, A comprehensive guide to FDI promotion, The World Bank, Washington, D.C.
- Moosa, I. A. (2002),** Foreign Direct Investment, Theory, Evidence and Practice, Antony Row Ltd., Great Britain.
- Mundende, D.C., (1989).** The Brain Drain and Developing Countries, in Appleyard R. (ed.), The Impact of International Migration on Developing Countries. - Paris, OECD Publications.
- Mytelka, K. L. (1999).** Competition, Innovation and Competitiveness in Developing Countries, Development Centre Studies, OECD.
- Oman, C. (2000),** Policy Competition for Foreign Direct Investment, OECD, Paris, France.
- Oughton, C. (1997).** Competitiveness Policy in the 90s. The Economic Journal, 107(444), pp. 1484-1485.
- Pick, D.H., C. Arnade, and V. Vasavada (1995).** Technology Gaps and Trade in Agriculture. Weltwirtschaftliches-Archiv, 131(3), pp. 509-25.
- Porter, M. (1990),** The Competitive Advantage of Nations. New York: Free Press.
- Porter, M. (1990).** The Competitive Advantage of Nations. Harvard Business Review, March-April, pp. 73-93.
- Political Risk Services Group,** International Country Risk Guide. Statistical Section: Table 3B (1990-2000)
- Psacharopoulos, G. (1994).** Returns to Investment in Education: A Global Update. World Development. Vol 22 No.9 Sep 94.
- Rodrick, D. (1987).** Imperfect Competition, Scale Economies and Trade Policy in Developing Countries. Harvard Kennedy School of Government Discussion Paper 158D.
- Romer, P. M. (1990).** Endogenous Technological Change, Journal of Monetary Economics, 98 (5), 71-102.
- Romer, et al., (1990).** A Contribution to the Experiences of Economic Growth. Brown University Department Working Paper, pages 20-29.
- Romer, P. M. (1986).** Increasing Returns and Long-Run Growth, Journal of Political Economy 94 (5), 1002-1037.
- Romer, Paul M. (1990).** Endogenous Technological Changes. The Journal of Political Economy, 98, pp. 71-102.
- Romer, Paul M. (1991).** Increasing Returns and New Developments in the Theory of Growth, in Barnett (ed.), Proceedings of the 6th International Symposium in Economic Theory and Econometrics, Cambridge, pp. 83-110.

## المراجع الأجنبية:

- Sauvant, K. P. (2001)**, Recent FDI Trends, Implications for Developing Countries and Policy Challenge, Submitted to OECD Global Forum on International Investment, Mexico City 26-27 Nov. 2001.
- Schultz, T.P., (1992)**. The Role of Education and Human Capital in Economic Development: an Empirical Assessment. Working Paper, Economic Growth Center, New York.
- Schultz, T.W. (1989)** "Investing in People: Schooling in Low Income Countries." *Economics of Education Review* 8(3): 219-23.
- Stone, J. A. and H. H. Lee (1995)**. Determinants of Intra-Industry Trade: A Longitudinal Cross-Country Analysis, *Weltwirtschaftliches Archiv* 131 (1), 67-83.
- Storper, M. and A.J. Scott, (1990)**. Work Organisation and Local Labour Market in an Era of Flexible Production. *International Labour Review*, 129(5), pages 573-591.
- The Arab Planning Institute (2000)**, Workshop on Foreign Direct Investment in the Arab World, Kuwait.
- Ul Haque, I., M. Bell, C. Dahlman, S. Lall and K. Pavitt (1995)**. Trade, Technology, and International Competitiveness, EDI Development Studies, World Bank.
- UNCTAD (2001)**, Host Country Operational Measures, United Nations, Geneva.
- UNCTAD (1997)**, "Transnational Corporations, Market Structure and Competition Policy", *World Investment Report*, United Nations, Geneva.
- UNCTAD (1998)**, Commodity Yearbook, United Nations, Geneva.
- UNCTAD (1999)**, Foreign Direct Investment and Development, United Nations, Geneva.
- UNCTAD (1999)**, WIR, Foreign Direct Investment and the Challenge of Development, United Nations, Geneva.
- UNCTAD (1999)**, WIR, Trends and Determinants, United Nations, Geneva.
- UNCTAD (2001)**, COMTRADE Database.
- UNCTAD (2002)**, Handbook of Statistics, CD-Rom.
- UNCTAD (2002)**, PC-TAS Database.
- UNCTAD (2002)**, WIR, Transnational Corporations and Export Competitiveness, United Nations, Geneva.
- UNESCO**, Statistical Yearbook (SYB) Several Issues, UNESCO ,Paris.
- UNIDO (2000)**, International Yearbook of Industrial Statistics, United Nations, Geneva.
- United Nations (1999)**, Foreign Investment in the Arab World, Regional Symposium on Investment in the Arab World, 16-18 June 1999, Rabat, Morocco.
- Wadie, M.A., (1999)**. Human Resources: Demographic and Labor Market Characteristics in the Arab World. in Al-Kawaz (ed). Socio-Economic Indicators and classification of Arab Economies. The American University in Cairo Press, Cairo. pp62-112.

## المراجع الأجنبية:

- Weder, Rolf (1995a).** Domestic Demand, Comparative Advantage and the Pattern of Trade. Swiss Journal of Economics and Statistics, 31(3), September, pp. 377-88.
- Weder, Rolf (1995b).** Linking Absolute and Comparative Advantage to Intra-Industry Trade Theory. Review of International Economics, 3(3), October.
- World Bank (2000),** Competitiveness Indicators, web-site  
<http://wbln0018.worldbank.org/psd/compete.nsf>.
- World Bank (2003),** World Development Indicators (WDI), World Bank, Washington D.C.
- World Bank (2003a),** Lifelong Learning in the Global Knowledge Economy, World Bank, Washington, D.C.
- World Bank,** World Development Indicators, <http://devdata.worldbank.org/>.
- World Bank.** Social Indicators of Development (SID). - Washington, DC : World Bank.
- World Economic Forum (WEF),** The Global Competitiveness Report, Several Issues, Switzerland.